



CAMERA DI COMMERCIO
MODENA

Bilancio consuntivo 2020

29 aprile 2021

INDICE

CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE (allegati C e D DPR 254/05)	2
NOTA INTEGRATIVA	5
ATTIVITA'	21
A) Immobilizzazioni	21
B) Attivo Circolante	38
C) Ratei e risconti.....	47
D) Conti d'ordine	48
PASSIVITA'	49
A) Patrimonio netto.....	49
B) Debiti di finanziamento	51
C) Trattamento di fine rapporto	52
D) Debiti di funzionamento	53
E) Fondo per rischi ed oneri.....	55
F) Ratei e risconti passivi	56
G) Conti d'ordine	57
CONTO ECONOMICO	60
A) Proventi gestione corrente	60
B) Oneri gestione corrente	65
C) Gestione Finanziaria.....	71
D) Gestione Straordinaria	72
E) Rettifiche di valore attività finanziarie	74
RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI 2020	76
SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO	79
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA.....	97
IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO	109
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA	115
IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2020	121
ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO	126
GESTIONE CORRENTE	128
PROVENTI CORRENTI	128
ONERI CORRENTI	135
GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	145
Allegato 1 – Rapporto sui risultati 2020 (ex art. 4, co. 1, lett. b del DPCM 18 settembre 2012)	150
Allegato 2 – Dettaglio indicatori obiettivi strategici 2020	165
Allegato 3 – Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2020	174
Allegato 4 – Conto economico riclassificato 2020 (ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2013)	188
Allegato 5 – Attestazione tempestività dei pagamenti 2020 (art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66 convertito nella Legge 23 giugno 2014, n. 89)	190
Allegato 6 – Rendiconto finanziario 2020 (ex art. 6 del DM 27/03/2013)	191
Allegato 7 – Conto consuntivo in termini di cassa 2020 (ex art. 9, co. 2 del DM 27/03/2013)	192
Allegato 8 – Prospetti SIOPE entrate ed uscite 2020 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013)	200
Allegato 9 – Indici di bilancio e gestione 2020	215
Relazione al bilancio 2020 del Collegio dei revisori dei conti	221

CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE (allegati C e D DPR 254/05)

VOCI DI ONERE/PROVENTO	VALORI ANNO 2019	VALORI ANNO 2020	DIFFERENZE
GESTIONE CORRENTE			
A) Proventi correnti			
1) Diritto annuale	10.002.510,27	9.364.811,46	-637.698,81
2) Diritti di segreteria	4.433.853,54	4.244.493,20	-189.360,34
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	967.217,71	731.566,10	-235.651,61
4) Proventi da gestione di beni e servizi	254.448,54	158.167,26	-96.281,28
5) Variazioni delle rimanenze	28.185,48	-37.735,05	-65.920,53
Totale Proventi correnti (A)	15.686.215,54	14.461.302,97	-1.224.912,57
B) Oneri correnti			
6) Personale	3.484.933,70	3.466.483,18	-18.450,52
a) competenze al personale	2.626.937,91	2.598.092,81	-28.845,10
b) oneri sociali	636.200,19	630.915,68	-5.284,51
c) accantonamenti al T.F.R.	191.124,39	166.232,63	-24.891,76
d) altri costi	30.671,21	71.242,06	40.570,85
7) Funzionamento	3.990.635,31	4.053.763,08	63.127,77
a) Prestazione servizi	1.799.348,25	1.583.607,91	-215.740,34
b) Godimento di beni di terzi	75.499,90	114.901,23	39.401,33
c) Oneri diversi di gestione	1.295.333,30	1.496.610,24	201.276,94
d) Quote associative	744.054,98	807.263,68	63.208,70
e) Organi istituzionali	76.398,88	51.380,02	-25.018,86
8) Interventi economici	4.486.208,22	7.681.744,62	3.195.536,40
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.242.644,09	3.336.790,95	94.146,86
a) immob. immateriali	206.570,18	95.935,44	-110.634,74
b) immob. materiali	615.821,48	618.965,38	3.143,90
c) svalutazione crediti	2.329.734,82	2.375.696,04	45.961,22
d) fondi rischi e oneri	90.517,61	246.194,09	155.676,48
Totale Oneri correnti (B)	15.204.421,32	18.538.781,83	3.334.360,51
Risultato della gestione corrente (A-B)	481.794,22	-4.077.478,86	-4.559.273,08
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10) Proventi finanziari	338.675,98	382.069,91	43.393,93
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Risultato gestione finanziaria	338.675,98	382.069,91	43.393,93
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
12) Proventi straordinari	1.558.002,02	750.061,44	-807.940,58
13) Oneri straordinari	62.710,80	137.112,17	74.401,37
Risultato gestione straordinaria	1.495.291,22	612.949,27	-882.341,95
E) Rettifiche di valore attività finanziaria			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	553,27	79.057,88	78.504,61
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	287.352,16	227.136,99	-60.215,17
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	-286.798,89	-148.079,11	138.719,78
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	2.028.962,53	-3.230.538,79	-5.259.501,32

ALL. D - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2020 (previsto dall'articolo 22, comma 1)

ATTIVO				Valori al 31.12.2019			Valori al 31.12.2020
A) IMMOBILIZZAZIONI							
a) Immateriali							
	Software			68.540,57			58.434,16
	Licenze d'uso			-			-
	Diritti d'autore			4.400,02			3.316,70
	Altre			1.587.660,33			1.519.255,65
	Totale Immobilizz. Immateriali			1.660.600,92			1.581.006,51
b) Materiali							
	Immobili			8.350.467,01			7.806.262,90
	Impianti			100.171,99			81.809,88
	Attrezzat. non informatiche			14.410,82			20.469,05
	Attrezzature informatiche			19.836,90			25.401,09
	Arredi e mobili			624.396,60			629.232,07
	Automezzi			-			-
	Biblioteca			32.140,77			32.140,77
	Totale Immobilizzaz. materiali			9.141.424,09			8.595.315,76
c) Finanziarie							
		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
	Partecipazioni e quote	-	11.755.341,38	11.755.341,38	-	11.541.268,41	11.541.268,41
	Altri investimenti mobiliari	-	-	-	-	-	-
	Prestiti ed anticipazioni attive	86.090,87	787.334,46	873.425,33	74.041,82	475.084,13	549.125,95
	Totale Immob. finanziarie	86.090,87	12.542.675,84	12.628.766,71	74.041,82	12.016.352,54	12.090.394,36
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			23.430.791,72			22.266.716,63
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
d) Rimanenze							
	Rimanenze di magazzino			97.742,74			60.007,69
	Totale rimanenze			97.742,74			60.007,69
e) Crediti di funzionamento							
		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
	Crediti da diritto annuale	958.789,70	639.193,14	1.597.982,84	354.189,24	1.416.756,97	1.770.946,21
	Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	217.058,11	-	217.058,11	262.655,81	-	262.655,81
	Crediti v/organismi del sistema camerale	212.083,77	-	212.083,77	143.838,93	-	143.838,93
	Crediti v/clienti	92.981,77	67.760,77	160.742,54	418.168,25	58.131,80	476.300,05
	Crediti per servizi c/terzi	8.427,52	74.365,20	82.792,72	150.062,86	73.934,16	223.997,02
	Crediti diversi	731.806,13	88.433,39	820.239,52	276.270,27	89.626,06	365.896,33
	Erario c/IVA	736,82	-	736,82	1.645,30	-	1.645,30
	Anticipi a fornitori	-	-	-	-	-	-
	Totale crediti di funzionamento	2.221.883,83	869.752,49	3.091.636,32	1.606.830,66	1.638.448,99	3.245.279,65
f) Disponibilità liquide							
	Banca c/c			32.141.075,11			33.099.805,99
	Depositi postali			1.269,39			3.147,75
	Totale disponibilità liquide			32.142.344,50			33.102.953,74
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			35.331.723,56			36.408.241,08
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
	Ratei attivi			-			-
	Risconti attivi			10.564,03			41.519,95
	TOT. RATEI E RISCONTI ATTIVI			10.564,03			41.519,95
	TOTALE ATTIVO			58.773.079,31			58.716.477,66
D) CONTI D'ORDINE							
	Impegni da liquidare			-			-
	Investimenti c/impegni			1.500.000,00			1.500.000,00
	Accertamenti a scadere			-			-
	TOTALE CONTI D'ORDINE			1.500.000,00			1.500.000,00
	TOTALE GENERALE			60.273.079,31			60.216.477,66

ALL. D - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2020 (previsto dall'articolo 22, comma 1)

PASSIVO				Valori al 31.12.2019			Valori al 31.12.2020
A)	PATRIMONIO NETTO						
	<i>Patrimonio netto esercizi precedenti</i>			44.789.936,69			46.818.899,22
	<i>Riserva indisponibile ex D.P.R. 254/05</i>			1.255.564,72			1.255.564,72
	<i>Avanzo/Disavanzo economico esercizio</i>			2.028.962,53		-	3.230.538,79
	<i>Riserve da partecipazioni</i>			1.185.449,75			1.120.794,89
	Totale patrimonio netto			49.259.913,69			45.964.720,04
B)	DEBITI DI FINANZIAMENTO						
	<i>Mutui passivi</i>			-			-
	<i>Prestiti ed anticipazioni passive</i>			-			-
	TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			-			-
C)	TRAT.NTO FINE RAPPORTO						
	<i>F.do T.F.R.</i>			3.311.277,16			3.367.700,66
	TOT. F.DO T.F.R.			3.311.277,16			3.367.700,66
D)	DEBITI DI FUNZIONAMENTO	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
	<i>Debiti v/fornitori</i>	1.073.031,82	-	1.073.031,82	728.813,12	-	728.813,12
	<i>Debiti v/società e organismi del sistema</i>	235.772,44	-	235.772,44	158.760,21	-	158.760,21
	<i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i>	-	-	-	-	-	-
	<i>Debiti tributari e previdenziali</i>	538.429,53	-	538.429,53	277.163,83	-	277.163,83
	<i>Debiti v/dipendenti</i>	1.105.669,65	416.631,82	1.522.301,47	558.934,15	143.352,28	702.286,43
	<i>Debiti v/Organi Istituzionali</i>	20.074,77	-	20.074,77	14.859,13	-	14.859,13
	<i>Debiti diversi</i>	1.826.202,93	389.569,88	2.215.772,81	2.653.919,28	263.372,54	2.917.291,82
	<i>Debiti per servizi c/terzi</i>	150.774,76	-	150.774,76	145.550,41	-	145.550,41
	<i>Clienti c/anticipi</i>	48,80	-	48,80	96,00	-	96,00
	TOT. DEBITI DI FUNZ.NTO	4.950.004,70	806.201,70	5.756.206,40	4.538.096,13	406.724,82	4.944.820,95
E)	FONDI PER RISCHI ED ONERI						
	<i>Fondo imposte</i>			-			-
	<i>Altri fondi</i>			438.161,52			4.335.014,33
	TOT. F.DI RISCHI E ONERI			438.161,52			4.335.014,33
F)	RATEI E RISCOINTI PASSIVI						
	<i>Ratei passivi</i>			354,37			367,15
	<i>Risconti passivi</i>			7.166,17			103.854,53
	TOT. RATEI E RISC. PASS.			7.520,54			104.221,68
	TOTALE PASSIVO			9.513.165,62			12.751.757,62
TOT. PASSIVO E PATRIM. NETTO				58.773.079,31			58.716.477,66
G)	CONTI D'ORDINE						
	<i>Creditori c/impegni</i>			-			-
	<i>Creditori c/investimenti</i>			1.500.000,00			1.500.000,00
	<i>Debitori c/accertamenti</i>			-			-
	TOTALE CONTI D'ORDINE			1.500.000,00			1.500.000,00
	TOTALE GENERALE			60.273.079,31			60.216.477,66

Premessa

Il presente bilancio costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è conforme al dettato del Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005 n. 254, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 292 del 16.12.2005.

Con tale decreto è stato emanato il “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”, che ha sancito il definitivo passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica per gli Enti camerali.

Il bilancio d’esercizio è stato redatto secondo quanto previsto dal Titolo III Capo I del decreto con la predisposizione degli allegati C (conto economico) e D (stato patrimoniale), corredato da una relazione della Giunta sull’andamento della gestione.

Si segnala che in data 5 febbraio 2009 il Ministero dello Sviluppo Economico ha emanato la Circolare n. 3622/C comprensiva di n. 4 documenti allegati, che costituiscono i nuovi principi contabili per le Camere di Commercio.

L’articolo 74 del D.P.R. 254/05, al comma 2 e seguenti, disciplinava, infatti, l’istituzione di una apposita commissione per l’interpretazione e l’applicazione dei principi contabili al fine di agevolare la formazione di indirizzi interpretativi univoci e, conseguentemente, rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili delle Camere di Commercio e delle loro Aziende Speciali.

Tale commissione, istituita con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico in data 6 giugno 2006, ha prodotto i quattro citati documenti ed in particolare:

- Documento 1 – Metodologia di lavoro per interpretare e applicare i principi contabili contenuti nel Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio.
- Documento 2 – Criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi.
- Documento 3 – Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle Camere di Commercio.

- Documento 4 – Periodo transitorio – Effetti in bilancio derivanti dall’applicazione dei nuovi principi contabili.

In epoca posteriore a tale data si è insediata presso il Ministero dello Sviluppo Economico una “task force” per la risoluzione delle problematiche insorte a seguito dell’adozione dei principi contabili suddetti.

Ciò si è tradotto nell’emanazione della nota n. 15429 del 12.2.2010 contenente le risposte ai quesiti che le stesse Camere avevano formulato sul punto.

Ulteriori risposte ad ulteriori quesiti sono state formulate con nota n. 102813 del 4.8.2010.

Attività svolte

La C.C.I.A.A. svolge le attività previste dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580, tenendo distinte l’attività istituzionale propriamente detta da quella commerciale, identificata dall’osservanza della normativa fiscale vigente per gli enti non commerciali.

Specifiche disposizioni di legge, a carattere nazionale e regionale, assegnano e trasferiscono particolari funzioni o servizi dello Stato ed in particolare della Regione (ad esempio in materia di artigianato).

Dal punto di vista fiscale e tributario la Camera di Commercio di Modena è inquadrabile tra i soggetti di cui al punto c) del comma 1 dell’art. 73 del D.P.R. 22.12.1986, n. 917, in quanto ente pubblico non avente per oggetto esclusivo o principale l’esercizio di attività commerciale.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 20 e seguenti del Titolo III Capo I del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 e rispetta i principi normativi in essi sanciti per la sua formazione, come risulta dalla presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell’articolo 23 del suddetto Decreto, che costituisce parte integrante del bilancio d’esercizio.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono esposti in centesimi di euro.

Ad interpretazione ed integrazione del D.P.R. 254/05 sono state considerate, in sede di redazione del bilancio, le circolari del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3609/C del 26 aprile 2007, n. 3612/C del 26 luglio 2007 e la nota dello stesso Ministero n. 2385 del 18 marzo 2008, oltre, come detto sopra, ed in primo luogo, la circolare del Ministero dello Sviluppo economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 con i relativi 4 documenti allegati (Principi Contabili per le Camere di Commercio), la nota dello stesso Ministero n. 15429 del 12.2.2010, nonché l'ulteriore nota n. 102813 del 4.8.2010

Il piano dei conti considerato è quello allegato alla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico, n. 3612/C del 26/07/2007.

Ai fini comparativi sono riportati i saldi del precedente esercizio.

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo i criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività richiamati dagli articoli 1 e 2 del D.P.R. 254/2005.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività per evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, sono stati rilevati contabilmente gli eventi e le operazioni afferenti all'esercizio 2020, anche se i relativi movimenti di numerario, incassi e pagamenti, non si sono ancora concretizzati.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo, rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

I criteri adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2020 sono conformi a quanto stabilito dal combinato disposto degli articoli 25, 26 e 74 del Regolamento ministeriale. In particolare, i criteri di valutazione, di cui ai commi 1 e 8 dell'articolo 26, sono stati applicati per gli immobili e le partecipazioni iscritti per la prima volta a partire dal bilancio dell'esercizio 2007, come commentato specificatamente nelle singole voci di dettaglio.

Per quanto non espressamente previsto dal citato D.P.R. 254/05, si è fatto riferimento al comma 5 dell'articolo 74 che dispone che *“per tutto quanto non espressamente previsto dal Regolamento si applicano i principi della sezione IX, capo III, titolo II del codice civile”*.

A tal proposito si rammenta che il comma 2 dell'articolo 74 del “Regolamento” ha previsto l'istituzione di un'apposita Commissione presso il Ministero dello Sviluppo Economico per l'interpretazione e l'applicazione dei principi contabili contenuti nel Regolamento, in coerenza con la natura e le funzioni dei soggetti disciplinati disponendo, altresì, che tale Commissione avesse una durata di due anni dall'entrata in vigore del D.P.R. 254/05. Come già evidenziato, tale Commissione è stata istituita con decreto del Ministro delle Attività Produttive del 6 giugno 2006 ed ha assolto ai propri compiti relativamente all'interpretazione ed all'applicazione dei principi contabili.

La stessa commissione ha chiarito nel Documento n. 1 dei principi contabili, citato in premessa, al punto 2, le fonti di riferimento, stabilendo che:

- a) per tutte le ipotesi, per le quali il “Regolamento” dispone espressamente una regola o un principio, le disposizioni ivi previste sono sovraordinate e sono destinate a prevalere anche rispetto alle norme del Codice Civile contrastanti;
- b) solo nel caso in cui il “Regolamento” non preveda alcunché di esplicito la disciplina del Codice Civile è l'unica fonte idonea a colmare la lacuna non in via di interpretazione analogica, ma in via di applicazione diretta;
- c) qualsiasi problema interpretativo o applicativo deve essere risolto in primo luogo sulla base delle indicazioni del “Regolamento” - e con mera funzione integrativa sulla base di quanto illustrato nei presenti principi contabili – e solo in presenza di una lacuna si può ricorrere alla disciplina prevista dal Codice Civile oppure, in assenza di ulteriori indicazioni, ad altre fonti primarie compatibili con la specificità dei soggetti destinatari del “Regolamento”;
- d) per quanto attiene alle fonti non aventi valore normativo, invece, la Commissione in considerazione dell'incarico assegnato, ha ritenuto di assumere quale unico parametro di riferimento i principi contabili nazionali ed internazionali, limitando l'applicazione di questi ultimi solo alle fattispecie non disciplinate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.);

e) alla luce di quanto chiarito in tema di fonti normative e in tema del rilievo che i principi contabili internazionali vanno progressivamente assumendo anche nell'ordinamento interno, la Commissione, tuttavia, non esclude che, in via teorica, questi ultimi possano trovare concreta applicazione in futuro anche per le camere di commercio nelle limitate e circoscritte ipotesi in cui sia riscontrabile una lacuna del "Regolamento" ed i principi contabili internazionali abbiano avuto pieno recepimento nell'ordinamento interno.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte sulla base dei costi effettivamente sostenuti, incrementati degli oneri accessori di diretta imputazione e sono relativi a costi aventi utilità pluriennale.

Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

L'ammortamento è stato effettuato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, valutata in anni cinque.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono valutate ai sensi dell'articolo 26 del D.P.R. 254/05.

In particolare, gli immobili sono stati iscritti in base al combinato disposto dell'articolo 26, comma 1 e dell'articolo 74, comma 1 del D.P.R. 254/05, ovvero gli immobili esistenti alla data del 31.12.2006 sono rimasti iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell'art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni, al netto del Fondo ammortamento.

Il costo originario è incrementato del valore delle manutenzioni straordinarie effettuate sugli immobili dell'Ente.

I mobili, gli impianti, le attrezzature informatiche e non informatiche sono valutati al prezzo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, ed esposti in bilancio al netto del rispettivo importo complessivo del fondo di ammortamento.

Il materiale bibliografico in dotazione alla biblioteca camerale non viene ammortizzato poiché non subisce riduzione di valore con il passare del tempo.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le **quote di ammortamento** sono state imputate a conto economico, considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua disponibilità di utilizzazione. Tale criterio è rappresentato dalle seguenti **aliquote**:

Immobilizzazioni Immateriali	%
Software	20%
Altre Immobilizzazioni immateriali	20%
Diritti d'autore	33,33%
Marchi	10%
Costi per progetti pluriennali-studi e ricerche	20%
Diritto di superficie	2,59%

Immobilizzazioni materiali	%
Immobili	%
Fabbricati	3%

Impianti	%
Impianti	15%
Impianti speciali di comunicazione	25%

Attrezzature non informatiche	%
Macchinari, Apparecchi, Attrezzature varie	15%

Attrezzature informatiche	%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%

Arredi e mobili	%
Mobili	12%
Arredi	15%
Mobili e Arredi	15%

Automezzi	%
Autoveicoli e motoveicoli	25%

Finanziarie

Partecipazioni e quote

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Ente.

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate in conformità e nel rispetto di quanto sancito dal combinato disposto degli articoli 26 e 74 del D.P.R. 254/05, nonché dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e nelle note nn. 15429 del 12.2.2010 e 102813 del 4.8.2010.

Giova ricordare che:

- Fino all'esercizio 2006 le partecipazioni detenute dall'Ente camerale venivano iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e valutate, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D.M. 287/97, sulla base del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dagli organi delle società partecipate. Conseguentemente le partecipazioni iscritte al 31/12/2006 sono state rivalutate o svalutate in base ad incrementi o decrementi del patrimonio netto risultanti dall'ultimo bilancio approvato, disponibile, con diretta imputazione delle rivalutazioni a Fondo Riserva e con imputazione delle svalutazioni a Fondo Riserva, se esistente, e a Conto Economico nel caso di incapacienza o inesistenza del Fondo Riserva (metodo del patrimonio netto alternativo).
- Il D.P.R. 254/2005 all'art. 26 comma 7 stabilisce che le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359, primo comma e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato, con la metodologia dettagliata nel prosieguo del paragrafo, applicata dall'Ente camerale a partire dall'esercizio 2007.

Il comma 8 dell'art. 26 stabilisce che tutte le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

- Il Ministero dello Sviluppo Economico, con propria nota del 18/03/2008 protocollo n. 2395 dal titolo *"Indicazioni operative per le procedure di chiusura del bilancio d'esercizio 2007"*, stabiliva che: *"per quanto riguarda gli aspetti connessi alla rilevazione contabile e rappresentazione patrimoniale delle variazioni da apportare ai valori di bilancio delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, ai sensi di quanto riportato allo stesso comma 7, dell'art. 26, occorre attendere l'orientamento espresso dalla commissione ministeriale preposta alla stesura dei principi contabili camerali. In questa sede è opportuno chiarire che l'accantonamento previsto al conto "Riserva da partecipazioni" di cui all'allegato D, viene alimentato, fin dall'esercizio 2007, unicamente in esito al maggior valore del patrimonio netto accertato nel 2007 rispetto all'esercizio 2006 conseguito con riguardo alle*

partecipazioni nelle imprese controllate e collegate esistenti nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2006”.

Per l'esercizio 2020, si è provveduto alla valutazione delle partecipazioni sulla base del patrimonio netto della partecipata.

Tale criterio è previsto dal nuovo regolamento solamente per le società controllate e collegate mentre per le altre partecipazioni è previsto il criterio del costo.

- La circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 ha stabilito con l'allegato documento n. 2, che:
 - le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto, risultante dallo Stato Patrimoniale dell'ultimo bilancio approvato delle stesse imprese (articolo 26, comma 7, del Regolamento);
 - quando la partecipazione è iscritta per la prima volta può essere iscritta al costo di acquisto se esso è superiore all'importo della corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dell'impresa, purché ne siano indicate le ragioni in nota integrativa (articolo 26, comma 7, del Regolamento). Tale possibilità si pone come alternativa all'iscrizione in base al metodo del patrimonio netto, in quanto quest'ultima ipotesi determina il riconoscimento di una perdita in Conto Economico. Negli altri casi la partecipazione è iscritta in base al metodo del patrimonio netto e la differenza fra il costo d'acquisto ed il valore netto contabile è rilevata quale perdita nella voce 15) "Svalutazione di partecipazioni";
 - negli esercizi successivi a quello di prima iscrizione le eventuali "plusvalenze" derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto al valore iscritto nel bilancio dell'esercizio precedente sono accantonati in una apposita voce del patrimonio netto denominata "Riserve da partecipazioni". Le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente alla voce "Riserve da partecipazioni", se esistente; ove detta riserva fosse inesistente o non capiente la minusvalenza o la differenza non coperta è iscritta in Conto Economico alla voce "Svalutazione da partecipazioni" (articolo 26, comma 7, del Regolamento);
 - in presenza di più partecipazioni in imprese controllate o collegate, il metodo del patrimonio netto è applicato ad ogni singola partecipazione e non è consentito

compensare la minusvalenza attribuibile ad una partecipazione con le plusvalenze riferite alle altre;

- nel caso in cui il valore della partecipazione diventi negativo per effetto di perdite, la partecipazione è azzerata. In tal caso la Camera di Commercio deve tenere conto, a meno che non sia stato formalmente deliberato l'abbandono della partecipazione, delle ulteriori perdite presunte di propria pertinenza, rilevando un accantonamento a fondo rischi ed oneri in apposita voce 9d) "Altri accantonamenti" del Conto Economico;
- il metodo del patrimonio netto deve essere abbandonato qualora la Camera di Commercio abbia perso l'"*influenza notevole*" sull'impresa partecipata: in tale caso la partecipazione deve essere valutata al costo, a norma dell'articolo 26, comma 8, del Regolamento. Il valore della partecipazione iscritto nell'ultimo bilancio e valutato secondo il metodo del patrimonio netto è assunto quale primo valore di costo;
- le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione (articolo 26, comma 8, del Regolamento) a partire dall'esercizio 2007 (articolo 74, comma 1, del Regolamento). Il costo sostenuto all'atto di acquisto o di sottoscrizione è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione;
- la svalutazione delle partecipazioni verificatesi per effetto di una perdita durevole di valore rispetto al costo, è iscritta in Conto Economico alla voce "Svalutazione da partecipazione" con contropartita contabile la rettifica del valore della partecipazione;
- per le partecipazioni acquisite prima dell'esercizio 2007 e valutate, ai sensi dell'articolo 25 del Decreto Ministeriale 23 luglio 1997, n. 287, con il metodo del patrimonio netto, il Regolamento non detta un criterio di diritto intertemporale. E' necessario pertanto, considerare per le stesse il valore dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo alla data di entrata in vigore del regolamento.

Alla luce di quanto chiarito, l'Ente camerale ha proceduto ad effettuare la valutazione delle partecipazioni come segue:

Partecipazioni acquisite in corso d'anno (successive al 2007 ai sensi del DPR n. 254/2005)

Nell'esercizio in corso:

a) le partecipazioni di nuova acquisizione in imprese controllate o collegate di cui all'articolo 2359, primo comma, n. 1), e terzo comma, del codice civile, vengono iscritte con valore pari ad una frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato; quando la partecipazione viene iscritta per la prima volta, si valuterà l'opportunità di iscriverla al costo d'acquisto.

Negli esercizi successivi le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto all'importo iscritto nell'esercizio precedente, verranno accantonate in un'apposita riserva facente parte del patrimonio netto; le eventuali minusvalenze verranno imputate direttamente a tale riserva se esistente, ovvero, andranno a ridurre proporzionalmente il valore della partecipazione;

b) le partecipazioni in imprese diverse dalle precedenti vengono iscritte al costo d'acquisto.

Partecipazioni già iscritte in bilancio al 31.12.2006

Per le partecipazioni in imprese controllate o collegate si continua ad applicare il metodo del patrimonio netto.

Per le altre partecipazioni sono stati analizzati i bilanci per considerare le eventuali perdite "durevoli" di valore rispetto al costo. Nei casi di rilevazione delle stesse si è proceduto alle opportune svalutazioni.

Secondo gli orientamenti espressi in sede di discussione dei principi contabili i valori delle partecipazioni devono rispecchiare la valutazione effettuata sui bilanci delle partecipate approvati al 31/12/06. Tale valore diviene il "primo valore di costo".

Per tali partecipazioni, fino al 31/12/06, è stato applicato l'art. 25 comma 5 del D.M. 23.7.1997 n. 287, che prevedeva la valutazione di partecipazioni in società o altri organismi sulla base del patrimonio netto riferito alla stessa data di chiusura dell'esercizio della partecipante. Il valore delle partecipazioni iscritte in bilancio al 31/12/06 era pertanto adeguato in base all'adozione del metodo del patrimonio netto con rappresentazione "alternativa".

I dividendi sono contabilizzati per competenza nell'esercizio di liquidazione.

Per effettuare le valutazioni, si è fatto riferimento al bilancio approvato al 31/12/2019 delle partecipate e, se disponibile, al bilancio 2020.

I prestiti e le anticipazioni attive

Sono iscritti a norma dell'articolo 26, comma 10, del DPR 254/05, al presumibile valore di realizzazione.

Rimanenze finali

Le rimanenze vengono iscritte in bilancio al costo di acquisto compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, così come previsto dall'art. 26 comma 12 del D.P.R. 254/2005, poiché tale valore è minore rispetto al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti

Sono esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo ed iscritti al netto dei relativi fondi rettificativi, come previsto dall'articolo 26 comma 10, del D.P.R. 254/05.

I crediti originati da proventi sono stati iscritti a bilancio se maturati i relativi proventi; i crediti sorti per ragioni diverse sono stati iscritti a bilancio solo in presenza di un idoneo titolo giuridico al credito e nel caso in cui rappresentino effettivamente obbligazioni di terzi verso l'Ente.

In particolare per quanto riguarda il credito per il diritto annuale, per l'adeguamento del valore nominale del credito al valore presunto di realizzo, si è ritenuto prudente provvedere ad una svalutazione in base ad una consolidata esperienza di inesigibilità di una parte di esso, derivante dalle serie storiche e dalle analisi statistiche degli incassi.

Inoltre, sempre con riferimento al diritto annuale, si ricorda che, per quanto riguarda la determinazione del credito 2008, si è data applicazione al principio contabile delle Camere di Commercio n. 3, al punto 1.2.6, laddove viene stabilito che "Al fine, tuttavia, di rendere omogenei i bilanci di tutto il sistema camerale si ritiene che il diritto annuale di competenza da considerare a chiusura del bilancio dell'esercizio 2008 debba essere determinato sull'importo risultante dalle somme incassate a competenza nell'anno 2008 maggiorato di un ammontare presunto pari a:

- a) prodotto tra il numero delle imprese inadempienti per l'anno 2008, distinte per singola fascia e l'importo minimo previsto per la stessa fascia dal decreto ministeriale 1.2.2008;
- b) sanzioni, calcolate applicando la percentuale del 30% all'importo di cui al punto precedente;

c) interessi di competenza dell'esercizio, calcolati sull'importo di cui al punto precedente al tasso del 3%, per i giorni intercorrenti tra la scadenza prevista per il pagamento del diritto e il 31.12.2008.”.

L'importo di cui alle lettere a), b) e c) ha costituito il credito per il diritto annuale di competenza 2008.

A partire dall'esercizio 2009, e dunque anche per il 2020, si è data applicazione al principio contabile 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3 di cui al documento n. 3 menzionato, per cui:

“1. La camera di commercio rileva i proventi relativi al diritto annuale di competenza dell'esercizio sulla base delle riscossioni avvenute nel corso dell'esercizio e iscrive l'importo del diritto annuale dovuto e non versato quale provento cui corrispondere un credito sulla base dei seguenti criteri:

- per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa sulla base degli importi determinati con il decreto del Ministro dello sviluppo economico;

- per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato applicando l'aliquota di riferimento, definita con lo stesso decreto, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi, secondo le specifiche informazioni fornite da Infocamere. Qualora la camera di commercio non disponga di tali informazioni, il diritto annuale dovuto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato più basso previsto dal decreto del Ministro dello sviluppo economico.

2. Per l'applicazione dell'ammontare delle sanzioni per tardivo o omesso versamento la camera di commercio rileva quale provento e relativo credito un importo definito applicando a ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dal decreto ministeriale 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito come definito al precedente punto 1.2.1).

3. L'interesse moratorio sul diritto annuale è calcolato al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno; la camera di commercio rileva il provento e il corrispondente credito calcolandolo sull'importo del diritto annuale definito al punto 1.2.1) e fino alla data di chiusura dell'esercizio. Gli interessi si calcolano e si imputano per competenza anno per anno fino alla data di emissione del ruolo.”

Ciò è stato possibile a seguito della realizzazione dell'idoneo sistema informativo da parte di Infocamere.

Detto credito è stato opportunamente svalutato così come indicato al punto 1.2.7 del citato principio n. 3 sulla scorta dell'interpretazione fornita dalla "task force" già menzionata e dunque accantonando al fondo svalutazione crediti una somma pari alla percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi (purché da almeno un anno) applicata al valore complessivo di cui ai precedenti punti 1.2.6.a), 1.2.6.b) e 1.2.6.c).

La voce dello stato patrimoniale "crediti da diritto annuale" è suddivisa nelle poste:

- Crediti per diritto annuale;
- Crediti per sanzioni;
- Crediti per interessi moratori.

A fronte di queste poste creditorie si rileva una corrispondente tripartizione dei proventi di competenza: in particolare, la voce del conto economico "Diritto annuale" è così suddivisa:

- Diritto annuale anno corrente;
- Sanzioni diritto annuale anno corrente;
- Interessi moratori diritto annuale anno corrente.

Per rispettare il principio della prudenza, i crediti vengono esposti al netto della posta rettificativa identificata dal fondo svalutazione.

Si fa inoltre presente che i crediti da diritto annuale relativamente agli esercizi precedenti sono stati iscritti al valore nominale rettificandolo con la costituzione di un adeguato fondo svalutazione crediti per determinare il presumibile valore di realizzo. La determinazione del valore nominale fa riferimento al valore dei ruoli emessi e non incassati alla data del 31/12/2020.

Tali rilevazioni sono state fatte utilizzando le disposizioni di cui al documento n. 4 dei principi contabili. Viene qui specificato che "(...) l'adozione di nuovi criteri di valutazione può determinare significative differenze non solo con riferimento ai fatti ed agli eventi di prima iscrizione ma soprattutto per quanto riguarda le poste attive e passive già presenti nello stato patrimoniale (in primis i crediti) e nel patrimonio netto." Il saldo complessivo delle differenze positive e negative dovute all'applicazione dei nuovi criteri di valutazione di questa posta di bilancio è imputato ad una specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata "Riserva indisponibile ex D.P.R. n. 254 del 2005".

Come specificato nel documento n. 4 dei principi contabili camerali il vincolo di indisponibilità: "(...) precluderà qualsiasi utilizzo della riserva per scopi diversi dalla copertura dei disavanzi economici

dell'esercizio oppure dalla imputazione delle differenze negative che dovessero manifestarsi negli esercizi successivi a quello di prima adozione sempre in applicazione dei nuovi criteri di valutazione”

Per il dettaglio della Riserva si veda il commento della voce Patrimonio netto.

Debiti

Sono rilevati al loro valore di estinzione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economico-temporale dell'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo T.F.R.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle erogazioni effettuate a dipendenti cessati nel corso dell'esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Le anticipazioni concesse su indennità di fine rapporto, sono evidenziate nella voce «Prestiti e anticipazioni al personale» tra le attività dello Stato Patrimoniale.

Riconoscimento ricavi e costi

I ricavi ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza economica temporale.

Dividendi

I dividendi sono contabilizzati quando ne è certa l'attribuzione che coincide con la delibera di distribuzione da parte della partecipata.

Imposte sul reddito

Le imposte sono calcolate secondo le aliquote e le norme vigenti ed iscritte nei debiti tributari.

Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2020 evidenziano accadimenti gestionali, che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Si segnala che, a seguito dell'entrata in vigore del D.P.R. 254/05, gli importi iscritti nei conti d'ordine che fino al 31.12.2006 rappresentavano il collegamento ideale tra il bilancio economico patrimoniale e quello finanziario e che si sostanziano nei residui attivi e passivi, ora risultano iscritti secondo quanto richiamato dal principio contabile n. 2 per le Camere di Commercio. Tale principio richiama l'articolo 22, comma 3, del "Regolamento" che dispone che "ai fini dell'iscrizione nello stato patrimoniale degli elementi patrimoniali e della rappresentazione dei conti d'ordine si applicano i commi secondo e terzo dell'articolo 2424 e l'articolo 2424-bis del codice civile".

L'art. 2424, comma 3, del codice civile prevede che "in calce allo stato patrimoniale devono risultare le garanzie prestate direttamente o indirettamente distinguendosi tra fidejussioni, avalli, altre

garanzie personali e garanzie reali, ed indicando separatamente per ciascun tipo, le garanzie prestate a favore di imprese controllate e collegate, nonché di controllanti e di imprese sottoposte al controllo di queste ultime; devono inoltre risultare gli altri conti d'ordine". L'articolo 23, comma 1, lettera i), del "Regolamento" stabilisce che nella nota integrativa sia indicata la composizione dei conti d'ordine e le variazioni dei valori dei conti d'ordine intervenute rispetto all'esercizio precedente.

I conti d'ordine sono classificati in: rischi; impegni; beni di terzi.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria dei rischi sono quelli indicati dall'articolo 2424, comma 3, del codice civile.

Le garanzie prestate dalla Camera di Commercio per debiti propri e le garanzie rilasciate da terzi in favore della Camera di Commercio non si iscrivono fra i conti d'ordine, ma sono menzionate in nota integrativa essendo informazioni utili a valutare la situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente. Le garanzie prestate ai sensi dell'articolo 2424, comma 3, del codice civile sono distinte in fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali, indicando separatamente per ciascuna categoria quelle prestate in favore di imprese controllate collegate o di imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria degli impegni comprendono: i contratti e le obbligazioni ad esecuzione differita o aventi durata pluriennale; le gare bandite e non aggiudicate alla scadenza dell'esercizio, limitatamente agli importi non ancora assegnati o aggiudicati. Non sono da iscrivere fra i conti d'ordine: gli impegni assunti dalla Camera di Commercio con carattere di continuità; i contratti di lavoro subordinato; gli impegni il cui valore non è quantificabile, da illustrare in nota integrativa.

I beni di proprietà di terzi che si trovano nella disponibilità della Camera di Commercio a titolo gratuito sono iscritti fra i conti d'ordine appartenenti alla categoria dei beni di terzi.

I beni di proprietà dell'Ente camerale messi a disposizione di terzi a titolo gratuito sono iscritti nell'attivo patrimoniale della Camera di Commercio e nella nota integrativa deve essere specificato il vincolo di destinazione.

ATTIVITA'

A) Immobilizzazioni

a) Immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
IMM.NI IMMAT.LI	1.660.600,92	1.581.006,51	-79.594,41

La categoria "Immobilizzazioni immateriali" si compone delle seguenti categorie: Software, Diritti d'autore, Marchi, Costi per progetti pluriennali – Studi e ricerche, Altre Immobilizzazioni immateriali, Diritto di superficie.

A questo riguardo si segnala che nel 2018 si è provveduto ad aumentare la percentuale di ammortamento della categoria Marchi da 6% a 10%, ciò al fine di allineare il periodo di ammortamento con quello di efficacia della registrazione della tipologia di immobilizzazione di cui trattasi (10 anni).

Si segnala inoltre che dal 2014 si è provveduto a riclassificare il costo relativo all'acquisto da parte della Camera del diritto di superficie di cui all'immobile adibito a struttura museale presso la casa natale di Enzo Ferrari, precedentemente iscritto tra gli "immobili". A fronte di ciò si è dunque provveduto a rivedere pure il relativo piano di ammortamento (dal 2014). Più nel dettaglio, si segnala che la situazione contabile del diritto di superficie acquisito al 31/12/2013-1/1/2014 era di una immobilizzazione materiale di € 2.063.798,06 e di un fondo ammortamento di € 192.072,06 con un netto di € 1.871.726,00.

Considerando che il diritto di superficie ha durata - limitata - sino al 25/06/2048 e che quindi rimanevano (compreso il 2014) ancora 35 anni di ammortamento, si è inteso girare i valori patrimoniali – come detto - ad immobilizzazioni immateriali (Voce B.I.7 Altre immobilizzazioni

immateriale) e procedere ad ammortizzare il residuo di € 1.871.726,00 in 35 rate uguali di € 53.477,89 dal 2014 al 2048, salvo diversi accadimenti che potranno sopravvenire.

SOFTWARE	<i>Importo</i>
Costo storico	557.296,32
Ammortamenti esercizi precedenti	-488.755,75
SALDO AL 31/12/2019	68.540,57
Acquisizioni dell'esercizio 2020	6.981,45
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-17.087,86
SALDO AL 31/12/2020	58.434,16

DIRITTI D'AUTORE	<i>Importo</i>
Costo storico	95.595,80
Ammortamenti esercizi precedenti	-91.195,78
SALDO AL 31/12/2019	4.400,02
Acquisizioni dell'esercizio 2020	1.800,00
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-2.883,32
SALDO AL 31/12/2020	3.316,70

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
	<i>Importo</i>
Costo storico	
Ammortamenti esercizi precedenti	
SALDO AL 31/12/2019	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2020	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2020	0,00
SALDO AL 31/12/2020	0,00

MARCHI	
	<i>Importo</i>
Costo storico	24.760,36
Ammortamenti esercizi precedenti	-15.087,56
SALDO AL 31/12/2019	9.672,80
Acquisizioni dell'esercizio 2020	9.861,00
Ammortamenti dell'esercizio 2020	3.081,52
Minusvalenza 2020	3.594,62
SALDO AL 31/12/2020	12.857,66

Nel corso del 2020, a fronte di modifiche normative al Codice della Proprietà Industriale, sono stati dismessi marchi (riguardanti l'iniziativa Tradizione e sapori di Modena) per un valore di euro 9.226,78, marchi che sono stati iscritti nuovamente secondo le nuove regole (con valore di acquisizione per 9.861,00 euro).

COSTI PER PROGETTI PLURIENNALI – STUDI E RICERCHE	<i>Importo</i>
Costo storico	1.316.445,92
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.289.317,10
SALDO AL 31/12/2019	27.128,82
Acquisizioni dell'esercizio 2020	1.293,20
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-19.404,86
SALDO AL 31/12/2020	9.017,16

DIRITTO DI SUPERFICIE	<i>Importo</i>
Costo storico	2.063.798,06
Ammortamenti esercizi precedenti	-512.939,35
SALDO AL 31/12/2019	1.550.858,71
Acquisizioni dell'esercizio 2020	0
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-53.477,88
SALDO AL 31/12/2020	1.497.380,83

b) Immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
IMM.NI MATERIALI	9.141.424,09	8.595.315,76	-546.108,33

Le Immobilizzazioni materiali si compongono delle seguenti categorie: Immobili, Impianti, Attrezzature non informatiche, Attrezzature informatiche, Arredi e mobili, Automezzi, Biblioteca.

La movimentazione è di seguito dettagliata.

Immobili

Gli Immobili fino al 31/12/2006 sono stati iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell'articolo 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni.

Per la sede Camerale (via Ganaceto, 134) il valore è relativo alla rendita catastale rivalutata con l'integrazione delle manutenzioni straordinarie eseguite. Mentre l'immobile di via Ganaceto, 113 è valorizzato al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
IMMOBILI	8.350.467,01	7.806.262,90	-544.204,11

La categoria Immobili si articola in:

TERRENI	<i>Importo</i>
Costo storico	669.960,36
Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
SALDO AL 31/12/2019	669.960,36
Acquisizioni dell'esercizio 2020	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2020	0,00
SALDO AL 31/12/2020	669.960,36

IMMOBILI	<i>Importo</i>
Costo storico rivalutato	18.824.842,76
Ammortamenti esercizi precedenti	-11.144.336,11
SALDO AL 31/12/2019	7.680.506,65
Acquisizioni dell'esercizio 2020	20.853,75
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-565.057,86
SALDO AL 31/12/2020	7.136.302,54

Impianti

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
IMPIANTI	100.171,99	81.809,88	-18.362,11

La categoria Impianti si articola nei seguenti conti:

IMPIANTI GENERICI	<i>Importo</i>
Costo storico	774.235,40
Ammortamenti esercizi precedenti	-699.716,68
SALDO AL 31/12/2019	74.518,72
Acquisizioni dell'esercizio 2020	1.171,20
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-24.504,32
SALDO AL 31/12/2020	51.185,60

IMPIANTI SPECIALI DI COMUNICAZIONE	<i>Importo</i>
Costo storico	262.722,55
Ammortamenti esercizi precedenti	-237.069,28
SALDO AL 31/12/2019	25.653,27
Acquisizioni dell'esercizio 2020	15.386,40
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-10.415,39
SALDO AL 31/12/2020	30.624,28

Attrezzature non informatiche

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
ATTREZZAT. NON INF.	14.410,82	20.469,05	6.058,23

La categoria Attrezzature non informatiche si articola nel seguente conto:

MACCHINARI, APPARECCHI, ATTR. VARIA	<i>Importo</i>
Costo storico	375.380,01
Ammortamenti esercizi precedenti	-360.969,19
SALDO AL 31/12/2019	14.410,82
Acquisizioni dell'esercizio 2020	11.914,23
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-5.856,00
SALDO AL 31/12/2020	20.469,05

Attrezzature informatiche

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
ATTREZZATURE INFORMATICHE	19.836,90	25.401,09	5.564,19

La categoria Attrezzature informatiche è composta dal seguente conto:

MACCH. UFF. ELETTRON. ED ELETTRONICHE	<i>Importo</i>
Costo storico	662.989,14
Ammortamenti esercizi precedenti	-643.152,24
SALDO AL 31/12/2019	19.836,90
Acquisizioni dell'esercizio 2020	13.190,88
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-7.626,69
SALDO AL 31/12/2020	25.401,09

Nel corso del 2020 sono state dismesse attrezzature informatiche non più in uso per un valore iniziale di acquisto di €. 24.144,21 ma completamente ammortizzate.

Arredi e mobili

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
ARREDI E MOBILI	624.396,60	629.232,07	4.835,47

Nel 2016 nella categoria di Arredi e mobili è stato introdotto il conto “Mobili e arredi” al fine di semplificare la classificazione di tali beni (trattandosi peraltro di fattispecie del tutto similari) ed in linea con le più recenti disposizioni ministeriali che, al fine del contingentamento delle spese, li prevedono come tipologie indistinte. Pertanto allo stato, la categoria Arredi e mobili, è composta dai seguenti conti:

MOBILI	<i>Importo</i>
Costo storico	1.339.077,44
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.339.014,00
SALDO AL 31/12/2019	63,44
Acquisizioni dell'esercizio 2020	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-63,44
SALDO AL 31/12/2020	0,00

ARREDI	<i>Importo</i>
Costo storico	300.797,07
Ammortamenti esercizi precedenti	-300.404,59
SALDO AL 31/12/2019	392,48
Acquisizioni dell'esercizio 2020	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-189,65
SALDO AL 31/12/2020	202,83

MOBILI E ARREDI	
	<i>Importo</i>
Costo storico	29.843,13
Ammortamenti esercizi precedenti	-10.779,77
SALDO AL 31/12/2019	19.063,36
Acquisizioni dell'esercizio 2020	10.340,60
Ammortamenti dell'esercizio 2020	-5.252,04
SALDO AL 31/12/2020	24.151,92

OPERE D'ARTE	
	<i>Importo</i>
Costo storico	604.877,32
SALDO AL 31/12/2019	604.877,32
Acquisizioni dell'esercizio 2020	0,00
SALDO AL 31/12/2020	604.877,32

Automezzi

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
AUTOMEZZI	0,00	0,00	0,00

La categoria automezzi è composta dal seguente conto:

AUTOVEICOLI E MOTOVEICOLI	<i>Importo</i>
Costo storico	28.995,93
Ammortamenti esercizi precedenti	-28.995,93
SALDO AL 31/12/2019	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2020	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2020	0,00
SALDO AL 31/12/2020	0,00

Biblioteca

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
BIBLIOTECA	32.140,77	32.140,77	0,00

La categoria biblioteca è composta dal seguente conto:

BIBLIOTECA	<i>Importo</i>
Costo storico	32.140,77
SALDO AL 31/12/2019	32.140,77
Acquisizioni dell'esercizio 2020	0,00
SALDO AL 31/12/2020	32.140,77

c) immobilizzazioni finanziarie

Nella voce "Immobilizzazioni finanziarie" sono comprese partecipazioni e quote, prestiti ed anticipazioni attive.

Partecipazioni e quote

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
PARTECIPAZIONI E QUOTE	11.755.341,38	11.541.268,41	-214.072,97

Per la valutazione delle partecipazioni, si rimanda a quanto espressamente indicato tra i criteri di valutazione.

La composizione della voce "Partecipazioni e quote" al 31/12/2020 per un totale di €.11.541.268,41 è così dettagliata (ripartizione ex nota ministeriale n. 2385 del 18.03.2008):

- "Partecipazioni in imprese controllate" per €.9.256.709,05
- "Partecipazioni in imprese collegate" per €.440.100,51;
- "Altre partecipazioni alla data del 31.12.2006" per € 1.700.458,01
- "Altre partecipazioni acquisite dall'esercizio 2007" per € .144.000,84

Il valore delle partecipazioni è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2020 nel rispetto di quanto disposto dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 2322/C del 5 febbraio 2009 e dai documenti ad essa allegati.

Per le "altre partecipazioni" non maggioritarie dell'Ente, si è proceduto all'analisi dell'ultimo bilancio disponibile e le eventuali perdite iscritte in tali bilanci sono state contabilmente considerate quando risultanti "durevoli".

Si ricorda che fino al bilancio d'esercizio 2007 per tutte le partecipazioni si utilizzava il metodo del patrimonio netto "alternativo". La partecipazione veniva valutata considerando la corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato e disponibile delle società partecipate.

Tale metodo, come detto sopra, viene adesso adottato solo per le partecipazioni ad imprese collegate o controllate.

Giova ricordare che, in applicazione del principio generale della prudenza, si è ritenuto opportuno, già dal 1998, accantonare in una apposita posta del Patrimonio netto, definita “Riserva da partecipazioni”, gli incrementi di valore delle singole partecipazioni; mentre per ciò che riguarda i decrementi, si utilizzano le somme di quest’ultima Riserva, accantonate per la specifica partecipazione, qualora capiente ed altrimenti vengono rilevati nel Conto Economico nella voce “Svalutazioni attivo patrimoniale”

Tale metodologia è stata confermata e resa obbligatoria dal nuovo regolamento e dalla citata circolare.

Pertanto, come espressamente indicato dalla commissione, mediante la circolare, la valutazione delle partecipazioni è stata congelata all’importo iscritto nel bilancio 2007, fatte salve le nuove eventuali acquisizioni, iscritte al costo d’acquisto.

Infatti, ai sensi del punto 3.3.1.b) del Documento n. 2, allegato alla predetta circolare 3622/C, poiché il Regolamento non detta un criterio intertemporale, per le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate, acquisite prima dell’esercizio 2007, il valore riportato al 31.12.2019 è quello dell’ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto sul bilancio delle partecipate alla data di entrata in vigore del regolamento. Tale valore assume il valore di costo per le successive valutazioni.

Si sono distinte le partecipazioni in imprese controllate o collegate dalle altre imprese; all’interno delle altre imprese si è fatta una ulteriore duplice suddivisione tra le imprese azionarie e quelle non azionarie e tra le acquisizioni ante 2007 e post 2007.

Si espongono di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle singole partecipate:

Denominazione	valore contabile al 31/12/2019	acquisti/sottosc rizzazioni/rivalt.ni 2020	cessioni/liquid azioni 2020	svalutazioni	valore contabile al 31/12/2020
Fondazione Democenter-Sipe	243.450,67	196.649,84	-	-	440.100,51
Promo s.c.r.l. in liquidazione	9.395.028,89	-	-	138.319,84	9.256.709,05
TOTALE PARTECIPAZIONI COLLEGATE - Non Azionarie (conto 112003)	9.638.479,56	196.649,84	-	138.319,84	9.696.809,56
B.M.T.I. s.c.p.a.	25.767,32	-	-	-	25.767,32
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	372.218,67	-	-	-	372.218,67
Tecno Holding S.p.a.	953.902,92	-	-	182.246,82	771.656,10
Infocamere S.c.p.a.	72.643,42	-	-	-	72.643,42
Isnart S.c.p.a.	4.881,00	-	-	-	4.881,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	259.186,68	-	-	-	259.186,68
Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Azionarie (conto 112005)	1.688.600,01	-	-	182.246,82	1.506.353,19
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l.	97.763,11	-	-	-	97.763,11
Ecocerved s.c.r.l.	12.502,08	-	-	-	12.502,08
I FOA	75.087,70	-	-	-	75.087,70
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	-	-	-	-	-
Nuova Didactica S.c.ar.l.	8.751,93	-	-	-	8.751,93
Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Non Azionarie (conto 112007)	194.104,82	-	-	-	194.104,82
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI ANTE 2007	1.882.704,83	-	-	182.246,82	1.700.458,01
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	5.794,36	-	-	-	5.794,36
Salt spa	36.816,00	-	-	-	36.816,00
Art-er scpa	138,00	-	-	-	138,00
Totale Partecipazioni azionarie post 2007 - (conto 112006)	42.748,36	-	-	-	42.748,36
Job Camere s.r.l. in liquidazione	1.339,00	-	-	1.339,00	-
lc outsourcing s.c.r.l.	606,61	-	-	-	606,61
Modena Fiere S.r.l.	88.817,15	-	-	88.817,15	-
Uniontrasporti s.c. a r.l.	645,87	-	-	-	645,87
Promos Italia s.c.r.l.	100.000,00	-	-	-	100.000,00
Totale Altre partecipazioni post 2007 - Non Azionarie (conto 112008)	191.408,63	-	-	90.156,15	101.252,48
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI POST 2007	234.156,99	-	-	90.156,15	144.000,84
Totale generale	11.755.341,38	196.649,84	-	410.722,80	11.541.268,41

In particolare si precisa che:

- si è provveduto alla svalutazione della partecipazione in **Promo Scrl in liquidazione** (di cui la Camera detiene il 90% del capitale sociale) per un importo complessivo di € 138.319,84. Tale somma corrisponde alla svalutazione a carico della Camera della perdita risultante dalla bozza di bilancio 2020 (disponibile alla data di elaborazione del bilancio della Camera);
- si è provveduto alla rivalutazione della partecipazione in **Fondazione Democenter-Sipe** per un importo complessivo di € 196.649,84 dovuto all'aumento del patrimonio netto della partecipata a seguito della valorizzazione di un ramo d'azienda; la rivalutazione è iscritta in parte a conto economico (€ 79.057,88), per la differenza tra valore nominale e valutazione al 31.12.2019, ed in parte nella Riserva da partecipazioni (€ 117.591,96) per la differenza tra valutazione al 31.12.2020 e valore nominale;
- Si è svalutata la partecipazione in **Tecnoholding Spa** a seguito riduzione patrimonio netto per € **182.246,82** per distribuzioni dividendi ed uscita soci; la svalutazione utilizza la Riserva da partecipazioni dedicata alla partecipata che risulta capiente e quindi non influisce nel Conto Economico tra gli oneri;
- si è effettuata una svalutazione completa della partecipazione in **Modena Fiere Srl** di € 88.817,15 per perdite rilevanti nella società che oltre ad azzerare il patrimonio netto lo porta in negativo; a seguito di ciò, in ossequio alle indicazioni dei principi contabili delle CCIAA, si è iscritto un "fondo oneri perdite su partecipate" pari ad € 189.287,97 corrispondente alla teorica copertura perdite ad oggi rilevate;
- A seguito della conclusione della liquidazione nella partecipata Job Camere Srl la CCIAA ha incassato il valore della quota iscritta a Bilancio al 31.12.2019 (€ 1.339,00); il maggior valore incassato è rilevato tra i proventi mobiliari (€ 539,49).

Per ciascuna partecipata si espongono inoltre i dati richiesti dall'articolo 23, lettera g) del DPR 254/05:

ART. 23, comma 1, lett.g)								
Denominazione	Capitale sociale	Numero di azioni totali	Num. azioni possedute	Valore sottoscritto	Valore contabile al 31/12/2019	PN nell'ultimo bilancio di riferimento (2019)	Valore contabile al 31/12/2020	differenza
B.M.T.I. s.c.p.a.	2.387.372,16	7.968	86	25.767,32	25.767,32	2.589.105	25.767,32	0,00
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	36.125.665	107.637	269.092,50	372.218,67	173.926.812	372.218,67	0,00
Salt Spa	160.300.938,00	160.300.938	36.816	36.816,00	36.816,00	732.234.099	36.816,00	0,00
Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	1.679.872.976	7.447.717	110.837,50	953.902,92	174.051.221	771.656,10	-182.246,82
Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	5.700.000	15.177	47.048,70	72.643,42	47.640.294	72.643,42	0,00
Isnart S.c.p.a.	292.184,00	348.784	4.881	4.881,00	4.881,00	413.211	4.881,00	0,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	24.831.000	89.722	46.655,44	259.186,68	103.314.678	259.186,68	0,00
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	2.536.425	11.143	5.794,36	5.794,36	4.122.588	5.794,36	0,00
Art-er scpa	1.598.122,00	1.598.122	138	138,00	138,00	9.545.673	138,00	0,00
Totale partecipazioni azionarie				546.892,82	1.731.348,37		1.549.101,55	-182.246,82
Denominazione	Capitale sociale			Valore sottoscritto	Valore contabile al 31/12/2019	PN nell'ultimo bilancio di riferimento (2019)	Valore contabile al 31/12/2020	differenza
Fondazione Democenter-Sipe	979.492,00			322.508,55	243.450,67	1.336.631	440.100,51	196.649,84
Promo s.c.r.l. in liquidazione	9.996.085,27			8.996.518,10	9.395.028,89	10.285.185	9.256.709,05	-138.319,84
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l.	120.000,00			19.440,00	97.763,11	1.180.323	97.763,11	0,00
Ecocerved s.c.r.l.	2.500.000,00			11.387,01	12.502,08	5.913.170	12.502,08	0,00
IFOA	4.735.259,47			85.731,85	75.087,70	4.543.017	75.087,70	0,00
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	242.356,34			202,88	0,00	n.d.	0,00	0,00
Nuova Didactica S.c.ar.l.	112.200,00			8.160,00	8.751,93	326.510	8.751,93	0,00
Job Camere s.r.l. in liquidazione	600.000,00			1.083,97	1.339,00	-	0,00	-1.339,00
Ic outsourcing s.c.r.l.	372.000,00			607,16	606,61	3.330.853	606,61	0,00
Modena Fiere S.r.l.	770.000,00			112.480,39	88.817,15	0	0,00	-88.817,15
Uniontrasporti s.c. a r.l.	389.041,22			645,87	645,87	325.537	645,87	0,00
Promos Italia s.c.r.l.	2.000.000,00			17.500,00	100.000,00	1.867.362	100.000,00	0,00
Totale altre partecipazioni				9.558.765,78	10.023.993,01		9.992.166,86	-31.826,15
Totale generale				10.105.658,60	11.755.341,38		11.541.268,41	-214.072,97

Prestiti e anticipazioni attive

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
PRESTITI ED ANTIC.NI ATTIVE	873.425,33	549.125,95	-324.299,38

Nella categoria “prestiti ed anticipazioni attive” sono classificati i prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità e i crediti del “Fondo rotativo per il sostegno all’innovazione”; inoltre sono qui contabilizzati i depositi cauzionali attivi.

Nel corso del 2020 i prestiti e le anticipazioni attive hanno subito le variazioni dettagliate di seguito:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Fondo rotativo sostegno all’innovazione	308.350,33	0,00	-308.350,33
Anticipazioni su T.F.R.	565.075,00	549.125,95	-15.949,05
Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00
TOTALE	873.425,33	549.125,95	-324.299,38

Il **fondo rotativo per il sostegno all’innovazione** viene qui classificato rappresentando di fatto una immobilizzazione finanziaria ovvero un credito che presenta caratteristiche tali da essere considerato immobilizzato. Si tratta, infatti, di somme versate all’epoca al gestore COFIM (Confidi Modena società cooperativa) del suddetto fondo.

Nel corso del 2016 sono state restituite somme per un importo complessivo di € 2.691.649,67 essendo cessata l’operatività del fondo in parola. Nel corso del 2020 è stata restituita la somma di € 308.350,33 secondo quanto previsto dal piano di ammortamento della convenzione a suo tempo sottoscritta.

I **prestiti e anticipazioni al personale** sono rappresentate da prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità maturata. L'ammontare pari a €. 549.125,95 risulta dai seguenti movimenti:

Prestiti ed anticipazioni al personale al 31/12/2019	565.075,00
Prestiti concessi nell'esercizio 2020	10.000,00
Restituzioni quota capitale anno 2020	-25.949,05
Prestiti ed anticipazioni al personale al 31/12/2020	549.125,95

B) Attivo Circolante

d) Rimanenze

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Rimanenze di magazzino	97.742,74	60.007,69	-37.735,05

Le rimanenze sono così ripartite tra attività istituzionali e commerciali:

Rimanenze istituzionali			
Tipologia	Quantità rilevata al 31.12.2020	Prezzo unitario	Importo totale
mascherina filtrante in maglia cotone elast. Grigio melange	40	€ 5,12000	204,80
mascherina chirurgica di tipo II cotone elast. Bianco	123	€ 5,55000	682,65
mascherina chirurgica azzurra	205	€ 0,50000	102,50

mascherina FFP2	409	€ 3,72000	1.521,48
Cancelleria			28.836,80
Stampati vari (etichette per inventario non rilevate nel magazzino)	17513	€ 0,07651	1.339,92
Coppe grandi	4	€ 51,36000	205,44
Coppe medie	2	€ 39,16000	78,32
Medaglie d'oro	17	€ 175,49000	2.983,33
Etichette nazionali olografate piccole 087 (ufficio)	2269	€ 0,27900	633,05
Etichette nazionali olografate grandi 087 (ufficio)	170	€ 0,27900	47,43
Etichette nazionali olografate grandi 580 (Anna)	491	€ 0,27900	136,99
Etichette nazionali olografate piccole 580 (Anna)	890	€ 0,27900	248,31
Strumento non conforme	1069	€ 0,54000	577,26
avvisi di ricevimento atti giudiziari ORDINANZE non rilevati nel magazzino	493	€ 0,20700	102,05
Stampati vari (buste per notificazione atti giudiziari ORDINANZE non rilevati nel magazzino)	394	€ 0,20700	81,56
avvisi di ricevimento atti giudiziari R.I. non rilevati nel magazzino	600	€ 0,20700	124,20
Stampati vari (buste per notificazione atti giudiziari R.I. non rilevati nel magazzino)	400	€ 0,20700	82,80
Fogli da 40 Bollini Telemaco (contromarche ordinarie, storiche, albo artigiani)	61	€ 1,22000	74,42
Carta verde filigranata per servizio Telemaco	2800	€ 0,03000	84,00
Cartelline firma digitale AR	175	€ 0,61000	106,75
Cartelline firma digitale INFOCAMERE	269	€ 0,61000	164,09
CNS per firma digitale ARUBA	55	€ 4,88000	268,40
CNS per firma digitale INFOCAMERE	33	€ 4,88000	161,04
BK TOKEN ARUBA	50	€ 29,89000	1.494,50
BK TOKEN INFINFOCAMERE	111	€ 29,89000	3.317,79
Certificati origine modulo A4	5000	€ 0,43000	2.150,00
Totale rimanenze Istituzionali			45.809,88
Rimanenze commerciali			
Tipologia	Quantità rilevata al 31.12.2020	Prezzo unitario	Importo totale
Usi 1985	51	€ 4,3500	221,85
Usi 2005	337	€ 2,9000	977,30
Etichette adesive in bobina (ancora utilizzabili): Periodica scadenza 2022 (con logo)	976	€ 0,2600	253,76
Etichette adesive in bobina (ancora utilizzabili): Periodica scadenza 2021 (con logo)	1879	€ 0,1900	357,01
Carnet CPD CHINA-TAIWAN	6	€ 38,0000	228,00
Fogli agg.supplem.ATA	1175	€ 1,0000	1.175,00
Fogli agg.supplem.CPD	145	€ 1,0000	145,00
Autorizzazione esport.beni duplice uso	99	€ 1,0000	99,00
Fogli agg.esport.duplice uso	46	€ 1,0000	46,00
Modelli per Svincolo cauzione-fidejussione	80	€ 0,5000	40,00

Modelli per Svincolo cauzione quietanza	10	€ 0,5000	5,00
Carnet ATA base (dal 1° gennaio 2015)	82	€ 38,0000	3.116,00
Carnet ATA (denominato Standard dal 2015)	13	€ 56,0000	728,00
Prezzario edili 2000 in giacenza (sede) n. 1 volume in 2 tomi - marzo e ottobre -	6	€ 13,0900	78,54
Prezzario edili 2001 in giacenza (sede) volume unico	6	€ 6,7900	40,74
Prezzario edili 2002 in giacenza (sede)	8	€ 7,8800	63,04
Prezzario edili 2003 in giacenza (sede)	9	€ 10,3600	93,24
Prezzario edili 2004 in giacenza (sede)	9	€ 11,3900	102,51
Prezzario edili 2005 in giacenza (sede)	9	€ 13,5300	121,77
Prezzario edili 2006 in giacenza (sede)	9	€ 11,7600	105,84
Prezzario edili 2007 in giacenza (sede)	15	€ 13,9100	208,65
Prezzario edili 2008 in giacenza (sede)	9	€ 12,6700	114,03
Prezzario edili 2009 in giacenza (sede)	10	€ 14,1480	141,48
Prezzario Edili 2010 in giacenza (sede)	15	€ 22,6000	339,00
Prezzario Edili 2011 in giacenza (sede)	22	€ 25,8750	569,25
Prezzario Edili 2012 in giacenza (sede)	43	€ 20,9800	902,14
Prezzario Edili 2013 in giacenza (sede)	46	€ 21,9600	1.010,16
Prezzario Edili 2014 in giacenza (sede)	115	€ 24,5000	2.817,50
Prezzario edili 2015 in giacenza (sede) costo stimato - vedi det. n. 218 del 13.07.2015	4	€ 24,5000	98,00
Totale rimanenze commerciali			14.197,81
Totale Rimanenze			60.007,69

Le rimanenze di magazzino istituzionale sono rappresentate, come si evince dalla tabella, da cancelleria, da materiale di consumo per attrezzature elettriche ed elettroniche ed altro, che residuano a magazzino al 31/12/2020 valutate al costo d'acquisto sostenuto per €. 45.809,88.

Le rimanenze di magazzino derivanti da attività commerciale sono rappresentate, in particolare, da pubblicazioni, Carnet ATA e materiale digitale (smart-card, business key, ecc.) valutate anche queste al costo d'acquisto di € 14.197,81. Si segnala che le rimanenze dei prezzari delle opere edili dall'anno 2010 al 2015 sono invece valorizzate al prezzo di vendita, in base al principio generale del minore tra il valore del costo di produzione ed il valore di realizzazione.

e) **Crediti di Funzionamento**

Di seguito viene dato dettaglio dei crediti di funzionamento.

	31/12/2019	31/12/2020	Variazioni
Credito per diritto annuale	23.565.807,09	25.229.416,98	1.663.609,89
Credito per sanzioni d.a.	6.517.751,28	6.824.074,85	306.323,57
Credito per interessi d.a.	861.816,70	857.741,57	-4.075,13
Fondo svalutazione crediti da d.a.	-29.347.392,23	-31.140.287,19	-1.792.894,96
Crediti da d.a. verso operatori economici	1.597.982,84	1.770.946,21	172.963,37
Crediti verso organismi naz/com.	217.058,11	262.655,81	45.597,70
Verso org. Sist. Camerale	212.083,77	143.838,93	-68.244,84
Verso clienti	160.742,54	476.300,05	315.557,51
Per servizi c/terzi	82.792,72	223.997,02	141.204,20
Diversi	820.239,52	365.896,33	-454.343,19
Erario c/iva	736,82	1.645,30	908,48
Anticipi a fornitori	0,00	0,00	0,00
TOTALE	3.091.636,32	3.245.279,65	153.643,33

Nel dettaglio si specifica che:

I **Crediti da diritto annuale** sono costituiti dalle somme relative al diritto annuale, sia per l'anno 2020 che per gli anni precedenti.

Si fa presente che per gli anni precedenti il 2008 la valutazione del credito discendeva da una analisi collegata al trend storico della percentuale di paganti.

Come specificato nella illustrazione dei criteri di valutazione delle poste di bilancio, nell'esercizio 2008 si sono rilevati i crediti da diritto annuale degli anni precedenti non presenti nel bilancio. La rilevazione del credito è stata fatta avendo come dato l'importo dei ruoli non incassati. La rilevazione a bilancio è stata eseguita distinguendo le tre tipologie di credito di cui sopra quando è stato possibile.

Tali crediti sono stati adeguatamente svalutati sulla base del presumibile valore di realizzazione tenendo conto dell'andamento storico degli incassi sui ruoli.

Le rilevazioni dei maggiori crediti da diritto annuale (differenza positiva) e del relativo fondo svalutazione (differenza negativa) sono state imputate alla specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata Riserva indisponibile ex DPR n. 254 del 2005. L'importo di tale riserva è positivo ed è pari ad € 1.255.564,72.

Dall'esercizio 2008 per la determinazione del credito da diritto annuale, sono state applicate le disposizioni contenute nella circolare MISE n. 3622/C del 05/02/09 e successive integrazioni.

In particolare il provento da diritto annuale dell'anno viene rilevato tenendo conto delle somme riscosse in competenza e di un ammontare presunto costituito dal prodotto risultante tra il numero delle imprese inadempienti nell'anno e l'importo minimo distinto per fascia secondo quanto previsto dal decreto ministeriale sul diritto annuale; a questa cifra si aggiunge l'importo delle sanzioni, calcolate al 30% del precedente importo e gli interessi di competenza calcolati al tasso legale per i giorni intercorrenti tra la scadenza del pagamento e la fine dell'anno. Questa metodologia è stata sviluppata e testata dal sistema camerale attraverso la propria società di informatica Infocamere Spa.

Pertanto con riferimento al credito maturato per il diritto annuale 2020, esso risulta pari alla somma degli importi predetti depurati degli importi incassati durante l'anno 2020 e si è di conseguenza proceduto a contabilizzare il dato fornito da Infocamere.

In definitiva il dato relativo al diritto annuale 2020 si sostanzia in questo modo:

- Credito per diritto annuale €. 2.096.780,47;
- Credito per sanzioni da diritto annuale €. 634.528,20;
- Credito per interessi da diritto annuale €. 500,02

Il credito così iscritto è stato rettificato, mediante un accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti, il cui ammontare è definito attraverso l'applicazione al valore del credito, come sopra determinato, della percentuale media del diritto non riscosso riferito agli ultimi due ruoli esattoriali emessi da almeno un anno.

Il Fondo svalutazione crediti da Diritto annuale ha subito nel corso dell'esercizio 2020 le seguenti movimentazioni:

Fondo svalutazione al 31/12/2019	29.347.392,23
Utilizzo fondo per rettifica credito d.a. 2014/2019 da elaborazioni Infocamere	-470.827,25
Riduzione fondo su d.a. crediti pregressi e rilevazione sopravvenienza attiva	-79.857,83
Aumento fondo su d.a. crediti pregressi e rilevazione sopravvenienza passiva	0,00
Accantonamento su interessi d.a. anni precedenti maturati nel 2019	0,00
Accantonamento ordinario 2020	2.069.193,48
Accantonamento a seguito aumento del 20%	306.502,56
Rilevazione sopravvenienza straordinaria 2019 a seguito emissione ruolo annualità 2017-2018	-32.116,00
Fondo svalutazione al 31/12/2020	31.140.287,19

L'iscrizione iniziale del credito subisce poi, anno per anno, fino al momento dell'emissione del ruolo, delle variazioni calcolate dal sistema informatico camerale dovute a tutte le operazioni di "gestione del credito" effettuate da parte dell'ufficio diritto annuale (interventi manuali sulla procedura di gestione del diritto) o da parte di Infocamere Spa. Tali operazioni danno luogo contabilmente alla rilevazione di sopravvenienze attive o passive, di utilizzo del fondo svalutazione crediti e/o di iscrizione di nuovi crediti.

In sede di emissione dei ruoli relativi al diritto annuale viene ricalcolato il credito sia nella sua componente base che nelle sanzioni e negli interessi. La nuova rideterminazione del credito viene confrontata con il credito esistente derivante dalla procedura sopra descritta e le differenze, positive o negative, vengono rilevate distintamente tra sopravvenienze attive e/o passive ed utilizzi del fondo svalutazione crediti.

A queste operazioni contabili, gestite dal sistema informatico, si aggiunge una operazione di valutazione della Camera di Commercio sulla rideterminazione del fondo svalutazione crediti relativo al credito da emissione ruolo.

Nel momento di emissione del ruolo è infatti necessaria una valutazione del fondo per verificarne la capienza in rapporto al credito da ruolo ma anche per rideterminarne l'entità applicando nuove percentuali di svalutazione più vicine nel tempo e quindi nella esperienza storica di incassi da ruolo.

Tale valutazione può dar luogo a ulteriori accantonamenti straordinari al fondo (iscritti nelle sopravvenienze passive) o a riduzioni del fondo quando fosse esorbitante rispetto al credito (iscritte nelle sopravvenienze attive).

Lo stralcio dei crediti, effettuato ai sensi della L. 17 dicembre 2018 n. 136, ha portato all'azzeramento del fondo svalutazione crediti relativo alle annualità prese in esame.

Rimane quello concernente il 2006 per la parte riferibile al ruolo emesso nel 2011, quindi esulante dall'ambito applicativo della norma in parola.

Di seguito riportiamo la stratificazione dei crediti da diritto annuale:

STRATIFICAZIONE DEI CREDITI DIRITTO ANNUALE						
CREDITI				ANNO	Fondo	CREDITO NETTO
Diritto	Sanzione	Interesse	Tot		Tot	
2.096.780,47	634.528,20	500,02	2.731.808,69	2020	2.375.696,04	356.112,65
1.841.777,71	586.371,17	4.998,37	2.433.147,25	2019	2.181.467,88	251.679,37
1.788.218,86	583.710,51	17.762,90	2.389.692,27	2018	2.235.872,19	153.820,08
1.769.506,48	358.104,63	20.793,04	2.148.404,15	2017	1.890.030,43	258.373,72
1.635.452,15	416.323,32	18.770,90	2.070.546,37	2016	1.854.713,81	215.832,56
1.621.794,28	508.512,33	18.877,13	2.149.183,74	2015	1.880.060,44	269.123,30
2.466.100,75	594.937,63	41.666,02	3.102.704,40	2014	2.980.526,02	122.178,38
2.080.006,44	200.921,17	63.705,06	2.344.632,67	2013	2.271.216,60	73.416,07
1.970.211,24	827.407,45	100.216,88	2.897.835,57	2012	2.827.425,49	70.410,08
1.619.437,30	292.660,17	112.106,03	2.024.203,50	2011	2.024.203,50	-
1.497.249,13	565.323,13	121.919,54	2.184.491,80	2010	2.184.491,80	-
1.606.528,88	323.963,83	113.726,17	2.044.218,88	2009	2.044.218,88	-
1.577.117,31	415.273,40	76.901,28	2.069.291,99	2008	2.069.291,99	-
1.577.029,83	477.468,99	136.432,60	2.190.931,42	2007	2.321.072,12	-
82.206,15	38.568,92	9.365,63	130.140,70	2006		
TOTALI			32.911.233,40		31.140.287,19	1.770.946,21

I **Crediti verso organismi nazionali e comunitari (€ 262.655,81)** riguardano il rimborso da parte della Regione Emilia Romagna per il funzionamento dell'Albo Artigiani nell'anno 2020 per €. 216.415,11; il contributo della Regione Emilia Romagna per il progetto Eco Smart Green per €. 10.850,00; il rimborso da parte del MISE del costo per personale distaccato per €. 35.390,70.

I Crediti verso organismi del sistema camerale (€143.838,93) riguardano importi relativi a diversi progetti a sostegno dell'economia del territorio messi in campo con l'Unione Regionale delle Camere di Commercio dell'Emilia Romagna per €. 113.860,38 e con la Camere di commercio di Reggio Emilia per €. 29.978,55.

I **Crediti verso clienti** per un importo di **(€476.300,05)**, al netto dei fondi di svalutazione per €.20.541,40, comprendono:

- crediti v/clienti per €.55.049,98;
- crediti per cessione di beni e servizi per €.28.633,32;
- crediti per diritti di segreteria per €.338.185,29;
- fatture da emettere €. 1.299,66;
- crediti per cessione immobilizzazioni €.53.131,80.

• I crediti v/clienti (€. 55.049,98) e i diritti di segreteria (€. 338.185,29) riguardano le partite incassate a novembre e dicembre 2020 dalla società Infocamere tramite il sistema Telemaco e che successivamente riversa alla Camera di Commercio.

Preme segnalare che il credito relativo ai diritti di segreteria dovuti da parte di imprese ubicate nei 18 comuni di cui al DM 1.6.2012 che non sono stati corrisposti per effetto della sospensione operata dalla Giunta camerale è stato, dopo le importanti svalutazioni degli anni precedenti, completamente eliminato, in quanto non più incassabile.

- Il conto Crediti per cessione di beni e servizi (€. 28.633,32) riguarda tutte le fatture emesse per diversi servizi non ancora incassate.
- il conto "Fatture da emettere" per €.1.299,66 è alimentato dalle fatture emesse nell'anno 2021 che hanno riferimento ad attività 2020, non fatturabili prima della fine dell'esercizio, in quanto valorizzanti le utenze telefoniche, gli accessi ad internet e posta elettronica, le fotocopie, le spese postali, dei soggetti che hanno in uso locali attrezzati presso gli immobili camerali;
- i crediti v/clienti per cessione immobilizzazioni (€ 53.131,80) sono relativi agli accadimenti avvenuti nel corso del 2015 alla società T.I.E. (Trasporti Intermodali Emilia) S.r.l. ed in particolare correlati alla cessazione della stessa; si tratta in sostanza dei crediti della Camera di Modena per come risultanti dal bilancio finale di liquidazione della società in discorso (in particolare la somma riguarda crediti IVA e IRES della T.I.E. S.r.l. che, una volta incassati, dovrà riversare alla Camera di

Commercio di Modena; al riguardo si segnala di aver provveduto a richiedere all’Agenzia delle Entrate il versamento relativo).

Tra i **Crediti per servizi c/terzi (€.223.997,02)** si rileva il conto Crediti per Bollo virtuale per € 48.934,16 che rappresenta il credito derivante dai maggiori acconti versati per la liquidazione dell’imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti rilasciati in formato cartaceo rispetto all’effettivo incassato. Alla liquidazione dell’imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti trasmessi in via telematica, invece, si provvede con liquidazioni mensili (autorizzazione dell’Agenzia delle Entrate n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell’8/02/01).

Si rilevano altresì € 74,00 per il conto “Anticipi gestione affrancatrice”, €. 915,50 per il conto “Anticipi per rimborso bollo virtuale”. Sul conto “Anticipi dati a terzi” (€ 29.617,35) si rileva in particolare l’anticipazione per € 25.000,00 concessa sulla costituzione della società "T.I.E. SRL".

Sul conto “Crediti c/transitorio per servizi conto terzi” sono presenti €. 144.456,01 relativi al credito maturato nei confronti di Infocamere per il bollo virtuale del mese di dicembre 2020.

I Crediti diversi (€.365.896,33) comprendono:

-Crediti diversi (€95.975,90) di cui si evidenziano in particolare il credito verso l’Agenzia delle Dogane per il canone di locazione della Dogana di Campogalliano relativo al 2020 (€13.450,79) di competenza camerale per 1/3 (gli ulteriori 2/3, pari ad €. 26.901,58 andranno riversati al Comune di Modena e all’Amministrazione Provinciale di Modena), il credito verso i soggetti a cui la Camera di Commercio di Modena ha affittato i locali presso il civico 113 della sede camerale €. 27.876,39, i crediti da rimborsi su premi assicurativi anticipati €. 5.818,24, € 16.500,00 attesi quali rimborsi per i progetti “Wine 2019”, i crediti per incassi ex sac/amot €. 5.428,90

- Crediti v/erario c/irap per €.21.422,90;
- Erario c/acconti ires per €.82.373,00;
- Erario c/acconti irap per €.3.531,39;
- Erario c/ritenute subite - crediti da ritenute per €.2.446,55;
- Crediti da altre CCIAA €.35.510,42;
- Crediti tributari per azienda speciale Promec conferita per €.43.345,84;
- Note di credito da incassare per €. 55.580,95: sono relative al conguaglio delle attività della società Promos Italia S.C.R.L. per €.55.285,96 e a due note di Telecom Italia S.p.a. per un totale di €.278,57, Enel €. 16,42;
- Note di credito da ricevere per €.24.276,08;

- Crediti c/transitorio Split Payment per €1.433,30.

La voce **Erario c/iva (€1.645,30)** si riferisce all'Iva a credito che si rileva al 31/12/2020 e che verrà portata a credito Iva nel 2020 al pagamento delle fatture.

f) Disponibilità Liquide

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Depositi bancari	32.141.075,11	33.099.805,99	958.730,88
Depositi postali	1.269,39	3.147,75	1.878,36
TOTALE	32.142.344,50	33.102.953,74	960.609,24

Il valore dei depositi bancari è relativo al saldo presso l'Istituto Cassiere al 31/12/2020 pari ad € 33.089.330,28 e della Cassa minute spese pari a € 7.207,20. A questo si aggiungono il saldo della Carta di credito prepagata, pari ad € 1.972,50 ed € 1.296,01 a titolo di versamenti degli ultimi giorni del 2020 da regolarizzare.

Al 31/12/2020 la giacenza sul conto corrente postale risulta essere pari a €. 3.147,75.

C) Ratei e risconti

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
Risconti attivi	10.564,03	41.519,95	30.955,92
TOTALE	10.564,03	41.519,95	30.955,92

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono iscritte in tali voci importi che prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri o proventi e si riferiscono soltanto a quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

La composizione della voce al 31/12/2020 è così dettagliata:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Ratei attivi:	
Affitti attivi	0,00
TOTALE	0,00
Risconti attivi:	
Oneri per spese automazione servizi	24,57
Oneri per spese telefoniche	21,34
Licenze d'uso VDI	13.034,89
Oneri per assicurazioni	26.344,93
Oneri per spese di recapito	32,43
Oneri vari di funzionamento	2.061,79
TOTALE	41.519,95

D) Conti d'ordine

Sono iscritti in bilancio in conformità a quanto previsto dal principio contabile delle Camere di Commercio n. 2, punto 6.

Si rimanda a quanto specificatamente precisato tra i criteri di valutazione indicati in premessa.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2020 sotto la lettera G) della presente Nota Integrativa.

PASSIVITA'

A) Patrimonio netto

Nel dettaglio il patrimonio netto risulta formato dalle seguenti poste:

PATRIMONIO NETTO	31/12/2019	31/12/2020	Variazioni
<i>Patrimonio netto ante 1997</i>	14.244.720,29	14.244.720,29	0,00
Riserva rivalutazione ex. Art. 25 del D.M. 287/97	3.956.594,32	3.956.594,32	0,00
Avanzo patrimoniale esercizi precedenti	26.588.622,08	28.617.584,61	2.028.962,53
Riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005	1.255.564,72	1.255.564,72	0,00
Riserva da partecipazioni	1.185.449,75	1.120.794,89	-64.654,86
Avanzo/disavanzo economico dell'esercizio	2.028.962,53	-3.230.538,79	-5.259.501,32
TOTALE PATRIMONIO NETTO	49.259.913,69	45.964.720,04	-3.295.193,65

La **riserva di rivalutazione ex art. 25 DM 287/97** si compone del risultato netto derivante dalla conversione dei saldi della contabilità finanziaria al 31.12.1997 nei saldi della contabilità economico-patrimoniale alla stessa data, a seguito dell'allora entrata in vigore del DM 287/97.

La **riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005** è costituita sulla base del documento n. 4 dei Principi contabili camerali come citato nelle premesse. La riserva ha accolto variazioni positive relativamente

ai maggiori importi di credito per diritto annuale degli anni precedenti non presente nei bilanci fino al 31/12/2007; a questi si sono aggiunti anche gli incassi del 2008 relativamente a diritto annuale, sanzioni ed interessi non presenti nei bilanci precedenti; le variazioni negative sono relative alla costituzione del relativo fondo svalutazione crediti per il rispetto del criterio del “presumibile valore di realizzazione” di cui all’art. 26, comma 10 del D.P.R. 254/2005.

Come indicato al punto 4 del documento n. 4 dei Principi contabili l’origine delle differenze positive e negative è dettagliato nella seguente tabella:

RISERVA INDISPONIBILE EX D.P.R. N. 254 DEL 2005			
VARIAZIONI NEGATIVE		VARIAZIONI POSITIVE	
Fondo svalutazione credito diritto 1999	569.484,73	Credito diritto 1999	581.106,87
Fondo svalutazione credito diritto 2000	709.295,69	Credito diritto 2000	723.771,11
Fondo svalutazione credito diritto 2001	955.244,94	Credito diritto 2001	1.005.520,99
Fondo svalutazione credito diritto 2002	999.186,39	Credito diritto 2002	1.110.207,10
Fondo svalutazione credito diritto 2003/2004	2.362.076,53	Credito diritto 2003/2004	2.624.529,48
		Incassi 2008 su anni precedenti	805.717,45
TOTALE	5.595.288,28	TOTALE	6.850.853,00
		SALDO POSITIVO RISERVA	1.255.564,72

La **Riserva da partecipazioni** è così dettagliata:

	Riserva al 31/12/2019	Utilizzi 20	Incrementi 20	Riserva al 31/12/2020
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	181.783,78	-	-	181.783,78
Tecno Holding S.p.a.	728.714,08	182.246,82	-	546.467,26
Infocamere S.c.p.a.	65.706,67	-	-	65.706,67
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	145.512,41	-	-	145.512,41
Fondazione Democenter-Sipe	-	-	117.591,96	117.591,96
Ecocerved s.r.l.	4.670,91	-	-	4.670,91
Nuova Didactica S.r.l.	488,62	-	-	488,62
TOTALE	1.126.876,47	182.246,82	117.591,96	1.062.221,61

Si segnala che il fondo riserva da partecipazioni, con l'introduzione dei nuovi principi contabili camerali, deve essere alimentato esclusivamente con riferimento alla rivalutazione di partecipazioni in imprese controllate e collegate.

Tuttavia, gli orientamenti espressi in sede di discussione di nuovi principi contabili, hanno stabilito che, con riferimento alle partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate e collegate, il valore iscritto in bilancio deve risultare pari a quello desunto dalla valutazione dei bilanci delle partecipate.

In seguito al conferimento dell'Azienda speciale Promec in Promos Italia Scrl si è costituita la **Riserva da conferimento Promec** pari ad un importo di € 58.573,28 corrispondente al valore del Capitale Umano conferito (così come da perizia di stima redatta in data 25/09/2018 dal Dott. Luciano Quadrini); tale importo va sommato a quello risultante dalla tabella a pag. 50, portando così il totale del valore della riserva a complessivi € 1.120.794,89, così come esposto a pag. 49.

B) Debiti di finanziamento

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Mutui passivi	0,00	0,00	0,00
Prestiti ed anticip. passive	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

C) Trattamento di fine rapporto

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Fondo indennità di fine servizio	3.163.675,32	3.205.056,52	41.381,20
Fondo trattamento di fine rapporto	138.754,58	153.796,88	15.042,30
Debiti v/altri enti i.f.r. personale trasferito	8.847,26	8.847,26	0,00
TOTALE	3.311.277,16	3.367.700,66	56.423,50

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Camera verso i dipendenti con contratto a tempo indeterminato, per le quote di indennità di anzianità e di trattamento di fine rapporto quantificate, in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Esso, dunque, è costituito dalla sommatoria delle singole quote maturate al 31/12/2020 a favore di tutti i dipendenti a tempo indeterminato in servizio a tale data o comunque ancora da liquidare.

Al 31/12/2020 il Fondo indennità di fine servizio ha avuto una variazione in aumento di € 41.381,20 dovuta in particolare da:

- Variazione in aumento per rilevazione accantonamento IFS anno 2020 per €. 157.294,62;
- Variazione in diminuzione IFS per liquidazione ai dipendenti cessati dal servizio per €.115.913,42.

Il Fondo trattamento di fine rapporto ha avuto un aumento per rilevazione accantonamento anno 2020 per € 15.042,30.

Il Debito v/altri enti del IFR di personale trasferito non ha avuto variazioni.

D) Debiti di funzionamento

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Verso fornitori	1.073.031,82	728.813,12	-344.218,70
Verso società e organismi del sistema camerale	235.772,44	158.760,21	-77.012,23
Verso organismi e istituz. nazionali e comunitari	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	538.429,53	277.163,83	-261.265,70
Verso dipendenti	1.522.301,47	702.286,43	-820.015,04
Verso Organi Istituzionali	20.074,77	14.859,13	-5.215,64
Debiti diversi	2.215.772,81	2.917.291,82	701.519,01
Per servizi c/terzi	150.774,76	145.550,41	-5.224,35
Clienti c/anticipi	48,80	96,20	47,20
TOTALE	5.756.206,40	4.944.820,95	-811.385,45

I **Debiti v/fornitori** sono relativi a prestazioni o servizi usufruiti nel 2020 o per beni materiali acquisiti nell'esercizio e regolati nell'esercizio successivo per €.189.846,54. Sono poi presenti i debiti per le fatture da ricevere per un importo pari ad €. 370.409,90 e i debiti per le fatture da ricevere non ricevute per un importo pari ad €.161.269,03 ed i debiti v/so professionisti per un importo pari ad €.7.287,65.

Nei **Debiti v/so società ed organismi del sistema camerale** (€.158.760,21) figurano i debiti verso:

- l'Unione Regionale delle Camere di Commercio per un importo di €.144.321,77 per la realizzazione di progetti 2020 relativi alla Promozione Turistica Regionale ed alla promozione dell'export ed internazionalizzazione;

- l'Unione Italiana della Camere di Commercio per €.11.295,47 a saldo 2020 del rimborso spese verso l'Agenzia delle Entrate per la riscossione del diritto annuale con F24;
- Camera di Commercio di Roma €. 3.142,97 per il rimborso spese riscossione dei diritti annuali CCIAA anno 2020.

Nei **Debiti tributari e previdenziali (€277.163,83)** figurano i debiti per ritenute fiscali e previdenziali e per contributi di competenza 2020 e versati nel 2021.

I **Debiti v/dipendenti (€702.286,43)** sono relativi alle competenze al personale del 2020 per €253.768,24, a debiti per personale cessato per € 344.620,81 e a debiti a titolo di rateo ferie non godute per € 103.897,38.

I **Debiti v/organi istituzionali (€ 14.859,13)** sono relativi a competenze del 2020 per rimborsi spese e gettoni di presenza degli organi statutari e delle varie Commissioni Istituzionali.

Nella categoria **Debiti diversi (€2.917.291,82)** si collocano, in dettaglio:

- debiti per progetti e iniziative promozionali per €.2.344.896,17 relativi ad iniziative di promozione economica;
- debiti diversi per €. 179.985,75 tra cui in particolare €.47.029,35 verso Equitalia per rimborso spese per procedure poste in essere relativamente alle quote di cui agli artt. 1 e 2 del decreto MEF del 15 giugno 2015; € 40.352,37 verso la Dogana di Campogalliano per lavori di manutenzione straordinaria al lastrico solare, € 55.000,00 verso la Fondazione Democenter-Sipe per il progetto di divulgazione del trasferimento tecnologico della Fondazione, €. 27.696,00 verso la Cassa Mutua dipendenti, €. 7.343,21 verso il Tesoriere per competenze anno 2020, €. 2.564,82 verso soggetti diversi per rimborsi e somme versate erroneamente;
- debiti per versamenti diritto annuale, sanzioni ed interessi pari a complessivi €.366.640,33 Sono costituiti dagli importi che risultano dal sistema informatizzato di gestione di Infocamere non attribuiti o non dovuti in attesa di essere gestiti dagli uffici competenti con attribuzione all'impresa in provincia, o con restituzione ad altra CCIAA o al contribuente;

- debiti per Fondo Sicurezza per € 24.353,57 che costituisce la quota a carico di Comuni per l'intervento promozionale del Fondo Sicurezza;
- debiti per carte di credito per € 2,00;
- cauzioni ricevute da terzi per € 300,00, relativo all'appalto per l'affidamento del servizio bar camerale;
- debiti per incassi/pagamenti/anticipazioni vs Azienda Speciale per 1.114,00 relativo al debito verso i revisori Promec per indennità del mese di gennaio 2019.

Nei **Debiti per servizi c/terzi** (€ 145.550,41) in particolare sono contabilizzati i Debiti per bollo virtuale per € 144.456,01. Alla liquidazione dell'imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti trasmessi in via telematica si provvede con liquidazioni mensili (Autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell'8/02/01) e pertanto l'importo è dato dall' imposta di bollo telematica del mese di dicembre 2019 da versare nel mese di gennaio 2020; il conto "anticipi ricevuti da terzi" è contabilizzato per €. 1.094,40.

E) Fondo per rischi ed oneri

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Fondi per rischi ed oneri	438.161,52	4.335.014,33	3.896.852,81

I fondi per rischi ed oneri sono i seguenti:

- Fondo oneri promozione pari ad €.2.904.720,48 è relativo ad iniziative promozionali che rappresentano delle passività certe, delle quali alla chiusura dell'esercizio sono invece indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza o risulta indeterminato il debitore;

- b. Fondo oneri contenzioso pari ad €.207.411,98 è relativo a contenziosi concernenti, tra gli altri, il personale e l'ex personale camerale per aspetti retributivi e risarcitori; nel fondo si è tenuto conto anche delle spese legali necessarie;
- c. Fondo oneri aumenti contrattuali personale camerale per €.85.523,87;
- d. Fondo oneri organi istituzionali per €.38.628,17;
- e. Fondo rischi perdite su partecipate pari a €.191.116,14;
- f. Fondo oneri di importo pari a €.28.215,00 relativo ad accantonamenti per interventi di welfare integrativo del personale ai sensi dell'art. 72 del CCNL 2016-2018;
- g. Fondo oneri produttività €. 879.398,69.

Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

La contropartita dei fondi oneri è stata classificata per natura della posta economica mentre per i fondi rischi l'accantonamento è rilevato negli altri accantonamenti (voce 9 d) del conto economico.

F) Ratei e risconti passivi

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Ratei passivi	354,37	367,15	12,78
Risconti passivi	7.166,17	103.854,53	96.688,36
TOTALE	7.520,54	104.221,68	96.701,14

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri.

I risconti passivi per €. 103.854,53 derivano dal rinvio al 2021 del provento diritto annuale +20% finalizzato al progetto "Alternanza scuola lavoro" per €. 45.930,00 e al progetto "prevenzione crisi" per €. 57.924,53.

La composizione della voce al 31/12/2020 è così dettagliata:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Ratei passivi:	
Oneri telefonici	367,15
TOTALE	367,15
Risconti passivi:	
20% provento annuale Diritto	103.854,53
TOTALE	103.854,53

G) Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio evidenziano accadimenti gestionali, che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Essi comprendono le poste descritte tra i criteri di formazione e valutazione.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2020.

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2019</i>	<i>31/12/2020</i>
Debitori c/accertamenti	0,00	0,00
Impegni da liquidare	0,00	0,00
Investimenti c/ impegni	1.500.000,00	1.500.000,00
Accertamenti a scadere	0,00	0,00
Creditori c/investimenti	1.500.000,00	1.500.000,00
Creditori c/impegni	0,00	0,00

L'importo iscritto riguarda l'impegno della Camera di Commercio in ordine ai laboratori universitari, con particolare riguardo al Tecnopolo.

Si fa inoltre presente che l'Ente camerale ha concesso in comodato d'uso gratuito beni mobili (arredi, mobili d'ufficio, macchine d'ufficio informatiche, ecc.) di propria proprietà all'Agenzia Italiana per l'internazionalizzazione – Promos Italia Scrl per un valore nominale di € 40.924,53.

Si trascrive di seguito la tabella riguardante l'elenco degli spedizionieri che hanno provveduto al versamento del deposito cauzionale nonché l'attivazione della garanzia fideiussoria necessaria ai sensi dell'art. 6. L. n. 1442/1941 così come modificato dall'art. 76, comma 3, Dlgs n. 59/2010. Nel 2020 hanno costituito nuovo deposito cauzionale le società "Chimar spa", "Autotrasporti Vandelli Vincenzo & c. snc" e "Autotrasporti Fratelli Montorsi di Montorsi Gian Piero ec. Snc"; la società "S.G.C. SPEDIZIONI SRL", oltre ad aver costituito nuovo deposito cauzionale, ha depositato nuova polizza fideiussoria.

SOGGETTO	DEPOSITI CAUZIONALI	FIDEJUSSIONI
TENSPED S.R.L.	€ 258,23	
EMILSPED S.R.L.	€ 258,23	
SAMASPED INTERNATIONAL S.R.L.	€ 258,23	
PINELLI GUIDO S.R.L.	€ 258,23	
TRAVEL TRASPORTI S.R.L.	€ 258,23	
PUNTO SYSTEM S.P.A.	€ 258,23	
BALDELLI LOGISTICA S.P.A.	€ 258,23	
BENEVENTI S.R.L.	€ 258,25	
TRANSMEC LOG SRL	€ 258,23	
TRASPORTI INTERNAZIONALI TRANSMEC SPA	€ 258,23	
TRANSMEC TO BE S.R.L.	€ 258,23	

ITALTRANSPORT SRL	€ 258,23	
E.I.R. CASA DI SPEDIZIONI SRL	€ 258,23	
BS FORWARDING SRL IN LIQUIDAZIONE		€ 75.000,00
GALLI AUTOTRASPORTI S.R.L.	€ 258,23	
GENERAL NOLI SPEDIZIONI INTERNAZIONALI SPA	€ 258,23	
TRANSTIR S.R.L.	€ 258,23	
G&G LOGISTIC SRL	€ 258,23	€ 90.000,00
EFFEDIESSE S.R.L.	€ 258,23	€ 50.000,00
STI ITALIA S.R.L.	€ 258,23	€ 74.500,00
CASA DI SPEDIZIONI MOSCATO DI MOSCATO FABIO & C. SNC	€ 258,23	€ 100.000,00
NUOVA MOSCATO SRL	€ 258,23	€ 90.000,00
NATIONAL TRANSPORT SAS DI LUGLI GIANCARLO & C.	€ 258,23	€ 100.000,00
AREA CARGO SRL	€ 258,23	€ 59.200,00
BERTOLINI TIZIANO SAS DI BARBIERI ALESSANDRA GIUSEPPINA E FIGLI	€ 258,23	€ 98.968,00
MODENA TIR S.R.L.	€ 258,23	
FORWARDING & LOGISTIC S.R.L.	€ 258,23	
TRANSMEC RIMINI S.R.L.	€ 258,23	
WORLD EVENTS SOLUTIONS S.R.L.	€ 258,23	
GENERALI PIO S.P.A.	€ 258,23	
BIANCHI MODENA S.R.L.	€ 258,23	
SHIPPING & LOGISTIC SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	€ 258,23	

LEONARDI E C. S.P.A.	€ 258,23	
A.M.D.S. S.R.L.	€ 258,23	€ 70.000,00
LOGICO SRL	€ 258,23	€ 30.000,00
BARSAN ITALIA SRL	€ 258,23	
CASA DI SPEDIZIONI GAZZOTTI S.P.A.	€ 258,23	
AUTOTRASPORTI VANDELLI VINCENZO & C. SNC	€ 258,23	
S.G.C. SPEDIZIONI SRL	€ 258,23	€ 92.962,24
CHIMAR S.P.A.	€ 258,23	
AUTOTRASPORTI F.LLI MONTORSI DI MONTORSI GIAN PIERO E C. SNC	€ 258,23	

CONTO ECONOMICO

A) Proventi gestione corrente

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Proventi gestione Corrente	15.686.215,54	14.461.302,97	-1.224.912,57

	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
1) Diritto annuale	10.002.510,27	9.364.811,46	-637.698,81
2) Diritti di segreteria	4.433.853,54	4.244.493,20	-189.360,34
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	967.217,71	731.566,10	-235.651,61
4) Proventi da gestione di beni e servizi	254.448,54	158.167,26	-96.281,28
5) Variazione delle rimanenze	28.185,48	-37.735,05	-65.920,53
TOTALE	15.686.215,54	14.461.302,97	-1.224.912,57

1)

Il **diritto annuale** esposto in bilancio rappresenta la quota di diritto annuale di competenza dell'esercizio 2020.

Ai sensi del principio contabile delle Camere di Commercio – documento n. 3 – l'importo iscritto a bilancio si riferisce al diritto annuale di competenza del 2020 riscosso nel 2020 e a quello dovuto e non versato, oltre alle sanzioni e agli interessi di mora applicati su tale ultimo importo.

La composizione della voce diritto annuale è la seguente:

- Diritto annuale anno corrente	€.	7.324.965,60
- Diritto annuale da incremento 20%	€.	1.361.138,59
- Sanzioni diritto annuale anno corrente	€.	658.785,03
- Interessi moratori diritto annuale anno corrente	€.	26.401,39
Al provento vanno detratte le restituzioni di diritto annuale	€.	6.479,15

Si illustra nella tabella successiva il dettaglio dei proventi per diritto annuale:

Descrizione	Diritto	Diritto incremento 20%	Sanzioni	Interessi	Totale
Diritto annuale di competenza incassato nel 2020	5.267.773,80		24.475,50	19.683,88	5.311.933,18
Diritto annuale incremento 20% anno 2020		1.464.993,12			1.464.993,12
al 2021		- 103.854,53			- 103.854,53
attribuito/non dovuto	- 14.740,33		- 129,16	- 5,81	- 14.875,30
maturati verso altre CCIAA	10.720,50		74,88	3,36	10.798,74
maturati verso altre CCIAA	- 13.889,11		- 194,11	- 8,07	- 14.091,29
Infocamere per variazioni annualità tributo	1.101,27		29,72	0,25	1.131,24
crediti d.a. anni precedenti				6.228,83	6.228,83
dovuto e non versato al 31/12/2020	2.073.999,47		634.528,20	498,95	2.709.026,62
Totale	7.324.965,60	1.361.138,59	658.785,03	26.401,39	9.371.290,61
Restituzioni d.a. 2020					- 6.479,15
TOTALE PROVENTI DIRITTO ANNUALE					9.364.811,46

Si precisa che:

-la voce "Importo non attribuito/non dovuto" si riferisce agli importi che le procedure informatiche previste da Infocamere permettono di stornare dai rispettivi conti di ricavo e di imputare a conti di debito per some da restituire, in attesa di essere gestiti dagli uffici competenti ed essere attribuiti;

-la voce "Diritto annuale dovuto e non versato al 31/12/2020" rappresenta l'importo iscritto a credito quale diritto accertato per le imprese inadempienti;

-la voce "Rettifiche Infocamere per variazione annualità/tributo" comprende le variazioni dei proventi effettuate su segnalazione di Infocamere al fine di una corretta attribuzione delle somme incassate relativamente all'annualità e alla natura del provento ovvero diritto e/o sanzione e/o interessi;

-la voce "Interessi 2020 su crediti d.a. anni precedenti" si riferisce agli interessi dell'anno in parola sul credito degli anni precedenti;

-le voci "Crediti/debiti d.a. maturati verso altre CCIAA" accolgono le poste creditorie e debitorie relative al diritto annuale, che verranno regolarizzate nel corso del 2020.

2)

Nei **diritti di segreteria** (€ 4.244.493,20) sono rilevati tutti i diritti sugli atti, sui certificati, sulle pratiche amministrative, sui rilasci di documentazione incassati dall'Ente camerale, fissati e disposti dall'annuale DM apposito.

Descrizione	anno 2019	anno 2020	variazioni
Ufficio firma digitale (CNS)	233.581,00	298.227,40	64.646,40
Albi, Ruoli e REC	13.204,00	10.632,30	- 2.571,70
Albo Artigiani	1.948,00	1.376,00	- 572,00
Brevetti e Marchi	15.566,24	8.775,01	- 6.791,23
Commercio estero	302.616,88	264.947,12	- 37.669,76
Prezzi	60,00	51,00	- 9,00
Protesti	11.314,85	14.818,35	3.503,50
Registro delle imprese	3.479.476,58	3.315.332,58	- 164.144,00
Elenchi e Bilanci	95.893,55	85.378,48	- 10.515,07
Vidimazione e bollatura libr	119.040,00	95.722,00	- 23.318,00
Ex Upica	1.593,00	1.392,00	- 201,00
MUD	49.950,10	49.955,00	4,90
Vari (accesso agli atti, ecc...)	107,00	35,00	- 72,00
Metrico	7.400,17	7.141,10	- 259,07
Oblazioni in misura ridotta			
AA e REA e ordinanze ex	44.005,53	38.688,51	- 5.317,02
Carte Tachigrafiche	59.668,00	55.785,83	- 3.882,17
RAEE	660,00	900,00	240,00
Sistri	-		-
Restituzione diritti e tributi	- 2.231,36	- 4.664,48	- 2.433,12
Totale	4.433.853,54	4.244.493,20	- 189.360,34

La variazione percentuale della voce registra un decremento del 4,27%.

Tra i **contributi trasferimenti ed altre entrate** (€731.566,10) esposti in bilancio si rilevano:

- contributi e trasferimenti per €75.915,32 (in cui nell'anno sono transitati i contributi per il "Progetto imprese migranti", "Progetto Excelsior", da parte dell'Unione italiana delle Camere di Commercio, i "progetti incontri virtuali con operatori economici Food e vino" da parte della Camera di commercio I.A.A. di Reggio Emilia e il contributo da parte del Consorzio Tutela aceto balsamico per le attività di "Incoming virtuale wine");
- contributi fondo perequativo per €. 95.333,77;
- Rimborsi spese personale distaccato €. 35.390,70

- riversamento compensi dir. Camerali per €.12.100,00;
- recuperi spese postali per €.29.014,01;
- rimborso da parte della Regione Emilia Romagna per il funzionamento della CPA per €.216.415,11;
- rimborsi e recuperi diversi per €. 64.200,45
- affitti attivi per €.78.708,95;
- restituzione di entrate per € - 587,40
- sopravvenienze attive da contributi trasferimenti e altre entrate per €. 125.075,19

A quest'ultimo riguardo si segnala che, a partire dal bilancio 2018, le sopravvenienze sia attive che passive sono state indicate nella gestione corrente, salvo quelle relative a costi e ricavi tipizzati dai principi contabili delle Camere di Commercio (e cioè relative a diritto annuale e attività promozionale).

Si segnala quindi l'inserimento tra i proventi della gestione corrente (come anche nei costi di funzionamento della gestione corrente) di un conto specificamente dedicato, su cui sono transitati tutti i ricavi per sopravvenienze attive, precedentemente contabilizzati nella gestione straordinaria, salve le eccezioni di cui sopra.

Nei **proventi da gestione di beni e prestazioni di servizi (€ 158.167,26)** sono rilevati i proventi relativi all'attività commerciale svolta dall'Ente camerale. In dettaglio ci si riferisce a:

- proventi per la cessione di locali attrezzati per € 54.364,10 ed il relativo recupero di spese telefoniche, fotocopie, indici ISTAT per €. 1.808,66
- proventi per le verifiche metriche (€. 5.630,00);
- corrispettivi dei concorsi a premio (€.12.550,00);
- proventi per concessione in uso sale camerali (€.5.425,00);
- proventi per vendita dei carnet ATA (€.19.854,00);
- proventi per servizio di conciliazione (€.56.266,37);
- proventi per servizio di firma digitale (€.650,00);
- proventi per vendita periodici camerali prezzario opere edili (€.15,00)
- proventi per collegamento banche dati, elenchi (€.1.504,13);
- proventi per servizio Libri digitali (€.100,00).

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Variazione delle rimanenze	28.185,48	-37.735,05	-65.920,53

B) Oneri gestione corrente

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Oneri gest. Corrente	15.204.421,32	18.538.781,83	3.334.360,51

6) Personale	31/12/2019	31/12/2020	Variazioni
a) Competenze al personale	2.626.937,91	2.598.092,81	-28.845,10
b) Oneri sociali	636.200,19	630.915,68	-5.284,51
c) Accantonamenti T.F.R.	191.124,39	166.232,63	-24.891,76
d) Altri costi	30.671,21	71.242,06	40.570,85
TOTALE	3.484.933,70	3.466.483,18	-18.450,52

Le **Competenze al personale** comprendono l'intera spesa per il personale dipendente, compreso il lavoro straordinario, il personale a termine, le indennità varie ed i rimborsi spese come meglio dettagliato nella tabella sotto.

Descrizione	anno 2019	anno 2020	variazioni
Retribuzione ordinaria	1.243.030,84	1.172.923,28	- 70.107,56
Retribuzione ordinaria dirigenti	78.888,04	88.681,41	9.793,37
Retribuzione straordinaria	20.814,47	10.919,88	- 9.894,59
Retribuzione accessoria	695.272,83	728.240,67	32.967,84
Posizione economica di categoria	162.345,79	167.887,13	5.541,34
Indennità di comparto F.A.	27.212,21	25.958,71	- 1.253,50
Stage e tirocini formativi	-	-	-
Indennità varie	193,68	193,68	-
Retribuzione di posizione e risultato dipendenti	104.000,05	109.000,05	5.000,00
Retribuzione di posizione e risultato dirigenti	285.000,00	285.000,00	-
Compensi per concorsi a premio	4.860,00	3.600,00	- 1.260,00
Compensi per indagini congiunturale	5.320,00	5.688,00	368,00
Totale	2.626.937,91	2.598.092,81	- 28.845,10

La voce **Oneri sociali (€.630.915,68)** comprende gli oneri sociali, previdenziali e assistenziali sostenuti dall'Ente a favore del personale dipendente nell'anno 2020 nelle seguenti misure:

- Inail: €. 11.335,70
- Inpdap: €.616.927,04
- Enpdep: €. 2.412,05
- Contributo enti bilaterali: €. 240,89 (si tratta del versamento di contributi integrativi per una dipendente verso il Fondo pensionistico Perseo Sirio).

L'**accantonamento al T.F.R.** è pari complessivamente ad **(€. 166.232,63)**. Come commentato alla voce fondo TFR, si fa presente che l'accantonamento si suddivide in: accantonamento IFS per €.148.523,03, quota IFS per personale cessato nell'anno per €.2.313,83 e accantonamento TFR per €.15.395,77.

La voce **Altri costi del personale (€ 71.242,06)** comprende, tra gli altri, le quote a carico della Camera per personale camerale distaccato al Ministero Attività Produttive €. 3.142,97, spese per personale in distacco per motivi sindacali €.2.370,01, il servizio di sorveglianza sanitaria del personale ai sensi

del D. Lgs n. 81/2008 €. 7.438,60, le borse di studio per €. 16.100,00, gli oneri per le commissioni concorsuali €. 14.494,48, gli interventi assistenziali €. 27.696,00.

7) Funzionamento	31/12/2019	31/12/2020	Variazioni
a) Prestazione servizi	1.799.348,25	1.583.607,91	-215.740,34
b) Godimento di beni di terzi	75.499,90	114.901,23	39.401,33
c) Oneri diversi di gestione	1.295.333,30	1.496.610,24	201.276,94
d) Quote associative	744.054,98	807.263,68	63.208,70
e) Organi istituzionali	76.398,88	51.380,02	-25.018,86
TOTALE	3.990.635,31	4.053.763,08	63.127,77

La voce **Prestazioni di servizi (€1.583.607,91)** e **Oneri diversi di gestione (€1.496.610,24)** raccoglie tutti i costi di funzionamento dell'Ente relativamente ai contratti di fornitura di servizi (contratti di utenze, pulizie locali, manutenzione ordinaria, ecc.), ai costi di automazione servizi, ai premi assicurativi, ai costi per la riscossione del diritto annuale, agli acquisti di beni di consumo, agli oneri fiscali.

Si segnala, a partire dal 2018, anche qui l'inserimento tra i costi di funzionamento della gestione corrente di un conto di sopravvenienze passive su cui sono transitati tutti i costi precedentemente contabilizzati nella gestione straordinaria.

La voce **godimento di beni di terzi (€114.901,23)** comprende gli affitti passivi per € 100.609,48, i canoni di noleggio di attrezzature per €.13.081,92, le licenze d'uso per €. 1.209,83.

Quote associative (€ 807.263,68): la voce di spesa si riferisce ai costi fissi sostenuti dall'Ente per i contributi associativi ad Unioncamere Nazionale (€237.569,83) e Regionale (€280.001,00), nonché alle quote erogate al fondo perequativo ex legge 580/93 (€.230.865,85), e ad Infocamere (€.58.477,00) e per l'associazione USPI per il periodico Modena Economica (€.350,00).

La voce **organi istituzionali** (comprende l'intera spesa per i componenti gli organi collegiali dell'Ente, compresi il Presidente, la Giunta Camerale, il Collegio dei Revisori e i componenti delle Commissioni; di seguito la tabella riepilogativa:

Descrizione	anno 2019	anno 2020	variazioni
Compensi, indennità e rimborsi Consiglio	-	-	-
Compensi, indennità e rimborsi Giunta			-
Compensi, indennità e rimborsi Presidente	886,20	51,00	- 835,20
Compensi, indennità e rimborsi Collegio Revisori	57.715,61	33.718,14	- 23.997,47
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni	1.470,96	1.952,26	481,30
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni per la formazione dei prezzari	2.057,61	2.052,08	- 5,53
Compensi, indennità e rimborsi Nucleo Valutazione	13.682,75	13.360,46	- 322,29
Gettoni presenza commissione conducenti (personale dipendente)	60,00	-	- 60,00
Inps organi istituzionali	105,28	246,08	140,80
Sopravvenienze passive da organi istituzionali	420,47	-	- 420,47
Totale	76.398,88	51.380,02	- 25.018,86

8) Interventi economici	31/12/2019	31/12/2020	Variazioni
Interventi economici	2.656.338,13	3.535.645,76	879.307,63
Progetti ex D.Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10	1.829.870,09	4.146.098,86	2.316.228,77
TOTALE	4.486.208,22	7.681.744,62	3.195.536,40

Iniziative di promozione economica: la voce riguarda le spese sostenute nel corso dell'esercizio per le iniziative promosse a vario titolo dall'Ente sia in forma di interventi diretti, sia attraverso la partecipazione ad interventi e manifestazioni organizzate da terzi.

Tra le iniziative di promozione economica si sono tenute distinte quelle finanziate con l'incremento (+20%) del diritto annuale di cui al decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 22 maggio 2017.

9) Ammortamenti ed acc.nti	31/12/2019	31/12/2020	Variazioni
a)immob .immateriali	206.570,18	95.935,44	-110.634,74
b) immob. Materiali	615.821,48	618.965,38	3.143,90
c) svalutazione crediti	2.329.734,82	2.375.696,04	45.961,22
d) fondi rischi e oneri	90.517,61	246.194,09	155.676,48
TOTALE	3.242.644,09	3.336.790,95	94.146,86

Per quanto concerne gli **ammortamenti** si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva; la rilevante differenza negli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali è dovuta alla conclusione del piano di ammortamento di alcune immobilizzazioni immateriali acquisite nel 2015.

Le quote di ammortamento accantonate sono così ripartite:

Descrizione ammortamento	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Ammortamenti beni immateriali	206.570,18	95.935,44	- 110.634,74
Software	11.939,09	17.087,86	5.148,77
Diritto di superficie	53.477,89	53.477,88	- 0,01
Costi per progetti pluriennali-studi e ricerche	135.006,18	19.404,86	- 115.601,32
Diritti d'autore	3.808,48	2.883,32	- 925,16
Marchi	2.338,54	3.081,52	742,98
Altre Immobilizzazioni Immateriali	-	-	-
Ammortamenti beni materiali	615.821,48	618.965,38	3.143,90
Immobili	564.607,26	565.057,86	450,60
Impianti spec. di comunicazione	9.380,79	10.415,39	1.034,60
Impianti	24.460,32	24.504,32	44,00
Mobili	227,33	63,44	- 163,89
Arredi	742,10	189,65	- 552,45
Mobili e arredi	4.476,46	5.252,04	775,58
Macch. Apparecch. Attrez. Varia	5.736,51	5.855,99	119,48
Mac. Uff. Elettrom. Elettron. Cal.	6.190,71	7.626,69	1.435,98
Autoveicoli e Motoveicoli	-	-	-
Totale	822.391,66	714.900,82	- 107.490,84

Per quanto riguarda gli **accantonamenti per svalutazione crediti (€2.375.696,04)** distinguiamo:

- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti per €2.069.193,48 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale. Questo è stato effettuato applicando all'ammontare del valore nominale dei crediti derivanti da diritto annuale, sanzioni e interessi così come esposto alla voce "Crediti da diritto annuale" della presente Nota Integrativa, la percentuale media di mancata riscossione degli importi del diritto relativi alle ultime due annualità per le quali si è proceduto all'emissione – da almeno un anno - dei ruoli esattoriali. Tale percentuale è stata calcolata tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione degli stessi ruoli a fronte di una probabile mancata riscossione del credito per diritto annuale, risulta calcolato come descritto nel commento dei crediti v/operatori economici;
- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti D.A. aumento del 20 per cento per € 306.502,56 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale relativo all'aumento del 20 per cento, alla quale si è applicata la stessa percentuale di svalutazione del credito ordinario e che si è tenuto distinto in ottemperanza degli obblighi di legge;

Per quanto riguarda gli **accantonamenti Fondo rischi e oneri** per complessivi **€.246.194,09** distinguiamo tra:

- gli accantonamenti al Fondo oneri contrattuali per €.44.730,99. In particolare si è effettuato un accantonamento riguardante il personale non dirigente di €.36.126,80 relativo al triennio contrattuale 2019-2021, un accantonamento riguardante il personale dirigente di € 8.604,19 relativo al triennio contrattuale 2019-2021.
- l'accantonamento al Fondo Dirigenti per indennità di posizione anno 2020 per €. 12.215,13.

L'accantonamento Fondo rischi perdite su partecipate pari ad **€. 189.247,97** è relativo all'accantonamento per copertura perdite anno 2020 della Società Modena Fiere Srl .

C) Gestione Finanziaria

10) Proventi Finanziari

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Interessi attivi su c/c bancario	298,90	0,00	-298,90
Interessi su prestiti al personale	7.332,18	8.100,70	768,52
Proventi mobiliari	331.044,90	373.969,21	42.924,31
TOTALE	338.675,98	382.069,91	43.393,93

Gli **interessi attivi** corrispondono agli interessi su prestiti concessi su indennità di anzianità a dipendenti.

I **proventi mobiliari** iscritti in bilancio si riferiscono ai dividendi attribuiti, in denaro ed in natura dalle società partecipate. Nel dettaglio sono i seguenti:

- per €. 9.869,42 S.A.P.I.R. Porto Intermodale Ravenna S.p.a.;
- per €. 363.560,30 Tecno holding S.p.a.;
- per €. 539,49 Job Camere Srl in liquidazione.

11) Oneri Finanziari

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

D) Gestione Straordinaria

12) Proventi Straordinari

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Sopravvenienze attive	231.081,99	282.106,53	51.024,54
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruolo	245.850,88	145.575,41	-100.275,47
Sopravvenienze attive diritto annuale anni precedenti	1.081.069,15	322.379,50	-758.689,65

TOTALE	1.558.002,02	750.061,44	-807.940,58
---------------	---------------------	-------------------	--------------------

Le **sopravvenienze attive (€ 282.106,53)** sono dovute a rettifiche per omesse od errate registrazioni negli esercizi precedenti. In particolare si evidenzia che nell'anno si è provveduto alla registrazione di decadenze e minori liquidazioni di interventi promozionali e alla cancellazione di debiti non più dovuti.

Le **sopravvenienze attive da diritto annuale anni precedenti (€ 322.379,50)** si riferiscono in parte ai maggiori importi a titolo di diritto annuale, interessi di mora e sanzioni riferiti ad adeguamenti operati in corso d'anno dall'ufficio diritto annuale o da Infocamere Spa.

In parte sono correlate alla constatazione che l'abbattimento di cui al credito relativo era stato percentualmente definito in misura eccessiva, essendo nel 2020 state incassate somme per crediti già completamente svalutati.

Le **sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruolo del diritto annuale** pari a **€.145.575,41** sono dovute alla rideterminazione del fondo di svalutazione crediti relativamente al credito da emissione ruolo anno. Sono conseguenza di una eccessiva svalutazione rispetto a quanto incassato nel 2020 analogamente a quanto suddetto per le sopravvenienze attive da diritto annuale anni precedenti.

13) Oneri Straordinari

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Sopravvenienze passive	0,00	10.331,68	10.331,68
Sopravvenienze passive D.A	57.695,50	13.321,08	-44.374,42
Sopravvenienze passive per accant. straord. per ruoli	5.015,30	113.459,41	108.444,11
TOTALE	62.710,80	137.112,17	74.401,37

Fra le **sopravvenienze passive (€ 10.331,68)** si rileva un versamento a Promos a copertura di una perdita di credito per €305,00 relativa alla Società Promec, un minore introito per mancato

rimborso spese trasferita da parte di Unioncamere di €. 1.641,56 e la cancellazione del credito verso le imprese del territorio colpite dal terremoto del 2012 per €. 8.385,12.

L'importo relativo alle **sopravvenienze passive da diritto annuale (€. 13.321,08)** riguarda le somme riversate nell'anno alle altre Camere di Commercio per competenza territoriale, che non erano entrate a far parte dell'ammontare dei crediti verso altre C.C.I.A.A. tramite la procedura automatica Infocamere.

Alla voce **sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli (€. 113.459,41)** vengono rilevati gli accantonamenti per il ruolo relativo agli anni 2016 e 2017 emesso nel corso del 2020.

E) Rettifiche di valore attività finanziarie

14) Rivalutazione attivo patrimoniale

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Rivalutazione partecipazioni	553,27	79.057,88	78.504,61
TOTALE	553,27	79.057,88	78.504,61

L'importo della rivalutazione delle partecipazioni per €.79.057,88 è relativo alla valorizzazione di un ramo d'azienda della partecipata Fondazione Democenter Sipe.

15) Svalutazione attivo patrimoniale

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Svalutazione da partecipazioni	287.352,16	227.136,99	-60.215,17
TOTALE	287.352,16	227.136,99	-60.215,17

Come citato nella parte relativa alle immobilizzazioni finanziarie della presente nota integrativa, la svalutazione riguarda in particolare le società Promo Scrl in liquidazione per € 138.319,84 e Modena Fiere Srl per € 88.817,15.

Il bilancio 2020 evidenzia un disavanzo economico di **€. 3.230.538,79**

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	2.028.982,53	- 3.230.538,79

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Modena,

Il Presidente

RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI 2020

Premessa

La presente [Relazione sull'andamento della gestione](#) viene predisposta ai sensi dell'art. 24, comma 1 e 2, del D.P.R. 254/2005 (Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio).

Il Bilancio d'esercizio 2020 è stato redatto sulla scorta delle regole e dei principi della contabilità economica, ai sensi del già citato D.P.R. 254/05 e in applicazione dei "principi contabili" delle Camere di commercio (circolare n. 3622/C del 5.2.2009 del Ministero dello Sviluppo Economico) e della nota ministeriale n. 15429 del 12.2.2010. Vi sono allegati i documenti richiesti dal DM 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle PP.AA. (art. 5, co. 2 e 3, artt. 6, 7, 8 e 9).

Nell'ambito della [Nota integrativa al bilancio](#), prevista dall'art. 23 del DPR 254/2005, è stata data evidenza ai contenuti tecnico-contabili del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale.

In linea con le indicazioni fornite dal MISE con la nota prot. 50114 del 09/04/2015, nelle pagine seguenti verranno fornite – oltre all'analisi del risultato economico ed il raffronto del consuntivo rispetto al preventivo aggiornato – anche informazioni circa

- i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale e Programmatica 2020. L'analisi degli stessi verrà ulteriormente sviluppata nella [Relazione sulla performance 2020](#);
- il [Rapporto sui risultati](#), il confronto cioè – attraverso l'utilizzo degli indicatori selezionati nel "Piano degli indicatori e dei risultati attesi", predisposto in sede previsionale in conformità alle linee guida generali definite col D.P.C.M. 18 settembre 2012 (ex art. 23 del D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91) – tra le risultanze della gestione ed i risultati attesi, con l'evidenza delle motivazioni che ne hanno eventualmente determinato lo scostamento. A questo fine vengono illustrati lo scenario di riferimento, i vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli interventi organizzativi effettuati, nonché le motivazioni delle principali variazioni stabilite nel corso dell'anno in termini di risorse, strategie ed azioni;
- la [Relazione sulla gestione](#) che ai sensi dell'art. 7 del D.M. 27.03.2013 evidenzia, mediante un apposito prospetto redatto in termini di cassa, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo l'articolazione per missioni e programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12.12.2012 e successivi aggiornamenti adottati ai sensi dell'art. 11, co. 1, lett. a) del D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91.

Introduzione

Il Programma Pluriennale 2019 – 2023, approvato con deliberazione di Consiglio n. 21 del 29.10.2018, ha definito l'ambito di riferimento delle politiche camerali a medio e lungo termine, identificando 3 macro aree strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali, e 10 linee strategiche in grado di fare leva sui tratti distintivi dell'Ente e del sistema economico nel suo complesso e la loro declinazione in programmi da sviluppare nell'arco dei cinque anni di riferimento.

	AREE STRATEGICHE	LINEE STRATEGICHE
Programma Pluriennale 2019 – 2023	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE
		401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI
		402 - ORIENTAMENTO AL LAVORO
	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE
		601 - MARKETING TERRITORIALE
		700 – AMBIENTE
		701 - TUTELA DELLA LEGALITA'
	COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI
		802 – EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI
		803 – TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

In linea con quanto previsto dal D. Lgs. n. 150/2009, sono stati progressivamente introdotti:

- obiettivi strategici misurabili,
- indicatori coerenti con i criteri di valutazione degli obiettivi medesimi,
- un maggior dettaglio nella definizione dei risultati che l'Amministrazione si prefigge di conseguire e la loro definizione in termini quantificabili e misurabili.

Sono stati monitorati i 5 macro-ambiti individuati dalla delibera CIVIT 104/2010:

- il grado di attuazione della strategia (mediante gli indicatori del Piano della performance);
- il portafoglio delle attività e dei servizi (mediante il modello di contabilizzazione dei costi/proventi di processo e gli indicatori Pareto di processo);
- lo stato di salute dell'amministrazione (mediante gli indicatori Pareto economico-patrimoniali, gli indicatori di bilancio e le analisi di solidità patrimoniale e di liquidità);
- gli impatti dell'azione amministrativa (mediante gli indicatori degli obiettivi strategici del Piano della performance);
- i confronti con le altre amministrazioni (mediante il *benchmarking* del sistema degli indicatori Pareto e dei costi standard di processo).

Ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni, della circolare MISE del 12/09/2013 e del D.P.C.M. 18/09/2012, il grado di attuazione della strategia – analizzato mediante gli indicatori selezionati in fase previsionale nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi – è valutato ai fini del Rapporto sui risultati, secondo lo schema di raccordo che segue.

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
402 - ORIENTAMENTO AL LAVORO		
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE		
700 - AMBIENTE	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'		
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy
601 – MARKETING TERRITORIALE		
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	032 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico
802 – EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI		
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

Vengono di seguito esposte le informazioni più rilevanti per l'interpretazione dei risultati raggiunti nel corso del 2020, relative allo scenario istituzionale e socio-economico, nel quale l'amministrazione si è trovata ad operare e ai vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli elementi cioè che a vario titolo hanno condizionato la realizzazione degli obiettivi fissati nell'ambito della Relazione Previsionale e Programmatica 2020, nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi 2020 ed infine nel Piano della Performance 2020-2022, determinandone variazioni in termini di risorse, strategie ed azioni.

Il contesto normativo e i vincoli finanziari

LA RIFORMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Gli anni trascorsi si sono caratterizzati per una profonda transizione e rivisitazione delle CCIAA e delle loro attribuzioni e competenze. In particolare, il percorso di riforma ha visto, tra le altre cose, un processo di riordino delle funzioni, delle circoscrizioni territoriali e del finanziamento.

DL 90/2014 -> è l'antefatto del processo di riforma e ha previsto il taglio della principale voce di ricavo camerale - il diritto annuale - realizzatasi in maniera progressiva nel triennio 2015-2017 (-35% nel 2015, -40% nel 2016, -50% nel 2017), fino ad arrivare al suo dimezzamento a regime.

D. Lgs. 219/2016 -> il decreto ha riscritto sostanzialmente la L. 580/1993, prevedendo tra le altre cose: la riduzione del numero complessivo delle CCIAA a non più di 60 (dalle originarie 105), attraverso processi di accorpamento e la conseguente rideterminazione delle circoscrizioni territoriali; la ridefinizione dei compiti e delle funzioni; la riduzione del numero dei componenti degli organi (Consigli e Giunte); la riduzione del numero delle Unioni regionali, delle Aziende speciali e delle società controllate; la gratuità degli incarichi diversi da quelli nei collegi dei revisori dei conti e la definizione di limiti al trattamento economico dei vertici amministrativi; la conferma della riduzione degli oneri per il diritto annuale a carico delle imprese; la previsione della determinazione dei diritti di segreteria e delle tariffe dei servizi obbligatori, da parte del MISE di concerto con il MEF, sulla base dei costi standard di gestione e fornitura dei servizi medesimi; la definizione da parte del Ministero dello sviluppo economico, sentita l'Unioncamere, di standard nazionali di qualità delle prestazioni.

DM 16 febbraio 2018 -> decreto del MISE approvato a partire dalla proposta di Unioncamere nazionale e riguardante la razionalizzazione organizzativa e territoriale prevista dal cd Piano di razionalizzazione previsto dal D. Lgs 219/2016.

DM 7 marzo 2019 -> con questo «decreto servizi» è stato ridefinito l'intero paniere di attività del Sistema camerale, individuando i servizi che esso è tenuto a fornire su tutto il territorio nazionale con riguardo alle funzioni amministrative ed economiche e gli ambiti prioritari di intervento con riferimento alle funzioni promozionali.

DM 11 dicembre 2019 -> il decreto del MISE ha determinato le indennità spettanti ai componenti dei collegi dei revisori delle Camere di commercio, delle loro aziende speciali, i criteri di rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico di componenti di tutti gli organi camerali nonché i limiti al trattamento economico degli amministratori delle aziende speciali e delle unioni regionali.

LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DALLA P.A.

La riforma della Pubblica Amministrazione ha interessato anche le partecipazioni delle pubbliche amministrazioni in società di diritto privato.

Già con la Legge di stabilità 2015 (art.1, commi 611-616, L.23 novembre 2014, n.190) era stato richiesto alle PP.AA. di operare una valutazione delle proprie partecipate allo scopo di dare avvio ad un procedimento di razionalizzazione del numero e di ottimizzazione dei relativi costi.

Il D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, attuativo dell'art. 18 della legge delega di riforma della pubblica amministrazione, modificato dal D. Lgs. 16 giugno 2017 n. 100, ha introdotto ulteriori disposizioni portanti vincoli per la costituzione e il mantenimento delle richiamate società, al fine di una più ampia razionalizzazione delle stesse.

In ottemperanza all'art. 24 del predetto decreto, l'Ente Camerale ha adottato il 29 settembre 2017 un piano di razionalizzazione straordinario delle proprie partecipate, ad aggiornamento del piano operativo adottato nel marzo 2015, in cui ha effettuato una ricognizione delle proprie partecipate, individuando quelle che devono essere alienate in quanto non rispondenti ai requisiti di legittimità stabiliti per il mantenimento, nonché quelle che necessitano di contenimento dei costi.

In adempimento a quanto previsto dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 l'Ente camerale provvede annualmente con un proprio provvedimento all'analisi dell'assetto complessivo delle società cui detiene partecipazioni dirette ed indirette predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione.

Nel 2020 il predetto piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni è stato adottato con determinazione presidenziale d'urgenza n. 12 del 28 dicembre 2020 ratificato con deliberazione di Giunta n. 6 del 12 gennaio 2020 ed è stato inviato alla Corte dei Conti Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna e sarà inviato alla struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) presso il Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze, attraverso l'applicativo del dipartimento del Tesoro.

I VINCOLI FINANZIARI

Nel 2020 è stata confermata la riduzione del diritto avviata nel 2015 (- 35% nel 2015, - 40% nel 2016 e - 50% dal 2017), così come modificata in sede di conversione nella Legge 11 agosto 2014, n. 114 del D.L. 24 giugno 2014 n. 90, "*Misure Urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari*" risulta ormai una misura consolidata. Su questa riduzione sono intervenuti il Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 22 maggio 2017 e il Decreto MISE 2 marzo 2018, per il triennio 2017-2019, e il Decreto MISE 12 marzo 2020 per il triennio 2020-2022, i quali, in attuazione di quanto previsto dall'art. 18, co. 10 della L. 580/1993 hanno autorizzato l'incremento del 20% della misura del diritto annuale, incremento destinato a finanziare specifici progetti di rilievo nazionale presentati dalle Camere di Commercio aventi come scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione dei servizi alle imprese.

Il Decreto Legge n. 90/2014 aveva inoltre previsto la ridefinizione, in capo al Ministero dello sviluppo economico, delle tariffe e dei diritti camerali sulla base dei costi standard, con relativa attuazione senza nuovi e maggiori oneri a carico della finanza pubblica. Siamo ancora in attesa del Decreto.

La Legge 160/2019 (Legge di Bilancio 2020) ha attuato una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, introducendo, a decorrere dal 1° gennaio 2020

nuove misure di semplificazione e contenimento della spesa per l'acquisto di beni e servizi. ([Art. 1, commi da 509 a 602](#)) mediante:

- la previsione di un unico limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi che non può superare il valore medio della spesa sostenuta per le medesime finalità nel triennio 2016-2018 come risultante dai bilanci approvati;
- la disapplicazione di una serie di disposizioni normative adottate nel corso degli anni per il contenimento della spesa pubblica, indicate in un apposito allegato. (rimangono in vigore i vincoli di spesa in materia di spese per il personale);
- la previsione dell'obbligo di realizzare per il triennio 2020-2022 un risparmio di spesa annuale pari al 10% della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenute nel biennio 2016-2017 anche attraverso il riuso di sistemi e strumenti ICT ([art. 1, commi da 610-613](#)), percentuale di risparmio che per le Camere di commercio viene ridotta al 5% per le spese correnti sostenute per la gestione delle infrastrutture informatiche (data center), a far data dall'avvenuta certificazione CA di Infocamere da parte dell'Agenzia per l'Italia digitale (determina 314/2020 AgID).

Indicazioni puntuali sull'applicazione delle nuove misure sono contenute della [circolare RGS 9 aprile 2020](#) con cui è stata aggiornata la [circolare RGS 34 del 19 dicembre 2019](#).

L'APPROVVIGIONAMENTO DI BENI E SERVIZI

La Legge di Stabilità 2016 (Legge 28 dicembre 2015, n. 208) ha introdotto alcune specifiche disposizioni volte a regolare l'attività delle pubbliche amministrazioni e, tra queste, le Camere di commercio.

Ci si riferisce in particolare alle norme finalizzate a rendere più celeri e più trasparenti le procedure di approvvigionamento di beni e di servizi da parte degli operatori pubblici e a razionalizzare ovvero ottimizzare la spesa pubblica.

Di seguito si indicano i principali interventi con riflesso sulla Camera di Modena in relazione alle sue specificità:

- riscrittura degli affidamenti sotto soglia, con introduzione dell'obbligo di motivazione anche per quelli al di sotto dei 40.000,00 Euro;
- introduzione di un regime speciale per gli affidamenti in house;
- introduzione di norme per un maggior ricorso agli strumenti telematici di negoziazione.

Con D.L. 18 aprile 2019 n. 32 convertito con L. 14 giugno 2019 n. 55 sono state introdotte alcune novità in materia di appalti a modifica del sopracitato Testo unico.

In particolare è prevista l'adozione, entro centottanta giorni dall'entrata in vigore della Legge di conversione di un regolamento unico recante disposizioni di esecuzione, attuazione e integrazione del Codice degli appalti.

EMERGENZA COVID -19 E IMPATTO SULLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

L'anno 2020 è stato segnato profondamente dalla pandemia da Covid-19, che ha inevitabilmente determinato un cambiamento anche per le Pubbliche Amministrazioni.

Infatti nel corso del 2020 il Governo ha adottato diverse misure / provvedimenti al fine di far fronte e gestire l'emergenza epidemiologica da Covid-19 nonché a sostegno del lavoro e dell'economia.

Tra queste misure si evidenziano in particolare:

- la raccomandazione all'[utilizzo della modalità di lavoro agile c.d. Smart- Working](#) quale modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa nella P.A. per le attività che possono essere svolte al proprio domicilio o a distanza, anche in assenza di accordi individuali.

Inizialmente alle Pubbliche amministrazioni è stato chiesto di limitare la presenza sul luogo di lavoro alle attività non altrimenti erogabili e /o indifferibili (art. 87 D.L. 18/2020).

Successivamente la predetta disposizione normativa è stata integrata e modificata dall'art. 263 del D.L. 34/2020 convertito con modificazioni dalla L. 77/2020 in cui è previsto che fino al 31 dicembre 2020, termine poi prorogato al 30 aprile 2021, le pubbliche Amministrazioni, in deroga alle misure di cui all'articolo 87, comma 1, lettera a), e comma 3, del D.L. 18/2020, convertito, con modificazioni, dalla L. 27/2020, organizzano il lavoro dei propri dipendenti e l'erogazione dei servizi attraverso la flessibilità dell'orario di lavoro, rivedendone l'articolazione giornaliera e settimanale, applicando il lavoro agile, con le misure semplificate di cui al comma 1, lettera b), del medesimo articolo 87, al 50 per cento del personale impiegato nelle attività che possono essere svolte da remoto e comunque a condizione che l'erogazione dei servizi rivolti a cittadini ed imprese avvenga con regolarità, continuità ed efficienza, nonché nel rigoroso rispetto dei tempi previsti dalla normativa vigente.

In data 19 ottobre 2020 il Ministro della Pubblica Amministrazione ha adottato il decreto che disciplina lo svolgimento del lavoro agile nelle amministrazioni pubbliche durante il periodo emergenziale prevedendo che nelle amministrazioni ciascun dirigente organizzi il proprio ufficio garantendo su base giornaliera, settimanale e plurisettimanale lo svolgimento del lavoro in modalità agile al 50% del personale preposto alle attività che si possono svolgere con tale modalità.

- Il [differimento dell'entrata in vigore del codice della crisi di impresa di cui al D.Lgs. 14/2019](#), al 1 settembre 2021 (inizialmente il termine era fissato al 15 agosto 2020), previsto dall'art 5 del D.L. 23/2020 conv. dalla L.40/2020, che ha modificato la previsione di cui all'art. 389 del D. Lgs. 14/2019.
- L'[adozione del D.L. 76/2020 "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale"](#) (c.d. Decreto Semplificazioni), convertito con modificazioni dalla L.122/2020 nel quale sono previste, stante la straordinaria necessità e urgenza, una serie di misure per la semplificazione delle procedure in materia di contratti pubblici, nonché semplificazioni procedurali e di sostegno alla diffusione dell'amministrazione digitale e di semplificazione in materia di attività imprenditoriale e di responsabilità personale delle amministrazioni.

Tra le misure di particolare interesse pe l'Ente Camerale si segnalano

- l'introduzione di disposizioni per favorire l'utilizzo della posta elettronica certificata nei rapporti tra Amministrazione, imprese e professionisti, con l'obiettivo di agevolarne l'operatività;
- la semplificazione del sistema di monitoraggio degli investimenti pubblici e riduzione degli oneri informativi a carico delle amministrazioni pubbliche, al fine di superare l'attuale segmentazione delle banche dati;
- l'adozione di procedure semplificate anche per la cancellazione dal registro delle imprese e per lo scioglimento degli enti cooperativi;
- la semplificazione in materia di contratti pubblici mediante la previsione di una serie di disposizioni di carattere temporaneo e provvisorio. Tra queste disposizioni si evidenzia la possibilità di procedere all'affidamento diretto per l'esecuzione di lavori

di importo inferiore ai 150.000 euro e per servizi e forniture per importi inferiori a 75.000 euro. La predetta deroga alla normativa del D.Lgs. 50/2016 si applica agli affidamenti la cui determina a contrarre o altro atto di avvio equivalente si adottato entro il 31.12.2021.

L'APPROVVIGIONAMENTO DI BENI E SERVIZI

La Legge di Stabilità 2016 (Legge 28 dicembre 2015, n. 208) ha introdotto alcune specifiche disposizioni volte a regolare l'attività delle pubbliche amministrazioni e, tra queste, le Camere di commercio.

Ci si riferisce in particolare alle norme finalizzate a rendere più celeri e più trasparenti le procedure di approvvigionamento di beni e di servizi da parte degli operatori pubblici e a razionalizzare ovvero ottimizzare la spesa pubblica.

Di seguito si indicano i principali interventi con riflesso sulla Camera di Modena in relazione alle sue specificità:

- riscrittura degli affidamenti sotto soglia, con introduzione dell'obbligo di motivazione anche per quelli al di sotto dei 40.000,00 Euro;
- introduzione di un regime speciale per gli affidamenti in house;
- introduzione di norme per un maggior ricorso agli strumenti telematici di negoziazione.

Con D.L. 18 aprile 2019 n. 32 convertito con L. 14 giugno 2019 n. 55 sono state introdotte alcune novità in materia di appalti a modifica del sopracitato Testo unico.

In particolare è prevista l'adozione, entro centottanta giorni dall'entrata in vigore della Legge di conversione di un regolamento unico recante disposizioni di esecuzione, attuazione e integrazione del Codice degli appalti.

Il contesto economico internazionale e nazionale

SCENARIO

Il 2020 è stato, per l'economia della nostra provincia e dell'Italia intera, il peggior anno dal dopoguerra e il consuntivo è ancora provvisorio perché la causa che ne è all'origine, la pandemia e le conseguenti misure di protezione adottate nel tentativo di limitarne la portata, sono ancora in essere. Questo senza che ancora si possa individuare la conclusione della fase di emergenza.

Sarà possibile quantificare i veri effetti che la pandemia ha determinato solo quando il sistema economico riprenderà il suo corso naturale. Intanto c'è da notare come nel quarto trimestre del 2020 le conseguenze negative siano state più contenute rispetto ai trimestri precedenti, in particolare il secondo caratterizzato dal lockdown di quasi la totalità delle attività economiche.

Nei mesi seguenti infatti l'industria non si è mai fermata mentre il commercio mondiale è tornato ai livelli del 2019, favorendo le esportazioni e migliorando l'andamento economico, che è rimasto tuttavia rallentato dallo stallo del turismo, del commercio e di alcuni servizi alle persone.

VALORE AGGIUNTO, REDDITO DISPONIBILE E CONSUMI

Nonostante la recrudescenza della pandemia negli ultimi mesi dell'anno, sono lievemente migliorati, secondo Prometeia, i dati pre-consuntivi delle principali variabili economiche dell'anno 2020; le ultime stime indicano per l'Italia un calo del valore aggiunto pari al -9,1%, del tutto simile a

quello dell'Emilia-Romagna (-9,2%). La provincia di Modena, grazie alla marcata componente industriale del tessuto economico, mostra un decremento più contenuto seppur consistente: -8,5%.

A Modena il decremento del valore aggiunto consuntivo per l'industria nell'anno 2020 si ferma sul -10,6%. Le costruzioni sono risultate meno penalizzate (-8,4%). I servizi, che di solito durante le congiunture negative risultano maggiormente stabili, in questa crisi registrano il maggior calo tendenziale dal 2000 (-7,7%). Infine l'agricoltura mostra l'andamento migliore, con un consuntivo del +10,6% nel 2020 e incrementi superiori al 6% negli anni successivi.

Le riaperture estive e le misure meno restrittive adottate nei confronti della seconda ondata di pandemia hanno permesso di contenere la perdita di reddito disponibile in provincia al -2,1% nel 2020. Tuttavia rimane sensibile il calo dei consumi interni (-11,2%), valore mai raggiunto nemmeno nella crisi del 2008; tale risultato è dovuto sia alle limitazioni legate alla chiusura dei negozi e dei pubblici esercizi, ma anche a una maggiore propensione al risparmio dei modenesi, sia cittadini che imprese, e in generale di tutti italiani, molto superiore ai livelli del 2019.

STRUTTURA E MOVIMENTAZIONE DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE

In provincia di Modena, in base ai dati di Infocamere, risultano 72.238 le imprese registrate al 31 dicembre 2020 con un calo di 523 posizioni nel corso dell'anno, pari ad una variazione tendenziale del -0,7%; si precisa che a tale diminuzione concorrono anche 173 imprese cancellate d'ufficio. A livello regionale l'andamento è simile (-0,6%), mentre nel totale Italia la diminuzione è più contenuta (-0,2%).

Tuttavia l'aspetto veramente particolare degli effetti della pandemia sulla natimortalità imprenditoriale è la sensibile diminuzione delle movimentazioni del Registro Imprese. Infatti nel 2020 le iscrizioni totali ammontano a 3.427 con un calo del -19,7% rispetto al 2019, mentre le cessazioni non d'ufficio sono diminuite del -14,0% raggiungendo un ammontare di 3.781. Il tessuto imprenditoriale sembra pertanto immobilizzato, in attesa dell'evolversi della situazione e dei risultati dei ristori messi in campo dal governo.

L'esame delle imprese attive per forma giuridica mostra come le società di capitale siano le uniche che continuano ad aumentare (+2,5% nel 2020), mentre scendono inesorabilmente le società di persone (-2,7%), seguite dalle "altre forme giuridiche" (-1,8%) e dalle imprese individuali (-1,7%).

La diminuzione delle imprese che hanno dichiarato l'effettivo inizio di attività, cioè delle imprese attive, è più marcata di quelle registrate, scende infatti al -0,8% nel corso del 2020 e quasi tutti i macrosettori risultano negativi, a partire dall'agricoltura (-2,7%), seguita dall'industria manifatturiera (-1,5%) e dai servizi (-0,6%). Rimangono positive le imprese delle costruzioni (+0,7%) forse per gli incentivi alle ristrutturazioni emanati dal governo.

Il dettaglio dell'industria manifatturiera indica un aumento solamente nei settori che producono beni necessari alla prevenzione e cura del Covid come l'industria chimica e farmaceutica (+6,0%), la fabbricazione di articoli in gomma e plastica (+4,3%); rimane inoltre in crescita anche la riparazione e manutenzione di macchinari (+4,4%). Tutti gli altri settori perdono imprese, in particolare il tessile abbigliamento (-3,9%), la fabbricazione di carta e prodotti di carta (-3,8%), l'industria del legno (-3,6%), la ceramica (-3,4%) e la fabbricazione di mobili (-3,2%). Risulta stabile la produzione di mezzi di trasporto.

Nel terziario invece gli andamenti sono diversificati, ad esempio è buono l'andamento dell'istruzione (+4,3%), delle attività finanziarie e assicurative (+4,2%) e discreta la crescita del noleggio e servizi di supporto alle imprese (+0,9%) e delle attività professionali scientifiche e tecniche (+0,6%).

Cominciano invece a palesarsi gli effetti delle chiusure sul commercio (-2,3%), sul trasporto e magazzinaggio (-1,2%) e sulla sanità e assistenza sociale (-1,3%). Rimangono pressoché stabili i servizi di alloggio e ristorazione (+0,3%) anche se sono i più colpiti dalle restrizioni di legge.

UNITA' LOCALI PER UBICAZIONE DELLA SEDE D'IMPRESA

Nella provincia di Modena sono presenti 16.089 unità locali (filiali di sedi d'impresa) al 31 dicembre 2020, in aumento del +1,2% rispetto alla stessa data del 2019; di queste, il 67,6% (10.880) appartiene ad imprese con sede nella stessa provincia, il 12,5% (2.008) a imprese con sede nella regione Emilia-Romagna. Una quota del 16,3% (2.621) fa capo a sedi in altre regioni italiane, mentre sono 91 le unità locali con sede all'estero. Il 63% del totale unità locali è controllato da società di capitali, il 15,4% da società di persone.

Il numero totale delle localizzazioni registrate in provincia (risultante dalla somma delle 16.089 unità locali più le 72.238 sedi di impresa) è di 88.327 occorrenze e risulta in lieve decremento nel corso del 2020 (-0,4%).

TASSO DI SOPRAVVIVENZA DELLE IMPRESE

In base ai dati Infocamere delle imprese attive in provincia di Modena, nel 2020 la probabilità di sopravvivenza di un'impresa ad un anno dalla nascita è pari all'82,7%, in miglioramento di un punto percentuale rispetto all'81,8% dell'anno precedente.

Dopo due anni la sopravvivenza scende al 75,4% (era 73,5% nel 2019) e dopo tre al 68,3% (67% lo scorso anno). Il che significa che a tre anni dalla nascita soltanto 6,8 attività economiche su 10 risultano ancora operative.

Da evidenziare, tuttavia, come in un anno così difficile come il 2020, segnato dalla profonda crisi indotta dall'emergenza sanitaria, tutti gli indicatori di sopravvivenza siano sorprendentemente migliorati.

Il dato rispecchia quanto emerso dall'analisi della natimortalità delle imprese che ha mostrato nel 2020 una situazione di stasi della movimentazione, con netti cali di iscrizioni ma anche di cessazioni al Registro Imprese di Modena rispetto al 2019. Gli imprenditori sembrano sospesi in una fase di attesa.

SITUAZIONI DI CRISI D'IMPRESA

Per quanto riguarda le procedure concorsuali, nell'anno 2020, in base ai dati di Infocamere, sono stati aperti in provincia di Modena 106 fallimenti contro i 140 del 2019, con un calo del -24,3%, contro una variazione media nazionale del -32,1%. I settori più colpiti sono stati il manifatturiero (32 fallimenti) e l'edilizia (24). 20 sono i fallimenti registrati nei servizi alle imprese e 18 quelli nel commercio.

Sempre nel 2020 in provincia di Modena le aperture di concordati e accordi di ristrutturazione del debito sono state 7, stesso numero riportato nel 2019; a livello nazionale si evidenzia un decremento del -17,6%.

Alla data del 31 dicembre 2020 nel Registro della Camera di Commercio di Modena si contano 936 imprese con procedure concorsuali in atto, contro le 1.048 della medesima data dell'anno precedente, con un decremento del -10,7, tendenza in linea con il calo registrato nel 2019: -8,5%.

In provincia di Modena le imprese che hanno aperto una procedura di scioglimento o liquidazione volontaria nel corso del 2020 sono state 1.156 con un calo del -12,6% rispetto alle 1.323 dell'anno precedente. Considerando i diversi settori economici, il più interessato dal fenomeno è quello dei servizi alle imprese (308), seguito dal commercio (236), e dal manifatturiero (170). Dal confronto con il 2019 emergono decrementi del -6,9% nei servizi alle imprese, del -8,9% nel commercio, e del -12,4% nel manifatturiero.

Alla data del 31 dicembre 2020 nel Registro Imprese di Modena si contano 2.918 imprese in stato di scioglimento/liquidazione con un incremento del +2% rispetto alla stessa data dell'anno precedente quando erano 2.861.

IMPRESE GESTITE DA STRANIERI

Mentre la consistenza del totale imprese attive è in calo, in provincia di Modena continua la crescita delle imprese gestite in maggioranza da stranieri, nonostante la crisi imposta dal Covid-19. Lo attestano i dati Infocamere che calcolano al 31 dicembre 2020 una consistenza di 8.159 imprese con titolari stranieri, 216 in più di quelle rilevate alla stessa data dell'anno precedente, pari ad un incremento annuo del +2,7% contro un decremento medio annuo del -0,8% riscontrato tra le imprese attive totali.

Gli effetti della pandemia si sono visti soprattutto sul fronte della movimentazione al Registro Imprese con una forte riduzione delle iscrizioni e soprattutto delle cancellazioni (non d'ufficio). Le prime hanno raggiunto quota 773 nel 2020 con un calo del -20,4% rispetto a quelle registrate nel 2019, mentre per quanto riguarda le cancellazioni, 514 nel 2020, si riscontra un calo del -29,5%.

Le aziende guidate da stranieri risultano fortemente concentrate in soli tre settori: costruzioni (2.509 unità con una quota del 30,8%), commercio (1.779 ovvero il 21,8% del totale) e manifattura (1.392 imprese, 17,1%), delle quali più della metà operanti nel tessile-abbigliamento (729). Altro settore di rilievo è quello delle attività di ristorazione dove opera il 9,6% delle imprese gestite da stranieri (783).

In tutti i settori citati si registrano nel corso del 2020 aumenti di consistenza del tessuto imprenditoriale: +3,6% le costruzioni, +1,9% il commercio, +2,0% le attività di ristorazione, +0,4% la manifattura. Appare invece in controtendenza il comparto del tessile-abbigliamento che nel 2020 ha perso il 3,7% delle imprese.

La composizione delle forme giuridiche rimane pressoché invariata evidenziando la ditta individuale come fattispecie prevalente (75,8%), seguono le società di capitali (15,7%) che continuano a registrare un trend in forte crescita (+14,5%), mentre le società di persone sono impiegate in misura minore (5,8%), mentre le "altre forme" conservano la loro quota pari al 2,7% del totale.

I paesi di nascita degli imprenditori stranieri sono in prevalenza Cina e Marocco, con rispettivamente 1.671 e 1.561 persone aventi cariche nel Registro Imprese al 31 dicembre 2020. Numerosi anche i romeni (847) e gli albanesi (848). Seguono gli imprenditori tunisini (681) e quelli turchi (545). La dinamica tendenziale (rispetto alla stessa data dell'anno precedente) indica incrementi dell'1,6% per i marocchini, del +1% per i romeni, mentre si registra un balzo del +10,4% per gli albanesi. I tunisini sono in crescita del +2,4% e i turchi del +4,2%. Soltanto i cinesi arretrano (-0,9%).

In totale gli stranieri aventi cariche attive nel Registro Imprese sono 11.079 in crescita del +1,9% contro un calo del -1,2% degli imprenditori italiani.

IMPRESE GIOVANILI

In provincia di Modena si registrano 4.572 imprese guidate da under 35 al 31 dicembre 2020, in diminuzione di 85 unità rispetto alla stessa data del 2019 (-1,8%).

La quota di imprese giovanili per settori economici è differente rispetto al totale modenese: il settore più rappresentato risulta il commercio con il 24,8% di imprese, seguito dai servizi alle imprese (23,6%) e dalle costruzioni (17,9%). Tuttavia le differenze maggiori con il totale modenese si riscontrano nell'“alloggio e ristorazione” (9,8% giovanili e 6,1% totale imprese), nelle industrie manifatturiere (9,1% giovanili e 14,2% imprese totali) e in agricoltura (6,1% giovanili e 11,8% imprese totali).

Il 2020, per le imprese giovanili, è stato un anno negativo in quasi tutti i settori a partire da quello dell'alloggio e ristorazione (-9,7%), seguito dall'industria (-3,7%) e dalle costruzioni (-3,4%). Più contenuta risulta invece la contrazione nel commercio (-1,6%), nell'agricoltura (-1,4%) e dove i giovani sono meno rappresentati, ovvero nei servizi alle persone (-0,5%); mentre risulta positivo l'andamento dei servizi alle imprese (+3,2%).

Riguardo alla forma giuridica si segnala che nel 2020 le imprese giovanili sono concentrate sull'impresa individuale che rappresenta il 73% del totale e nel 2020 registra un calo dell'1,9%. Le società di capitali hanno una quota del 20,5% e le società di persone del 5,3% e sono in ulteriore calo nel 2020 (-9,0%).

IMPRESE A CONDUZIONE FEMMINILE

In provincia di Modena al 31 dicembre 2020 risultano attive 13.911 imprese femminili (ovvero aziende in cui la titolare o la maggioranza dei soci è rappresentata da donne imprenditrici).

Nel 2020 si è registrata una decrescita di 96 imprese in valore assoluto, pari ad una variazione tendenziale del -0,7% rispetto al 2019. La diminuzione si è concentrata soprattutto nell'ultimo trimestre dell'anno.

Data la flessione analoga delle imprese totali modenesi, il rapporto fra imprese femminili e imprese totali rimane costante, pari al 21,7%, cioè più di un quinto di imprese provinciali è guidato da donne.

Gli effetti della crisi pandemica non hanno risparmiato alcuni settori in cui operano le imprese attive femminili: la maggior diminuzione si è verificata nell'industria manifatturiera (-2,7%), seguita dall'agricoltura (-2,5%), dal commercio (-1,9%) e dai servizi alle persone (-1,1%), mentre sono in controtendenza le costruzioni (+2,2%), i servizi alle imprese (+2,0%) e l'alloggio e ristorazione (+0,9%).

Nonostante queste variazioni sensibili, non è molto cambiata la distribuzione per settori delle imprese femminili, che vede sempre al primo posto il commercio (23,7%), seguito dai servizi alle imprese (22,6%) e dai servizi alle persone (14,2%), che supera così l'agricoltura (14,1%). All'interno dell'industria manifatturiera il tessile abbigliamento rimane il comparto principale (50,8%), pur perdendo il 4,2% delle imprese; importanti anche le industrie alimentari (+0,6%) e la produzione di prodotti in metallo, in netta espansione (+6,3%).

Infine la composizione per forme giuridiche delle imprese femminili continua ad essere un po' differente dal totale imprese modenesi anche se l'andamento è analogo: le donne prediligono le imprese individuali (62,9% del totale) in calo dell'1,1%, seguite dalle società di capitali (22,1%) in

continua crescita (+3,2%), mentre le società di persone (13,5%) sono in costante calo (-4,9%). Rimangono residuali le 'altre forme' (1,5% del totale).

OCCUPAZIONE

Il consuntivo 2020 elaborato dall'Osservatorio Excelsior conferma le pesanti ripercussioni della pandemia sul mondo del lavoro. In provincia di Modena le assunzioni di nuovo personale nelle imprese sono state stimate in 45.880 unità con un calo del 32,1% rispetto al 2019, pari a 21.680 in valore assoluto. In regione si registra una flessione lievemente inferiore, con 283.410 ingressi, in diminuzione del 30,5%, mentre a livello nazionale vi sono 3.242.310 assunzioni in diminuzione del 29,7%.

Anche la percentuale delle imprese che hanno assunto nel 2020 (49,3%) è scesa drasticamente rispetto al 2019 (64,9%); la quasi totalità delle imprese più grandi (>250 addetti) ha dichiarato nuovi ingressi, ma la quota percentuale di chi assumeva è scesa fino al 39% nelle imprese da 1 a 9 addetti. La percentuale di imprese che assumono risulta superiore per le imprese esportatrici (56,2%) e per le imprese innovatrici (54,0%).

In effetti l'emergenza sanitaria ha dato una spinta notevole all'innovazione, con molte imprese che oltre ad aver introdotto tutti i nuovi presidi sanitari e le regole per evitare il contagio, hanno investito per analizzare i bisogni dei clienti (42,8%), sulla sicurezza informatica (42,6%), sullo smart working (40,3%) e su 'cloud e internet ad elevata velocità' (39,9%).

In particolare, rispetto al 2019 è aumentata del 10% la quota di imprese che investe sulla rete web, del 15% l'adozione dello smart working e del 10% l'adozione di tecnologie di comunicazione machine to machine.

Nonostante questi profondi mutamenti, non cambiano drasticamente le caratteristiche dei nuovi occupati richiesti dalle imprese: tra i lavoratori dipendenti, quasi la metà sono stati assunti con contratti a tempo determinato (43,6%), mentre quelli a tempo indeterminato si riducono al 20,8%, infine rimangono pressoché costanti quelli di apprendistato (11,2%). La somministrazione copre ancora una buona parte delle assunzioni (19,6%), mentre residuali rimangono i co.co.co e gli altri contratti non dipendenti (4,9%).

Il settore che assorbe il maggior numero di nuovi assunti è, come sempre, l'industria manifatturiera, con il 33% degli ingressi, in particolare nei macchinari e mezzi di trasporto (9,6%), seguono i servizi alle imprese (19,0%), i servizi alle persone (14%), il commercio rimane al 12% e, nonostante sia il settore colpito più duramente dalle chiusure, i pubblici esercizi continuano ad assumere il 12% della forza lavoro. Rimane pressoché stabile al 9% la quota delle costruzioni.

Il gruppo professionale più richiesto risulta sempre quello delle professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi (21,7%), seguite dagli operai specializzati e dai conduttori di impianti (19,1% entrambi) che insieme ricoprono il 38,7% del totale proprio grazie alla diffusione dell'industria manifatturiera in provincia; molto richiesti anche i tecnici specializzati (14,1%), mentre gli impiegati lo sono un po' meno (7,4%), infine le professioni intellettuali e scientifiche raggiungono il 5,3%.

Permane elevata la richiesta di formazione scolastica per nuovi assunti, infatti ben il 35,8% di preferenze va ai diplomati, seguiti dal 25,5% della qualifica professionale, i laureati ricoprono il 13,1% delle nuove assunzioni, mentre si fa strada un nuovo titolo di studio: gli ITS - Istituti Tecnici

Superiori, un'alternativa post-diploma all'università che offre una specializzazione molto orientata al mondo del lavoro che viene richiesta nel 2,8% dei casi. Infine nel 22,8% delle richieste di personale non viene domandato alcun titolo di studio in particolare.

Riguardo alle altre caratteristiche dei nuovi assunti, vi sono 14.636 segnalazioni di giovani fino a 29 anni, pari al 31,9% del totale; la preferenza per il genere maschile viene espressa nel 42,2% dei casi, mentre per le donne rimane al 21,0%. Il 19,7% è stato impiegato in professioni high skills e nella maggioranza delle assunzioni è stata richiesta una precedente esperienza lavorativa (66,3%).

In media, le imprese hanno avuto difficoltà a reperire il proprio candidato ideale nel 34,8%, tuttavia tale quota risulta molto variabile a seconda della professione, parte da un minimo del 10,9% per il 'personale non qualificato addetto allo spostamento delle merci' a percentuali che superano il 60% nei lavori più specializzati. In particolare le professioni più difficili da reperire sono state i 'tecnici informatici e delle telecomunicazioni' (71,4%), i 'tecnici della distribuzione commerciale' (66,9%), i 'tecnici della sicurezza e protezione ambientale' (66,7%) venuti alla ribalta probabilmente a causa dell'emergenza della pandemia e i 'tecnici in campo ingegneristico' (65,4%).

In questo mondo del lavoro che assicura sempre meno stabilità professionale e in cui le imprese devono adeguarsi velocemente ai mutamenti del mercato, la caratteristica maggiormente richiesta per tutti i gruppi professionali risulta la flessibilità e capacità di adattamento, ritenuta di importanza elevata nel 63,5% delle assunzioni, con un massimo dell'86,2% nelle professioni intellettuali e scientifiche ed un minimo del 49,2% per le professioni non qualificate.

Le altre capacità ritenute fondamentali sono l'abilità di saper lavorare in gruppo e di risolvere problemi per le professioni di elevata specializzazione e per gli impiegati, per le professioni commerciali e servizi invece è fondamentale collaborare con i colleghi, mentre per gli operai specializzati occorre anche saper lavorare in autonomia, infine i conduttori di impianti e macchinari devono essere attenti al risparmio energetico e alla sostenibilità ambientale.

Per concludere, risultano interessanti le modalità con cui le imprese reperiscono il personale necessario: il canale più utilizzato è la conoscenza personale dei candidati, preferita nel 42,7% delle assunzioni, seguono la selezione dei curricula inviati alle imprese (37,1%) e il ricorso a segnalazioni di conoscenti e parenti (26,6%). Abbastanza usate anche le agenzie per il lavoro (15,7%), mentre risultano poco utilizzati i Centri per l'impiego, che riescono a mettere a segno solamente l'8,6% delle assunzioni.

Occorre precisare tuttavia che i comportamenti in termini di assunzione delle piccole e delle grandi imprese sono differenti: mentre le prime (che vanno fino a 49 dipendenti) si basano soprattutto sulla conoscenza personale dei candidati o sulla presentazione da parte di persone fidate, le imprese maggiori selezionano in maggioranza tra i curricula che ricevono o si avvalgono della collaborazione delle agenzie per il lavoro interinale.

CONGIUNTURA ECONOMICA SETTORIALE

Nel secondo semestre 2020 si attenua la dinamica negativa della manifattura e si incrementa ancora il fatturato dell'edilizia. Controversa la situazione del terziario trascinato al ribasso dalla profonda crisi del settore alloggio e ristorazione mentre i servizi alle imprese e alle persone ritornano su un sentiero di crescita.

Questi, in estrema sintesi, i risultati dell'indagine congiunturale sull'andamento dell'economia della provincia di Modena, realizzata dal Centro Studi e Statistica della Camera di Commercio in

collaborazione con le associazioni imprenditoriali Confindustria Emilia, CNA Modena, Legacoop Estense, Ascom Confcommercio e FAM Modena.

Per quanto riguarda il settore manifatturiero tutti gli indicatori rilevati dall'indagine denotano un alleggerimento del trend negativo rispetto a quanto rilevato nell'indagine del primo semestre 2020, caratterizzato dal lockdown di molti stabilimenti. Segno che la decisione di tenere aperte le fabbriche nella seconda ondata pandemica ha salvaguardato le attività produttive, consentendo di limitare i danni economici.

Le imprese manifatturiere della provincia di Modena hanno infatti evidenziato nel secondo semestre 2020 flessioni di produzione e fatturato stimate sul -6,8% e -4,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso. Nel primo semestre le rispettive variazioni tendenziali furono del -14,8% e -12,8%.

Gli ordinativi, dopo la caduta del -12,1% registrata nel primo semestre, si stanno riavvicinando ai livelli pre-Covid: nel secondo semestre 2020 sono soltanto dell'1,3% inferiori a quelli del corrispondente periodo del 2019.

L'attività esportativa nel 2020 non pare aver subito gravi contraccolpi anzi le imprese esportatrici sono riuscite a incrementare la quota di fatturato proveniente dai mercati internazionali, anche per compensare la caduta della domanda nel mercato domestico. Nel primo semestre era del 40,7% mentre nel secondo si è portata sul 47,5%.

La variazione del fatturato estero, seppur negativa, si è assestata: -5,2% nel primo semestre dell'anno e -5,1% nel secondo. Gli ordini sono solo in lieve diminuzione: -1,5% nel primo semestre e -2,9% nel secondo.

L'occupazione nelle imprese del campione intervistato è apparsa pressoché stabile: -0,6% e -0,8% le variazioni nel primo e secondo semestre; questo anche grazie al blocco dei licenziamenti, che tuttavia non influisce sui contratti precari.

Il tempo di incasso medio delle fatture attive è stimato sui tre mesi e resta stabile.

Migliorano le prospettive a breve degli imprenditori intervistati: l'andamento della produzione nel primo semestre 2021 sarà stabile per il 42% degli intervistati, sarà in aumento per il 34%, e in calo per il 24%. Quelle per il fatturato e gli ordini ricalcano sostanzialmente queste tendenze.

Nel primo semestre 2021 soltanto il 24% delle imprese aumenterà gli investimenti, mentre per la grande maggioranza (58%) resteranno stabili.

Uno sguardo ai principali settori di attività evidenzia nel secondo semestre 2020 il ritorno alla crescita per il ceramico e soprattutto il biomedicale, che presentano aumenti sia di produzione che di fatturato.

Anche il comparto delle macchine e apparecchiature elettriche e elettroniche, dopo un primo semestre pressoché stazionario, è tornato a incrementare il fatturato nella seconda parte dell'anno.

In negativo gli altri settori, come abbigliamento e meccanica, anche se con flessioni meno pesanti rispetto a quelle registrate nel primo semestre.

In controtendenza l'alimentare che dopo un primo semestre con produzione e fatturato in crescita registra una caduta degli indicatori nel secondo.

Nel settore edile i dati del secondo semestre 2020 confermano il trend positivo già registrato nel primo: per la produzione si evidenzia una variazione tendenziale del +6,4%, che diventa del +6,7 per il fatturato.

Gli ordini sono in aumento del +12,7%, anche grazie ai bonus messi in campo dal governo per le ristrutturazioni degli edifici, un dato che lascia ben sperare per la prosecuzione della positiva congiuntura delle costruzioni anche nel 2021.

Inoltre, le imprese in campione registrano un balzo in avanti dell'occupazione nei mesi da luglio a dicembre 2020, a conferma della positiva intonazione del settore.

Il terziario nel complesso ha mantenuto nel secondo semestre 2020 lo stesso andamento negativo registrato nella prima metà dell'anno (-15,2% è la variazione in rosso del fatturato) ma sussistono profonde differenze tra i comparti che lo compongono. Le imprese che subiscono i maggiori contraccolpi della crisi sono sicuramente quelle che svolgono attività turistiche, di alloggio e ristorazione con un crollo che si avvicina al 40% su base annua nel 2020 rispetto al 2019.

Il commercio al dettaglio, dopo una contrazione di un quinto del fatturato registrata nel primo semestre pare aver contenuto le perdite a un -2,5% nel secondo semestre. Stesso trend per l'ingrosso.

Segnali positivi provengono invece dai servizi alle imprese, che dopo aver chiuso i primi sei mesi dell'anno sugli stessi livelli del 2019, riportano un incremento tendenziale dei ricavi pari al +5,4% nella seconda parte dell'anno.

Discorso diverso per i servizi alle persone che con il lockdown di primavera hanno perso il 18% di fatturato da gennaio a giugno, per poi conseguire un rimbalzo del +8% da luglio a dicembre.

Nel terziario le previsioni sull'andamento del fatturato nel primo semestre 2021 sono per una prosecuzione delle tendenze in atto: permangono le gravi criticità per le attività ricettive, di ristorazione e, in misura minore, per il commercio al dettaglio. Buone invece le prospettive per i servizi alle imprese.

ESPORTAZIONI

I dati Istat sull'interscambio commerciale della provincia di Modena indicano nel quarto trimestre 2020 un balzo dell'export che, con un incremento congiunturale del 10,9%, ha raggiunto e superato i valori pre-pandemia. Ammontano infatti a 3.469 milioni di euro le esportazioni modenesi del quarto trimestre 2020, 341 milioni in più rispetto al terzo trimestre.

Tuttavia, due trimestri consecutivi molto positivi non riescono a compensare la notevole diminuzione verificatasi nel secondo trimestre dell'anno, quindi l'andamento tendenziale del 2020 rimane nel complesso in calo del -7,7%, pari a 1.016 milioni di euro in meno rispetto all'ammontare raggiunto nel 2019.

Malgrado la netta flessione del secondo trimestre dell'anno, pare che questa crisi per l'export sia meno profonda rispetto a quella del 2009, infatti allora la variazione annuale si assestò a -25,1% a causa di sensibili decrementi congiunturali di esportazioni per ben quattro trimestri consecutivi, mentre nel 2020 un calo a due cifre si è verificato solamente nel secondo trimestre, portando il totale annuo, come detto, a -7,7%.

Il confronto territoriale vede l'Emilia-Romagna perdere l'8,2% mentre il totale Italia risulta leggermente più negativo (-9,7%). Rimane pressoché invariata la top ten delle province italiane per valore dell'export, con Modena che mantiene la nona posizione.

Nonostante i recuperi di alcuni settori nell'ultimo trimestre, l'export annuale rimane comunque in contrazione per tutti: il tessile-abbigliamento registra l'andamento tendenziale peggiore (-20,0%), seguito dalle 'macchine e apparecchi meccanici' (-13,1%); riduzioni inferiori si registrano per i mezzi di trasporto (-5,5%), l'agroalimentare (-3,9%), la ceramica (-2,2%) e il biomedicale (-0,9%).

Il confronto geografico dell'intero anno 2020 sul 2019 è negativo per tutte le aree, con risultati peggiori per l'Africa del Nord (-20,3%), l'America Centro Sud (-13,8%) e l'Asia (-10,3%). Unica area in aumento risulta il Medio Oriente (+3,6%).

Nonostante gli stravolgimenti economici mondiali provocati dalla pandemia, i primi dieci paesi esteri verso cui è diretto l'export modenese sono rimasti pressoché gli stessi; sono cambiate infatti solamente alcune posizioni: la Germania ha perso solamente l'1,5% di export, pertanto sale in prima posizione e sorpassa gli Stati Uniti che invece scendono del 12,2%. Altre diminuzioni rilevanti riguardano la Spagna (-21,3%), la Francia (-9,4%) e l'Austria (-8,7%). Ma vi sono anche risultati positivi, ad esempio riprendono sensibilmente le vendite verso la Cina (+10,4%), va bene la Svizzera (+6,6%) e resta pressoché stabile il Belgio (+0,6%).

TURISMO

La Regione ha reso disponibili i dati provvisori relativi al turismo in Emilia-Romagna durante l'anno 2020. A causa della pandemia si tratta dell'anno peggiore che si sia mai verificato, con una diminuzione del 50,6% dell'arrivo di turisti nell'intera regione.

La provincia di Modena, con l'arrivo di 325.142 turisti nel 2020 a fronte di 721.217 nel 2019, subisce un calo del 54,9%. Gli esercizi alberghieri hanno risentito maggiormente della diminuzione, perdendo il 56,4% degli arrivi, con gli alberghi di categorie superiori che hanno accusato maggiori perdite. Va meglio per gli esercizi extralberghieri, dove il decremento si ferma al 45,9%, favoriti in questo caso gli agriturismi che hanno ospitato solamente il 34,1% di visitatori in meno.

Il minor flusso di turisti è però stato compensato, in minima parte, da un maggior numero di notti trascorse nella provincia, con una diminuzione inferiore dei pernottamenti rispetto agli arrivi (-46,3%), in questo modo, con un totale di 894.610 pernottamenti, aumenta la permanenza media a 2,8 notti a persona.

Osservando l'andamento mensile, emerge chiaramente l'andamento negativo dovuto ai mesi del primo lockdown. I mesi primaverili infatti sono stati i peggiori, con cali intorno al 90% in marzo, aprile e maggio; durante l'estate sono ripresi gradualmente gli arrivi, fino ai nuovi cali di novembre (-71,5%) e dicembre (-69,3%).

Non tutte le zone della provincia hanno subito lo stesso peggioramento, il comune di Maranello ha risentito maggiormente del blocco della mobilità in quanto la maggior parte dei suoi visitatori provengono dall'estero (-66,9%), mentre l'Appennino modenese ha avuto diversi visitatori durante il periodo estivo, favorito anche dalla prudenza dei vacanzieri modenesi rimasti in provincia, così la perdita di arrivi si è fermata al -29,3%.

Il comune capoluogo attrae visitatori anche grazie alle numerose manifestazioni: l'annullamento di gran parte di esse ha portato gli arrivi a 116.000, con un calo del 60,3%.

Infine riguardo la provenienza dei turisti, si può notare la diminuzione massima degli arrivi dall'estero (-72,3%), in particolare dai paesi extraeuropei (-82,2%), mentre i turisti italiani calano del 47,3%, con una diminuzione minima per quelli provenienti dall'Emilia Romagna (-30,9%).

00 addetti, pari all'1,2% del totale, in calo anche quest'anno.

Continua a risalire la disoccupazione giovanile (cioè dei ragazzi dai 15 ai 24 anni), infatti nel 2019 raggiunge il 18,8%, in linea con la media regionale (18,5%), ma sempre molto più bassa della media italiana (29,2%). Tale fenomeno si verifica in quasi tutte le province emiliane, tranne che a Reggio Emilia che registra il valore più basso in regione (12,0%).

Tutte le variazioni tendenziali citate si riferiscono, per ogni indicatore, al confronto tra la media annuale del periodo "gennaio 2019/dicembre 2019" e quella del periodo "gennaio 2018/dicembre 2018", quelle congiunturali invece confrontano la media annuale "gennaio 2019 – dicembre 2019" con la media annuale "ottobre 2018 – settembre 2019".

Il contesto interno

LA DOTAZIONE ORGANICA

La dotazione organica di 108 posti, approvata con delibera di Giunta n. 158 del 31.10.2002, è stata rideterminata in 65 posti dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico 8 agosto 2017, nell'ambito della riforma avviata con il D. Lgs 219/2016.

Composizione del personale in ruolo al 31/12/2020	
Segretario generale	1
Dirigenti	1
Cat. D	17
Cat. C	32
Cat. B	2
Cat. A	1

Al 31/12/2020 i dipendenti a tempo indeterminato sono 54, 6 dei quali con rapporto di lavoro a tempo parziale. I posti vacanti sono quindi 11 (-16,92% rispetto alla dotazione come rideterminata).

L'art. 1, comma 450 della Legge 30.12.2018 n. 145 (Legge Finanziaria 2019) ha previsto la possibilità per le camere di commercio non oggetto di accorpamento, o che ne abbiano concluso il processo, di procedere, a decorrere dal 1° gennaio 2019 e fino al completamento delle procedure di mobilità, all'assunzione di nuovo personale, nel limite della spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente al fine di assicurare l'invarianza degli effetti sui saldi di finanza pubblica (comma 9 bis all'articolo 3 del D. Lgs. n. 219/2016).

Con determinazione n. 360 del 3.12.2019 è stata indetta una selezione pubblica per esami per l'assunzione con contratto di lavoro a tempo pieno e indeterminato di n. 5 unità di personale in prova nella Cat. "C1" - profilo professionale di "Assistente Amministrativo - Contabile" del ruolo organico della Camera di Commercio di Modena.

La procedura si è conclusa nel dicembre del 2020 e a partire da gennaio 2021 cinque nuovi dipendenti entreranno a far parte dell'organico della CCIAA di Modena.

LE INFRASTRUTTURE E LE RISORSE TECNOLOGICHE

Hardware

La CCIAA al 31.12.2020 dispone di 105 personal computer (compresa la dotazione assegnata in comodato d'uso dell'azienda speciale, confluita nel corso del 2019 nella società partecipata Promos Italia, e 15 pc portatili) collegati in rete con un server locale di nuova generazione.

Server

La CCIAA di Modena ha dismesso il server "fisico", sostituendolo con un server virtuale. Tale server, che svolge funzioni di autenticazione alla rete locale, distribuzione di *policy*, *print server* e *storage* dati, è gestito da Infocamere.

Linee Dati

La CCIAA di Modena dispone di un collegamento verso la dorsale A di ICRete in fibra ottica a 100 Mbps.

Wi-Fi

La sede centrale di via Ganaceto 134 e la Borsa Merci sono state dotate di un collegamento *wi-fi* al fine di permettere agli ospiti della Camera e agli addetti ed agli operatori della Borsa Merci di poter usufruire di tale tecnologia.

Software

La Camera di Commercio utilizza attualmente un'infrastruttura virtuale V.D.I. con Windows 10 con una virtualizzazione di 70 stazioni di lavoro, con l'obiettivo di rendere sempre più flessibile e dinamico il lavoro.

Sicurezza informatica

L'accesso di tutte le stazioni ai servizi camerali è previsto tramite autenticazione tramite Utente e Password, al fine di migliorare la sicurezza informatica sia per il server di rete interno, sia per gli applicativi di Infocamere.

La salute finanziaria

Per valutare adeguatamente il quadro integrato dei valori di bilancio e le relative dinamiche, si rappresentano di seguito, sinteticamente, le principali risultanze dello Stato Patrimoniale (Attivo e Passivo + Patrimonio Netto) e del Conto economico degli ultimi anni.

Attivo dello Stato patrimoniale (anni 2015-2020)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Immobilizzazioni immateriali	2.552.387	2.296.788	1.988.719	1.805.204	1.660.601	1.581.007
Immobilizzazioni materiali	11.455.463	10.798.573	10.212.987	9.700.900	9.141.424	8.595.316
Immobilizzazioni finanziarie	16.536.549	13.106.427	12.813.669	12.725.532	12.628.767	12.090.394
IMMOBILIZZAZIONI TOTALI	30.544.398	26.201.788	25.015.375	24.231.636	23.430.792	22.266.717
Rimanenze	112.441	92.720	81.390	69.557	97.743	60.008
Crediti di funzionamento	2.713.823	2.567.679	2.463.459	2.527.016	3.091.636	3.245.280
Disponibilità liquide	19.161.091	23.654.399	27.910.089	31.017.165	32.142.345	33.102.954
ATTIVO CIRCOLANTE	21.987.356	26.314.798	30.454.938	33.613.739	35.331.724	36.408.241
Ratei e risconti attivi	1.899	9.684	14.963	10.500	10.564	41.520
TOTALE ATTIVO	52.533.654	52.526.270	55.485.276	57.855.874	58.773.079	58.716.478

Passivo e Patrimonio netto (anni 2015-2020)

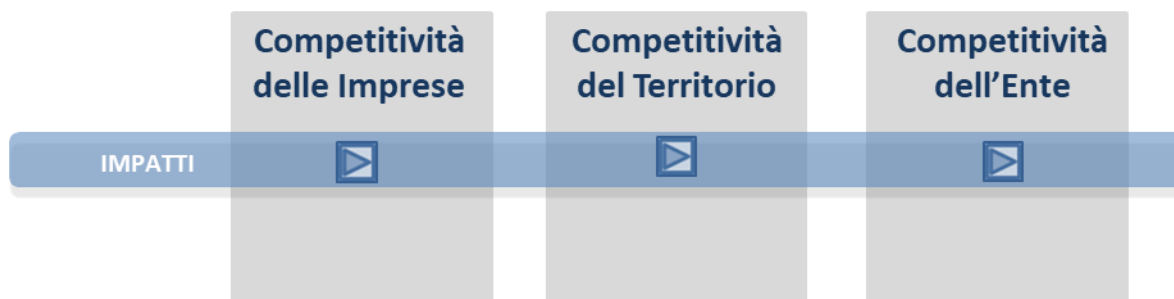
	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Debiti di finanziamento	-	-	-	-	-	-
Trattamento di fine rapporto	3.180.126	3.345.479	3.412.760	3.344.658	3.311.277	3.367.701
Debiti di funzionamento	4.855.768	4.282.321	4.761.873	6.443.670	5.756.206	4.944.821
Fondi per rischi e oneri	594.787	619.861	478.749	410.695	438.162	4.335.014
Ratei e risconti passivi	1.435	401	792.655	479.330	7.521	104.222
TOTALE PASSIVO	8.632.115	8.248.062	9.446.036	10.678.353	9.513.166	12.751.758
Avanzo patrimoniale	43.279.783	42.637.933	43.114.366	44.907.220	46.045.501	48.074.464
Riserve da partecipazioni	1.263.605	1.163.842	1.132.020	1.132.020	1.185.450	1.120.795
Risultato economico dell'esercizio	-641.850	476.433	1.792.853	1.138.282	2.028.963	-3.230.539
PATRIMONIO NETTO	43.901.539	44.278.208	46.039.240	47.177.521	49.259.914	45.964.720

Principali risultanze del Conto economico (anni 2015-2020)

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Diritto annuale	10.231.293	9.413.822	8.587.258	9.884.459	10.002.510	9.364.811
Diritti di segreteria	4.241.250	4.329.919	4.235.194	4.353.008	4.433.854	4.244.493
Contributi e trasferimenti	504.073	643.136	893.524	664.789	967.218	731.566
Proventi da gestione di servizi	201.581	220.053	197.080	221.363	254.449	158.167
Variazioni rimanenze	- 20.014	- 19.721	- 11.330	- 11.833	28.185	- 37.735
Proventi correnti	15.158.182	14.587.210	13.901.725	15.111.785	15.686.216	14.461.303
Personale	3.685.412	3.554.773	3.519.440	3.534.645	3.484.934	3.466.483
Costi di funzionamento						
Quote associative	1.071.967	907.866	811.459	758.707	744.055	807.264
Organi istituzionali	224.575	257.411	73.199	64.021	76.399	51.380
Altri costi di funzionamento	3.664.769	3.023.742	2.971.487	3.146.829	3.170.181	3.195.119
Interventi economici	4.368.666	2.797.149	2.448.735	3.791.905	4.486.208	7.681.745
Ammortamenti e accantonamenti	3.463.695	3.171.720	3.313.249	3.279.515	3.242.644	3.336.791
Oneri correnti	16.479.084	13.712.662	13.137.570	14.575.622	15.204.201	18.538.782
Risultato Gestione corrente	- 1.320.902	874.549	764.156	536.164	481.794	- 4.077.479
Risultato Gestione finanziaria	59.018	57.397	50.358	132.156	338.676	382.070
Risultato Gestione straordinaria	726.829	65.116	1.177.859	649.599	1.495.291	612.949
Rettifiche Attivo patrimoniale	- 106.795	- 520.629	- 161.079	- 179.637	- 286.799	- 148.079
Risultato economico della gestione	- 641.850	476.433	1.792.853	1.138.282	2.028.963	- 3.230.539

I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA

Si evidenzia di seguito il grado di attuazione della strategia delineata con la RPP 2020, misurato mediante gli indicatori associati ai diversi livelli dell'albero della performance. Gli obiettivi strategici sono sviluppati ed aggregati in 3 macro Aree Strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali e per gestire più adeguatamente il concatenarsi dei diversi programmi pluriennali.



Nelle tabelle che seguono sono rappresentati e valorizzati gli indicatori selezionati per misurare i vari ambiti di valutazione, il peso a ciascuno di essi attribuito, il valore di riferimento che si prevedeva di raggiungere in relazione al 2020 (target), il valore effettivamente raggiunto nel 2020 (consuntivo), la performance realizzata - il rapporto cioè tra consuntivo e target -, in relazione a ciascun indicatore e all'intero obiettivo. Le tabelle di dettaglio sono precedute da schemi di sintesi.

IMPATTO (1° livello: Aree Strategiche – vista triennale, con prospettiva di medio-lungo termine)

Nel Piano della *performance* relativo al triennio 2020-2022 non sono stati utilizzati indicatori a questo livello. Vengono rappresentati in questo contesto i kpi più significativi, tra quelli selezionati per misurare gli obiettivi strategici; si tratta di indicatori di tipo *proxy* (misure indirette di fenomeni complessi che non si è in grado di misurare direttamente, o la cui misurazione avrebbe un costo elevato, come nel caso degli indicatori di *outcome*), utili - come valori di riferimento nel medio-lungo termine - ad analizzare il possibile impatto prodotto sul territorio dall'attuazione degli obiettivi strategici pianificati.

- Performance $\geq 95\%$
- Performance compresa tra 60% e 95%
- Performance $\leq 60\%$

Area Strategica	Performance	
	Valore	Valutazione
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)	96,63 %	●
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)	97,50 %	●
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)	99,15 %	●

Obiettivo	Indicatore	Target	Consuntivo	Performance KPI
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	\geq 65,00%	68,30%	100,00%
	Fatturato export provinciale	\leq 8.500.000.000 €	12.131.601.787 €	100,00%

Obiettivo	Indicatore	Target	Consuntivo	Performance KPI	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)	Indice di attrattività del territorio	>=	6,00%	6,45%	100,00%
	Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	>=	800.000	894.610	100,00%
	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	>=	11,80%	11,99%	100,00%

Obiettivo	Indicatore	Target	Consuntivo	Performance KPI	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)	Indice equilibrio strutturale	>=	15,00%	20,30%	100,00%
	Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	<=	-15,00	-19,92	100,00%
	Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	<=	3,50 gg.	1,50 gg.	100,00%

ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA (2° livello: Obiettivi Strategici – vista triennale)

Agli Obiettivi strategici dell'Albero della performance sono stati associati indicatori - alcuni di risultato, specifici per ciascuno dei 3 anni di pianificazione, altri di tipo *proxy*, utili a valutare in via indiretta il grado di attuazione della strategia -, con lo scopo di individuare possibili aree di riprogrammazione, soprattutto in relazione al triennio di riferimento del Piano della performance, laddove si verificano scostamenti significativi rispetto alle attese.

L'allegato n. 2 di questa relazione evidenzia in dettaglio gli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

	Performance Obiettivi	
	Valore	Valutazione
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	98,64 %	
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti	100,00 %	
402 - Rafforzare il dialogo fra scuola e mondo del lavoro, potenziare l'occupabilità dei giovani, migliorare la possibilità delle imprese di trovare personale professionalizzato	91,24 %	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		
600 - Sollecitare iniziative che favoriscano l'attuazione di programmi infrastrutturali	100,00 %	
601 - Favorire la conoscenza di Modena e delle sue eccellenze in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	92,50 %	
700 - Promuovere iniziative per la diffusione di buone pratiche di gestione ambientale secondo un approccio orientato alla sostenibilità, alla responsabilità e all'efficienza energetica	100,00 %	
701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	97,50 %	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE		
801 - Semplificare le procedure a carico delle imprese, mediante la diffusione di modelli di servizio basati sulla telematizzazione delle pratiche e delle relazioni	100,00 %	
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, quale acceleratore delle dinamiche dello sviluppo economico e della competitività delle imprese, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	97,45 %	
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance, per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	100,00 %	

1 - Competitività delle imprese - Gli obiettivi intendono agire sulle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo				96,63%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
33,34%	301 - Internazionalizzazione			98,64%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,%	
5,%	Fatturato export provinciale Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>= 8.500.000.000,00 €	12.131.601.787,00 €	100,%	
95,%	Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno	>= 1.150 N.	1.468 N.	100,%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			97,29%	
50,%	301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi			94,57%	
50,%	301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio			100,00%	
33,33%	401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale dei prodotti			100,00%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
30,%	Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte alle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese.	>= 1 N.	1,11 N.	100,%	
25,%	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	>= 26 N.	26 N.	100,%	
40,%	Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e femminile, alle forme di impresa cooperativa	>= 1.300 N.	1.849 N.	100,%	
5,%	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	>= 65,00 %	68,30 %	100,%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,00%	

50,00%	401.D2.1 - Stimolare la maturità digitale delle imprese			100,0%	
50,00%	401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, la promozione di forme collaborative tra PMI, il supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico			100,0%	
33,33%	402 - Orientamento al lavoro			91,24%	
50,0%	<i>Indicatori</i>			98,49%	
50,0%	% imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	>= 18,30 %	17,75 %	96,98%	
50,0%	Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento ed alternanza scuola-lavoro nell'anno Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative di orientamento, alternanza scuola-lavoro e placement rivolte loro	>= 1.750 N.	2.487 N.	100,0%	
50,0%	<i>Obiettivi operativi</i>			84,00%	
100,0%	402.D4.2 - Agevolare le azioni di incontro tra scuola, giovani e mondo del lavoro e garantire la possibilità di una formazione continua per il lavoro			84,00%	

2 - Competitività del territorio - Gli obiettivi intendono agire sugli elementi di contesto territoriale, nell'ambito dei quali le imprese operano, per agevolarne le azioni di sviluppo				97,50%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
25,0%	600 - Promozione infrastrutture			100,00%	
50,0%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
100,0%	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	>= 4 N.	8 N.	100,0%	
50,0%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,00%	
100,0%	600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale			100,00%	
25,0%	601 - Marketing territoriale			92,50%	
50,0%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
50,0%	Imprese partecipanti ai programmi camerali sulle eccellenze locali Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori"	>= 310 N.	315 N.	100,0%	
30,0%	Iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi	>= 30 N.	84 N.	100,0%	

	Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola e più in generale di tutti i prodotti tipici					
20,%	Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche.	>= 800.000 N.	894.610 N.	100,%		
50,%	Obiettivi operativi			85,00%		
50,%	601.D3.1a - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità			70,00%		
50,%	601.D3.1b - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei			100,00%		
25,%	700 - Ambiente			100,00%		
50,%	Indicatori			100,00%		
100,%	Partecipanti, anche in modalità digitale (se a causa delle norme anti COVID-19), alle iniziative promosse dalla Camera di commercio in materia di ambiente e sviluppo sostenibile Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>= 1.500 N.	3.346 N.	100,%		
50,%	Obiettivi operativi			100,00%		
100,%	700.D5.1 - Promuovere la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile, dell'economia circolare			100,00%		
25,%	701 - Tutela della legalità			97,50%		
50,%	Indicatori			100,00%		
30,%	Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno Indica il numero di giorni medi per l'evasione delle istanze di cancellazione/sospensione protesti	<= 4,60 gg	2,50 gg	100,%		
40,%	Controlli a campione sulle autocertificazioni presentate all'Ente e sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati delle posizioni Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	>= 6.800 N.	7.814 N.	100,%		
5,%	Indice di attrattività del territorio Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	>= 6,00 %	6,45 %	100,%		
25,%	Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 200 N.	280 N.	100,%		
50,%	Obiettivi operativi			95,00%		

25,0%	701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità	100,00%	
25,0%	701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in collaborazione con le Associazioni dei consumatori e agevolando presso le imprese l'adozione di sistemi di sicurezza di contrasto alla criminalità anche informatica	80,00%	
25,0%	701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno	100,00%	
25,0%	701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio	100,00%	

3 - Competitività dell'Ente - Gli obiettivi intendono agire direttamente sulla Camera di commercio, perché qualità e tempestività dei servizi offerti rappresentano per le imprese un valore aggiunto	99,15%	
--	--------	--

	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
33,34%	801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese			100,00%	
50,0%	<i>Indicatori</i>			100,00%	
50,0%	Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	>= 12,00 %	16,26 %	100,00%	
50,0%	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	>=11,80 %	11,99 %	100,00%	
50,0%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,00%	
100,0%	801.C1.1 - Incrementare la diffusione di strumenti telematici per adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quello delle imprese e del mercato			100,00%	

33,33%	802 - Efficienza e qualità dei servizi			97,45%	
50,0%	<i>Indicatori</i>			99,90%	
15,0%	B3.2_02 Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	>= 92,00 %	93,39 %	100,00%	
15,0%	C1.1_04 Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	>= 95,00 %	99,20 %	100,00%	
15,0%	C1.1_07 Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	<= 3,50 gg	1,50 gg	100,00%	
5,0%	EC01 Margine di Struttura finanziaria	>= 400,00 %	392,34 %	98,00%	
5,0%	EC02.1QR Indice di Liquidità (quick ratio)	>= 350,00 %	357,37 %	100,00%	
5,0%	EC05.1 Indice di struttura primario	>= 150,00 %	206,43 %	100,00%	
5,0%	EC05.2 Indice di struttura secondario *	>= 160,00 %	223,38 %	100,00%	
20,0%	EC27 Indice equilibrio strutturale	>= 15,00 %	20,30 %	100,00%	

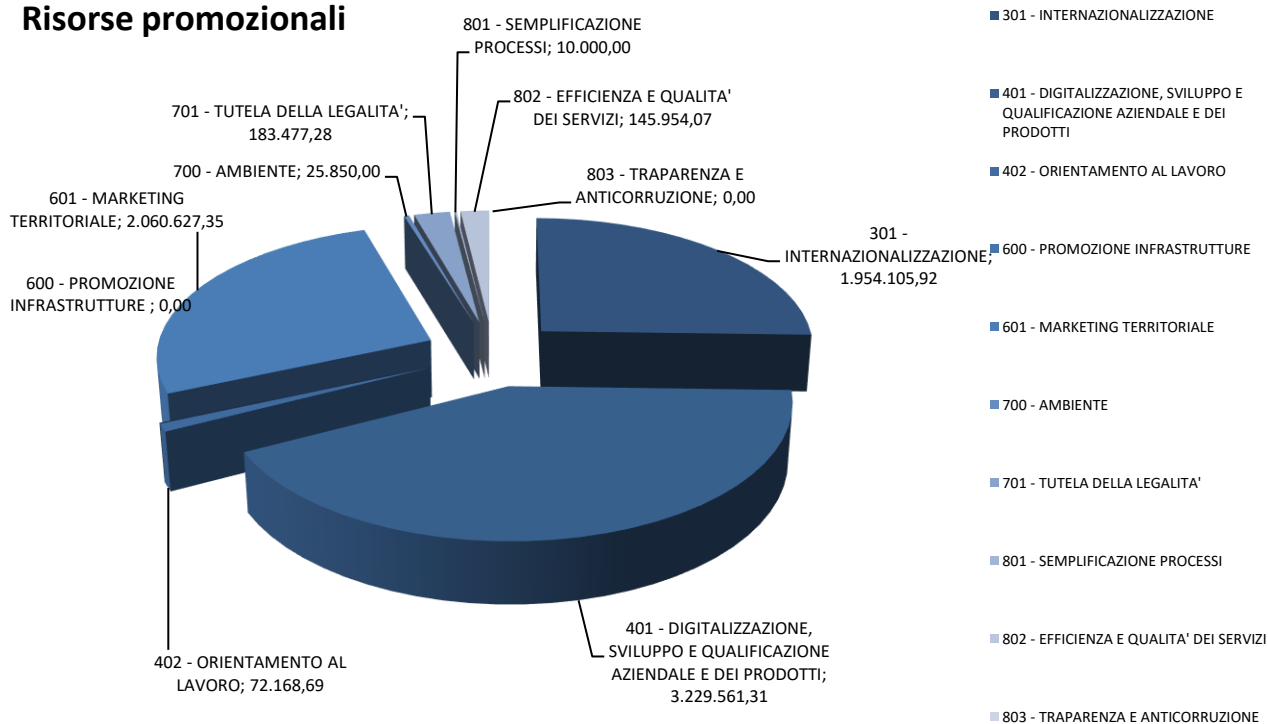
15,0%	Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	<= -18 gg	-19,92 gg	100,0%	
50,0%	Obiettivi operativi			95,00%	
20,0%	802.A1.1 - Garantire l'attuazione della strategia e lo stato di salute dell'Ente, monitorando gli indici e ottimizzando il sistema delle relazioni e la partecipazione a progetti tramite Unioncamere			100,0%	
20,0%	802.A1.2 - Garantire l'efficienza dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei propri costi con quelli identificati come standard nel sistema camerale			100,0%	
20,0%	802.A1.3 - Effettuare opportune azioni di miglioramento organizzativo e gestionale sulla base delle criticità emerse nell'ambito dell'indagine di customer satisfaction realizzata nel mese di dicembre			75,0%	
20,0%	802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi			100,0%	
20,0%	802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese			100,0%	
33,33%	803 - Trasparenza e anticorruzione			100,00%	
50,0%	Indicatori			100,00%	
40,0%	Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>= 98,00 %	100,00 %	100,0%	
40,0%	Publicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 23-09-2020	23-09-2020	100,0%	
20,0%	Livello di realizzazione misure previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	>= 98,00 %	100,00 %	100,0%	
50,0%	Obiettivi operativi			100,0%	
100,0%	803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione			100,0%	

L'impatto e il grado di attuazione della strategia

L'assorbimento delle risorse promozionali sugli obiettivi strategici definiti nella RPP 2020

AREE STRATEGICHE	OBIETTIVI STRATEGICI	Risorse Promozionali Budget Iniziale (€)	Risorse Promozionali Budget aggiornato (€)	Utilizzo Risorse Promozionali Destinate (€)	Risorse Promozionali utilizzate (%)
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	700.000,00	2.126.188,65	1.954.105,92	91,91 %
	401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	285.000,00	3.329.093,87	3.229.561,31	97,01 %
	402 - ORIENTAMENTO AL LAVORO	30.000,00	107.442,29	72.168,69	67,17 %
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		1.015.000,00	5.562.724,81	5.255.835,92	94,48 %
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE	5.000,00	0,00	0,00	
	601 - MARKETING TERRITORIALE	680.000,00	2.463.926,50	2.060.627,35	83,63 %
	700 - AMBIENTE	15.000,00	36.875,00	25.850,00	70,10 %
	701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	195.000,00	186.000,00	183.477,28	98,65 %
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		895.000,003	2.686.801,50	2.269.954,63	84,49 %
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
	802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	157.473,69	145.954,07	92,68 %
	803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE	0,00	0,00	0,00	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE		90.000,00	167.473,69	155.954,07	93,12 %
RISORSE PROMOZIONALI (COMPETENZA BILANCIO 2020)		2.000.000,00	8.417.000,00	7.681.744,62	91,26 %

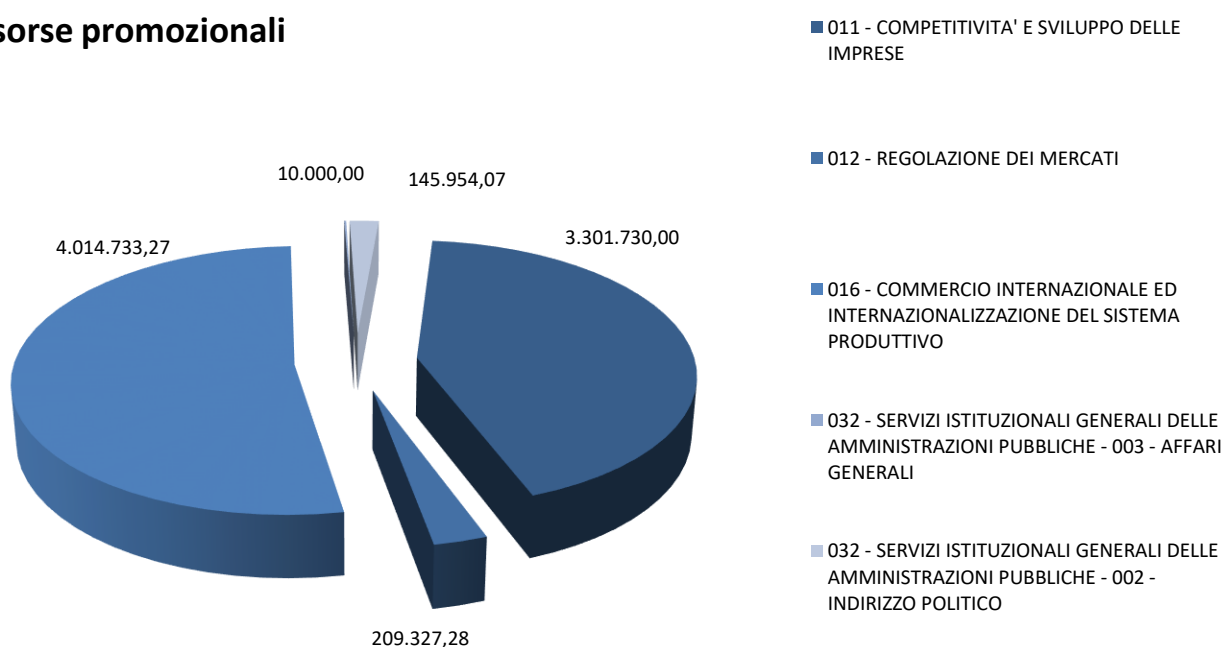
Risorse promozionali



L'assorbimento delle risorse promozionali 2020 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	RISORSE PROMOZIONALI A PREVENTIVO	RISORSE PROMOZIONALI A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	3.436.536,16	3.301.730,00
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	222.875,00	209.327,28
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	4.590.115,15	4.014.733,27
601 - MARKETING TERRITORIALE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	10.000,00	10.000,00
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI		002 - Indirizzo politico	157.473,69	145.954,07
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO			
RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2020)			8.417.000,00	7.681.744,62

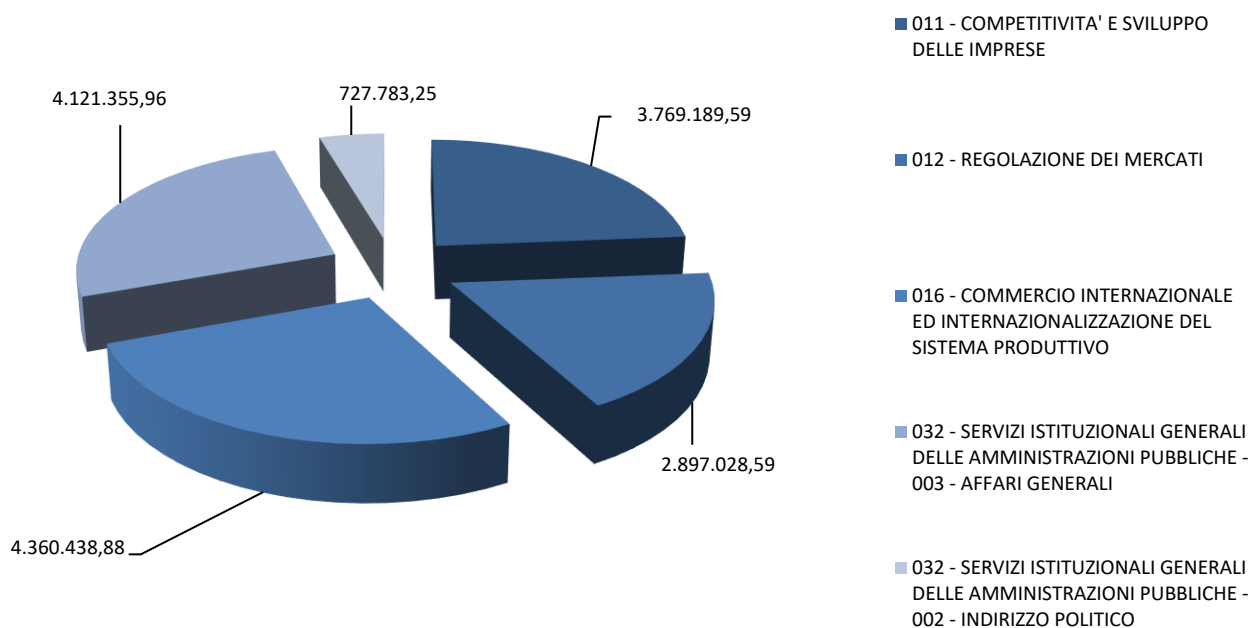
Risorse promozionali



L'assorbimento degli oneri correnti 2020 sulle missioni e i programmi (al netto della svalutazione del fondo crediti per diritto annuale)

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	ONERI A PREVENTIVO	ONERI A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	3.896.227,64	3.769.189,59
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	3.080.587,13	2.897.028,59
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	4.951.376,05	4.360.438,88
601 - MARKETING TERRITORIALE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	4.501.369,70	4.121.355,96
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI				
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	808.805,08	727.783,25
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2020)			17.238.365,60	15.875.796,27

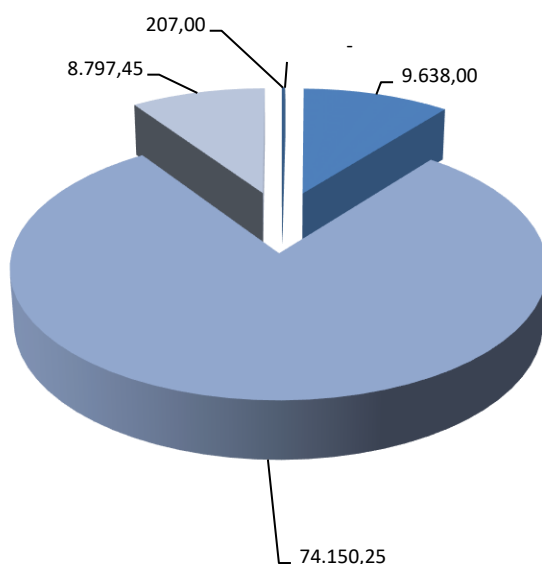
Oneri correnti



L'assorbimento delle risorse per investimenti sostenuti nel 2020 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	INVESTIMENTI A PREVENTIVO	INVESTIMENTI A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	268,00	207,00
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	4.060,00	0,00
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	15.747,00	9.638,00
601 - MARKETING TERRITORIALE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	245.882,00	74.150,25
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI				
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	22.343,00	8.797,45
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2020)			288.300,00	92.792,70

Investimenti

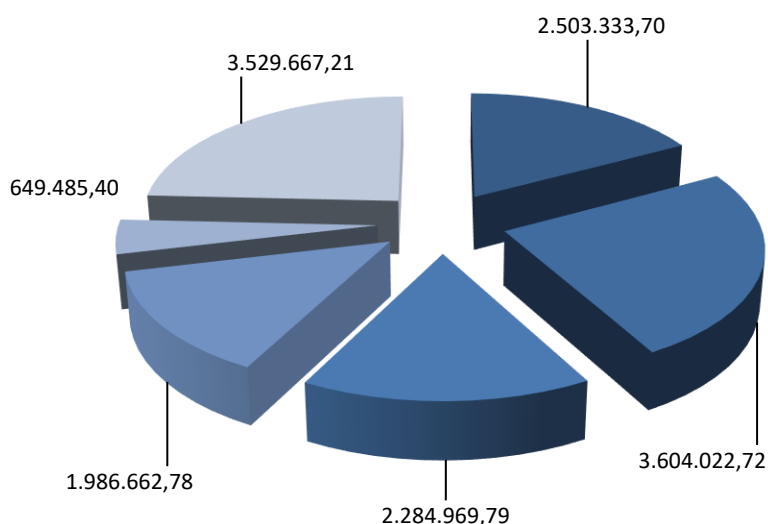


- 011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE
- 012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI
- 016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO
- 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - 003 - AFFARI GENERALI
- 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - 002 - INDIRIZZO POLITICO

L'assorbimento delle uscite di cassa 2020 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	USCITE DI CASSA A PREVENTIVO	USCITE DI CASSA A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	4.806.778,94	2.503.333,70
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	3.480.961,48	3.604.022,72
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>Made in Italy</i>	4.193.043,48	2.284.969,79
601 - MARKETING TERRITORIALE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	2.010.297,47	1.986.662,78
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI				
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	688.882,05	649.485,40
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	3.975.592,69	3.529.667,21
RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2020)			19.155.556,11	14.558.141,60

Uscite di cassa



- 011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE
- 012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI
- 016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO
- 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - 003 - AFFARI GENERALI
- 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - 002 - INDIRIZZO POLITICO
- 090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese									Consuntivo
PROGRAMMA - 005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo									2020
RISORSE PROGRAMMA	Budget iniziale	740.528 €	Budget aggiornato			3.852.738 €			3.695.091 €
OBIETTIVO STRATEGICO	401 - FAVORIRE IL PROCESSO DI DIGITALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI E SOSTENERE LO SVILUPPO E LA QUALIFICAZIONE DELLE IMPRESE E DEI LORO PRODOTTI								
Descrizione	Sostegno del trasferimento tecnologico dai centri di ricerca alle piccole imprese che non dispongono di proprie strutture di ricerca. Qualificazione aziendale e dei prodotti per valorizzare le competenze, l'innovazione, la sostenibilità e l'origine dei prodotti realizzati								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2020
			2020	2021	2022				
Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte nelle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale	L'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese	(Σ self assessment + assessment guidato effettuati dal PID) *1000/Numero imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena	>= 1,00%	>= 1,00%	>= 1,00%	Efficacia	%	Rilevazione interna (PID) / Movimprese	1,11
Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	La capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	Numero imprese in vita al terzo anno dall'iscrizione/Numero imprese iscritte nell'anno "n-3"	>= 65,00%	>= 65,00%	>= 65,00%	Outcome	%	Cruscotto Infocamere	68,30%
Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	La capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese	Numero partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	>= 1.300	>= 600	>= 600	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	1.850
Prodotti certificati dal Marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	La capacità della Camera di commercio di tutelare i prodotti tipici agroalimentari del territorio	Numero dei prodotti certificati dal Marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	>= 26	>= 26	>= 26	Qualità (efficacia)	Numero	CERMET ICEA	26
OBIETTIVO STRATEGICO	402 - ACCOMPAGNARE I GIOVANI E LE LORO FAMIGLIE NELLA SCELTA FORMATIVA IN RISPOSTA ALLE ESIGENZE DEL TERRITORIO E NELL'ORIENTAMENTO AL LAVORO								
Descrizione	Rafforzare il dialogo fra scuola e mondo del lavoro, potenziare l'occupabilità dei giovani, migliorare la possibilità delle imprese di trovare personale professionalizzato, erogazione di contributi alle imprese che accolgono studenti in alternanza								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2020
			2020	2021	2022				
N. studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento e di alternanza scuola-lavoro nell'anno "n"	La capacità della Camera di commercio di coinvolgere gli studenti nelle iniziative di alternanza e orientamento al lavoro proposte	Σ studenti coinvolti nelle iniziative di orientamento, alternanza e <i>placement</i> rivolte loro	>= 880	>= 1.400	>= 1.400	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	2.200
% Imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	La capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese e altri oggetti ospitanti nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	Σ imprese iscritte al RASL*1000/ Σ imprese iscritte al Registro Imprese di Modena	>= 18,30%	>= 18,30%	>= 18,30%	Efficacia	%	Infocamere	17,75
OBIETTIVO STRATEGICO	600 - PROMUOVERE INIZIATIVE PER FAVORIRE L'ATTUAZIONE DI PROGRAMMI INFRASTRUTTURALI PER IL TERRITORIO								
Descrizione	Promozione di iniziative che favoriscano l'attuazione di programmi infrastrutturali in quanto il territorio rappresenta l'elemento privilegiato su cui agire per fornire alle imprese gli strumenti necessari per la loro competitività								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2020
			2020	2021	2022				
Istituzioni e altri soggetti coinvolti dalla CCIAA per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	Il grado di coinvolgimento delle Istituzioni del territorio in relazione allo sviluppo delle infrastrutture	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni	>= 4	>= 4	>= 4	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	4

OBIETTIVO STRATEGICO	700 - FAVORIRE LA DIFFUSIONE DELLA CULTURA DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE, DELLA QUALITA', DEL RISPARMIO ENERGETICO E DELL'INNOVAZIONE SOSTENIBILE								
Descrizione	Iniziative per la diffusione di buone pratiche di gestione ambientale secondo un approccio orientato alla sostenibilità, alla responsabilità e all'efficienza energetica								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2020
			2020	2021	2022				
Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	La capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale	Numero dei partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	>= 1.500	>= 800	>= 800	Efficacia	Numero	A.E.S.S.	3.346

OBIETTIVO STRATEGICO	801 - SEMPLIFICARE LE PROCEDURE A CARICO DELLE IMPRESE								
Descrizione	Adegua la velocità dell'apparato amministrativo a quella delle imprese e del mercato. Diffondere modelli di servizio basati sulla telematizzazione di pratiche e relazioni. Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2020
			2020	2021	2022				
Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	Contratti Telemaco Pay attivati (dato stock)/Imprese attive	>= 11,80%	>= 10,00%	>= 10,20%	Outcome	%	Sistema misurazione consumi MICO /Movimprese	11,99%
Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia	Il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	Numero dei dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno	>= 12,00%	>= 12,00%	>= 12,00%	Outcome	Numero	Sistema misurazione consumi MICO /Movimprese	16,26%

MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati									Consuntivo 2020
PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori									
RISORSE PROGRAMMA	Budget iniziale	3.157.517 €	Budget aggiornato			3.039.676 €			2.872.062 €
OBIETTIVO STRATEGICO	701 - INCREMENTARE L'ATTRATTIVITA' DEL TERRITORIO PROVINCIALE, MEDIANTE LA TUTELA DELLA LEGALITA' E LA REGOLAZIONE DEL MERCATO								
Descrizione	Vigilanza sul mercato, appoggio della regolazione dello stesso tramite la trasparenza delle pratiche commerciali, lo sviluppo di iniziative volte a favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori, la composizione delle eventuali controversie commerciali, la conformità dei prodotti immessi sul mercato, la vigilanza sulla sicurezza anche di tipo informatico.								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2020
			2020	2021	2022				
Indice di attrattività del territorio	Indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	Numero Unità locali di imprese attive, con sede fuori provincia di Modena / Numero imprese attive comprese le unità locali	>= 6,0%	>= 6,0%	>= 6,0%	Outcome	%	Cruscotto Infocamere	6,45%
Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio	La capacità della Camera di commercio di garantire dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena	Numero dei controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio acquisite nell'espletamento dei diversi servizi camerati	>= 6.800	>=6.000	>=6.000	Qualità (efficacia)	Numero	Rilevazione interna	7.814
Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerati di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	Numero soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 200	>= 200	>= 200	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	280
Tempi medi di evasione delle istanze di cancellazione e annotazione dei protesti pervenute nell'anno "n"	Il livello della tempestività della cancellazione/sospensione dei protesti.	Σ dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione e la data di effettiva cancellazione/sospensione / N. istanze cancellazione/sospensione protesti evase	<= 4,6	<= 4	<=3,5	Qualità (tempestività)	Giorni	Registro Informatico dei Protesti	2,05

MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo								Consuntivo 2020	
PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy									
RISORSE PROGRAMMA	Budget iniziale	1.469.221 €	Budget aggiornato			4.681.239 €	4.088.208 €		
OBIETTIVO STRATEGICO	301 - FAVORIRE IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI								
Descrizione	Rafforzare le funzioni legate all'internazionalizzazione, accompagnando in particolare le PMI ad acquisire le capacità necessarie per muoversi con autonomia ed efficacia sui mercati internazionali, mediante lo sviluppo delle funzioni di commercializzazione e promozione internazionale								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2020
			2020	2021	2022				
Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	La capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Numero di partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno	>= 1.150	>= 600	>= 600	Efficacia	Numero	Rilevazione interna (Promec + CCIAA)	1.468
Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n"	Valore esportazioni	>= 8.500.000.000 €	>= 13.200.000.000 €	13.500.000.000	Outcome	€	ISTAT	12.131.601.787 €

OBIETTIVO STRATEGICO	601 - FAVORIRE LA CONOSCENZA DI MODENA E DELLE ECCELLENZE PRODUTTIVE DEL TERRITORIO MODENESE IN ITALIA E ALL'ESTERO ATTRAVERSO AZIONI DI MARKETING TERRITORIALE								
Descrizione	Sviluppo dei fattori di caratterizzazione e di attrazione della provincia per portarli a conoscenza sia dei potenziali investitori che dei turisti. Sviluppo di progetti di filiera sulle eccellenze agroalimentari modenesi								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2020
			2020	2021	2022				
Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	Il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche	Totale pernottamenti di turisti registrati nell'anno nella provincia di Modena	>= 800.000	>= 1.700.000	>= 1.750.000	Outcome	Numero	ISTAT	894.610
Iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi	Il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e l'IGP "Ciliegia di Vignola"	Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	>= 30	>= 80	>= 80	Outcome	Numero	ISTAT	84
Imprese partecipanti ai programmi camerali sulle eccellenze locali	Il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione delle eccellenze locali	Numero delle imprese agroalimentari con certificazione "Tradizioni e Sapori" (dato stock)	>= 310	>= 300	>= 300	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	315

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche									Consuntivo 2020
PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico									
RISORSE PROGRAMMA	Budget iniziale 687.883 €			Budget aggiornato 792.854 €					712.579 €
OBIETTIVO STRATEGICO	802 - MIGLIORARE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA DELL'ENTE, INTERVENENDO IN PARTICOLARE SULLA QUALITA' DEI SERVIZI EROGATI, MEDIANTE LA TEMPESTIVITA' E LA DEFINIZIONE DEI VALORI STANDARD DI LIVELLO								
Descrizione	Perseguimento dell'efficienza gestionale e organizzativa dell'Ente quale acceleratore delle dinamiche dello sviluppo economico e della competitività delle imprese								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2020
			2020	2021	2022				
Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	La capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi	Σ dei giorni intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per ciascuna fattura / Σ importi pagati per fatture nel periodo di riferimento	<= -15	<= -18	<= -18	Qualità (tempestività)	Giorni	Oracle Applications	-19,92
Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	La percentuale di fatture passive pagate nell'anno entro 30 giorni	Numero di fatture passive ricevute e pagate entro 30 giorni nell'anno "n"/Numero fatture passive ricevute e pagate nell'anno "n" (entrambi i valori si intendono al netto delle utenze e delle note di credito Infocamere)	>= 92,00%	>= 94,00%	>= 95,00%	Qualità (efficacia)	%	Oracle Applications	93,39%
Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore inferiore o pari a 5 giorni indica una buona capacità della Camera di commercio di evadere le pratiche del Registro Imprese nel rispetto dei termini previsti dalla legge	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche (evase nell'anno "n") al netto delle sospensioni	<= 3,6	<= 3,4	<= 3,2	Qualità (tempestività)	Giorni	PRIAMO	1,5
Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Il grado di tempestività della lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore tendente al 100% evidenzia un'ottima capacità da parte della CCIAA di agevolare i rapporti commerciali delle imprese	% pratiche del Registro Imprese evase nell'anno entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione)	>= 95,00%	>= 95,00%	>= 95,00%	Qualità (efficacia)	%	PRIAMO	99,20%
OBIETTIVO STRATEGICO	803 - ATTUARE TRASPARENZA, INTEGRITA' E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE PER PROMUOVERE LA CULTURA DELLA LEGALITA' ED IL CONTROLLO SOCIALE SULL'AZIONE AMMINISTRATIVA								
Descrizione	Attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e monitoraggio della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito camerale								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2020
			2020	2021	2022				
Pubblicazione report costi anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data	<= mese di ottobre 2020	<= mese di ottobre 2021	<= mese di ottobre 2022	Qualità (trasparenza)	Data	Sistema di contabilizzazione KRONOS	23/09/2020
Livello di realizzazione iniziative previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC	La capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	N. iniziative realizzate nell'anno nei termini previsti nelle schede di rischio del PTPC / N. iniziative previste nelle schede di rischio del PTPC da realizzarsi nell'anno	>= 95,00%	>= 95,00%	>= 95,00%	Qualità (trasparenza)	%	PTPC e sistema di monitoraggio	100,00%

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche									Consuntivo
PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza									2020
RISORSE PROGRAMMA	Budget iniziale	3.904.860 €	Budget aggiornato			4.045.879 €			3.819.230 €
OBIETTIVO STRATEGICO	3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE, ED IN PARTICOLARE IL MIGLIORAMENTO DELLA GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE, FINANZIARIE, PATRIMONIALI E STRUMENTALI								
Descrizione	L'obiettivo è quello di agire direttamente sulla Camera di commercio, perché solidità, qualità e tempestività dei servizi offerti rappresentano per le imprese un valore aggiunto								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2020
			2020	2021	2022				
Indice di equilibrio strutturale	La capacità dell'Ente di restare in equilibrio economico con le sole proprie risorse ed indirettamente la maggiore incidenza possibile degli Interventi promozionali, al netto di eventuali trasferimenti promozionali e della maggiorazione del diritto annuale	Proventi strutturali - Oneri strutturali / Proventi strutturali	>= 15,00%	>= 15,00%	>= 15,00%	Economico-patrimoniale	%	Bilancio consuntivo	20,30%
Margine di struttura finanziaria (Pareto EC1)	La capacità dell'Ente camerale di far fronte a debiti a breve termine (ossia quelli con scadenza entro 12 mesi) mediante la liquidità disponibile o con i crediti a breve	Attivo circolante / Passività correnti Pareto (debiti di funzionamento entro 12 mesi + Fondi per rischi ed oneri + Ratei e risconti)	>= 400,00%	>= 400,00%	>= 400,00%	Economico-patrimoniale	%	Oracle Applications	392,34%
Indice di liquidità (quick ratio)	L'attitudine ad assolvere, con le sole disponibilità liquide, agli impegni di breve periodo	Attivo circolante - Crediti di funzionamento / Passività correnti Pareto	>= 350,00%	>= 350,00%	>= 350,00%	Economico-patrimoniale	%	Oracle Applications	357,37%
Margine di struttura secondario	La capacità della Camera di commercio di autofinanziarsi con il patrimonio netto ed i debiti di funzionamento	Patrimonio netto + Debiti di funzionamento / Immobilizzazioni	>= 160,00%	>= 160,00%	>= 160,00%	Economico-patrimoniale	%	Oracle Applications	223,38%
Margine di struttura primario	La capacità della Camera di commercio di finanziare le attività di lungo periodo interamente con capitale proprio	Patrimonio netto / Immobilizzazioni	>= 150,00%	>= 150,00%	>= 150,00%	Economico-patrimoniale	%	Oracle Applications	206,43%

I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA

PORTAFOGLIO DELLE ATTIVITA' E DEI SERVIZI (4° livello: Obiettivi operativi – vista annuale)

Nelle tabelle che seguono sono rappresentati i valori di performance raggiunta al livello degli obiettivi operativi. Viene altresì evidenziato il grado di assorbimento delle risorse previste a budget esclusivamente per quanto riguarda gli interventi promozionali (con aggregazioni per linea/obiettivo strategico, per programma e per singola iniziativa).

L'allegato n. 3 di questa relazione evidenzia in dettaglio gli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
1	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	1.015.000,00	5.562.724,81	5.255.835,92	94,48%
	301 INTERNAZIONALIZZAZIONE	700.000,00	2.126.188,65	1.954.105,92	91,91%
	401 DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	285.000,00	3.329.093,87	3.229.561,31	97,01%
	402 ORIENTAMENTO AL LAVORO	30.000,00	107.442,29	72.168,69	67,17%

AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
2	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	895.000,00	2.686.801,50	2.269.954,63	84,49%
	600 INFRASTRUTTURE	5.000,00	0,00	0,00	
	601 MARKETING TERRITORIALE	680.000,00	2.463.926,50	2.060.627,35	83,63%
	700 AMBIENTE	15.000,00	36.875,00	25.850,00	70,10%
	701 TUTELA DELLA LEGALITA'	195.000,00	186.000,00	183.477,28	98,64%

AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE		Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
3	COMPETITIVITA' DELL'ENTE	90.000,00	167.473,69	155.954,07	93,12%
	801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
	802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	157.473,69	145.954,07	92,68%
	803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	0,00	0,00	0,00	

		Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
	INTERVENTI PROMOZIONALI 2020	2.000.000,00	8.417.000,00	7.681.744,62	91,26%

		Budget Iniziale progetti +20% D.A.	Budget aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
	31.E1.14.00 INTERNAZIONALIZZAZIONE	0,00	1.267.671,27	1.248.052,56	98,45%
	41.E1.11.00 PUNTO IMPRESA DIGITALE	0,00	1.471.254,94	1.447.476,90	98,38%
	41.E1.16.00 PREVENZIONE CRISI D'IMPRESA E SUPPORTO FINANZIARIO	0,00	55.838,93	0,00	0,00%
	42.E1.12.00 I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI	0,00	84.442,29	49.642,90	58,79%
	61.E1.15.00 TURISMO	0,00	1.800.926,50	1.400.926,50	77,79%
	INTERVENTI PROMOZIONALI 2020 FINANZIATI DALL'INCREMENTO DEL 20% DI DIRITTO ANNUALE	0,00	4.680.133,93	4.146.098,86	88,59%

		Budget Iniziale 2020	Budget aggiornato e al netto del rinvio sul 2021	Utilizzato	% Utilizzo
	INTERVENTI PROMOZIONALI 2020 (al netto del rinvio sul 2021 della quota corrispondente alle iniziative finanziate dal fondo perequativo)	2.000.000,00	8.326.361,68	7.681.744,62	92,26%

AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
1	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE			
	1.015.000,00	5.562.724,81	5.255.835,92	94,48%
301 INTERNAZIONALIZZAZIONE	700.000,00	2.126.188,65	1.954.105,92	91,91%
D1.11 Assistenza alle imprese in ordine alla penetrazione dei mercati internazionali	700.000,00	2.126.188,65	1.954.105,92	91,91%
401 DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	285.000,00	3.329.093,87	3.229.561,31	97,01%
D2.1 Gestione punti impresa digitale (servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese)	0,00	1.471.254,94	1.447.476,90	98,38%
D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	235.000,00	1.810.838,93	1.735.681,71	95,85%
D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	50.000,00	47.000,00	46.402,70	98,73%
402 ORIENTAMENTO AL LAVORO	30.000,00	107.442,29	72.168,69	67,17%
D4.1 Orientamento	0,00	0,00	0,00	
D4.2 Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro	30.000,00	107.442,29	72.168,69	67,17%

Internazionalizzazione

301 - Internazionalizzazione		98,64%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	97,29%	
50,00%	301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	94,57%	
50,00%	301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio	100,00%	

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
301 INTERNAZIONALIZZAZIONE	700.000,00	2.126.188,65	1.954.105,92	91,91%
D1.11 Assistenza alle imprese in ordine alla penetrazione dei mercati internazionali	700.000,00	2.126.188,65	1.954.105,92	91,91%
31.D1.11.01 Finanziamento incarichi a Promos Italia scarl	500.000,00	644.517,38	505.641,82	78,45%
31.D1.11.02 Fondo per progetti e/o iniziative per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	100.000,00	114.000,00	103.923,54	91,16%
31.D1.11.03 Fondo per progetti e/o iniziative delle Associazioni di categoria per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	100.000,00	100.000,00	96.488,00	96,49%
31.E1.14.00 INTERNAZIONALIZZAZIONE (+20%)		1.267.671,27	1.248.052,56	98,45%
D1.12 Certificazione per il commercio con l'estero	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti

401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale dei prodotti		100,0%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	100,00%	
33,34%	401.D2.1 - Stimolare la maturità digitale delle imprese	100,00%	
33,33%	401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, la promozione di forme collaborative tra PMI, il supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico	100,00%	

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
401 DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	285.000,00	3.329.093,87	3.229.561,31	97,01%
D2.1 Gestione punti impresa digitale (servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese)	0,00	1.471.254,94	1.447.476,90	98,38%
41.E1.11.00 PUNTO IMPRESA DIGITALE (+20%)		1.471.254,94	1.447.476,90	98,38%
D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	235.000,00	1.810.838,93	1.735.681,71	95,85%
41.D6.11.1a Iniziative a favore di neo-imprese	80.000,00	0,00	0,00	
41.D6.11.1e Iniziative a favore delle imprese cooperative	20.000,00	20.000,00	18.274,04	91,37%
41.D6.12.1a Iniziative del Comitato per la promozione dell'imprenditoria femminile	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
41.D6.12.1b Iniziative del Comitato Giovani Imprenditori	10.000,00	10.000,00	8.540,00	85,40%
41.D6.12.02 Iniziativa legata alla situazione emergenziale COVID-19, a sostegno del credito e del risanamento aziendale		1.000.000,00	1.000.000,00	100,00%
41.D6.12.04 Interventi a favore delle imprese aperte al pubblico del settore commercio e servizi colpite dalla recente alluvione		600.000,00	583.867,67	97,31%
41.E1.16.00 PREVENZIONE CRISI D'IMPRESA E SUPPORTO FINANZIARIO (+20%)		55.838,93	0,00	0,00%
41.D6.13.01 Fondo per le attività di trasferimento tecnologico verso Democenter-Sipe	115.000,00	115.000,00	115.000,00	100,00%
D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	50.000,00	47.000,00	46.402,70	98,73%
41.D6.21.01 Rafforzamento tutela internazionale mediante sistemi di tracciabilità geografica: il marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	50.000,00	47.000,00	46.402,70	98,73%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Orientamento al lavoro

402 - Orientamento al lavoro	91,24%	
50% <i>Indicatori obiettivo strategico</i>	98,49%	
50% <i>Obiettivi operativi</i>	84,00%	
100,00% 402.D4.2 - Agevolare le azioni di incontro tra scuola, giovani e mondo del lavoro e garantire la possibilità di una formazione continua per il lavoro	84,00%	

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
402 ORIENTAMENTO AL LAVORO	30.000,00	107.442,29	72.168,69	67,17%
D4.1 Orientamento	0,00	0,00	0,00	
42.D4.12.1a ImprendoCoop		0,00		
42.D4.12.1b Bella Coopia		0,00		
D4.2 Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro	30.000,00	107.442,29	72.168,69	67,17%
42.D4.22.01 Progetto Futurae per migranti	20.000,00	13.000,00	12.525,80	96,35%
42.E1.12.00 I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI (+20%)		84.442,29	49.642,90	58,79%
42.D4.22.02 Fondo per attività corsistica AMFA e quota annuale	10.000,00	10.000,00	9.999,99	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
2	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	895.000,00	2.686.801,50	2.269.954,63	84,49%
600	INFRASTRUTTURE	5.000,00	0,00	0,00	
	D6.1 Infrastrutture logistiche: il Sistema Intermodale	5.000,00	0,00	0,00	
601	MARKETING TERRITORIALE	680.000,00	2.463.926,50	2.060.627,35	83,63%
	D3.1 Iniziative a sostegno dei settori del turismo, della cultura e delle eccellenze del territorio	680.000,00	2.463.926,50	2.060.627,35	83,63%
700	AMBIENTE	15.000,00	36.875,00	25.850,00	70,10%
	D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	15.000,00	36.875,00	25.850,00	70,10%
701	TUTELA DELLA LEGALITA'	195.000,00	186.000,00	183.477,28	98,64%
	C2.1 Regolazione e tutela del mercato	195.000,00	186.000,00	183.477,28	98,64%

Promozione infrastrutture

600 - Promozione infrastrutture		100,00%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	100,00%	
100,00%	600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale	100,00%	

	Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
600	INFRASTRUTTURE	5.000,00	0,00	0,00
	D6.1 Infrastrutture logistiche: il Sistema Intermodale	5.000,00	0,00	0,00
	60.D6.12.01 Supporto al sistema intermodale	5.000,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Marketing territoriale

601 - Marketing territoriale		92,50%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	85,00%	
50,00%	601.D3.1a - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità	70,00%	
50,00%	601.D3.1b - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei	100,00%	

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
601	MARKETING TERRITORIALE	680.000,00	2.463.926,50	2.060.627,35	83,63%
	D3.1 Iniziative a sostegno dei settori del turismo, della cultura e delle eccellenze del territorio	680.000,00	2.463.926,50	2.060.627,35	83,63%
	61.D3.12.01 Azioni di marketing territoriale (tra cui Fondazione Casa Natale Enzo Ferrari, Festival Filosofia, Motor Valley Fest, Skipass)	100.000,00	103.000,00	102.394,14	99,41%
	61.D3.12.04 Iniziative di valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	40.000,00	32.000,00	30.000,00	93,75%
	61.E1.15.00 TURISMO	1.800.926,50	1.400.926,50	77,79%	
	61.D3.12.51 Attività di valorizzazione delle produzioni agroalimentari modenesi	250.000,00	300.000,00	300.000,00	100,00%
	61.D3.12.52 Prodotti agroalimentari: sostegno promozionale al marchio camerale Tradizione e Sapori	90.000,00	90.400,00	90.316,06	99,91%
	61.D3.12.53 Progetto di valorizzazione del marchio europeo igp da parte Consorzio Ciliegia	100.000,00	76.600,00	75.990,65	99,20%
	61.D3.12.54 Fondo al sistema fieristico modenese tramite Modena Fiere Srl	100.000,00	61.000,00	61.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Ambiente

700 - Ambiente		100,00%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	100,00%	
100,00%	700.D5.1 - Promuovere la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile, dell'economia circolare	100,00%	

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
700 AMBIENTE	15.000,00	36.875,00	25.850,00	70,10%
D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	15.000,00	36.875,00	25.850,00	70,10%
70.D5.12.01 AESS - Progetti di sviluppo AESS e SMART ECO GREEN	15.000,00	36.875,00	25.850,00	70,10%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Tutela della legalità

701 - Tutela della legalità		97,50%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	95,00%	
25,00%	701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità	100,00%	
25,00%	701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica	80,00%	
25,00%	701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno	100,00%	
25,00%	701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori, anche mediante una tempestiva composizione delle controversie	100,00%	

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
701 TUTELA DELLA LEGALITA'	195.000,00	186.000,00	183.477,28	98,64%
C2.1 Regolazione e tutela del mercato	195.000,00	186.000,00	183.477,28	98,64%
71.C2.13.01 Iniziative a tutela dei consumatori e del mercato	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
71.C2.14.1b Sostegno Università di Modena per macchine controllo frodi alimentari	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100,00%
71.C2.14.02 Progetto per attività delle Associazioni di categoria all'esterno delle aziende per garantire integrità e sicurezza della produzione	10.000,00	25.000,00	25.000,00	100,00%
71.C2.14.03 Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi anche informatici	100.000,00	100.000,00	97.493,97	97,49%
71.C2.73.01 Iniziative collegate all'avvio degli OCRI	25.000,00	1.000,00	983,31	98,33%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
3	90.000,00	167.473,69	155.954,07	93,12%
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
D6.3 Osservatori economici	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	157.473,69	145.954,07	92,68%
8021 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie	80.000,00	157.473,69	145.954,07	92,68%
803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	0,00	0,00	0,00	

Semplificazione procedure a carico delle imprese

801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese		100,00%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	100,00%	
100,00%	801.C1.1 - Incrementare la diffusione dell'informazione economica e di strumenti e servizi telematici per adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quello delle imprese e del mercato	100,00%	

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
D6.3 Osservatori economici	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
81.D6.31.01 Indagine congiunturale sulle imprese in collaborazione con le Associazioni	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Efficienza e qualità dei servizi

802 - Efficienza e qualità dei servizi		97,45%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	99,90%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	95,00%	
20,00%	802.A1.1 - Garantire l'attuazione della strategia e lo stato di salute dell'Ente, monitorando gli indici e ottimizzando il sistema delle relazioni e la partecipazione a progetti tramite Unioncamere	100,00%	
20,00%	802.A1.2 - Garantire l'efficienza dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei propri costi con quelli identificati come standard nel sistema camerale	100,00%	
20,00%	802.A1.3 - Effettuare opportune azioni di miglioramento organizzativo e gestionale sulla base delle criticità emerse nell'ambito delle indagini di <i>people</i> e <i>customer satisfaction</i> realizzate nel mese di dicembre 2019	75,00%	
20,00%	802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi	100,00%	
20,00%	802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese	100,00%	

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	157.473,69	145.954,07	92,68%
8021 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie	80.000,00	157.473,69	145.954,07	92,68%
82.A2.12.01 Quote di adesione (ITF, UNI e Fondazione Forense, Fondazione Biagi, ...)	40.000,00	20.592,00	20.592,00	100,00%
82.A2.12.02 Fondo per la partecipazione a progetti tramite Unioncamere	40.000,00	136.881,69	125.362,07	91,58%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Trasparenza e Anticorruzione

803 - Trasparenza e anticorruzione		100,00%	
50%	<i>Indicatori obiettivo strategico</i>	100,00%	
50%	<i>Obiettivi operativi</i>	100,00%	
100,00%	803.A1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione	100,00%	

	Budget Iniziale 2020	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
803 ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E CICLO PERFORMANCE	0,00	0,00	0,00	
A1.2 Anticorruzione e trasparenza	0,00	0,00	0,00	

IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2020

Il bilancio dell'anno 2020 chiude con una perdita di 3.230.538,79 €, in luogo del disavanzo previsto in aggiornamento di preventivo, pari a 5.180.000,00 €. Tale risultato è correlato alle seguenti dinamiche:

HANNO INCISO POSITIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (+2.233.345,73 €)

- **diritto annuale** che, per effetto dell'applicazione dei principi contabili e della gestione connessa all'incremento delle relative misure (Decreti MISE 22/05/2017, 02/03/2018 e 22/03/2020), crea un saldo positivo rispetto ai valori preventivati, pari a **390.630,16 €**, così determinato:
 - sotto il profilo dei **proventi correnti**, il valore a consuntivo è superiore rispetto a quello del preventivo di € 114.811,46 (+ 1,24%), nonostante l'effetto negativo determinato dal risconto sul 2021 della quota parte di diritto 2020 utile a finanziare le attività non concluse nel corso dell'anno corrente (pari a 103.854,53 €);
 - sotto il profilo degli **oneri correnti**, la misura dettata dalla norma per il calcolo della svalutazione dei crediti, risultati inferiori rispetto al previsto, ne diminuisce il costo rispetto al preventivo di € 94.975,96 (-3,84%),
 - nell'ambito della **gestione straordinaria**, il saldo positivo della differenza tra proventi ed oneri straordinari correlati al diritto annuale (diritto, sanzioni, interessi anni precedenti e soprattutto conseguenti all'emissione dei ruoli 2016 e 2017) registrati a consuntivo rispetto al preventivo è pari ad € 180.842,74 (+120,56%, determinato da maggiori proventi straordinari pari a € 217.954,91 e maggiori oneri straordinari per € 37.112,17);
- **proventi correnti**, al netto del diritto annuale, risultati complessivamente superiori a quanto preventivato di **80.142,82 €** (+ 1,60%);
- **costi del personale**, inferiori rispetto al preventivo (- 2,45%, **-86.905,82 €**);
- **costi di funzionamento**, inferiori rispetto al preventivo (-8,74%, **-388.224,02 €**);
- **interventi economici**, inferiori rispetto all'ultimo aggiornamento, che comprendeva anche le somme correlate ai progetti finanziati dall'incremento del 20% di diritto annuale rinviate al 2021 (-8,74%, **-735.255,38 €**);
- **proventi finanziari**, risultati superiori del 445,81% rispetto al preventivo (**+312.069,91 €**);
- **sopravvenienze straordinarie**, superiori rispetto al preventivo di **240.117,62 €** (+571,86%, al netto dei valori correlati al Diritto Annuale).

HANNO INCISO NEGATIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (-283.884,52 €)

- **ammortamenti e accantonamenti**, che, al netto del fondo svalutazione crediti da diritto annuale, hanno registrato maggiori costi per un totale di **€ 135.805,41 €** (+16,46%);
- **rettifiche di valore dell'attività finanziaria**, che hanno registrato per rivalutazioni e svalutazioni dell'attivo patrimoniale un saldo assoluto pari ad **€ -148.079,11**, non previsto a preventivo.

Prima di analizzare nel dettaglio il conto economico dell'esercizio 2020, si rappresentano di seguito il quadro sintetico dei valori conseguiti nel 2020 nel confronto con quelli preventivati e, così come previsto all'art. 24, comma 2, del D.P.R. 254/05, il consuntivo di proventi, oneri ed investimenti, ripartiti per funzioni istituzionali, nel raffronto con l'ultimo preventivo approvato.

	Preventivo aggiornato 2020	Consuntivo 2020	Differenza tra consuntivo e preventivo	Differenza % consuntivo - preventivo
A) Proventi correnti				
1) Diritto Annuale	9.250.000,00	9.364.811,46	114.811,46	1,24%
2) Diritti di Segreteria	4.240.000,00	4.244.493,20	4.493,20	0,11%
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	606.348,69	731.566,10	125.217,41	20,65%
4) Proventi da gestione di beni e servizi	170.000,00	158.167,26	-11.832,74	-6,96%
5) Variazione delle rimanenze	0,00	-37.735,05	-37.735,05	
Totale proventi correnti (A)	14.266.348,69	14.461.302,97	194.954,28	1,37%
B) Oneri Correnti				
6) Personale	3.553.389,00	3.466.483,18	-86.905,82	-2,45%
7) Funzionamento	4.441.987,10	4.053.763,08	-388.224,02	-8,74%
8) Interventi economici	8.417.000,00	7.681.744,62	-735.255,38	-8,74%
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.295.961,50	3.336.790,95	40.829,45	1,24%
Totale Oneri Correnti (B)	19.708.337,60	18.538.781,83	-1.169.555,77	-5,93%
Risultato della gestione corrente (A-B)	-5.441.988,91	-4.077.478,86	1.364.510,05	-25,07%
C) GESTIONE FINANZIARIA				
10) Proventi finanziari	70.000,00	382.069,91	312.069,91	445,81%
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	
Risultato gestione finanziaria	70.000,00	382.069,91	312.069,91	445,81%
D) GESTIONE STRAORDINARIA				
12) Proventi straordinari	291.988,91	750.061,44	458.072,53	156,88%
13) Oneri straordinari	100.000,00	137.112,17	37.112,17	37,11%
Risultato gestione straordinaria	191.988,91	612.949,27	420.960,36	219,26%
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA				
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale		79.057,88	79.057,88	
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	227.136,99	227.136,99	
Differenza rettifiche attività finanziaria	0,00	-148.079,11	-148.079,11	
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	-5.180.000,00	-3.230.538,79	1.949.461,21	-37,63%

Consuntivo - Art. 24 Anno 2020	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)	
	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo
GESTIONE CORRENTE										
A) Proventi Correnti										
1Diritto Annuale			7.770.000,00	8.003.672,87			1480.000,00	1361.138,59	9.250.000,00	9.364.811,46
2 Diritti di Segreteria	90,00	35,00		0,00	4.154.110,00	4.158.842,72	85.800,00	85.615,48	4.240.000,00	4.244.493,20
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	410,80	42.100,00	75.909,81	169.041,48	273.679,39	327.140,53	256.348,69	193.284,09	606.348,69	731.566,10
4 Proventi da gestione di beni e servizi		0,00	79.960,00	61.597,76	86.330,00	95.065,37	3.710,00	1.504,13	170.000,00	158.167,26
5 Variazione delle rimanenze	0,00	-19,00	0,00	-1937,07	0,00	-35.778,98	0,00	0,00	0,00	-37.735,05
Totale proventi correnti A	500,80	42.116,00	7.925.869,81	8.232.375,04	4.514.119,39	4.545.269,64	1.825.858,69	1.641.542,29	14.266.348,69	14.461.302,97
B) Oneri Correnti										
6 Personale	-406.892,78	-432.767,59	-978.863,22	-864.767,71	-1781.190,35	-1761.222,63	-414.942,65	-407.725,25	-3.581.889,00	-3.466.483,18
7 Funzionamento	-199.507,77	-133.866,13	-3.099.215,47	-2.954.448,94	-1073.426,12	-927.362,55	-41.337,74	-38.085,46	-4.413.487,10	-4.053.763,08
8 Interventi economici						0,00	-8.417.000,00	-7.681.744,62	-8.417.000,00	-7.681.744,62
9 Ammortamenti e accantonamenti	-15.951,25	-15.195,46	-2.916.172,60	-2.763.143,89	-3.335,66	-1.849,14	-360.501,99	-556.602,46	-3.295.961,50	-3.336.790,95
Totale Oneri Correnti B	-622.351,80	-581.829,18	-6.994.251,29	-6.582.360,54	-2.857.952,13	-2.690.434,32	-9.233.782,38	-8.684.157,79	-19.708.337,60	-18.538.781,83
Risultato della gestione corrente A-B	-621.851,00	-539.713,18	931.618,52	1.650.014,50	1.656.167,26	1.854.835,32	-7.407.923,69	-7.042.615,50	-5.441.988,91	-4.077.478,86
C) GESTIONE FINANZIARIA										
10 Proventi finanziari			70.000,00	382.069,91					70.000,00	382.069,91
11 Oneri finanziari				0,00						0,00
Risultato della gestione finanziaria			70.000,00	382.069,91					70.000,00	382.069,91
12 Proventi straordinari		7.216,60	250.000,00	484.515,96		319,35	41.988,91	258.009,53	291.988,91	750.061,44
13 Oneri straordinari			-100.000,00	-128.727,05		-8.385,12		0,00	-100.000,00	-137.112,17
Risultato della gestione straordinaria		7.216,60	150.000,00	355.788,91		-8.065,77	41.988,91	258.009,53	191.988,91	612.949,27
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale				0,00		0,00		79.057,88		79.057,88
15 Svalutazioni attivo patrimoniale				0,00				-227.136,99		-227.136,99
Differenza rettifiche attività finanziaria				0,00		0,00		-148.079,11		-148.079,11
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B - C - D	-621.851,00	-532.496,58	1.151.618,52	2.387.873,32	1.656.167,26	1.846.769,55	-7.365.934,78	-6.932.685,08	-5.180.000,00	-3.230.538,79
E Immobilizzazioni Immateriali	21743,00	8.797,45	22.082,00	1293,20	3.660,00	0,00	16.015,00	9.845,00	63.500,00	19.935,65
F Immobilizzazioni Materiali	600,00	0,00	145.500,00	72.857,05	400,00	0,00		0,00	146.500,00	72.857,05
G Immobilizzazioni Finanziarie		0,00		0,00				0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	22.343,00	8.797,45	167.582,00	74.150,25	4.060,00	0,00	16.015,00	9.845,00	210.000,00	92.792,70

SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE GESTIONI DI BILANCIO

Facendo riferimento alla rappresentazione del bilancio camerale nelle diverse gestioni in cui è strutturato (gestione corrente, finanziaria, straordinaria e rettifiche di valore dell'attività finanziaria), risulta evidente che a determinare il minore disavanzo registrato a consuntivo, pari a 3.230.538,79 €, rispetto alla perdita preventivata di 5.180.000 €, hanno contribuito: la gestione finanziaria (+312.069,91 €, con un'incidenza sullo scostamento totale pari al 16,01%), la gestione delle rettifiche di valore dell'attività finanziaria (-148.079,1 €) con un'incidenza sullo scostamento del -7,60%, la gestione straordinaria (+420.960,36 €) con un'incidenza sullo scostamento totale pari al 21,59%, ma soprattutto la gestione corrente (+1.364.510,05 €) con un'incidenza sullo scostamento totale del 69,97%. Il risultato della gestione corrente è a sua volta il frutto di scostamenti che hanno inciso positivamente sul risultato finale, con un incremento dei proventi correnti di 194.954,28 € (+1,37%) ed una diminuzione degli oneri correnti di 1.169.555,77 € (-5,93%).

SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE FUNZIONI ISTITUZIONALI

Per quanto riguarda la suddivisione nelle funzioni istituzionali, le differenze già evidenziate tra preventivo e consuntivo danno ragione delle particolari divaricazioni presenti nelle funzioni istituzionali: B (Servizi di supporto) - nel cui ambito ricadono la gestione del diritto annuale ordinario, delle gestioni finanziaria e straordinaria, e quindi dei valori direttamente associati ai processi medesimi – e D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) – dove ricadono le rettifiche dell'attività finanziaria relative a società la cui partecipazione è legata alla promozione del territorio e la gestione dei costi e ricavi correlati alla gestione dei progetti finanziati ex D. Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10.

Da rilevare la diminuzione sostanzialmente generalizzata di tutte le voci di onere in tutte le funzioni istituzionali (al netto del mastro "Costi di personale", in relazione alla funzione istituzionale A, per effetto delle progressioni di categoria autorizzate nel 2020, di cui il preventivo non poteva tenere conto, e del mastro "Ammortamenti e accantonamenti" dove ricadono, sia i fondi svalutazione crediti: da diritto annuale e da altri crediti, che gli accantonamenti a fondo oneri: in particolare per aumenti contrattuali verso i dipendenti ed i cessati (difficilmente valorizzabili a preventivo) e l'incremento di tutte le voci di provento, ad eccezione di quelle ricadenti nella funzione istituzionale D. In particolare sia il Diritto Annuale, che vede un incremento dell'1,24% rispetto al preventivo, che i Contributi, trasferimenti ed altre entrate, a consuntivo superiori del 20,65% rispetto ai valori del preventivo, scontano l'effetto di una stima prudenziale, determinata dall'emergenza pandemica in corso.

Negli oneri del personale i decrementi vanno dal -1,12% della funzione C (Anagrafe e Servizi di Regolamentazione di Mercato), al -1,74% della funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), al -11,66% della funzione B (Oneri di supporto). Realizza invece un incremento la funzione A (Organi istituzionali e Segreteria generale): +6,36% per effetto delle progressioni orizzontali, di cui non è possibile tenere conto in relazione alla funzione istituzionale.

Gli oneri per il funzionamento vedono un decremento trasversale rispetto al preventivo su tutte le funzioni istituzionali: del -32,90% nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del -4,67% nella funzione B (Oneri di supporto), del -13,61% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), del -7,87% nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

I costi per ammortamenti e accantonamenti registrano una flessione in quasi tutte le funzioni istituzionali: nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), la diminuzione rispetto al preventivo è del 4,74%, nella funzione B (Oneri di supporto) è del 5,25%, nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato) è del 44,56%. Nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) si evidenzia invece un incremento del 54,40% (+282.655,28 €), correlato in parte alla classificazione diretta dell'accantonamento al fondo svalutazione diritto annuale in relazione all'incremento del 20% autorizzato ai fini promozionale, sia a maggiori costi per ammortamento legati anch'essi ad investimenti per attività di tipo promozionale.

La gestione finanziaria, ricadente per intero nella funzione istituzionale B (Oneri di supporto), ha prodotto uno incremento positivo del 445,81% (+312.069,91 €), per effetto della distribuzione straordinaria di dividendi da parte di una delle società partecipate.

Lo scostamento della gestione straordinaria – dopo quello della gestione finanziaria, il più significativo di tutti, tanto da determinare per il 21,59% l'avanzo di bilancio - è determinato, in particolare, dalla gestione contabile del diritto annuale, così come definita dai principi contabili emanati con la Circolare MISE del 05 febbraio 2009 (Doc. 3, punto 1.2 e seguenti). Ricade nella funzione istituzionale B (Oneri di supporto) e, per quanto attiene all'incremento del +20%, alla funzione D.

Crea invece uno scostamento negativo importante la differenza delle rettifiche di attività finanziaria, iscritta a consuntivo per 148.079,11 € e non prevista a preventivo, afferente per intero alla funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) in quanto relative a società partecipate a fini promozionali.

In linea generale, i saldi di bilancio originariamente preventivati in relazione a ciascuna funzione istituzionale hanno visto variazioni positive nelle funzioni istituzionali A (Organi istituzionali e Segreteria generale), dove si registra una flessione del 14,37% rispetto al disavanzo originariamente indicato, B (Oneri di supporto), dove l'avanzo preventivato ha registrato l'ulteriore incremento del 107,35%, e D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), dove il disavanzo previsto diminuisce del 5,88%. La funzione istituzionale C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato) è l'unica a registrare un incremento del disavanzo dell'11,51%, del tutto ascrivibile a dinamiche tecniche relative alle rimanenze.

Per quanto riguarda il Piano degli investimenti, le riduzioni hanno riguardato tutte le funzioni istituzionali: del 60,63% nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del 55,75% nella funzione B (Oneri di supporto), del 100,00% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), del 38,53% nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO

Il consuntivo 2020 chiude con un disavanzo economico, pari ad € 3.230.538,79.

Dei fattori che maggiormente hanno determinato questo risultato si è già dato conto nell'ambito dell'analisi degli scostamenti tra preventivo e consuntivo e nella sezione introduttiva. Sembra comunque opportuno operare una riclassificazione dei valori di bilancio degli ultimi esercizi (depurandoli, sia nei proventi in competenza che negli accantonamenti, del valore sostanzialmente contabile, iscritto a Fondo Svalutazione Crediti per Diritto Annuale), così da renderli più confrontabili e poterne più agevolmente evidenziare le dinamiche interne. Le tabelle seguenti sintetizzano di seguito entrambe le rappresentazioni:

	2017	2018	2019	2020	Variazione % 2020/2019
Proventi correnti					
Diritto Annuale (al netto dell'accantonamento al F.S.C)	6.400.203,75	7.533.609,35	7.726.274,20	6.989.115,42	-9,54%
Diritti Segreteria	4.235.193,63	4.353.007,80	4.433.853,54	4.244.493,20	-4,27%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	893.523,88	664.789,31	967.217,71	731.566,10	-24,36%
Proventi da gestione di beni e servizi	197.080,30	221.362,84	254.448,54	158.167,26	-37,84%
Variazioni delle rimanenze	-11.329,95	-11.833,07	28.185,48	-37.735,05	-233,88%
TOTALE PROVENTI CORRENTI	11.714.671,61	12.760.936,23	13.409.979,47	12.085.606,93	-9,88%
Oneri operativi di struttura					
Personale	-3.519.440,45	-3.534.645,06	-3.484.933,70	-3.466.483,18	-0,53%
Funzionamento (al netto delle quote associative)	-3.044.686,26	-3.210.849,65	-3.246.580,33	-3.246.499,40	0,00%
TOTALE ONERI DI STRUTTURA	-6.564.126,71	-6.745.494,71	-6.731.514,03	-6.712.982,58	-0,28%
MARGINE OPERATIVO LORDO GESTIONE CORRENTE	5.150.544,90	6.015.441,52	6.678.465,44	5.372.624,35	-19,55%
Promozione economica					
Interventi economici	-2.448.734,71	-3.791.904,82	-4.486.208,22	-7.681.744,62	71,23%
Quote associative organismi del sistema camerale	-811.459,14	-758.706,52	-744.054,98	-807.263,68	8,50%
Totale costi promozione economica	-3.260.193,85	-4.550.611,34	-5.230.263,20	-8.489.008,30	62,31%
Ammortamenti e accantonamenti	-1.126.195,42	-928.666,22	-966.408,02	-961.094,91	-0,55%
RISULTATO OPERATIVO	764.155,63	536.163,96	481.794,22	-4.077.478,86	-946,31%
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	50.358,27	132.155,58	338.675,98	382.069,91	12,81%
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	1.139.418,47	649.599,10	1.495.291,22	612.949,27	-59,01%
DIFFERENZE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA	-161.078,99	-179.637,00	-286.798,89	-148.079,11	-48,37%
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	1.792.853,38	1.138.281,64	2.031.962,53	-3.230.538,79	-259,22%

	2016	2017	2018	2019	2020
A) Proventi correnti					
1) Diritto Annuale	9.413.822,37	8.587.257,58	9.884.458,61	10.002.510,27	9.364.811,46
2) Diritti di Segreteria	4.329.919,45	4.235.193,63	4.353.007,80	4.433.853,54	4.244.493,20
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	643.136,34	893.523,88	664.789,31	967.217,71	731.566,10
4) Proventi da gestione di beni e servizi	220.053,16	197.080,30	221.362,84	254.448,54	158.167,26
5) Variazione delle rimanenze	-19.720,94	-11.329,95	-11.833,07	28.185,48	-37.735,05
Totale proventi correnti (A)	14.587.210,38	13.901.725,44	15.111.785,49	15.686.215,54	14.461.302,97
B) Oneri Correnti					
6) Personale	- 3.554.773,15	- 3.519.440,45	- 3.534.645,06	- 3.484.933,70	- 3.466.483,18
a) competenze al personale	-2.674.243,32	-2.648.799,72	-2.625.188,11	-2.626.937,91	-2.598.092,81
b) oneri sociali	-646.997,16	-641.070,06	-636.647,48	-636.200,19	-630.915,68
c) accantonamenti al T.F.R.	-165.683,96	-170.903,57	-213.706,83	-191.124,39	-166.232,63
d) altri costi	-67.848,71	-58.667,10	-59.102,64	-30.671,21	-71.242,06
7) Funzionamento	- 4.189.019,71	- 3.856.145,40	- 3.969.556,17	- 3.990.635,31	- 4.053.763,08
a) Prestazione servizi	-1.711.467,50	-1.681.594,59	-1.795.379,23	-1.799.348,25	-1.583.607,91
b) Godimento di beni di terzi	-86.312,62	-77.995,05	-77.134,00	-75.499,90	-114.901,23
c) Oneri diversi di gestione	-1.225.961,92	-1.211.897,17	-1.274.315,88	-1.295.333,30	-1.496.610,24
d) Quote associative	-907.866,19	-811.459,14	-758.706,52	-744.054,98	-807.263,68
e) Organi istituzionali	-257.411,48	-73.199,45	-64.020,54	-76.398,88	-51.380,02
8) Interventi economici	- 2.797.149,14	- 2.448.734,71	- 3.791.904,82	- 4.486.208,22	- 7.681.744,62
9) Ammortamenti e accantonamenti	- 3.171.719,81	- 3.313.249,25	- 3.279.515,48	- 3.242.644,09	- 3.336.790,95
a) immobilizzazioni immateriali	-332.638,12	-331.315,32	-223.750,95	-206.570,18	-95.935,44
b) immobilizzazioni materiali	-683.032,66	-627.413,31	-622.971,57	-615.821,48	-618.965,38
c) svalutazione crediti	-2.154.702,72	-2.187.418,83	-2.357.526,91	-2.329.734,82	-2.375.696,04
d) fondi rischi e oneri	-1.346,31	-167.101,79	-75.266,05	-90.517,61	-246.194,09
Totale Oneri Correnti (B)	- 13.712.661,81	- 13.137.569,81	- 14.575.621,53	- 15.204.421,32	- 18.538.781,83
RISULTATO GESTIONE CORRENTE (A-B)	874.548,57	764.155,63	536.163,96	481.794,22	- 4.077.478,86
C) GESTIONE FINANZIARIA					
10) Proventi finanziari	57.397,07	50.358,27	132.155,58	338.675,98	382.069,91
11) Oneri finanziari	-0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA (C)	57.397,06	50.358,27	132.155,58	338.675,98	382.069,91
D) GESTIONE STRAORDINARIA					
12) Proventi straordinari	173.320,17	1.835.371,05	924.995,53	1.558.002,02	750.061,44
13) Oneri straordinari	-108.204,07	-695.952,58	-275.396,43	-62.710,80	-137.112,17
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA (D)	65.116,10	1.139.418,47	649.599,10	1.495.291,22	612.949,27
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA					
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	553,27	79.057,88
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	-520.628,53	-161.078,99	-179.637,00	-287.352,16	-227.136,99
Differenza rettifiche attività finanziaria	-520.628,53	-161.078,99	-179.637,00	-286.798,89	-148.079,11
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	476.433,20	1.792.853,38	1.138.281,64	2.028.962,53	-3.230.538,79

Nell'allegato n. 4 si presenta il Conto Economico riclassificato, ai sensi dell'art. 2, comma 3 del DM 27/03/2013, in coerenza con lo schema di budget economico annuale.

GESTIONE CORRENTE

	Bilancio Consuntivo 2017	Bilancio Consuntivo 2018	Bilancio Consuntivo 2019	Bilancio Consuntivo 2020	Variazione % Cons. 2020/ Cons. 2019	Variazione % Cons. 2020/ Prev. 2020
A) PROVENTI CORRENTI	13.901.725,44	15.111.785,49	15.686.215,54	14.461.302,97	-7,81%	1,37%
B) ONERI CORRENTI	-13.137.569,81	-14.575.621,53	-15.204.421,32	-18.538.781,83	21,93%	-5,93%
Risultato della Gestione corrente	764.155,63	536.163,96	481.794,22	-4.077.478,86	-946,31%	-25,07%

Per quanto riguarda l'analisi degli scostamenti nella gestione corrente rispetto a quanto si era preventivato, sono aumentati i proventi, dell'1,37%, e diminuiti gli oneri, del 5,93%, con una variazione percentuale della gestione corrente pari a -25,07% rispetto al preventivo. Rispetto all'anno precedente entrambi presentano dinamiche negative: diminuiti del 7,81% i proventi ed aumentati del 7,55% gli oneri, segnando pertanto una flessione (del -66,64%) sul risultato della gestione 2019, che in valore assoluto corrisponde ad un decremento di 4.559.273,08 €. L'anno appena trascorso ha dovuto fronteggiare la più grave emergenza sanitaria del Dopoguerra, che ha coinvolto l'intero pianeta, con impatti ancora urgenti ed attuali sulle economie di tutti i Paesi. In questo contesto si colloca la scelta operata dalla Camera di commercio di Modena di intervenire a sostegno delle imprese del territorio autorizzando un aggiornamento di preventivo con un disavanzo di 5.180.000 €, da coprirsi con avanzi patrimonializzati. Anche in relazione ai progetti autorizzati dal Ministro dello Sviluppo Economico con Decreto 22/03/2020, finanziati per il triennio 2020-2022 dall'incremento delle misure del diritto annuale ex art. 18, comma 10, della Legge n. 580/1993, per un valore pari a 1.000.952,49 €, si è inteso incrementare le risorse derivanti dal diritto annuale del 467,57%, attingendo direttamente al bilancio camerale. Come nella gestione del precedente triennio 2017-2019, quando il Ministero, con nota del 05.12.2017, ha ritenuto che le attività non concluse nel corso del 2017 potessero essere rinviate al 2018, così anche nel 2020 è stato autorizzato il rinvio al 2021 delle quote non ancora utilizzate, di cui al solo finanziamento da diritto annuale. Al fine di rispettare il principio di competenza economica, il cui corollario principale è la correlazione costi-ricavi, il Ministero ha ritenuto infatti necessario venisse imputata in competenza economica la quota di diritto annuale correlata ai soli costi di competenza per le attività connesse alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale, rinviando la restante parte dei proventi all'anno successivo, mediante rilevazione di apposito risconto passivo del diritto annuale.

PROVENTI CORRENTI

I proventi registrano una flessione complessiva del 7,81% rispetto ai valori del 2019, che interessa tutte le voci di provento: Diritto Annuale, per le dinamiche già esposte in relazione al diritto annuale (-6,38%, -637.698,81 € rispetto al 2019), Contributi, trasferimenti ed altre entrate, per i minori contributi ricevuti per la realizzazione di iniziative promozionali, (-24,36%, -235.651,61 €), Diritti di segreteria (-4,27%, -189.360,34 €), Proventi da gestione di beni e servizi (-37,84%, -96.281,28 €), Variazioni delle rimanenze (-233,88%, -65.920,53 €).

Nel seguente prospetto sono riportati, rispettivamente, i dati relativi all'andamento e alla composizione dei proventi correnti negli ultimi 3 anni e la variazione percentuale sull'anno precedente:

Proventi correnti	Bilancio Consuntivo 2018			Bilancio Consuntivo 2019			Bilancio Consuntivo 2020		
	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.
Diritto Annuale	9.884.458,61	65,4%	15,11%	10.002.510,27	63,8%	1,19%	9.364.811,46	64,8%	-6,38%
Diritti di Segreteria	4.353.007,80	28,8%	2,78%	4.433.853,54	28,3%	1,86%	4.244.493,20	29,4%	-4,27%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	664.789,31	4,4%	-25,60%	967.217,71	6,2%	45,49%	731.566,10	5,1%	-24,36%
Proventi da gestione di beni e servizi	221.362,84	1,5%	12,32%	254.448,54	1,6%	14,95%	158.167,26	1,1%	-37,84%
Variazioni delle rimanenze	-11.833,07	-0,1%	4,44%	28.185,48	0,2%	-338,19%	-37.735,05	-0,3%	-233,88%
Totale Proventi correnti (A)	15.111.785,49	100,00%	8,70%	15.686.215,54	100,00%	3,80%	14.461.302,97	100,00%	-7,81%

Il diritto annuale (+1,24% a consuntivo, rispetto al preventivo) rappresenta il 64,76% del totale dei proventi, con una flessione sul 2019 del 6,38%, in parte determinato dal risconto, pari a 103.854,53 €, che ha rinviato dal 2020 sul 2021, ai sensi della nota MISE del 05.12.2017, le risorse non ancora utilizzate.

Sono contabilizzati: tra i proventi il diritto annuale dovuto - e non l'incassato -, il valore delle sanzioni per il diritto annuale non corrisposto nell'anno, gli interessi maturati nell'anno (anche in riferimento al diritto dovuto negli anni precedenti); tra i crediti quanto, del diritto dovuto, non è stato incassato nell'esercizio di competenza, iscritto al valore nominale; negli oneri la relativa rettifica, mediante l'accantonamento a un fondo svalutazione crediti dedicato, atto a determinarne il presumibile valore di realizzo.

Si rappresenta di seguito un prospetto sintetico delle poste movimentate ai sensi del Decreto MISE 12/03/2020, che ha autorizzato l'incremento del 20% di diritto annuale per il triennio 2020-2022, per finanziare 5 progetti promozionali ex art. 18, comma 10 della L.580/1993.

	Budget 2020	Totale provento 2020		
Diritto annuale Provento autorizzato netto 2020	1.480.000,00	1.464.993,12	Provento lordo	
	290.672,00	306.502,56	Accantonamento a fondo svalutazione	
	1.189.328,00	1.158.490,56	Provento netto	30.837,44 Minore DA 2020 rispetto alla stima
Diritto annuale 2020 utilizzato	Diritto annuale utilizzato nel 2020	1.054.636,06		
	Risconto sul 2021	103.854,53		

I diritti di segreteria, più alti a consuntivo dello 0,11% rispetto a quanto preventivato, rappresentano il 29,35 % del totale dei proventi. Il 2020 ha visto però un decremento del 4,27% rispetto al 2019.

La flessione riguarda quasi tutte le tipologie di diritto, pur con qualche eccezione, come quelli per il rilascio ed il rinnovo dei certificati di firma digitale, che vedono un incremento del 27,68% rispetto al 2019 (la firma digitale ha validità triennale; si individuano distintamente dinamiche correlate al rinnovo), i diritti dovuti per la cancellazione dei protesti (+30,96%) e per il RAEE (+36,36%).

Tra le flessioni, rilevano in particolare i diritti di segreteria dovuti per il deposito di atti, così come quelli per l'estrazione di informazioni dal Registro delle Imprese (bilanci, elenchi, visure, copie atti,...) diminuiti del 4,89% (in valore assoluto pari a +174.659,07 €), per il deposito di marchi e brevetti (-43,63%), i diritti per la bollatura dei libri sociali (-19,59%), quelli relativi al rilascio di documentazione per il commercio estero (-12,45%) e le oblazioni pagate in misura ridotta per infrazioni AIA e REA e per le ordinanze (-12,08%).

La tabella che segue dà evidenza della relativa stratificazione. Di seguito, si espongono inoltre, in valore percentuale e assoluto, i diritti di segreteria derivanti dal Registro Imprese rispetto al totale dei diritti di segreteria.

DIRITTI DI SEGRETERIA	2017	2018	2019	2020	Variazione % 2020/2019
Firma digitale	216.621,00	245.234,00	233.581,00	298.227,40	27,68%
Albi e Ruoli	11.118,50	11.442,50	13.204,00	10.632,30	-19,48%
Albo Artigiani	3.127,00	2.719,00	1.948,00	1.376,00	-29,36%
Brevetti e Marchi	19.246,70	17.459,82	15.566,24	8.775,01	-43,63%
Commercio Estero	302.923,00	302.229,00	302.616,88	264.947,12	-12,45%
Prezzi	213,00	51,00	60,00	51,00	-15,00%
Protesti	14.678,77	13.502,38	11.314,85	14.818,35	30,96%
Registro Imprese	3.301.150,40	3.397.289,69	3.479.476,58	3.315.332,58	-4,72%
Elenchi e bilanci	82.327,36	80.184,33	95.893,55	85.378,48	-10,97%
Bollatura e vidimazione Libri contabili	115.945,00	125.085,00	119.040,00	95.722,00	-19,59%
Diritti di segreteria ex Upica	5.799,00	5.355,00	1.593,00	1.392,00	-12,62%
MUD	50.060,00	50.605,00	49.950,10	49.955,00	0,01%
Diritti di segreteria vari	56,00	75,00	107,00	35,00	-67,29%
Verifiche metriche	5.799,40	4.690,81	7.400,17	7.141,10	-3,50%
Oblazioni AIA e REA e ordinanze	26.630,61	28.584,23	44.005,53	38.688,51	-12,08%
Carte tachigrafiche	82.233,17	72.268,00	59.668,00	55.785,83	-6,51%
RAEE	418,00	840,00	660,00	900,00	36,36%
Diritti di segreteria Sistri	1.212,00	1.126,00			
Restituzione diritti e tributi	-4.365,28	-5.732,96	-2.231,36	-4.664,48	109,04%
TOTALE	4.235.193,63	4.353.007,80	4.433.853,54	4.244.493,20	-4,27%

ANNO	DIRITTI DI SEGRETERIA REGISTRO IMPRESE	ALTRI DIRITTI DI SEGRETERIA	% DIRITTI DI SEGRETERIA R.I. SUL TOTALE	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	3.322.688,03	980.238,26	77,22%	4.302.926,29
2006	3.530.690,65	839.167,52	80,80%	4.369.858,17
2007	3.711.219,96	779.077,56	82,65%	4.490.297,52
2008	3.532.883,45	1.038.435,63	77,28%	4.571.319,08
2009	3.470.257,16	930.254,07	78,86%	4.400.511,23
2010	3.525.155,24	899.971,64	79,66%	4.425.126,88
2011	3.516.200,53	938.052,41	78,94%	4.454.252,94
2012	3.617.302,81	853.077,78	80,92%	4.470.380,59
2013	3.559.531,09	891.089,90	79,98%	4.450.620,99
2014	3.359.656,39	971.834,22	77,56%	4.331.490,61
2015	3.294.260,01	946.989,89	77,67%	4.241.249,90
2016	3.405.691,48	924.227,97	78,65%	4.329.919,45
2017	3.301.150,40	934.043,23	77,95%	4.235.193,63
2018	3.397.289,69	955.718,11	78,04%	4.353.007,80
2019	3.479.476,58	954.376,96	78,48%	4.433.853,54
2020	3.315.332,58	929.160,62	78,11%	4.244.493,20
MEDIA	3.458.674,13	922.857,24	78,92%	4.381.531,36

Particolarmente significativi sono i valori dei diritti di segreteria derivanti dalle operazioni effettuabili per via telematica, effetto ed indice della progressiva semplificazione dei servizi alle imprese, incrementatisi progressivamente nel tempo e rispetto al 2018 del 7,95%.

A far data dall'istituzione del Registro informatico delle Imprese (D.P.R. N. 581/1995), infatti, nei casi in cui le correlative operazioni siano effettuate in via telematica, anche i relativi diritti di segreteria (deposito/denuncia di atti e pratiche ed estrazione visure, certificati, bilanci, elenchi) sono versati telematicamente. A partire dal 1° aprile 2010, inoltre, è diventata obbligatoria la ComUnica. Da questa data in avanti, pertanto, la Comunicazione Unica - inviata al "solo" Registro delle imprese competente, esclusivamente per via telematica o su supporto informatico - è l'unico mezzo previsto dalla legge con il quale un soggetto può richiedere l'avvio o comunicare al Registro delle Imprese, e contestualmente all'INPS e all'Agenzia delle Entrate, le vicende riguardanti la propria attività sul territorio.

Anche a seguito della creazione del Registro informatico dei Protesti cambiari, istituito con D.M. 9 agosto 2000, n. 316, i relativi diritti di segreteria sono versati per via telematica, per le richieste effettuate con lo stesso mezzo.

I registri nei quali è possibile accedere telematicamente (per depositare o estrarre atti) sono molteplici (Registro delle Imprese, Albo delle Imprese Artigiane, Protesti, Marchi e Brevetti, MUD) e permettono l'estrazione di atti, bilanci, elenchi, visure. Dal 2013 inoltre è stato attivato anche un servizio di richiesta dei certificati di origine per via telematica (e del relativo pagamento dei diritti).

Il rilascio di dispositivi di firma digitale (il primo dei quali a titolo gratuito a imprese individuali e a legali rappresentanti delle società, avendone sostenuto il costo direttamente la Camera di commercio) e di caselle di PEC (Posta Elettronica Certificata), ha contribuito significativamente allo sviluppo dell'“Agenda Digitale italiana”. Il processo, che ha visto protagonista il sistema delle imprese ed il sistema camerale sin dal 2008, si è ulteriormente stabilizzato, mediante l'introduzione dell'obbligo anche per le imprese individuali (artigiane e non) di dotarsi della PEC e di provvedere all'iscrizione nel Registro delle Imprese del relativo indirizzo.

E' stato quindi completato l'indice degli indirizzi PEC di imprese e professionisti, così da offrire alle pubbliche amministrazioni un punto di accesso unico e favorire quindi il passaggio alle comunicazioni via PEC (già previste come obbligatorie dal 1° luglio 2013). La PEC infatti - certificando data e ora dell'invio e della ricezione delle comunicazioni, assicurando l'integrità del contenuto delle stesse e garantendo l'interoperabilità con gli analoghi sistemi internazionali - insieme con la possibilità di autenticarsi e firmare digitalmente i documenti (mediante i certificati di autenticazione e sottoscrizione della firma digitale) hanno posto le basi per una diffusione capillare degli strumenti per la trasmissione e la fruibilità di dati ed atti digitali - non solo camerale - e della correlata riduzione dei costi per le imprese.

Nella tabella seguente vengono esposti i valori e la composizione dei diritti di segreteria incassati per via telematica e la relativa incidenza percentuale sul totale dei diritti di segreteria, che dal ha raggiunto nel 2020 il suo massimo storico.

ANNO	DIRITTI SEGRETERIA NON GESTITI IN VIA TELEMATICA	DIRITTI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA	% DIRITTI GESTITI IN VIA TELEMATICA SU TOTALE DIRITTI	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	964.650,48	3.338.275,81	77,58%	4.302.926,29
2006	822.852,91	3.547.005,26	81,17%	4.369.858,17
2007	1.013.895,81	3.476.401,71	77,42%	4.490.297,52
2008	1.148.765,54	3.422.553,55	74,87%	4.571.319,09
2009	987.051,05	3.413.460,18	77,57%	4.400.511,23
2010	920.413,19	3.504.713,69	79,20%	4.425.126,88
2011	924.906,77	3.529.346,17	79,24%	4.454.252,94
2012	826.391,42	3.643.989,17	81,51%	4.470.380,59
2013	784.125,11	3.666.495,88	82,38%	4.450.620,99
2014	836.062,01	3.495.428,60	80,70%	4.331.490,61
2015	807.632,53	3.433.617,37	80,96%	4.241.249,90
2016	766.101,21	3.563.818,24	82,31%	4.329.919,45
2017	768.699,21	3.466.494,42	81,85%	4.235.193,63
2018	777.738,99	3.575.268,81	82,13%	4.353.007,80
2019	574.309,03	3.859.544,51	87,05%	4.433.853,54
2020	449.352,15	3.795.141,05	89,41%	4.244.493,20
MEDIA	835.676,63	3.545.854,73	80,96%	4.381.531,36

La tabella che segue dà evidenza della relativa composizione.

DIRITTI DI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA	2016	2017	2018	2019	2020	Variazione % 2020/2019
Firma Digitale	21.219,00	21.908,00	27.114,00	25.129,00	89.357,00	255,59%
Albo Artigiani	1.990,00	1.330,00	1.284,00	998,00	895,00	-10,32%
Brevetti e Marchi	634,64	379,42	206,82	0,24	0,01	-95,83%
Certificati d'origine	32.340,00	33.918,00	42.733,00	269.047,00	255.312,00	-5,11%
Protesti	13.605,48	11.476,77	10.410,38	9.246,85	13.208,35	42,84%
Registro Imprese (deposito, denuncia di atti e pratiche)	2.782.861,30	2.691.640,00	2.753.780,80	2.799.354,40	2.723.609,20	-2,71%
Registro Imprese (estrazione atti e visure)	592.107,08	583.350,90	618.440,79	618.291,93	579.959,01	-6,20%
Estrazione Bilanci ed Elenchi	75.068,74	75.216,11	70.411,83	89.369,85	82.023,98	-8,22%
Registro Imprese (Oblazioni per infrazioni)		3.761,22	3.663,19	2.487,24	3.206,50	28,92%
Rimborso spese istruttorie (verbali d'infrazione e pratiche d'ufficio)		2.121,33	3.060,00	1.770,00	3.720,00	110,17%
MUD	43.210,00	43.240,00	43.780,00	43.520,00	43.400,00	-0,28%
RAEE	750,00	210,00	240,00	330,00	600,00	81,82%
SISTR	32,00	64,00	144,00	-	-	
TOTALE	3.563.818,24	3.468.615,75	3.575.268,81	3.859.544,51	3.795.291,05	-1,66%

Si impone l'incremento del 255,59% dei diritti incassati per via telematica per il rilascio e più frequentemente il rinnovo dei certificati di sottoscrizione e autenticazione digitale; aumentano anche i diritti per i protesti e le relative cancellazioni (quelli incassati per via telematica del 42,84% a fronte di una flessione registrata nel 2019 rispetto al 2018 del 11,18%), a conferma della crisi economica esplosa nel corso del 2020 a seguito dell'emergenza sanitaria.

Al contrario va rilevata la flessione del 5,11% dei diritti telematici per i certificati di origine, la richiesta dei quali, dal 2019, è effettuabile solo per via telematica. Risultano azzerati i diritti per Brevetti e Marchi, di cui le Camere di commercio hanno perso la competenza del deposito telematico.

Il decremento/incremento dei diritti per i depositi delle pratiche nel RI (e correlato Albo Imprese Artigiane) è direttamente proporzionale alla movimentazione del numero delle imprese, ma soprattutto al numero delle società, che producono fusioni e operazioni particolarmente segnaletiche della dinamicità del tessuto economico e del suo stato di salute. Nel 2019 le imprese hanno visto una diminuzione rispetto al 2018: le posizioni attive dello 0,8%, le posizioni registrate dello 0,7%. Le società di capitali, sia le registrate che le attive, segnano al contrario un saldo positivo dal 2018 al 2019 pari al +1,5% le registrate e al +2,50% le attive. I diritti per deposito degli atti, diminuiti del 2,71%, sono una conferma indiretta di questi dati, così come quelli per estrazione di atti e visure, diminuiti del 6,20% e quelli per l'estrazione di elenchi e bilanci, diminuiti dell'8,22%. A quest'ultimo proposito peraltro va tenuto presente che la misura dei diritti per le operazioni effettuate in via telematica è inferiore rispetto a quella per le operazioni effettuate in modalità fisica, per cui a parità di importo movimentato il numero delle transazioni risulta maggiore.

Dal punto di vista della differenza tra preventivo e consuntivo lo scostamento relativo a Contributi, trasferimenti ed altre entrate segna un incremento del 20,65%. L'incidenza percentuale di questa voce sul totale delle entrate dal 6,17% del 2019 si attesta al 5,06% del 2020, con un decremento complessivo rispetto al consuntivo 2019 del 24,36%. Tale differenza è dovuta in larga parte ai minori contributi ricevuti da Unioncamere per progetti a valere sul Fondo perequativo (-22,66%) e ai minori Contributi e trasferimenti ottenuti a fronte di protocolli d'intesa per la compartecipazione di altre CCIAA ed Istituzioni ad iniziative promozionali per l'internazionalizzazione delle imprese che operano in particolare nel made in Italy: food, wine e moda (-74,95%). Anche i rimborsi per le spese di notifica e di istruttoria relativi all'accertamento delle infrazioni amministrative (in particolare RI, REA, Albo Artigiani, ma anche in ambito metrologico, di conformità dei prodotti, della mancata indicazione dell'emissione di CO2, e della conseguente gestione delle relative ordinanze), registrano una discreta flessione, così come gli affitti attivi: nel corso del 2017 l'intero edificio sito in via Ganaceto 113, prima sede dell'Azienda speciale Promec, è stato progressivamente locato o ne sono state ricontrattate le condizioni di utilizzo. Ne è poi stata riclassificata la natura, da commerciale ad istituzionale, per cui i ricavi originariamente contabilizzati tra i proventi da gestione di beni e servizi sono stati tutti attribuiti a questo mastro. Nel corso del 2020 un locatario ha disdetto il contratto e gli spazi sono stati utilizzati per garantire il previsto distanziamento ai fini sanitari.

CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE	2016	2017	2018	2019	2020	Variazione % 2020/2019
Contributi e Trasferimenti	70.093,42	12.243,55	151.045,00	303.024,24	75.915,32	-74,95%
Contributi da fondo Perequativo	460,20	26.525,10	17.932,34	123.273,76	95.333,77	-22,66%
Rimborsi spese personale distaccato					35.390,70	-22,66%
Recuperi spese postali	33.681,80	50.234,92	32.103,56	32.449,56	29.014,01	-10,59%
Rimborsi e recuperi diversi	231.562,74	546.017,53	77.343,93	104.310,30	64.200,45	-38,45%
Rimborsi dalla Regione	222.780,00	222.779,85	216.993,51	216.415,11	216.415,11	0,00%
Affitti attivi	20.550,41	27.341,12	95.186,51	96.323,52	78.708,95	-18,29%
Riversamento avanzo aziende speciali	64.007,77	8.381,81	6.347,28	61.575,24		-100,00%
Riversamento compensi dir. Camerali (fondo retr. Ris. Dir.)				8.294,22	12.100,00	45,88%
Restituzione di entrate				-551,08	-587,40	6,59%
Sopravvenienze attive			67.837,18	22.102,84	125.075,19	465,88%
TOTALE	643.136,34	893.523,88	664.789,31	967.217,71	731.566,10	-24,36%

Rimangono stabili il rimborso dalla Regione per la gestione dell'Albo artigiani.

Si segnala da ultimo l'inserimento in questo mastro della voce Rimborsi spese per personale distaccato, a causa del distacco a far data dal 1° marzo 2020 di un ispettore metrico, dalla Camera di commercio al MISE.

I proventi derivanti dalla Gestione di beni e servizi, i ricavi cioè dell'attività commerciale, evidenziano un decremento rispetto al preventivo del 6,96%. Rappresentano l'1,09% del totale dei proventi e registrano una flessione sul 2019 del 37,84% (-96.281,28 €). Le attività presentano tutte una variazione di segno negativo, ad eccezione dei ricavi per verifiche metriche (+51,10%, +1.904 €) e per la vendita dei carnet ATA (+12,80%, pari a 2.253,00 €). La flessione più significativa in termini

assoluti è relativa alla cessione in uso di sale camerali (-89,22% rispetto al 2019, in termini assoluti - 44.910,40 €), a causa del *lockdown* imposto dalla crisi pandemica che ha determinato una flessione soprattutto dei ricavi conseguenti il protocollo d'intesa con il Tribunale per l'esecuzione di aste giudiziarie in viale Virgilio. Altri decrementi significativi, anche in termini assoluti, riguardano i minori ricavi per la cessione di locali attrezzati (-32,66%, pari a -26.365,61 € di minori entrate) e quelli per i servizi di mediazione e gestione delle crisi da sovraindebitamento (-18,92%, pari a -13.125,94€).

PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI	2016	2017	2018	2019	2020	Variazione % 2020/2019
Altri ricavi attività commerciale	19.273,79	10.112,76	12.182,39	11.164,11	1.808,66	-83,80%
Corrispettivi per concorsi a premio	19.630,00	22.553,00	18.923,00	15.680,00	12.550,00	-19,96%
Ricavi per cessione di locali attrezzati	24.296,26	23.875,85	9.508,42	80.729,71	54.364,10	-32,66%
Ricavi per servizio di conciliazione	53.898,35	39.692,00	78.255,50	69.392,31	56.266,37	-18,92%
Ricavi per servizio firma digitale	1.410,00	1.780,00	1.690,00	1.350,00	650,00	-51,85%
Altri ricavi regolazione del mercato (punzoni orafi)	15,00	31,50		49,50		-100,00%
Ricavi per verifiche metriche	32.528,00	31.333,00	23.602,00	3.726,00	5.630,00	51,10%
Proventi per cessione in uso di sale camerali	40.447,70	46.134,89	58.458,00	50.335,40	5.425,00	-89,22%
Proventi vendita carnets TIR/ATA	20.843,00	17.585,00	13.775,00	17.601,00	19.854,00	12,80%
Proventi per collegamento banche dati	7.494,06	3.982,30	4.918,53	4.370,51	1.504,13	-65,58%
Proventi per vendita prezzario opere edili e prezzi ingrosso	192,00				15,00	
Proventi per vendita usi e consuetudini	25,00		50,00			
Ricavi per servizio Libri Digitali				50,00	100,00	100,00%
TOTALE	220.053,16	197.080,30	221.362,84	254.448,54	158.167,26	-37,84%

Ultima voce tra i proventi, le Variazioni delle rimanenze, non valorizzata a preventivo, rispetto al 2019 registra una variazione di segno negativo del -223,88 % (in termini assoluti -65.920,53 €), a seguito dell'acquisto effettuato nel mese di dicembre 2019 di dispositivi di firma digitale. Vengono calcolate rimanenze commerciali (carnet ATA, listini prezzi, dispositivi di firma digitale...) ed istituzionali (buoni pasto, cancelleria, materiale di consumo, certificati di origine, ...) con il metodo FIFO (First In First Out). I listini prezzi sono valorizzati utilizzando il metodo del minore tra costo e mercato.

ONERI CORRENTI

Per quanto riguarda l'analisi dello scostamento degli oneri correnti in relazione al preventivo, l'unico con segno positivo (Ammortamenti e accantonamenti = +1,24%, pari a +40.829,45 €) si deve agli accantonamenti registrati a fondo rischi ed oneri, in particolare per le perdite su partecipate (189.247,97€ rispetto ai 5.000 € previsti a preventivo), solo in parte compensati dai minori costi per ammortamenti materiali (-10,27% rispetto al preventivo, -) e immateriali (-3,68%), accantonamenti per svalutazione crediti diritto annuale (-4,06%) e a fondi oneri contrattuali e fondo produttività (-12,8%).

La somma delle altre voci presenta risparmi notevoli rispetto al preventivo (pari a -1.210.385,22 €) consentendo di determinare un risparmio rispetto al totale degli oneri previsti pari al -5,93%: gli oneri per il personale risultano a consuntivo inferiori del 2,45% rispetto ai valori preventivati, quelli di funzionamento del -8,74%, i contributi per interventi economici non contabilizzati nell'anno (in parte riscotati nel 2021) sono pari all'8,74%, gli ammortamenti (al netto dei fondi di svalutazione e rischi ed oneri) sono inferiori del 4,62%.

Si evidenzia in valore assoluto e percentuale quanto ogni singola voce abbia contribuito a determinare lo scostamento totale tra preventivo e consuntivo degli oneri correnti: +40.829,45 € per ammortamenti e accantonamenti (+1,24% sui valori preventivati), -86.905,82 € per oneri del personale (-2,45%), -388.224,02 € per oneri di funzionamento (-8,74%), -735.255,38 € per interventi economici (-8,74%).

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio degli oneri registrati a consuntivo nel 2020 ed il raffronto con gli stessi valori del consuntivo 2019:

		Bilancio Consuntivo 2018	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2019	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2020	% sul totale	Variazione % 2020/2019
a)	competenze al personale	2.625.188,11	18,01%	2.626.937,91	17,28%	2.598.092,81	14,23%	-1,10%
b)	oneri sociali	636.647,48	4,37%	636.200,19	4,17%	630.915,68	3,46%	-0,90%
c)	accantonamenti al T.F.R.	213.706,83	1,47%	191.124,39	1,26%	166.232,63	0,91%	-22,21%
d)	altri costi	59.102,64	0,41%	30.671,21	0,20%	71.242,06	0,39%	20,54%
6)	Personale	3.534.645,06	24,25%	3.484.933,70	22,92%	3.466.483,18	18,99%	-1,93%
a)	Prestazione servizi	1.795.379,23	12,32%	1.799.348,25	11,83%	1.583.607,91	8,54%	-11,80%
b)	Godimento di beni di terzi	77.134,00	0,53%	75.499,90	0,50%	114.901,23	0,62%	48,96%
c)	Oneri diversi di gestione	1.274.315,88	8,74%	1.295.333,30	8,52%	1.496.610,24	8,07%	17,44%
d)	Quote associative	758.706,52	5,21%	744.054,98	4,89%	807.263,68	4,35%	6,40%
e)	Organi istituzionali	64.020,54	0,44%	76.398,88	0,50%	51.380,02	0,28%	-19,74%
7)	Funzionamento	3.969.556,17	27,23%	3.990.635,31	26,25%	4.053.763,08	21,87%	2,12%
8)	Interventi economici	3.791.904,82	26,02%	4.486.208,22	29,51%	7.681.744,62	41,44%	102,58%
a)	immobilizzazioni immateriali	223.750,95	1,54%	206.570,18	1,36%	95.935,44	0,53%	-57,12%
b)	immobilizzazioni materiali	622.971,57	4,27%	615.821,48	4,05%	618.965,38	3,39%	-0,64%
c)	svalutazione crediti	2.357.526,91	16,17%	2.329.734,82	15,32%	2.375.696,04	12,81%	0,77%
d)	fondi rischi e oneri	75.266,05	0,52%	90.517,61	0,60%	246.194,09	1,33%	227,10%
9)	Ammortamenti e accantonamenti	3.279.515,48	22,50%	3.242.644,09	21,33%	3.336.790,95	18,00%	1,75%
	Totale Oneri correnti (B)	14.575.621,53	100,00%	15.204.421,32	100,00%	18.538.781,83	100,00%	27,19%

Gli oneri per il personale, inferiori a consuntivo del 2,45% rispetto ai valori preventivati, rappresentano il 18,70% del totale degli oneri correnti. Rispetto al 2019 sono diminuiti dello 0,53% (-18.450,52 €), effetto della cessazione nel corso del 2020 di un rapporto di lavoro. Come già segnalato nell'ambito dei proventi (dove è stata rilevata la quota di rimborso che dovrà esserci corrisposta dal MISE), una dipendente ha prestato servizio dal mese di marzo 2020 in comando al Ministero, ma i costi sono comunque stati rilevati in questo ambito. Tutte le voci degli oneri di personale sono diminuite rispetto ai valori dell'anno precedente, ad eccezione degli Altri costi di

personale, per effetto dei costi sostenuti per la realizzazione di una procedura di selezione per l'assunzione di nuove 5 risorse umane.

Per quanto riguarda le spese di funzionamento, la diminuzione della spesa registrata a consuntivo rispetto a quella prevista nel preventivo è pari al -8,74% (-63.127,77 €). Gli oneri di funzionamento sono invece aumentati rispetto all'esercizio precedente, in misura globale del +1,58% (+63.127,77 €), rappresentando il 21,87% del peso percentuale sul totale degli oneri correnti.

Sono sensibilmente diminuiti rispetto al 2019 gli oneri per Prestazione di servizi (-11,99%, in valore assoluto -215.740,34 €), per effetto del consolidamento del controllo preventivo sulle spese, la rinegoziazione dei contratti di fornitura di beni e servizi, il progressivo utilizzo degli strumenti digitali (in particolare spedizioni mediante PEC). Va evidenziata inoltre la riclassificazione da questo mastro al mastro "Oneri diversi di gestione" dei costi per acquisto dei certificati di sottoscrizione e autenticazione digitale, pari a 108.606,84 €, ragione per la quale gli oneri per automazione dei servizi risultano flettere del 22,51%. Significativi anche i decrementi di gestione (oneri telefonici, di acqua, luce, gas, riscaldamento) causati da una minore presenza fisica negli uffici (-33.330,10 €) e quelli legati ai servizi di vigilanza (-11.818,27 €). Viceversa, sono aumentati i costi di pulizia e disinfezione (+9.726,29 €), anche questi correlati all'emergenza sanitaria del COVID-19. Va segnalato inoltre l'importante incremento (+303,65%, +27.712,49 €) degli oneri per la formazione, correlata alla necessità di fronteggiare le difficoltà introdotte dal lavoro in *smart working*.

Gli oneri per Godimento beni di terzi hanno registrato un incremento del 52,19% (+39.401,33 €), integralmente determinato dal costo sostenuto per la locazione di locali adeguati a mantenere il necessario distanziamento per la prova scritta della selezione per l'assunzione in ruolo delle nuove risorse. Va segnalato inoltre che dal 2020, come previsto dalla Circolare RGS n.9 del 21.04.2020, vengono qui classificati i costi per "Utilizzo beni terzi - licenze d'uso software".

Gli Oneri diversi di gestione vedono un incremento del 15,54% (+201.276,94 €), attribuibile alla riclassificazione, di cui si è già dato conto, dei costi per l'acquisto dei certificati di firma digitale - venduti insieme ai relativi dispositivi, già contabilizzati in questo mastro – e che, a fronte dei maggiori ricavi già documentati hanno registrato un parallelo incremento dei costi (Oneri per acquisto dispositivi e certificati di firma digitale = +125,90% sul 2019, +123.725,31 €), e all'incremento del 10% del versamento allo Stato della quasi totalità delle voci degli Oneri per contenimento costi (+9,47%, +68.762,24 €), così come rideterminate dalla Legge di bilancio 2020 (L.190/2019, art.1, co.590-600). Vengono classificati in questo mastro tutti i costi non discrezionali. Sono qui registrati, in particolare, oltre al versamento effettuato sul conto della Ragioneria dello Stato a fronte dei risparmi realizzati per il contenimento degli oneri da disposizioni normative (nel 2020 pari a 795.070,67 €,) tutti i versamenti per tasse ed imposte (nel 2020 pari a 401.549,42 €): ICI, IRAP, Oneri fiscali, Imposta di bollo, di registro e, dal 2018 anche IRES.

Anche le Quote associative risultano superiori dell'8,50% (+63.208,70 €), incremento da attribuirsi a tutte le quote associative: Unioncamere Nazionale (+11,94%, +25.340,79 €), Unioncamere Regionale (+2,52%, +6.887,00 €), Infocamere (+100,20%, +12.135,00 €) e alla quota di fondo perequativo (+0,67%, +1.537,91 €).

I costi per gli Organi istituzionali diminuiscono rispetto al 2019 del 32,75% (-25.018,86 €), a seguito dell'approvazione del DM 11.12.2019 che ha rideterminato i valori delle indennità spettanti ai componenti dei collegi dei revisori delle Camere di commercio ed i criteri di rimborso delle spese sostenute.

Si riportano di seguito l'elenco delle voci di dettaglio del funzionamento.

	anno 2017	anno 2018	anno 2019	anno 2020	Variazione % 2020/2019
Funzionamento	3.856.145,40	3.856.145,40	3.990.635,31	3.957.934,10	-0,82%
Prestazioni di servizi	1.681.594,59	1.795.379,23	1.799.348,25	1.583.607,91	-11,99%
Oneri Telefonici	11.554,64	13.241,40	6.461,89	5.326,30	-17,57%
Spese consumo acqua	3.806,87	2.815,31	3.343,06	2.523,59	-24,51%
Spese consumo energia elettrica	69.116,09	68.602,33	69.935,28	53.243,50	-23,87%
Oneri Riscaldamento e Condizionamento	145.092,00	150.430,11	140.595,45	125.912,19	-10,44%
Oneri Pulizie Locali	53.460,03	78.613,17	86.390,03	96.116,32	11,26%
Oneri per servizi di vigilanza	81.447,41	112.108,94	126.637,91	114.819,64	-9,33%
Oneri per manutenzione ordinaria Immobili Art. 2 L244/07	66.521,92	95.144,09	117.614,65	124.099,41	5,51%
Oneri per manutenzione ordinaria	22.027,59	48.605,70	39.275,98	46.330,40	17,96%
Oneri per contratti di assistenza	64.190,02	75.681,21	71.881,83	55.703,99	-22,51%
Oneri per assicurazioni	35.194,61	35.122,93	33.958,95	32.438,44	-4,48%
Buoni pasto	41.560,47	42.032,77	37.762,89	32.553,83	-13,79%
Oneri legali	2.721,30	4.962,26	2.779,63		-100,00%
Oneri per incarichi di mediazione	18.984,40	36.404,39	23.312,32	25.558,81	9,64%
Spese per automazioni servizi	793.847,76	771.738,73	692.639,88	534.353,58	-22,85%
Oneri per rappresentanza	118,00	330,00	431,30		-100,00%
Oneri postali e di recapito	11.823,73	9.758,62	8.668,98	13.201,78	52,29%
Commissioni e oneri bancari e postali	2.329,59	2.614,95	2.139,61	1.940,51	-9,31%
Oneri per la riscossione delle entrate	81.218,35	68.232,27	102.386,41	67.121,47	-34,44%
Aggio per la riscossione ruoli diritto annuale	31.633,02	6.644,39	18.260,66	8.988,11	-50,78%
Oneri per mezzi di trasporto	1.325,65	1.473,47	1.851,09	310,58	-83,22%
Oneri per progettazione e stampa pubblicazioni	418,12				
Spese per la formazione del personale	10.745,68	43.386,29	9.126,48	36.838,97	303,65%
Oneri per facchinaggio	20.751,93	10.724,14	8.317,38	3.796,90	-54,35%
Oneri vari per spese di funzionamento	58.033,24	52.045,23	67.385,06	75.162,45	11,54%
Oneri per vigilanza sale	46.440,28	38.607,10	43.940,10	39.392,90	-10,35%
Rimborso spese per missioni	4.207,51	5.804,68	7.233,63	539,65	-92,54%
Servizio di igiene ambientale	3.024,38	3.727,07	5.220,08	5.904,06	13,10%
Oneri per gestione funzioni camerali da parte di terzi			65.865,05	78.430,69	19,08%
Servizio di analisi prodotti soggetti a sorveglianza		10.378,68	5.911,67		-100,00%
Sopravvenienze per prestazioni di servizi		6.149,00	21,00	2.999,84	14.184,95%
Godimento beni di terzi	77.995,05	77.134,00	75.499,90	114.901,23	52,19%
Affitti passivi	61.746,59	61.746,59	62.546,28	100.609,48	60,86%
Noleggio autoveicoli		85,80	91,30		
Licenze d'uso				1.209,83	1225,12%
Canoni di noleggio attrezzature	16248,46	14.244,72	12.862,32	13.081,92	1,71%

Oneri diversi di gestione	1.211.897,17	1.274.315,88	1.295.333,30	1.496.610,24	15,54%
Oneri per acquisto libri	11.510,01	10.486,77	7.304,91	7.328,86	0,33%
Oneri attività commerciale	416,00	416,00	416,00	416,00	0,00%
Oneri per acquisto cancelleria e stampati	3.477,48	16.402,54	9.460,47	5.061,83	-46,49%
Acquisto carnets ATA	11.480,00	6.579,00	9.150,00	14.980,00	63,72%
Materiale di consumo	41.256,58	33.123,42	33.786,24	37.031,74	9,61%
Oneri per acquisto certificati d'origine	17.080,00	15.420,80	15.420,80	8.637,60	-43,99%
Oneri per acquisto dispositivi e certificati di firma digitale	82.868,50	82.671,47	98.271,00	221.996,31	125,90%
Oneri vestiario di servizio				4.514,00	
Oneri per acquisto prodotti soggetti a sorveglianza		2.031,82	1.094,45	0,00	-100,00%
Imposte e tasse	3.200,23	3.526,32	4.528,18	3.555,93	-21,47%
Ires		58.500,00	97.640,00	94.086,00	-3,64%
Irap	198.579,67	192.374,68	178.181,50	187.665,03	5,32%
Ici	107.149,00	107.143,00	107.143,00	107.142,36	0,00%
Imposta di registro	1.860,50	1.828,50	1.487,50	1.099,00	-26,12%
Arrotondamenti attivi	-0,40	-1,79	-2,58	-1,99	-22,87%
Arrotondamenti Passivi	0,52	15,78	0,04	1,83	4475,00%
Interessi passivi	-1,18	8,80	3,77		
Oneri fiscali e imposta di bollo	4.914,89	4.406,00	3.830,59	0,15	-96,02%
Perdite su crediti	312,66			3.828,59	-0,05%
Oneri obbligatori per adempimenti amministrativi					
Oneri per contenimento costi da disposizioni normative	727.792,71	728.526,37	726.308,43	4.172,51	
Sopravvenienze per oneri diversi di gestione		10.856,40	1.309,00	795.070,67	9,47%

Quote associative	811.459,14	758.706,52	744.054,98	807.263,68	8,50%
Fondo perequativo	247.756,89	229.567,15	229.327,94	230.865,85	0,67%
Quote associative del sistema camerale	5.526,00	17.249,00	29.384,00	58.827,00	100,20%
Quota associativa all'Unione Italiana CCIAA	242.685,25	232.677,37	212.229,04	237.569,83	11,94%
Quota associativa All'Unione Regionale CCIAA	315.491,00	279.213,00	273.114,00	280.001,00	2,52%

Organi Istituzionali	73.199,45	64.020,54	76.398,88	51.380,02	-32,75%
Compensi, Indennità e rimborsi al Consiglio Camerale					
Compensi, Indennità e rimborsi alla Giunta Camerale					
Compensi, Indennità e rimborsi al Presidente e al Vice	1.738,86	816,10	886,20	51,00	-94,25%
Compensi, Indennità e rimborsi al Collegio dei Revisori	54.566,09	49.604,68	57.715,61	33.718,14	-41,58%
Compensi, Indennità e rimborsi Componenti Commissioni	1.338,38	1.680,96	1.470,96	1.952,26	32,72%
Compensi, Indennità, rimborsi Componenti Commiss. Prezzario	2.039,13	2.001,74	2.057,61	2.052,08	-0,27%
Compensi Indennità e rimborsi al Nucleo di Valutazione	13.360,47	9.086,00	13.682,75	13.360,46	-2,36%
Gettoni presenza per comm.ne conducenti (personale dip.te)	90,00	120,00	60,00	0,00	-100,00%
Inps Organi istituzionali	66,52	65,61	105,28	246,08	133,74%
Sopravvenienze per Organi istituzionali		645,45	420,47	0,00	-100,00%

Si riporta inoltre il dettaglio delle voci e delle somme dei versamenti effettuati allo Stato, ai sensi dell'art.1, comma 594, della L.160/2019 e della Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	2.584,86	258,49	2.843,35
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	4.412,00	441,20	4.853,20
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	6.450,00	645,00	7.095,00
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	13.446,86	1.344,69	14.791,55
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	30.015,03	3.001,50	33.016,53
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	71.749,41	7.174,94	78.924,35
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	9.563,43	956,34	10.519,77
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	44.169,50	4.416,95	48.586,45
Totale	155.497,37	15.549,74	171.047,11
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L. n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	358.355,06	35.835,51	394.190,57
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	179.177,52	17.917,75	197.095,27
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			777.124,49
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			17.219,82
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			726,35
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011			
Disposizione di contenimento			versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato			
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Disposizione di contenimento			versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato			

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 (cd. "legge di bilancio 2020"), infatti, ha previsto importanti disposizioni a carico dei bilanci delle Camere di commercio per l'esercizio 2020 in materia di:

- versamento di un importo aggiuntivo del 10% al bilancio dello Stato calcolato sull'importo complessivamente già dovuto alla data del 31 dicembre 2018: la disposizione ha inteso ricondurre la pluralità dei versamenti precedentemente dovuti dagli enti per le diverse norme di contenimento (disapplicate dall'allegato A alla Legge di bilancio 2020), ad un versamento da effettuare su un unico capitolo di entrata del Bilancio dello Stato, incrementato del 10%, come puntualmente descritto nella tabella precedente (comma 594);
- limite di spesa sostenibile con riferimento alla categoria "acquisizione di beni e servizi" (individuato nel valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018), e contestuale soppressione di quasi tutte le preesistenti misure legislative di contenimento (commi 591-600);
- riduzione del 10% (e per talune tipologie di spesa del 5%) da apportare alla gestione delle strutture informatiche (commi 610-611).

La nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – ha fornito le indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa di cui ai commi 591-600 della legge di bilancio 2020 agli enti del sistema camerale. In particolare:

- ha escluso, dal limite di spesa dell'esercizio 2020 e dalla base imponibile della media del triennio 2016-2018, gli interventi economici iscritti nella voce B7a) del budget economico e del conto economico di cui al decreto ministeriale 27 marzo 2013;
- ha escluso dai proventi la quota destinata alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale del 20%, di cui all'articolo 18, comma 10, della legge n. 580/93 e tutti i valori economici derivanti da fondi e trasferimenti comunitari, nazionali e regionali vincolati, sulla base di accordi/convenzioni/protocolli, all'effettuazione di iniziative o alla realizzazione di progetti (contestualmente ha escluso dal calcolo del valore medio di cui al comma 591, i costi relativi alle attività finanziate con gli stessi ricavi finalizzati).

Si espongono di seguito i valori del calcolo di riferimento ed i valori del consuntivo 2020 per la valutazione del vincolo posto della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (art.1, commi 590-600):

Valori di riferimento	2016	2017	2018	
B7B	1.711.467,50	1.681.594,59	1.795.379,23	
B7D	257.411,48	73.199,45	64.020,54	
B8	86.312,62	77.995,05	77.134,00	
TOTALE ONERI	2.055.191,60	1.832.789,09	1.936.533,77	
Oneri connessi a progetti vincolati	-505,51	-3.380,08	-19.382,68	MEDIA triennio COSTO
Costi sostenuti per acquisto di beni e servizi	2.054.686,09	1.829.409,01	1.917.151,09	1.933.748,73
TOTALE PROVENTI (Al netto dei vincolati)				13.983.097,20

In rosso sono evidenziati i proventi “vincolati”, che non concorrono al calcolo dei proventi (così come i costi di funzionamento necessari a realizzare le attività finanziate da detti proventi).

Voci riclassificate MEF	CONS. 2019	PREV.agg.18/05/20	CONSUNTIVO 2020	
1 (Diritto Annuale)				
A1E	8.056.125,29	7.770.000,00	8.003.672,87	
20%	1.946.384,98	1.480.000,00	1.361.138,59	
2 (Diritti segreteria)				
A1F	4.433.853,54	4.240.000,00	4.244.493,20	
3 (Contributi, rimborsi)				
A1CC2	216.415,11	216.905,28	216.415,11	
A1CC3	426.298,00	256.348,69	171.249,09	
A5B	324.504,60	133.094,72	343.901,90	
4 (Proventi da servizi)				
A5B	254.448,54	170.000,00	158.167,26	
5 (Rimanenze)				
A2	28.185,48	-	- 37.735,05	
7 (Funzionamento)				
B7B		- 2.014.138,59	- 1.583.607,91	
B7D		- 82.500,00	- 51.380,02	
B8		- 83.500,00	- 114.901,23	
10 (Proventi finanziari)				
C15	331.044,90	62.500,00	373.969,21	
C16C	7.631,08	7.500,00	8.100,70	
12 (Sopravvenienze attive)				
E20	1.558.002,02	291.988,91	750.061,44	
14 (Rivalutazioni patrimoniali)				
D18A	553,27	-	79.057,88	
TOTALE PROVENTI	14.994.348,72	12.675.083,63	13.961.424,46	
TOTALE ONERI		2.180.138,59	1.749.889,16	
VINCOLO COSTI	+ 1.933.748,73	= 2.945.000,25	1.749.889,16	VINCOLO RISPETTATO
Incremento vincolo costi 2020 per differenza proventi 2019 su 2018	+ 1.011.251,52	ulteriore margine di incremento costi 764.861,66	Si evidenzia l'ulteriore possibile plafond di deroga del limite di € 1.195.111,09 di cui si sarebbe potuto usufruire	

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 (cd. “legge di bilancio 2020”) all’art., co. 610 ha infine previsto l’ulteriore e specifico vincolo in relazione al solo ambito ICT: “per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), di cui all’articolo 69 del codice di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017”. Il comma 611 precisa inoltre che: “La percentuale di risparmio di cui al comma 610 è ridotta al 5 per cento per le spese correnti sostenute per la gestione delle infrastrutture informatiche (data center) delle amministrazioni di cui al medesimo comma 610, a decorrere dalla rispettiva certificazione dell’Agenzia per l’Italia digitale (AgID) del relativo passaggio al «Cloud della PA» (CSP o PSN), al netto dei costi di migrazione”.

Con delibera 314 del 08.07.2020, l’AgID ha iscritto la società informatica del sistema camerale, InfoCamere nell’elenco pubblico dei certificatori. Da quella data quindi il risparmio a cui le Camere sono tenute in relazione ai servizi informatici erogati da Infocamere è il 5%.

Valori di riferimento	Costo 2016	Costo 2017	Media 2016-2017	Vincolo previsto (-10%)	Costo 2020
COSTI INFORMATICI	243.961,79 €	272.212,63 €	258.087,21 €	232.278,49 €	200.088,67 €

Per quanto riguarda gli interventi economici, la differenza negativa tra consuntivo e preventivo è pari a 735.255,38 € (-8,74%) ed è determinata per il 27,37% (-201.220,31 €) dagli interventi promozionali ordinari e per il 72,63% (-534.035,07 €) nell'ambito dei progetti autorizzati ad essere finanziati, ai sensi dell'art. 18, comma 10, del D. Lgs. 219/2016, dall'incremento del 20% di diritto annuale, a cui poi nel corso dell'anno sono state aggiunte risorse a valere direttamente sul bilancio camerale: Preparazione alle PMI ad affrontare i mercati internazionali (obiettivo strategico 301), Punto Impresa Digitale (401), Prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario (401), Formazione lavoro (402), Turismo (601).

I valori a consuntivo rappresentano il 41,44% degli oneri correnti e vedono un incremento rispetto al 2019 del 71,23% (+3.195.536,40 €).

Si rappresentano di seguito i valori autorizzati per il 2020 con Decreto Mise 12/03/2020 a valere per il triennio 2020-2022, le ulteriori risorse transitate sui progetti dal bilancio 2020, i valori effettivamente utilizzati nel corso dell'anno, i valori riscontati sul 2021, ai sensi dei vincoli imposti dal Ministero con note del 22/06/2017, 05/12/2017, 26/04/2018, 21/05/2018 e 21/12/2018.

Su sfondo colorato in verde sono evidenziati i valori a budget (proventi e costi), su sfondo bianco i valori finanziati dal diritto annuale a copertura dei costi di personale e delle spese generali, in celeste sono evidenziati i valori afferenti il mastro Interventi promozionali.

Risorse autorizzate MISE +20% Diritto Annuale 2020	Costi interni	Costi esterni	Voucher	TOTALE VALORI BUDGET	TOTALE PROMOZIONALI
Progetto PID	85.197,60	150.000,00	300.000,00	535.197,60	450.000,00
Progetto CRI	3.627,47		55.838,93	59.466,40	55.838,93
Progetto LAV	34.490,51	44.442,29	40.000,00	118.932,80	84.442,29
Progetto INT	45.194,33	92.671,27	100.000,00	237.865,60	192.671,27
Progetto TUR	19.865,60	177.326,50	40.673,50	237.865,60	218.000,00
	188.375,51	464.440,06	536.512,43	1.189.328,00	1.000.952,49

Risorse aggiunte da bilancio camerale 2020	Voucher	TOTALE VALORI BUDGET	Progetti MISE	TOTALE VALORI PROMOZIONALI
Progetto PID	1.021.254,94	1.021.254,94	Progetto PID	1.471.254,94
Progetto CRI	-	-	Progetto CRI	55.838,93
Progetto LAV	-	-	Progetto LAV	84.442,29
Progetto INT	1.075.000,00	1.075.000,00	Progetto INT	1.267.671,27
Progetto TUR	2.415.726,50	2.415.726,50	Progetto TUR	2.633.726,50
	4.511.981,44	4.511.981,44		5.512.933,93

CONSUNTIVO 2020	Risorse da Diritto Annuale 2020 (*)	Risorse da bilancio camerale 2020	Costi interni	Costi esterni	Voucher	RENDICONTAZIONE PROGETTI A MISE	RISORSE D.A. A RISCOLO SUL 2021
Progetto PID	521.320,75	1.021.254,94	83.010,50	104.959,98	1.342.516,92	1.530.487,40	-
Progetto CRI	57.924,53	-	-	-	-	-	57.924,53
Progetto LAV	115.849,06	-	20.276,16	25.142,90	24.500,00	69.919,06	45.930,00
Progetto INT	231.698,11	1.075.000,00	44.000,00	92.000,00	1.156.052,56	1.292.052,56	-
Progetto TUR	231.698,11	1.582.926,50	19.353,50	177.326,50	1.223.600,00	1.420.280,00	-
	1.158.490,56	3.679.181,44	166.640,16	399.429,38	3.746.669,48	4.312.739,02	103.854,53

(*) Le risorse a consuntivo da diritto annuale non coincidono con quelle programmate/autorizzate perché, come già esposto alla voce Diritto Annuale, il provento di competenza è risultato inferiore al valore stimato.

Della realizzazione di tutti i progetti si è già dato ampiamente conto nella sezione introduttiva e in quella dedicata ai risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi fissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale programmatica 2020.

Si ritiene opportuno ricordare in questo contesto che, a far data dal 01.02.2019, l'Azienda speciale per l'estero Promec è stata conferita in Promos Italia s.c.r.l, come da delibera di Giunta n. 152 del 29.10.2018 e come specificato in Assemblea straordinaria di Promos scrl del 31/01/2019.

Ciò per effetto della riforma delle Camere di Commercio che, tra le altre, prevedeva l'accorpamento delle aziende speciali camerale svolgenti funzioni similari (Decreto Mise 16/02/2018).

L'Azienda Speciale Promec per anni è stata lo strumento privilegiato per la promozione sui mercati esteri delle imprese del territorio modenese. Confluendo nella nuova società di sistema Promos Italia, che ha accorpato diverse aziende speciali che si occupano di internazionalizzazione, la Camera ha inteso rafforzare ulteriormente la propria attività in questo ambito.

Lo scostamento nella voce ammortamenti e accantonamenti, che vede un incremento complessivo rispetto ai valori preventivati di 40.829,45 € (+1,24%), è il risultato di dinamiche opposte: da una parte gli Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali, complessivamente inferiori rispetto al previsto del 4,62% (-34.599,18 €), dall'altra gli Accantonamenti ai fondi rischi ed oneri (+2.379,54% rispetto al preventivo, in termini assoluti +175.904,59 €) e a svalutazione crediti diritto annuale, inferiori rispetto al preventivo del 4,6% (-100.475,96 €). I valori a consuntivo rappresentano il 18,00% del totale degli oneri correnti e registrano un incremento rispetto al 2019 del 2,90% (+94.146,86 €), in larga parte determinati da minori ammortamenti immateriali (-53,56%, -110.634,74 €) - nel 2019 si è concluso infatti il periodo di ammortamento di un importante studio di marketing territoriale commissionato nel 2015 – e maggiori accantonamenti a fondi rischi (+171,98%, +155.676,48 €). Tra questi, sono stati considerati gli accantonamenti per il rinnovo del CCNL triennio contrattuale 2019-2021 per dipendenti e dirigenti, e per una quota di fondo produttività dei dirigenti.

GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

La seguente tabella riporta, sinteticamente, i valori di provento e di onere relativi alle altre Gestioni.

	Bilancio Consuntivo 2017	Bilancio Consuntivo 2018	Bilancio Consuntivo 2019	Bilancio Consuntivo 2020	Variazione % 2020/2019
Gestione Finanziaria					
Proventi Finanziari	50.358,27	132.155,58	338.675,98	382.069,91	12,81%
Oneri Finanziari	-	-	-	-	
Risultato Gestione Finanziaria	50.358,27	132.155,58	338.675,98	382.069,91	12,81%
Gestione straordinaria					
Proventi straordinari	1.835.371,05	924.995,53	1.558.002,02	750.061,44	-51,86%
Oneri straordinari	695.952,58	275.396,43	62.710,80	137.112,17	118,64%
Risultato Gestione Straordinaria	1.139.418,47	649.599,10	1.495.291,22	612.949,27	-59,01%
Rettifiche di valore attività finanziaria					
Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-	553,27	79.057,88	14.189,20%
Svalutazioni attivo patrimoniale	-161.078,99	179.637,00	287.352,16	227.136,99	-20,96%
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	- 161.078,99	- 179.637,00	- 286.798,89	- 148.079,11	-48,37%

La gestione finanziaria ha registrato un incremento rispetto ai valori preventivati del 445,81% (+ 312.069,91 €).

Anche rispetto ai valori del 2019 si è riscontrato un incremento dell'11,83% (+ 43.393,93 €), determinato interamente da maggiori dividendi ed in particolare dalla distribuzione a titolo straordinario di dividendi della società di sistema Tecno Holding srl. La gestione incide sul risultato d'esercizio per il 12,81%.

Sono classificati, nell'ambito della gestione finanziaria, tra i proventi finanziari, gli interessi attivi dei c/c della tesoreria, dell'istituto cassiere e del c.c.p, quelli sui prestiti al personale e i proventi mobiliari. Si tratta di valori originariamente importanti, che hanno subito dal 2009 una decisa flessione, in particolare in conseguenza della diminuzione dei tassi di interesse.

Gli interessi attivi sono determinati altresì dal valore della liquidità, consumata o prodotta nell'esercizio, a seguito degli investimenti effettuati e alle dinamiche legate al pagamento dei debiti e alla riscossione dei crediti.

Si riporta a tal proposito il prospetto degli investimenti effettuati negli ultimi esercizi contabili:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Software	2.086,20	-	-	29.250,72	51.655,39	6.981,45
Diritti d'autore	10.735,40	6.000,00	3.900,00	3.250,00	2.550,00	1.800,00
Altre immobilizzazioni immateriali	580.273,92	71.040,00	19.346,00	2.907,67	7.762,00	11.154,20
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	593.095,52	77.040,00	23.246,00	35.408,39	61.967,39	19.935,65
Immobili	21.289,00	893,04	14.083,20	39.647,53	9.185,71	20.853,75
Impianti	89.848,12	10.011,66	1.578,87	53.757,38	31.547,47	16.557,60
Attrezzature non informatiche	12.303,78	2.005,87	2.914,88	6.340,63	1.439,00	11.914,22
Attrezzature informatiche	2.682,00	10.267,30	1.046,76	5.149,44	13.733,70	13.190,88
Arredi e mobili	1.159,00	2.698,64	21.703,29	5.441,20	-	10.340,60
Automezzi	-	-	-	-	-	-
Biblioteca	500,00	266,16	500,00	549,00	439,20	-
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	127.781,90	26.142,67	41.827,00	110.885,18	56.345,08	72.857,05
Partecipazioni e quote	-	-	-	17.500,00	82.500,00	-
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	17.500,00	82.500,00	-
TOTALE INVESTIMENTI	681.163,02	103.182,67	65.073,00	163.793,57	200.812,47	92.792,70

Si riporta altresì il prospetto del cash flow (differenza di cassa tra le giacenze al 1° gennaio e al 31 dicembre dell'anno). Le dinamiche qui rappresentate (cui sono correlate analoghe dinamiche sia in relazione agli interessi attivi che agli oneri di bollo) bene evidenziano, insieme con la realizzazione degli investimenti programmati, anche l'impegno della Camera di commercio di Modena ad effettuare i pagamenti dei propri fornitori entro 30 giorni (nel 2018 l'indice di tempestività dei pagamenti, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, si è attestato a -19,92 giorni, cfr. allegato 5). Il Rendiconto Finanziario (allegato n. 6), il Conto Consuntivo in termini di cassa (all. 7) ed i prospetti SIOPE (all. 8) ne danno il dettaglio puntuale.

CASH FLOW	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Disponibilità liquide al 01.01. anno	20.069.049,91	19.161.091,48	23.654.399,22	27.910.088,81	31.017.164,94	32.142.344,50
Disponibilità liquide al 31.12. anno	19.161.091,48	23.654.399,22	27.910.088,81	31.017.164,94	32.142.344,50	33.103.127,09
TOTALE CASH FLOW	- 907.958,43	4.493.307,74	4.255.689,59	3.107.076,13	1.125.179,56	960.782,59

La gestione straordinaria, nonostante sia stata valorizzata in sede di preventivo ai sensi dei principi contabili emanati con la Circolare MISE del 05 febbraio 2009 (Doc. 3, punto 1.2 e seguenti) ed aggiornati a luglio con i valori contabilizzati a quella data (191.988,91 €), ha registrato un ulteriore incremento rispetto al preventivo, pari a 420.960,36 € (+219,26%). Rispetto al 2019 i valori sono invece diminuiti del 59,01% (-882.341,95 €).

Determina il risultato d'esercizio per il -18,97%.

GESTIONE STRAORDINARIA	anno 2016	anno 2017	anno 2018	anno 2019	anno 2020	Variazione % 2020/2019
Proventi straordinari	173.320,17	1.835.371,05	924.995,53	1.558.002,02	750.061,44	-51,86%
Sopravvenienze attive	23.114,09	368.694,85	129.941,53	231.081,99	282.106,53	22,08%
Sopravvenienze attive per diritto annuale	133.353,72	417.313,32	439.123,02	793.753,75	194.460,13	-75,50%
Sopravvenienze attive per sanzioni DA	13.537,43	333.523,96	136.198,80	253.795,33	127.737,31	-49,67%
Sopravvenienze attive per interessi DA	3.314,93	6.960,65	9.554,51	33.520,07	182,06	-99,46%
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruoli		708.878,27	210.177,67	245.850,88	145.575,41	-40,79%
Oneri straordinari	108.204,07	695.952,58	275.396,43	62.710,80	23.652,76	-59,00%
Minusvalenze da alienazioni						
Sopravvenienze passive	81.385,43	14.152,79	16.729,57		10.331,68	
Sopravvenienze passive per diritto annuale	11.419,86	10.975,51	171.295,99	5.442,03	0,00	
Sopravvenienze passive per sanzioni DA	15.250,04	522.722,45	76.850,19	46.349,41	2.959,80	-45,61%
Sopravvenienze passive per interessi DA	148,74	706,90	260,40	5.904,06	10.348,48	-77,67%
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli		147.394,93	10.260,28	5.015,30	12,80	-99,78%
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	65.116,10	1.139.418,47	649.599,10	1.495.291,22	726.408,68	-51,58%

Nei proventi, come negli oneri, sono classificate le sopravvenienze attive e passive per proventi/oneri correlate alle gestioni tipiche delle Camere di commercio, agli Interventi economici (+271.774,85 €) e alla gestione del diritto annuale (341.174,42 €). Per quanto riguarda le sopravvenienze generate dal Diritto Annuale, il saldo algebrico di quelle correlate all'emissione dei ruoli relativi all'anno 2016 è pari a 32.116,00 €, mentre di quelle correlate alla misura del diritto e relative sanzioni e interessi è pari a 309.058,42 €.

Svalutazioni e rivalutazioni dell'attivo patrimoniale sono state determinate in base alle indicazioni fornite dalle Circolari del Ministero dello Sviluppo Economico circa i criteri da adottare per la valutazione delle partecipazioni camerali.

In particolare sono state svalutate le partecipazioni in Promo Scrl in liquidazione (di cui la Camera detiene il 90% del capitale sociale), in Fondazione Democenter-SIPE (di cui la Camera detiene il 32,93%) e in Modena Fiere Srl, come meglio specificato in nota integrativa. Si ricorda a questo

proposito che sulla base delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 175/2016 in tema di partecipate pubbliche, così come modificato dal D. Lgs. 16 giugno 2017 n. 100, non possedendo più i requisiti per continuare ad operare, la società Promo è stata posta in liquidazione.

In esito a questo bilancio pertanto, il valore contabile iscritto alla voce "Partecipazioni e Quote" risulta pari a € 11.541.268,41 ed è di seguito rappresentato in correlazione agli obiettivi strategici a cui risultano funzionali le stesse partecipazioni.

Obiettivo strategico	Denominazione	Capitale della società al 31/12/2020	% partec.	Valore nominale al 31/12/2020	valore contabile al 31/12/2020
301 - Internazionalizzazione	Promos Italia S.c.a r.l.	2.000.000,00	5,00	100.000,00	100.000,00
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	Fondazione Democenter-Sipe	979.492,00	32,93	322.508,55	440.100,51
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	0,27	47.048,70	72.643,42
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	0,44	110.837,50	771.656,10
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	0,44	5.794,36	5.794,36
402 - Orientamento al lavoro	IFOA	4.735.259,47	1,81	85.731,85	75.087,70
402 - Orientamento al lavoro	Nuova Didactica S.c.a r.l.	112.200,00	7,27	8.160,00	8.751,93
600 - Promozione Infrastrutture	Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	0,30	269.092,50	372.218,67
600 - Promozione Infrastrutture	Salt S.p.a.	160.300.938,00	0,02	36.816,00	36.816,00
600 - Promozione Infrastrutture	Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	0,36	46.655,44	259.186,68
600 - Promozione Infrastrutture	Uniontrasporti S.c. a r.l.	389.041,22	0,17	645,87	645,87
601 - Marketing territoriale	Art-er S.c.p.a.	1.598.122,00	0,01	138,00	138,00
601 - Marketing territoriale	Isnart S.c.p.a.	292.184,00	1,67	4.881,00	4.881,00
601 - Marketing territoriale	Modena Fiere S.r.l.	770.000,00	14,61	112.480,39	0,00
601 - Marketing territoriale	Promo S.c.r.l. in liquidazione	9.996.085,27	90,00	8.996.518,10	9.256.709,05
700 – Ambiente	Ecocerved S.c.a r.l.	2.500.000,00	0,46	11.387,01	12.502,08
701 – Tutela della legalità	B.M.T.I. S.c.p.a.	2.387.372,16	1,08	25.767,32	25.767,32
802 – Efficienza e qualità servizi	Ic outsourcing S.c.a r.l.	372.000,00	0,16	607,16	606,61
802 – Efficienza e qualità servizi	Job Camere s.r.l. in liquidazione	600.000,00	0,18	1.083,97	0,00 (quota rimborsata)
802 – Efficienza e qualità servizi	Retecamere S.c.a r.l. in liquidazione	242.356,34	0,08	202,88	0,00
802 – Efficienza e qualità servizi	Unioncamere Emilia Romagna Servizi S.r.l.	120.000,00	16,20	19.440,00	97.763,11

La seguente tabella riporta i valori sintetici degli ultimi esercizi, nell'articolazione sin qui evidenziata:

	Bilancio Consuntivo 2016	Bilancio Consuntivo 2017	Bilancio Consuntivo 2018	Bilancio Consuntivo 2019	Bilancio Consuntivo 2020	Variazione % 2020/2019
Risultato della Gestione corrente	874.548,57	764.155,63	536.163,96	481.794,22	-4.077.478,86	-860,49%
Risultato della Gestione finanziaria	57.397,06	50.358,27	132.155,58	338.675,98	382.069,91	189,11%
Risultato della Gestione straordinaria	65.116,10	1.139.418,47	649.599,10	1.495.291,22	612.949,27	-5,64%
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	-520.628,53	-161.078,99	-179.637,00	-286.798,89	-148.079,11	-17,57%
Disavanzo /avanzo economico di esercizio	476.433,20	1.792.853,38	1.138.281,64	2.028.962,53	-3.230.538,79	-383,81%

La tabella che segue dà conto dell'incidenza sul risultato d'esercizio delle diverse gestioni:

Gestione corrente (A-B)	126,22%
Gestione finanziaria	-11,83%
Gestione straordinaria	-18,97%
Differenze rettifiche di valore attività finanziaria	4,58%

Allegato 1 – Rapporto sui risultati 2020 (ex art. 4, co. 1, lett. b del DPCM 18 settembre 2012)

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti					100,00%	
50,00%	Indicatori				100,00%	
5,00%	401S0 - Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	>= 65,00 %	68,30 %	100,00%	
40,00%	401S1- Partecipanti ai programmi di sostegno promossi dalla CCIAA nell'anno per lo sviluppo d'impresa, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi territoriali	Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare alla maturità digitale, al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e e femminile, alle forme di impresa cooperativa, all'accesso al credito	>= 1.300 N.	1.849 N.	100,00%	
30,00%	401S2 - Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte alle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese.	>= 1 N.	2,21 N.	100,00%	
25,00%	401S3 - Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	>= 26 N.	26 N.	100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				100,00%	
50,00%	401.D2.1 - Stimolare la maturità digitale delle imprese, accompagnandone lo sviluppo rendendo disponibili strumenti e servizi digitali				100,00%	
40,00%	41D2.1.1- Partecipanti alle iniziative della CCIAA nell'anno realizzate per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale e più in generale colte allo sviluppo della maturità digitale delle imprese	>= 440 N.	581 N.	100,00%	
20,00%	41D2.1.2 - N. assessment della maturità digitale condotti nell'anno dai PID	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese realizzate dai PID. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 50 N.	80 N.	100,00%	
20,00%	41D2.1.3 - N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno dal PID	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale realizzate dal PID. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 12 N.	13 N.	100,00%	
20,00%	41D2.1.4 - Promozione servizi digitali	Misura le iniziative volte a favorire la diffusione dei servizi digitali, specie mediante la realizzazione del progetto DNA On site, iniziative legate al domicilio digitale, il rilancio del servizio assistenza online con webinar dedicati	>= 12 N.	13 N.	100,00%	

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti					100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				100,00%	
50,00%	401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, la promozione di forme collaborative tra PMI, il supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico				100,00%	
50,00%	41D6.1.1 - Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e femminile, alle forme di impresa cooperativa	>= 760 N.	766 N.	100,00%	
25,00%	41D6.1.2 - N. imprese beneficiarie dei contributi/voucher/servizi integrati per la prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario	Misura l'ampiezza delle azioni di sostegno alla liquidità e alla prevenzione e gestione delle crisi di impresa. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 50 N.	99 N.	100,00%	
25,00%	41D6.1.3 - N. imprese beneficiarie dei servizi di informazione/formazione/assistenza per la prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario	Misura l'ampiezza delle azioni di promozione e diffusione degli incentivi nazionali e locali per il sostegno alle imprese. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 50 N.	176 N.	100,00%	

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
402 - Orientamento al lavoro					91,24%	
50,00%	Indicatori				98,49%	
50,00%	402.S1 -	Studenti coinvolti nei programmi di orientamento ed alternanza scuola-lavoro promossi dalla Camera nell'anno	>= 880 N.	2.200 N.	100,00%	
50,00%	402.S2 -	% imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	>= 18,30 %	17,75 %	96,98%	
50,00%	Obiettivi operativi				84,00%	
100,00%	402.D 4.2 - Agevolare le azioni di incontro tra scuola, giovani e mondo del lavoro e garantire la possibilità di una formazione continua per il lavoro				84,00%	
20,00%	42.D4.2.1-	Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno	>= 600 N.	1.697 N.	100,00%	
20,00%	42.D4.2.2 -	Studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro finanziate dalla Camera di commercio nell'anno	>= 280 N.	503 N.	100,00%	
20,00%	42.D4.2.3 -	N. bandi per contributi, voucher, servizi reali erogati alle imprese nell'ambito delle azioni progettuali	>= 1 N.	1 N.	100,00%	
20,00%	42.D4.2.4 -	N. azioni di supporto alla ricerca di risorse umane con competenze strategiche, azioni di formazione e certificazione delle competenze per il rilancio	>= 5 N.	1 N.	20,00%	
20,00%	42.D4.2.5 -	Grado di coinvolgimento delle scuole nel network promosso dalla CCIAA	>= 25,00 %	51,52 %	100,00%	

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione	
600 - Promozione infrastrutture					100,00%		
50,00%	<i>Indicatori</i>					100,00%	
100,00%	600.S1- Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture (sia intermodali che di altra natura) - Fonte: Rilevazione camerale		>= 4 N.	4 N.	100,00%		
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>					100,00%	
100,00%	600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale					100,00%	
100,00%	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale - Fonte: Rilevazione camerale		>= 4 N.	4 N.	100,00%		

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
700 - Ambiente					100,00%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
100,00%	700.S1- Partecipanti, anche in modalità digitale (se a causa delle norme anti COVID-19), alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>= 1.500 N.	3.346 N.	100,00%	
50,00%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,00%	
100,00%	700.D5.1 - Promuovere la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile, dell'economia circolare				100,00%	
50,00%	70.D5.1.1- Partecipanti alla Settimana della bioarchitettura	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>=1.200 N.	3.000 N.	100,00%	
40,00%	70.D5.1.2 - Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio in materia di economia circolare	Misura la capacità della camera di commercio di interessare le imprese in merito all'acquisizione di opportune conoscenze su obblighi e opportunità del modello dell'economia circolare e sugli strumenti per applicarne i principi nello svolgimento dell'attività d'impresa.	>= 140 N.	248 N.	100,00%	
10,00%	70.D5.1.3 - Diffusione delle informazioni relative agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale	Misura il numero delle informazioni diffuse in relazione agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale	>= 10 N.	10 N.	100,00%	
0,00%	70.D5.3.3 - Partecipanti ai corsi di aggiornamento sulla compilazione del MUD	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>= 0 N.	98 N.	100,00%	

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese					100,00%	
50,00%	Indicatori				100,00%	
50,00%	801S1 - Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio		>= 12,00 %	16,26 %	100,00%	
50,00%	801S2 - Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale		>= 11,80 %	11,99 %	100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				100,00%	
100,00%	801.C1.1 - Incrementare la diffusione dell'informazione economica e di strumenti e servizi telematici per adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quello delle imprese e del mercato				100,00%	
10,00%	81C11.1 - Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio		>= 12,00 %	16,26 %	100,00%	
10,00%	81C11.2 - Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale		>= 11,80 %	11,99 %	100,00%	
80,00%	81C11.3 - Ampliamento schede informative pubblicate sul sito camerale nell'anno relative ai servizi gestiti digitalmente Misura la capacità della Camera di commercio di supplire alla mancanza di contatto diretto dei servizi digitali mediante l'incremento delle schede informative pubblicate sul sito, sia di approfondimento di compilazione delle pratiche del Registro Imprese, sia relativamente ai servizi stessi		>= 210 N.	224 N.	100,00%	

MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
301 - Internazionalizzazione					98,64%	
50,00%	Indicatori				100,00%	
5,00%	301S0 - Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>= 8.500.000.000,00 €	12.131.601.787,00 €	100,00%	
95,00%	301S1 - Partecipanti ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione, assessment, beneficiari voucher...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	>= 1.150 N.	1.468 N.	100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				97,29%	
50,00%	301.D.1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi				94,57%	
0,00%	301S0 - Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>= 8.500.000.000,00 €	12.131.601.787,00 €	100,00%	
30,00%	31D11.1 - Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	>= 1.000 N.	819 N.	81,90%	
40,00%	31D11.2 - N. imprese beneficiarie dei voucher per l'internazionalizzazione	Misura l'ampiezza della platea di imprese interessate allo sviluppo di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento delle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 150 N.	350 N.	100,00%	
30,00%	31D11.3 - N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment	Misura la consapevolezza delle imprese circa le opportunità offerte dai mercati internazionali e l'ampiezza delle azioni di preparazione e accompagnamento all'estero realizzate dalle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	>= 4 N.	299 N.	100,00%	
0,00%	31D11.4 - Incidenza percentuale imprese partecipanti a fiere extra-europee sul totale delle beneficiarie del bando internazionalizzazione	Misura l'incidenza percentuale delle imprese modenesi partecipanti al bando promosso dalla Camera per la partecipazione alle fiere all'estero che, grazie al massimale di contributo più elevato, scelgano di dirigersi verso mercati extra-europei	>= 22,00 %	15,38 %	69,93%	
50,00%	301.D.1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio				100,00%	
95,00%	31D12.1 - Rispetto dei tempi di evasione/rilascio dei certificati di origine richiesti per via telematica	Misura il rispetto dei tempi di rilascio dei certificati di origine richiesti per via telematica	>= 84,00 %	89,38 %	100,00%	
5,00%	31D12.2 - Attivazione stampa autonoma in azienda dei certificati di origine entro la data	Attivazione possibilità di stampa autonoma in azienda dei certificati di origine (solo formulari)	Entro 30-11-2020	21-10-2020	100,00%	

MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
601 - Marketing territoriale					92,50%	
50,00%	Indicatori				100,00%	
20,00%	601S1 - Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche.		>= 800.000 N.	894.610 N.	100,00%	
30,00%	601S51 - Iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Palatipico)		>= 30 N.	84 N.	100,00%	
50,00%	601S6 - Imprese partecipanti alle iniziative camerali sulle eccellenze locali Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Saponi" e l'IGP "Ciliegia di Vignola"		>= 310 N.	315 N.	100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				85,00%	
50,00%	601.D3.1a - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità				70,00%	
30,00%	61D3.1.2 - Numero turisti beneficiari del voucher della Camera di commercio Misura la capacità della Camera di attrarre sul territorio turisti grazie alle strategie messe in essere per rispondere alla crisi delle imprese turistiche. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.		>= 200 N.	0 N.	0,00%	
40,00%	61D3.1.3 - N. bandi pubblicati per voucher/contributi finalizzati a realizzare interventi connessi alla ripresa dell'attività d'impresa turistica Misura la capacità delle CCIAA di utilizzare fin da subito le risorse messe a disposizione del progetto. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.		>= 1 N.	1 N.	100,00%	
30,00%	61D3.1.4 - N. linee di attività attivate attraverso i bandi di finanziamento (linee di attività da 1 a 4) Misura la capacità delle CCIAA di rispondere a più esigenze nella gestione della crisi delle imprese turistiche. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.		>= 2 N.	4 N.	100,00%	
50,00%	601.D3.1b - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei				100,00%	
90,00%	61D3.1.51 - Imprese partecipanti alle iniziative camerali sulle eccellenze locali Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Saponi" e l'IGP "Ciliegia di Vignola"		>= 310 N.	315 N.	100,00%	
10,00%	61D3.1.52 - Iniziative di promozione dei prodotti a marchio collettivo (come Tradizione e saponi) o IGP (Ciliegia di Vignola) Misura il numero delle iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi con marchio collettivo "Tradizione e Saponi" e o igp "Ciliegia di Vignola"		>= 25 N.	33 N.	100,00%	

MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati
PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
701 - Tutela della legalità					97,50%	
50,00%	Indicatori				100,00%	
5,00%	701S0 - Indice di attrattività del territorio	Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	>= 6,00 %	6,45 %	100,00%	
25,00%	701S1- Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 200 N.	280 N.	100,00%	
40,00%	701S2 - Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente, sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati delle posizioni	Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	>= 6.800 N.	7.814 N.	100,00%	
30,00%	701S3 C2.1_01 - Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	Indica il numero di giorni medi per l'evasione delle istanze di cancellazione/sospensione protesti	<= 4,60 gg	2,05 gg	100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				95,00%	
25,00%	701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità				100,00%	
50,00%	71C11.1 - Grado di coinvolgimento degli addetti dell'Area ad almeno 5 sessioni formative volte all'incremento delle competenze e della qualità dei servizi	Misura la volontà della CCIAA di investire sull'incremento delle competenze dei propri dipendenti e conseguentemente sulla qualità dei servizi	100,00 %	100,00 %	100,00%	
50,00%	71C11.2 - Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	>= 6.000 N.	6.127 N.	100,00%	

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
701 - Tutela della legalità					97,50%	
50,00%	Obiettivi operativi				95,00%	
25,00%	701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica				80,00%	
40,00%	Controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà (al netto di quelle del Registro Imprese)	N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate in uffici diversi dal Registro Imprese nell'ambito della richiesta di servizi. Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità	>= 800 N.	1.687 N.	100,00%	
20,00%	71B11_1 - Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Entro 31-12-2020	25-12-2020	100,00%	
20,00%	71C24_01C24_01 - Tasso di evasione dei verbali di accertamento	Indica il numero di verbali di accertamento istruiti (lavorati dall'ufficio sanzioni) rispetto ai verbali di accertamento ricevuti.	>= 12,00 %	14,65 %	100,00%	
20,00%	71C24_2 - Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data	Indicare la data in cui è stato emesso il Ruolo sanzioni relativo all'anno (n-3)	Entro 31-10-2020	25-12-2020	0,00%	
25,00%	701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno per garantire maggiore equilibrio e trasparenza nel mercato				100,00%	
100,00%	C2.1.01 - Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	Indica il numero di giorni medi per l'evasione delle istanze di cancellazione/sospensione protesti	<= 4,60 gg	2,05 gg	100,00%	
25,00%	701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio				100,00%	
40,00%	Formazione fruita per la gestione dell'Organismo di composizione delle crisi d'impresa (OCRI)	Misura la capacità della Camera di formare adeguatamente il personale camerale che dovrà occuparsi dell'avvio e della conseguente gestione dell'Organismo di composizione delle crisi d'impresa (OCRI)	100,00 %	100,00 %	100,00%	
30,00%	Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	<= 5 gg	4,01 gg	100,00%	
30,00%	Tempi medi di avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	<= 7 gg	4,38 gg	100,00%	

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					97,45%	
50,00%	Obiettivi operativi				95,00%	
20,00%	802.A.1.1 - Garantire l'attuazione della strategia e lo stato di salute dell'Ente, monitorando gli indici e ottimizzando il sistema delle relazioni e la partecipazione a progetti tramite Unioncamere				100,00%	
48,00%	82.A11.1 - Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...)	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	>= 36 N.	40 N.	100,00%	
48,00%	83.A11.2 - Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	>= 12 N.	15 N.	100,00%	
0,00%	EC07 - Capacità di generare proventi	Misura quanta parte dei Proventi correnti è stata generata dalla Camera di commercio oltre alle entrate da Diritto annuale e da Diritti di segreteria.		6,26 %	N/D	
0,00%	EC19.1 - Grado di restituzione delle risorse al territorio in interventi di promozione	Misura il valore del diritto annuale (al netto dell'accantonamento) restituito al tessuto economico mediante gli Interventi economici.		124,25 %	N/D	
4,00%	EC27 - Indice equilibrio strutturale	Indica la capacità della camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali	>= 15,00 %	20,30 %	100,00%	
20,00%	802.A.1.2 - Garantire l'efficienza dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei propri costi con quelli identificati come standard nel sistema camerale				100,00%	
100,00%	82.A12.1 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 23-09-2020	23-09-2020	100,00%	
20,00%	802.A.1.3 - Effettuare opportune azioni di miglioramento organizzativo e gestionale sulla base delle criticità emerse nell'ambito delle indagini di people e customer satisfaction realizzate nel mese di dicembre 2019				75,00%	
25,00%	82.A13.1 - Realizzazione indagini di customer satisfaction in tempo utile a valutare più adeguatamente le eventuali azioni correttive	Misura l'interesse della Camera di commercio a disporre in tempo utile delle informazioni emerse nell'ambito dell'indagine per valutare più adeguatamente le eventuali azioni correttive da porre in essere	Entro 31-10-2020	23-10-2020	100,00%	
25,00%	82.A13.2 - Programmazione ed avvio di specifiche attività di aggiornamento rivolta a tutti i dipendenti camerale, a fronte della revisione del SMVP dell'Ente	Misura la capacità della Camera di commercio di rispondere all'esigenza emersa nell'ambito dell'indagine di People satisfaction di maggiore informazione circa la revisione del SMVP dell'Ente	>= 1 N.	1 N.	100,00%	
25,00%	82.A13.3 - N. azioni finalizzate all'introduzione di un nuovo sistema di welfare aziendale	Misura le azioni che verranno poste in essere allo scopo di all'introdurre un nuovo sistema di welfare aziendale, come la richiesta e la valutazione comparativa dei preventivi, la contrattazione con RSU e OO.SS., il coinvolgimento degli interessati, l'eventuale stipula del contratto, l'eventuale avvio del sistema	>= 3 N.	3 N.	100,00%	
25,00%	82.A13.4 - Realizzazione intranet interattiva al fine di migliorare la comunicazione interna alla Camera	Realizzazione intranet interattiva al fine di migliorare la comunicazione interna alla Camera	Entro 30-11-2020	23-12-2020	0,00%	

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					97,45%	
50,00%	Obiettivi operativi				95,00%	
20,00%		802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi			100,00%	
50,00%		82.B3.1 - Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	<= -15 gg	-19,92 gg	100,00%	
50,00%		B3.2_02 - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni nell'anno ""n"".	>= 92,00 %	93,39 %	100,00%	
20,00%		802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese			100,00%	
50,00%		C11_04 - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	>= 95,00 %	99,20 %	100,00%	
50,00%		C11_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	<= 3,50 gg	1,50 gg	100,00%	

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
803 - Trasparenza e anticorruzione					100,00%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				100,00%	
40,00%	803.S1 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>= 98,00 %	100,00 %	100,00%	
40,00%	803.S2 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 23-09-2020	23-09-2020	100,00%	
20,00%	803.S3 - Livello di realizzazione misure previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC	Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	>= 95,00 %	100,00 %	100,00%	

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
803 - Trasparenza e anticorruzione					100,00%	
50,00%	Obiettivi operativi				100,00%	
100,00%	803.A.1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione				100,00%	
10,00%	83.A12_1 - Formazione/aggiornamento in materia di prevenzione della corruzione rivolta ai dipendenti neo assunti	Misura l'attività formativa rivolta ai dipendenti che verranno assunti a seguito della selezione pubblica per esami e per mobilità	>=98,00 %	N/D	100,00%	
15,00%	83.A12_2 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	>=98,00 %	100,00 %	100,00%	
15,00%	83.A12_3 - Rispetto del livello di tempestività di 25 gg. in materia di accesso agli atti	Misura la tempestività della risposta alle richieste di accesso agli atti	>=90,00 %	95,65 %	100,00%	
15,00%	83.A12_4 - Aggiornamento della sottosezione "Tipologie di Procedimento" entro la data	Misura l'aggiornamento della sottosezione "Tipologie di Procedimento" mediante il coinvolgimento di tutti e responsabili di area, anche in vista dell'adeguamento del PTPCT al PNA 2019 per il triennio 2021-2023	Entro 31-12-2020	22-12-2020	100,00%	
10,00%	83.A12_5 - Rivisitazione della sottosezione "Servizi in rete" entro la data	Misura la rivisitazione della sottosezione "Servizi in rete", mediante collegamento con le schede dei medesimi servizi pubblicate sul sito camerale e l'integrazione delle informazioni previste nel CAD	Entro 30-11-2020	30-11-2020	100,00%	
10,00%	83.A12_6 - Revisione modulistica per attuazione misure obbligatorie di prevenzione della corruzione entro la data	Ricognizione ed eventuale revisione della modulistica e delle direttive relative a: - segnalazione di un potenziale conflitto di interesse nello svolgimento delle attività d'ufficio; - individuare e disciplinare potenziali situazioni di conflitti di interesse per lo svolgimento di incarichi d'ufficio, attività e incarichi extra-istituzionali; - prevenire situazioni di "pantouflage"; - formazione di commissioni, assegnazione agli uffici e conferimento di incarichi dirigenziali; - segnalazione di	Entro 31-10-2020	31-10-2020	100,00%	
15,00%	83.A12_7 - Revisione Codice di Comportamento, con parere vincolante positivo dell'OIV	Misura la volontà camerale di adottare, revisionando quello attualmente vigente, il Codice di Comportamento, con parere vincolante positivo dell'OIV	100,00 %	100,00 %	100,00%	
10,00%	83.A12_8 - Adozione nuovo programma per la gestione dei provvedimenti amministrativi e la pubblicazione all'albo camerale	Misura la volontà della Camera di disporre di uno strumento più agile ed efficiente per la pubblicazione dei provvedimenti amministrativi all'albo camerale on-line	Entro 31-12-2020	06-12-2020	100,00%	

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					97,45%	
50,00%	<i>Indicatori</i>				99,90%	
15,00%	802.S1 - Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	<= -15 gg	-19,92 gg	100,00%	
15,00%	B3.2_02 - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni nell'anno ""n"".	>= 92,00 %	93,39 %	100,00%	
15,00%	C11.04 - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	>= 95,00 %	99,20 %	100,00%	
15,00%	C11.07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	<= 3,50 gg	1,50 gg	100,00%	
5,00%	EC01 - Margine di Struttura finanziaria	Misura la capacità dell'Ente camerale di far fronte ai debiti a breve termine mediante la liquidità disponibile o con i crediti a breve.	>= 400,00 %	392,34 %	98,08%	
5,00%	EC02.1QR - Indice di Liquidità (quick ratio)	Misura l'attitudine ad assolvere, con le disponibilità liquide immediate e differite agli impegni di breve periodo	>= 350,00 %	357,37 %	100,00%	
5,00%	EC05.1 - Indice di struttura primario	Misura la capacità della Camera di commercio di finanziare le attività di lungo periodo interamente con capitale proprio.	>= 150,00 %	206,43 %	100,00%	
5,00%	EC05.2 - Indice di struttura secondario	Indice di struttura secondario	>= 160,00 %	206,43 %	100,00%	
20,00%	EC27 - Indice equilibrio strutturale	Indica la capacità della camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali	>= 15,00 %	20,30 %	100,00%	

Allegato 2 – Dettaglio indicatori obiettivi strategici 2020

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										
1 - Competitività delle imprese										
301 - Internazionalizzazione								98,64%		33,34%
5,00%	301S0 - Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Valore esportazioni Driver_Export	12.131.601.787,00 €	12.131.601.787,00 €	>= 8.500.000.000,00 €	100,00%			
95,00%	301S1- Partecipanti ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione, assessment, beneficiari voucher...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	(Imprese beneficiarie dei voucher + Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla CCIAA nell'anno + N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment) (D1.1_2 + D1.1_1 + D1.1_3)	(350 N. + 819 N. + 299 N.) .	1.468 N.	>= 1.150 N.	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUMATIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										
1 - Competitività delle imprese										
401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti								100,00%		33,33%
30,00%	401S2 - Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte alle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese.	(S self assessment + assessment guidato effettuati dal PID) * 1000 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena D2.1_31/S0	160.000 N. / 72.238 N.	2,21 N.	>= 1 N.	100,00%			
25,00%	401S3 - Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori D6.2.1	26 N.	26 N.	>= 26 N.	100,00%			
40,00%	401S1 - Partecipanti ai programmi di sostegno promossi dalla CCIAA nell'anno per lo sviluppo d'impresa, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi territoriali	Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare alla maturità digitale, al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e e femminile, alle forme di impresa cooperativa, all'accesso al credito	(Partecipanti alle iniziative della Camera di commercio nell'anno realizzate per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese + N. imprese partecipanti alle iniziative di sviluppo d'impresa + N. imprese partecipanti alle iniziative dell'imprenditoria femminile) / 1 (D2.1.1 + D6.1.2_0 + D6.1.2_1) / 1	(581 N. + 1.223 N. + 45 N.)	1.849 N.	>= 1.300 N.	100,00%			
5,00%	401S0 - Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	Numero imprese in vita al terzo anno dall'iscrizione/Numero imprese iscritte nell'anno "n-3" 401.S0	68,30 %	68,30 %	>= 65,00 %	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUMITIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										
1 - Competitività delle imprese										
402 - Orientamento al lavoro								91,24%		33,33%
50,00%	402.S2 - % imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	N. imprese iscritte al RASL*10 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena D4.2_1 / S0	12.820 N. / 72.238 N.	17,75 %		≥ 18,30 %	96,98%		
50,00%	402.S1- Studenti coinvolti nei programmi di orientamento ed alternanza scuola-lavoro promossi dalla Camera nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative di orientamento, alternanza scuola-lavoro e placement rivolte loro	Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno + Studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro finanziate dalla Camera di commercio nell'anno D4.1.1 + D4.2.1	1.697 N. + 503 N.	2.200 N.		≥ 880 N.	100,00%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUMTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										
2 - Competitività del territorio										
600 - Promozione infrastrutture								100,00%		25,00%
100,00%	600.S1 - Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture (sia intermodali che di altra natura) - Fonte: Rilevazione camerale	Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture D6.1.2.4	4 N.	4 N.	>= 4 N.	100,00%			
601 - Marketing territoriale								92,50%		25,00%
50,00%	601S6 - Imprese partecipanti alle iniziative camerale sulle eccellenze locali	Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerale di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e l'IGP "Ciliegia di Vignola"	Imprese agroalimentari con certificazione D6.2.2	315 N.	315 N.	>= 310 N.	100,00%			
30,00%	601S51 - Iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi	Misura la numerosità delle iniziative di promozione realizzate nell'anno dei prodotti di eccellenza modenesi: a marchio T&S, IGP di Vignola e più in generale di tutti i prodotti tipici (in collaborazione con Palatipico)	(Numero iniziative di promozione del marchio collettivo "Tradizione e Sapori" + Numero iniziative di promozione della Ciliegia di Vignola igp + N. iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi in collaborazione con Palatipico) (D3.1_52 + D3.1_53 + D3.1_51)	(32 N. + 1 N. + 51 N.)	84 N.	>= 30 N.	100,00%			
0,00%	601S2 - Presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno	Misura il grado di attrattività del territorio in relazione ai turisti stranieri	Pernottamenti di turisti stranieri registrati nella provincia nell'anno D3.1.1_2	161.419 N.	161.419 N.	>= 470.000 N.	34,34%			
20,00%	601S1 - Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche.	Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena D3.1.1_1	894.610 N.	894.610 N.	>= 800.000 N.	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										
2 - Competitività del territorio										
700 - Ambiente								100,00%		25,00%
100,00%	700.S1 - Partecipanti, anche in modalità digitale (se a causa delle norme anti COVID-19), alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile D5.1.3		3.346 N.	3.346 N.	>= 1.500 N.	100,00%		
701 - Tutela della legalità								97,50%		25,00%
30,00%	701S3 C2.1.01 - Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	Indica il numero di giorni medi per l'evasione delle istanze di cancellazione/sospensione protesti	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione e la data di effettiva cancellazione/sospensione nell'anno "n" / Numero di istanze di cancellazione/sospensione protesti evase (chiuse) nell'anno GG_Canc_Prot / N_Canc_Prot_Evase		158 gg / 77 N.	2,05 gg	<= 4,60 gg	100,00%		
40,00%	701S2 - Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente, sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati delle posizioni	Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	(Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI + Controlli a campione sulle autocertificazioni presentate all'Ente + Controlli sulle autocertificazioni presentate all'Ente ai fini della concessione di contributi) (CO_C1.1.1 + CO.S + CO.V)		(6.127 N. + 634 N. + 1.053 N.)	7.814 N.	>= 6.800 N.	100,00%		
5,00%	701S0 - Indice di attrattività del territorio	Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	Numero Unità locali di imprese attive, con sede fuori provincia di Modena / Numero di imprese attive al 31/12 dell'anno "n" (comprese unità locali) S4 / N_ImprAtt_UULL_Tot		5.124 N. / 79.438 N.	6,45 %	>= 6,00 %	100,00%		
25,00%	701S1 - Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	N. soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato C2.0		280 N.	280 N.	>= 200 N.	100,00%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										
3 - Competitività dell'Ente										
801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese								100,00%		33,34%
50,00%	801S1 - Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	N. dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno "n" / Numero imprese attive al 31/12 D2.2.1 / N_ImprAtt	10.428 N. / 64.118 N.	16,26 %	>= 12,00 %	100,00%			
50,00%	801S2 - Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Contratti Telemaco Pay attivati (dato stock) / Numero imprese attive al 31/12 D2.2.4 / N_ImprAtt	7.685 N. / 64.118 N.	11,99 %	>= 11,80 %	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUMATIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										
3 - Competitività dell'Ente										
802 - Efficienza e qualità dei servizi								97,45%		33,33%
15,00%	B3.2_02 - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni nell'anno ""n"".	Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" entro 30 giorni (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione) / Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione) N_B3.2_FattPass_30gg / N_B3.2_FattPass	593 N. / 635 N.	93,39 %	>= 92,00 %	100,00%			
15,00%	C11.04 - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	Percentuale di pratiche del Registro Imprese evase nell'anno "n" entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione) N_Prot_C1.1_5gg	99,20 %	99,20 %	>= 95,00 %	100,00%			
15,00%	C11.07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese T_medi_C1.1.1	1,50 N.	1,50 gg	<= 3,50 gg	100,00%			
5,00%	EC01 - Margine di Struttura finanziaria	Misura la capacità dell'Ente camerale di far fronte ai debiti a breve termine mediante la liquidità disponibile o con i crediti a breve.	Attivo circolante / Passività correnti AttCircPassBre / PassCorr	36.408.200,00 € / 9.279.840,00 €	392,34 %	>= 400,00 %	98,08%			
5,00%	EC02.IQR - Indice di Liquidità (quick ratio)	Misura l'attitudine ad assolvere, con le disponibilità liquide immediate e differite agli impegni di breve periodo	Liquidità immediata + Liquidità differita / Passività correnti Liq_Imm_Diff / PassCorr	33.162.961,53 € / 9.279.840,00 €	357,37 %	>= 350,00 %	100,00%			
5,00%	EC05.1 - Indice di struttura primario	Misura la capacità della Camera di commercio di finanziare le attività di lungo periodo interamente con capitale proprio.	Patrimonio netto / Immobilizzazioni Patrimonio netto / Immob	45.964.700 N. / 22.266.700,00 €	206,43 %	>= 150,00 %	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										
3 - Competitività dell'Ente										
802 - Efficienza e qualità dei servizi								97,45%		33,33%
20,00%	EC27 - Indice equilibrio strutturale	Indica la capacità della camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali	(Proventi strutturali* - Oneri strutturali**)/ Proventi strutturali* [* Proventi strutturali = Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali ** Oneri strutturali = Costi di Personale + Funzionamento + Ammortamenti e accantonamenti - Accantonamento al Fondo rischi e oneri - Quota svalutazione crediti riferiti alla maggiorazione (20% e/o 50%) del Diritto annuale] (ProvStrut - OnStrut) / ProvStrut		(12.928.900,00 € - 10.304.300,00 €) / 12.928.900,00 €	20,30 %	>= 15,00 %	100,00%		
15,00%	802.S1- Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	Somma gg. intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per fattura / Sommatatoria importi pagati per fatture nel periodo di riferimento B3.2.1_1 / B3.2.1_2		-58.884.918,62 gg / 2.956.638,87 €	-19,92 gg	<= -15 gg	100,00%		
5,00%	EC05.2 - Indice di struttura secondario	Indice di struttura secondario	PatrNetto_PassLung / Immobilizzazioni / Immob		49.739.100,00 € / 22.266.700,00 €	223,38%	>= 160,00 %	100,00%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
Modena										
3 - Competitività dell'Ente										
803 - Trasparenza e anticorruzione								100,00%		33,33%
20,00%	803.S3 - Livello di realizzazione misure previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC	Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	N. misure ordinarie realizzate nell'anno nei termini previsti nelle schede di rischio del PTPC / N. ricorrenze misure ordinarie previste nelle schede di rischio del PTPC da realizzarsi nell'anno /		19 N. / 19 N.	100,00 %	>=95,00 %	100,00%		
40,00%	803.S2 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data A1.2.1		23-09-2020	23-09-2020	Entro 23-09-2020	100,00%		
40,00%	803.S1- Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PTPCT A1.2.1_2 / A1.2.1_1		62 N. / 62 N.	100,00 %	>=98,00 %	100,00%		

Allegato 3 – Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2020

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
1 - Competitività delle imprese										
301 - Internazionalizzazione										33,34%
301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi								94,57%		50,00%
40,00%	31D11.2 - N. imprese beneficiarie dei voucher per l'internazionalizzazione	Misura l'ampiezza della platea di imprese interessate allo sviluppo di iniziative e programmi di promozione all'estero, con il coinvolgimento delle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A. Giacuna AO rileva i bandi di propria competenza: AO1 progetti +20% e associazioni di categoria (?), AO4 fiere all'estero.	N. imprese beneficiarie dei voucher (bandi fiere all'estero, bando RER, bando internazionalizzazione) D1.1_20		350 N.	350 N.	>= 150 N.	100,00%		
30,00%	31D11.3 - N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment	Misura la consapevolezza delle imprese circa le opportunità offerte dai mercati internazionali e l'ampiezza delle azioni di preparazione e accompagnamento all'estero realizzate dalle CCIAA. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. imprese coinvolte e valutate attraverso strumenti comuni di assessment D1.1_3		299 N.	299 N.	>= 4 N.	100,00%		
30,00%	31D11.1 - Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n" D1.1_10		819 N.	819 N.	>= 1.000 N.	81,90%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
1 - Competitività delle imprese										
301 - Internazionalizzazione										33,34%
301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio								100,00%		50,00%
5,00%	31D12_2 - Attivazione stampa autonoma in azienda dei certificati di origine entro la data	Attivazione possibilità di stampa autonoma in azienda dei certificati di origine (solo formulari)	Attivazione possibilità di stampa autonoma in azienda dei certificati di origine (solo formulari) D1.2_3		21-10-2020	21-10-2020	Entro 30-11-2020	100,00%		
95,00%	31D12_1 - Rispetto dei tempi di evasione/rilascio dei certificati di origine richiesti per via telematica	Misura il rispetto dei tempi di rilascio dei certificati di origine richiesti per via telematica	Numero certificati di origine richiesti per via telematica evasi il giorno lavorativo successivo / Numero certificati di origine richiesti per via telematica D1.2_1 / D1.2_2		26.231 N. / 29.349 N.	89,38 %	>= 84,00 %	100,00%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
1 - Competitività delle imprese										
401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti										33,33%
401.D2.1 - Stimolare la maturità digitale delle imprese, accompagnandone lo sviluppo rendendo disponibili strumenti e servizi digitali								100,00%		50,00%
20,00%	41D2.1.2 - N. assessment della maturità digitale condotti nell'anno dai PID	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese realizzate dai PID. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. imprese coinvolte negli assessment della maturità digitale condotti nell'anno dai PID D2.1_11	80 N.	80 N.	>= 50 N.	100,00%			
20,00%	41D2.1.3 - N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno dal PID	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale realizzate dal PID. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno dal PID D2.1.1_3	13 N.	13 N.	>= 12 N.	100,00%			
40,00%	41D2.1.1- Partecipanti alle iniziative della CCIAA nell'anno realizzate per stimolare la cultura e la maturità digitale delle imprese	Misura l'ampiezza delle azioni di diffusione della cultura digitale e più in generale colte allo sviluppo della maturità digitale delle imprese	(Partecipanti alle iniziative di formazione della Camera di commercio nell'anno realizzate per la maturità digitale delle imprese + N. beneficiari bando PID + N. imprese coinvolte negli assessment della maturità digitale condotti nell'anno dai PID) /1 (D2.1_12 + D2.1_20 + D2.1_11) /1	(361 N. + 140 N. + 80 N.) / 1 N.	581 N.	>= 440 N.	100,00%			
20,00%	41D2.1.4 - Promozione servizi digitali	Misura le iniziative volte a favorire la diffusione dei servizi digitali, specie mediante la realizzazione del progetto DNA On site, iniziative legate al domicilio digitale, il rilancio del servizio assistenza online con webinar dedicati	Numero iniziative di promozione dei servizi digitali realizzate nell'anno A3.1_2	13 N.	13 N.	>= 12 N.	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
1 - Competitività delle imprese										
401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti										33,33%
401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, la promozione di forme collaborative tra PMI, il supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico								100,00%		50,00%
25,00%	41D6.1.2 - N. imprese beneficiarie dei contributi/voucher/servizi integrati per la prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario	Misura l'ampiezza delle azioni di sostegno alla liquidità e alla prevenzione e gestione delle crisi di impresa. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. imprese beneficiarie dei contributi/voucher/servizi integrati per la prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario D6.1.2_2		99 N.	99 N.	>= 50 N.	100,00%		
25,00%	41D6.1.3 - N. imprese beneficiarie dei servizi di informazione/formazione/assistenza per la prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario	Misura l'ampiezza delle azioni di promozione e diffusione degli incentivi nazionali e locali per il sostegno alle imprese. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. imprese beneficiarie dei servizi di informazione/formazione/assistenza per la prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario D6.1.2_3		176 N.	176 N.	>= 50 N.	100,00%		
50,00%	41D6.1.1 - Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno, anche in collaborazione con altri Enti ed Organismi del territorio	Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e femminile, alle forme di impresa cooperativa	Numero partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno D6.1_10		766 N.	766 N.	>= 760 N.	100,00%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
1 - Competitività delle imprese										
402 - Orientamento al lavoro										33,33%
402.D4.2 - Agevolare le azioni di incontro tra scuola, giovani e mondo del lavoro e garantire la possibilità di una formazione continua per il lavoro								84,00%		100,00%
20,00%	42.D4.2_5 - Grado di coinvolgimento delle scuole nel network promosso dalla CCIAA	Misura il grado di coinvolgimento delle scuole nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro poste in essere dalla Camera di commercio.	N. scuole (Istituti tecnici, professionali e licei) coinvolte nel network / N. scuole (Istituti tecnici, professionali e licei) presenti in provincia di Modena D4.2_22 / D4.2_23		17 N. / 33 N.	51,52 %	>= 25,00 %	100,00%		
20,00%	42.D4.2_4 - N. azioni di supporto alla ricerca di risorse umane con competenze strategiche, azioni di formazione e certificazione delle competenze per il rilancio	Misura l'impatto dell'azione progettuale camerale in termini di tipologie di azioni rese a vantaggio dei beneficiari finali. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. azioni di supporto alla ricerca di risorse umane con competenze strategiche, azioni di formazione e certificazione delle competenze per il rilancio D4.4.1		1 N.	1 N.	>= 5 N.	20,00%		
20,00%	42.D4.2_3 - N. bandi per contributi, voucher, servizi reali erogati alle imprese nell'ambito delle azioni progettuali	Misura l'efficacia dell'azione camerale nel soddisfare i fabbisogni delle imprese. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. bandi per contributi, voucher, servizi reali erogati alle imprese nell'ambito delle azioni progettuali D4.2_21		1 N.	1 N.	>= 1 N.	100,00%		
20,00%	42.D4.2_1 - Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno	Misura il grado di coinvolgimento degli studenti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno: Lezioni ad hoc, Orientamedie, Saloni ITS, eventi Excelsior	Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno D4.1.1		1.697 N.	1.697 N.	>= 600 N.	100,00%		
20,00%	42.D4.2_2 - Studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro finanziate dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero di studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro come i progetti di Autoimprenditorialità (Impresa in azione), di Alternanza scuola-lavoro (Estate in alternanza, eventuali stage all'estero, TOP, Ceis, Impresa e Idee in azione)	Studenti coinvolti nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro finanziate dalla Camera di commercio nell'anno D4.2.1		503 N.	503 N.	>= 280 N.	100,00%		

RAGGRUPPAMENTO	AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
2 - Competitività del territorio													
600 - Promozione infrastrutture													25,00%
600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale											100,00%		100,00%
100,00%	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale		Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale	Istituzioni e altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale D6.1.2.40	4 N.	4 N.	≥ 4 N.	100,00%					
601 - Marketing territoriale													25,00%
601.D3.1a - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità											70,00%		50,00%
40,00%	61D3.1.3 - N. bandi pubblicati per voucher/contributi finalizzati a realizzare interventi connessi alla ripresa dell'attività d'impresa turistica	Misura la capacità delle CCIAA di utilizzare fin da subito le risorse messe a disposizione del progetto. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. bandi pubblicati per voucher/contributi finalizzati a realizzare interventi connessi alla ripresa dell'attività d'impresa turistica D3.1.1+20_1	1 N.	1 N.	≥ 1 N.	100,00%						
30,00%	61D3.1.4 - N. linee di attività attivate attraverso i bandi di finanziamento (linee di attività da 1 a 4)	Misura la capacità delle CCIAA di rispondere a più esigenze nella gestione della crisi delle imprese turistiche. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	N. linee di attività attivate attraverso i bandi di finanziamento (linee di attività da 1 a 4) D3.1.1+20_2	4 N.	4 N.	≥ 2 N.	100,00%						
30,00%	61D3.1.2 - Numero turisti beneficiari del voucher della Camera di commercio	Misura la capacità della Camera di attrarre sul territorio turisti grazie alle strategie messe in essere per rispondere alla crisi delle imprese turistiche. Si tratta di uno degli indicatori selezionati dal MISE nell'ambito dei progetti finanziati dal +20% di D.A.	Numero turisti beneficiari del voucher della Camera di commercio D3.1.2_3	0 N.	0 N.	≥ 200 N.	0,00%						

RAGGRUPPAMENTO	AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
2 - Competitività del territorio													
601 - Marketing territoriale													25,00%
601.D3.1b - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei											100,00%		50,00%
90,00%	61D3.1.51- Imprese partecipanti alle iniziative camerale sulle eccellenze locali	Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerale di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e l'IGP "Ciliegia di Vignola"	Imprese agroalimentari con certificazione D6.2.2	315 N.	315 N.	>= 310 N.	100,00%						
10,00%	61D3.1.52 - Iniziative di promozione dei prodotti a marchio collettivo (come Tradizione e sapori) o IGP (Ciliegia di Vignola)	Misura il numero delle iniziative di promozione realizzate nell'anno delle eccellenze modenesi con marchio collettivo "Tradizione e Sapori" e o igp "Ciliegia di Vignola"	Numero iniziative di promozione del marchio collettivo "Tradizione e Sapori" + Numero iniziative di promozione della Ciliegia di Vignola igp D3.1_52 + D3.1_53	32 N. + 1 N.	33 N.	>= 25 N.	100,00%						
700 - Ambiente													25,00%
700.D5.1 - Promuovere la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile, dell'economia circolare											100,00%		100,00%
10,00%	70.D5.1.3 - Diffusione delle informazioni relative agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale	Misura il numero delle informazioni diffuse in relazione agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale	Informative diffuse tramite newsletter o aggiornamento delle pagine della sezione ambiente D5.1.2	10 N.	10 N.	>= 10 N.	100,00%						
0,00%	70.D5.3.3 - Partecipanti ai corsi di aggiornamento sulla compilazione del MUD	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	Numero di partecipanti ai corsi di aggiornamento sulla compilazione del MUD D5.3.3	98 N.	98 N.	>= 0 N.	100,00%						
50,00%	70.D5.1.1- Partecipanti alla Settimana della bioarchitettura	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	N. di partecipanti alla Settimana della bioarchitettura D5.1.2_2	3.000 N.	3.000 N.	>= 1.200 N.	100,00%						
40,00%	70.D5.1.2 - Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio in materia di economia circolare	Misura la capacità della camera di commercio di interessare le imprese in merito all'acquisizione di opportune conoscenze su obblighi e opportunità del modello dell'economia circolare e sugli strumenti per applicarne i principi nello svolgimento dell'attività d'impresa.	Imprese partecipanti ai seminari organizzati sul tema dell'economia circolare D5.1.2_1	248 N.	248 N.	>= 140 N.	100,00%						

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
2 - Competitività del territorio										
701 - Tutela della legalità										25,00%
701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità								100,00%		25,00%
50,00%	71C11.2 - Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI CO_C1.1.1		6.127 N.	6.127 N.	>= 6.000 N.	100,00%		
50,00%	71C11.1- Grado di coinvolgimento degli addetti dell'Area ad almeno 5 sessioni formative volte all'incremento delle competenze e della qualità dei servizi	Misura la volontà della CCIAA di investire sull'incremento delle competenze dei propri dipendenti e conseguentemente sulla qualità dei servizi	N. dipendenti dell'AO coinvolti in almeno 5 sessioni formative nel corso dell'anno / N. dipendenti assegnati all'AO Registro Imprese DIP_F1 / DIP_F07		16 N. / 16 N.	100,00 %	100,00 %	100,00%		
701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in particolare sviluppando, anche in collaborazione con le Istituzioni locali, azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica								80,00%		25,00%
20,00%	71C2.4_01C2.4_01- Tasso di evasione dei verbali di accertamento	Indica il numero di verbali di accertamento istruiti (lavorati dall'ufficio sanzioni) rispetto ai verbali di accertamento ricevuti.	Numero di verbali di accertamento istruiti (lavorati dall'ufficio sanzioni) nell'anno "n" / Numero di verbali di accertamento ricevuti dagli organi di vigilanza esterni ed interni (Vigili urbani, Guardia di Finanza, polizia, carabinieri, RI/REA/AIA e Ufficio Metrico della Camera di commercio) nell'anno "n" + numero di verbali "pendenti" al 01/01 dello stesso anno N_Ver_C2.4 / N_Ver_C2.4_Ric		498 N. / 3.399 N.	14,65 %	>= 12,00 %	100,00%		
40,00%	Controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà (al netto di quelle del Registro Imprese)	N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate in uffici diversi dal Registro Imprese nell'ambito della richiesta di servizi. Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità	N. dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà controllate a campione (al netto del RI) Controlli Servizi		1.687 N.	1.687 N.	>= 800 N.	100,00%		
20,00%	71B11.1- Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data	Emissione Ruolo Diritto Annuale anno (n-3) entro la data B1.1.1		25-12-2020	25-12-2020	Entro 31-12-2020	100,00%		
20,00%	71C2.4_2 - Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data	Indicare la data in cui è stato emesso il Ruolo sanzioni relativo all'anno (n-3)	Emissione Ruolo sanzioni anno (n-3) entro la data C2.4.1		25-12-2020	25-12-2020	Entro 31-10-2020	0,00%		

RAGGRUPPAMENTO	AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
2 - Competitività del territorio													
701 - Tutela della legalità													25,00%
701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno per garantire maggiore equilibrio e trasparenza nel mercato											100,00%		25,00%
100,00%	C2.1_01- Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	Indica il numero di giorni medi per l'evasione delle istanze di cancellazione/sospensione protesti	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione e la data di effettiva cancellazione/sospensione nell'anno "n" / Numero di istanze di cancellazione/sospensione protesti evase (chiuse) nell'anno "n" GG_Canc_Prot / N_Canc_Prot_Evase	158 gg / 77 N.	2,05 gg	<= 4,60 gg	100,00%						
701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori del mercato, anche mediante la tempestiva composizione delle controversie ad opera degli Organismi costituiti in Camera di commercio											100,00%		25,00%
40,00%	Formazione fruita per la gestione dell'Organismo di composizione delle crisi d'impresa (OCRI)	Misura la capacità della Camera di formare adeguatamente il personale camerale che dovrà occuparsi dell'avvio e della conseguente gestione dell'Organismo di composizione delle crisi d'impresa (OCRI)	Numero ore di formazione fruita dal personale camerale per avvio dell'Organismo di composizione delle crisi d'impresa (OCRI) / Numero ore di formazione prevista da UICC per il personale camerale per avvio dell'Organismo di composizione delle crisi d'impresa (OCRI) /	67 h / 67 h	100,00 %	100,00 %	100,00%						
30,00%	Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	Somma gg. intercorrenti tra la data di invio di ciascuna convocazione delle parti e la data di ricezione della relativa domanda di mediazione / Richieste di mediazione pervenute nell'anno C2.7.2_2 / C2.7.2_1	689 gg / 172 N.	4,01 gg	<= 5 gg	100,00%						
30,00%	Tempi medi di avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data di ricezione di ciascuna domanda e la nomina del gestore / Domande di accesso alla composizione della crisi da sovraindebitamento C2.7.3_2 / C2.7.3_1	35 gg / 8 N.	4,38 gg	<= 7 gg	100,00%						

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
3 - Competitività dell'Ente										
801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese										33,34%
801.C.1.1 - Incrementare la diffusione dell'informazione economica e di strumenti e servizi telematici per adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quello delle imprese e del mercato								100,00%		100,00%
80,00%	81C11_3 - Ampliamento schede informative pubblicate sul sito camerale nell'anno relative ai servizi gestiti digitalmente	Misura la capacità della Camera di commercio di supplire alla mancanza di contatto diretto dei servizi digitali mediante l'incremento delle schede informative pubblicate sul sito, sia di approfondimento di compilazione delle pratiche del Registro Imprese, sia relativamente ai servizi stessi	N. schede relative alla compilazione delle pratiche RI pubblicate sul sito nell'anno + N. schede informative pubblicate sul sito camerale relative ai servizi gestiti digitalmente C1.1.5_1 + C1.1.5_2	214 N. + 10 N.	224 N.	>= 210 N.	100,00%			
10,00%	81C11_1 - Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	N. dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno "n" / Numero imprese attive al 31/12 D2.2.1 / N_ImprAtt	10.428 N. / 64.118 N.	16,26 %	>= 12,00 %	100,00%			
10,00%	81C11_2 - Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Contratti Telemaco Pay attivati (dato stock) / Numero imprese attive al 31/12 D2.2.4 / N_ImprAtt	7.685 N. / 64.118 N.	11,99 %	>= 11,80 %	100,00%			
802 - Efficienza e qualità dei servizi										33,33%
802.A.1.1 - Garantire l'attuazione della strategia e lo stato di salute dell'Ente, monitorando gli indici e ottimizzando il sistema delle relazioni e la partecipazione a progetti tramite Unioncamere								100,00%		20,00%
4,00%	EC27 - Indice equilibrio strutturale	Indica la capacità della camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali	(Proventi strutturali* - Oneri strutturali**) / Proventi strutturali* [* Proventi strutturali = Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali * Oneri strutturali = Costi di Personale + Funzionamento + Ammortamenti e accantonamenti - Accantonamento al Fondo rischi e oneri - Quota svalutazione crediti riferiti alla maggiorazione (20% e/o 50%) del Diritto annuale] (ProvStrut - OnStrut) / ProvStrut	(12.928.900,00 € - 10.304.300,00 €) / 12.928.900,00 €	20,30 %	>= 15,00 %	100,00%			
48,00%	82.A11_1 - Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...)	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...) A2.1.2_1	40 N.	40 N.	>= 36 N.	100,00%			
48,00%	83.A11_2 - Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	N. Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo A2.1.2_2	15 N.	15 N.	>= 12 N.	100,00%			

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
3 - Competitività dell'Ente										
802 - Efficienza e qualità dei servizi										33,33%
802.A.1.2 - Garantire l'efficienza dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei propri costi con quelli identificati come standard nel sistema camerale								100,00%		20,00%
100,00%	82.A12_1 - Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data A1.2.1	23-09-2020	23-09-2020	Entro 23-09-2020	100,00%			
802.A.1.3 - Effettuare opportune azioni di miglioramento organizzativo e gestionale sulla base delle criticità emerse nell'ambito delle indagini di people e customer satisfaction realizzate nel mese di dicembre 2								75,00%		20,00%
25,00%	82.A13_3 - N. azioni finalizzate all'introduzione di un nuovo sistema di welfare aziendale	Misura le azioni che verranno poste in essere allo scopo di all'introdurre un nuovo sistema di welfare aziendale, come la richiesta e la valutazione comparativa dei preventivi, la contrattazione con RSU e OO.SS., il coinvolgimento degli interessati, l'eventuale stipula del contratto, l'eventuale avvio del sistema	N. azioni finalizzate all'introduzione di un nuovo sistema di welfare aziendale A1.3.2	3 N.	3 N.	>= 3 N.	100,00%			
25,00%	82.A13_2 - Programmazione ed avvio di specifiche attività di aggiornamento rivolta a tutti i dipendenti camerale, a fronte della revisione del SMVP dell'Ente	Misura la capacità della Camera di commercio di rispondere all'esigenza emersa nell'ambito dell'indagine di People satisfaction di maggiore informazione circa la revisione del SMVP dell'Ente	Programmazione ed avvio di specifiche attività di aggiornamento rivolta a tutti i dipendenti camerale, circa la programmazione e la revisione del POLA A3.1.3_1	1 N.	1 N.	>= 1 N.	100,00%			
25,00%	82.A13_1 - Realizzazione indagine di customer satisfaction in tempo utile a valutare più adeguatamente le eventuali azioni correttive	Misura l'interesse della Camera di commercio a disporre in tempo utile delle informazioni emerse nell'ambito dell'indagine per valutare più adeguatamente le eventuali azioni correttive da porre in essere	Realizzazione indagine di customer satisfaction entro la data A1.1.2	23-10-2020	23-10-2020	Entro 31-10-2020	100,00%			
25,00%	82.A13_4 - Realizzazione intranet interattiva al fine di migliorare la comunicazione interna alla Camera	Realizzazione intranet interattiva al fine di migliorare la comunicazione interna alla Camera	Realizzazione intranet interattiva al fine di migliorare la comunicazione interna alla Camera A3.1.3	23-12-2020	23-12-2020	Entro 30-11-2020	0,00%			

RAGGRUPPAMENTO	AMBITO STRATEGICO	OGGETTIVO STRATEGICO	OGGETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
3 - Competitività dell'Ente													
802 - Efficienza e qualità dei servizi													33,33%
802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi											100,00%		20,00%
50,00%	B3.2_02 - Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Indica la percentuale di fatture passive pagate entro 30 giorni nell'anno ""n"".	Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" entro 30 giorni (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione) / Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione) N_B3.2_FattPass_30gg / N_B3.2_FattPass	593 N. / 635 N.	93,39 %	>= 92,00 %	100,00%						
50,00%	82.B3.1- Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	Somma gg. intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per fattura / Sommatoria importi pagati per fatture nel periodo di riferimento B3.2.1_1 / B3.2.1_2	-58.884.918,62 gg / 2.956.638,87 €	-19,92 gg	<= -15 gg	100,00%						
802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese											100,00%		20,00%
50,00%	C11_04 - Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Indica la percentuale di pratiche del Registro Imprese evase entro 5 giorni dal ricevimento.	Percentuale di pratiche del Registro Imprese evase nell'anno "n" entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione) N_Prot_C1.1_5gg	99,20 %	99,20 %	>= 95,00 %	100,00%						
50,00%	C11_07 - Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Indica il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese.	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese T_medi_C1.1.1	1,50 N.	1,50 gg	<= 3,50 gg	100,00%						

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
3 - Competitività dell'Ente										
803 - Trasparenza e anticorruzione										33,33%
803.A.1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione								100,00%		100,00%
10,00%	83.A12_8 - Adozione nuovo programma per la gestione dei provvedimenti amministrativi e la pubblicazione all'albo camerale	Misura la volontà della Camera di disporre di uno strumento più agile ed efficiente per la pubblicazione dei provvedimenti amministrativi all'albo camerale on-line	Avvio pubblicazione dei provvedimenti amministrativi all'albo camerale on-line entro la data		06-12-2020	06-12-2020	Entro 31-12-2020	100,00%		
15,00%	83.A12_4 - Aggiornamento della sottosezione "Tipologie di Procedimento" entro la data	Misura l'aggiornamento della sottosezione "Tipologie di Procedimento" mediante il coinvolgimento di tutti e responsabili di area, anche in vista dell'adeguamento del PTPCT al PNA 2019 per il triennio 2021-2023	Aggiornamento della sottosezione "Tipologie di Procedimento" entro la data		22-12-2020	22-12-2020	Entro 31-12-2020	100,00%		
10,00%	83.A12_5 - Rivisitazione della sottosezione "Servizi in rete" entro la data	Misura la rivisitazione della sottosezione "Servizi in rete", mediante collegamento con le schede dei medesimi servizi pubblicate sul sito camerale e l'integrazione delle informazioni previste nel CAD	Rivisitazione della sottosezione "Servizi in rete" entro la data		30-11-2020	30-11-2020	Entro 30-11-2020	100,00%		
10,00%	83.A12_1- Formazione/aggiornamento in materia di prevenzione della corruzione rivolta ai dipendenti neo assunti	Misura l'attività formativa rivolta ai dipendenti che verranno assunti a seguito della selezione pubblica per esami e per mobilità	N. dipendenti neo-assunti coinvolti in iniziative di formazione /aggiornamento ai sensi del PTPCT /N. dipendenti neo-assunti a seguito della selezione pubblica per esami e per mobilità A1.2.1_13 / A1.2.1_14		n.d. / 0 N.		>= 98,00 %	100,00%		
15,00%	83.A12_7 - Revisione Codice di Comportamento, con parere vincolante positivo dell'OIV	Misura la volontà camerale di adottare, revisionando quello attualmente vigente, il Codice di Comportamento, con parere vincolante positivo dell'OIV	Revisione Codice di Comportamento, con parere vincolante positivo dell'OIV		100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00%		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	GRADO RAGGIUNGIMENTO	VALUTAZIONE	PESO
3 - Competitività dell'Ente										
803 - Trasparenza e anticorruzione										33,33%
803.A.1.2 - La trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione								100,00%		100,00%
10,00%	83.A12_6 - Revisione modulistica per attuazione misure obbligatorie di prevenzione della corruzione entro la data	Ricognizione ed eventuale revisione della modulistica e delle direttive relative a: - segnalazione di un potenziale conflitto di interesse nello svolgimento delle attività d'ufficio; - individuare e disciplinare potenziali situazioni di conflitti di interesse per lo svolgimento di incarichi d'ufficio, attività e incarichi extra-istituzionali; - prevenire situazioni di "pantouflage"; - formazione di commissioni, assegnazione agli uffici e conferimento di incarichi dirigenziali; - segnalazione di	Revisione modulistica per attuazione misure obbligatorie di prevenzione della corruzione entro la data		31-10-2020	31-10-2020	Entro 31-10-2020	100,00%		
15,00%	83.A12_2 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative /N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PTPCT A1.2.1_2 /A1.2.1_1		62 N. / 62 N.	100,00 %	>= 98,00 %	100,00%		
15,00%	83.A12_3 - Rispetto del livello di tempestività di 25 gg. in materia di accesso agli atti	Misura la tempestività della risposta alle richieste di accesso agli atti	N. risposte protocollate entro 25 gg. dalla data di ricezione della richiesta di accesso agli atti (al netto delle sospensioni) /N. richieste di accesso agli atti ricevute nell'anno A1.2.1_11 /A1.2.1_12		22 N. / 23 N.	95,65 %	>= 90,00 %	100,00%		

Allegato 4 – Conto economico riclassificato 2020 (ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2013)

	ANNO 2019		ANNO 2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		15.079.077		13.996.969
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	642.713		387.664	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	216.415		216.415	
c3) contributi da altri enti pubblici	426.298		171.249	
c4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali	10.002.510		9.364.811	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.433.854		4.244.493	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		28.185		-37.735
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		578.953		502.069
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	578.953		502.069	
Totale valore della produzione (A)		15.686.216		14.461.303
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		-6.361.955		-9.316.733
a) erogazione di servizi istituzionali	-4.486.229		-7.681.745	
b) acquisizione di servizi	-1.799.327		-1.583.608	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0		0	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	-76.399		-51.380	
8) per godimento di beni di terzi		-75.500		-114.901
9) per il personale		-3.484.934		-3.466.483
a) salari e stipendi	-2.626.938		-2.598.093	
b) oneri sociali.	-636.200		-630.916	
c) trattamento di fine rapporto	-191.124		-166.233	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	-30.671		-71.242	
10) ammortamenti e svalutazioni		-3.152.126		-3.090.597
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-206.570		-95.935	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-615.821		-618.965	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-2.329.735		-2.375.696	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi		-28.215		0
13) altri accantonamenti		-62.303		-246.194
14) oneri diversi di gestione		-2.039.388		-2.303.874
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-726.308		-795.071	
b) altri oneri diversi di gestione	-1.313.080		-1.508.803	
Totale costi (B)		-15.204.421		-18.538.782
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		481.794		-4.077.479

	ANNO 2019		ANNO 2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		331.045		373.969
16) altri proventi finanziari		7.631		8.101
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	7.631		8.101	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		0		0
a) interessi passivi	0		0	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)		338.676		382.070
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni		553		79.058
a) di partecipazioni	553		79.058	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni		-287.352		-227.137
a) di partecipazioni	-287.352		-227.137	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-286.799		-148.079
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		1.558.002		750.061
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-62.711		-137.112
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		1.495.291		612.949
Risultato prima delle imposte		2.028.963		-3.230.539
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		2.028.963		-3.230.539

Allegato 5 – Attestazione tempestività dei pagamenti 2020 (art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66 convertito nella Legge 23 giugno 2014, n. 89)

L'art. 41 del D.L. 66/2014 prevede che, a decorrere dal 2014, alle relazioni dei bilanci d'esercizio è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D. Lgs. 14.3.2013, n. 33.

L'art. 4 del D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. prevede, tra l'altro, che il periodo di pagamento non può superare trenta giorni dalla data di ricevimento da parte del debitore della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente.

Quando è prevista una procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto, essa non può avere una durata superiore a trenta giorni dalla data di consegna della merce o della prestazione del servizio, salvo diversa espressa previsione tra le parti.

Per le fatture ricevute dalla Camera, la procedura di collaudo è disciplinata dall'art. 15 del D.P.R. 254/2005, laddove prevede che la liquidazione delle somme da pagare è effettuata previo riscontro della regolarità della fornitura o della prestazione e della rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite.

Dall'esame della documentazione contabile resa disponibile dal sistema di contabilità per la predisposizione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, risulta che nell'anno 2020 sono state pagate n. 635 fatture e richieste equivalenti di pagamento per complessivi 2.956.638,87 €.

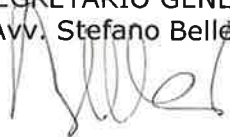
Tutte le fatture e richieste equivalenti di pagamento sono state pagate nei termini di legge, in considerazione:

- ✓ dell'espletamento della procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto;
- ✓ delle scadenze stabilite dai fornitori oltre i 30 giorni dal ricevimento della fattura (utenze, Infocamere e altre società del sistema camerale);
- ✓ dalla impossibilità di pagamento per irregolarità contributiva dei fornitori;
- ✓ del rilascio della certificazione di regolare esecuzione dei lavori da parte del direttore dei lavori.

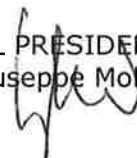
L'indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2020, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, è pari a **-19,92** ed è pubblicato nel sito camerale, al seguente link:

<http://www.mo.camcom.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/allegati/indicatore-annuale-di-tempestivita-dei-pagamenti-anno-2020>

IL SEGRETARIO GENERALE
(Avv. Stefano Bellèi)



IL PRESIDENTE
(Giuseppe Molinari)



Allegato 6 – Rendiconto finanziario 2020 (ex art. 6 del DM 27/03/2013)

	2019	2020
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	2.028.962,53	- 3.230.538,79
Imposte sul reddito	97.640,00	94.086,00
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 7.627,31	- 8.100,55
(Dividendi)	- 331.044,90	- 373.429,72
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.787.930,32	-3.517.983,06
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	340.215,28	4.130.802,33
Ammortamenti delle immobilizzazioni	822.391,66	714.900,82
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	288.104,34	424.232,35
Altre rettifiche per elementi non monetari		
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	3.238.641,60	1.751.952,44
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	- 28.185,48	37.735,05
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	- 564.620,01	- 153.606,01
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	- 617.727,40	- 810.937,72
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	- 64,37	- 30.955,92
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	- 471.809,32	96.701,14
Altre variazioni del capitale circolante netto		
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	1.556.235,02	890.888,99
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	7.616,15	8.097,28
(Imposte pagate)	- 89.838,00	- 119.583,52
Dividendi incassati	331.044,90	373.429,72
(Utilizzo dei fondi)	- 296.652,43	- 115.913,42
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	1.508.405,64	1.036.919,05
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	1.508.405,64	1.036.919,05
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	- 56.345,08	- 72.857,06
disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni materiali	- 72.369,02	9.908,68
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	- 61.967,39	- 19.935,65
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni immateriali	2.632,95	- 9.460,95
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	- 82.500,00	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	17.222,46	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni finanziarie	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	- 129.900,00	- 10.000,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	25.997,85
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 383.226,08	- 76.347,13
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.125.179,56	960.571,92
Disponibilità liquide al 1 gennaio Anno N+1	31.017.164,94	32.142.381,82
Disponibilità liquide al 31 dicembre Anno N+1	32.142.344,50	33.102.953,74

Allegato 7 – Conto consuntivo in termini di cassa 2020 (ex art. 9, co. 2 del DM 27/03/2013)

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

ENTRATA

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
1	DIRITTI	11.643.509,98
11	Diritto annuale	7.227.600,66
1100	Diritto annuale	7.227.600,66
12	Sanzioni diritto annuale	103.614,72
1200	Sanzioni diritto annuale	103.614,72
13	Interessi moratori per diritto annuale	30.526,48
1300	Interessi moratori per diritto annuale	30.526,48
14	Diritti di segreteria	4.239.728,90
1400	Diritti di segreteria	4.239.728,90
15	Sanzioni amministrative	42.039,22
1500	Sanzioni amministrative	42.039,22
2	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	211.671,94
21	Entrate derivanti dalla vendita di beni	24.203,88
2101	Vendita pubblicazioni	15,00
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	24.188,88
22	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	187.468,06
2201	Proventi da verifiche metriche	4.499,36
2202	Concorsi a premio	14.707,10
2203	Utilizzo banche dati	1.819,93
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	166.441,67
3	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	459.344,58
31	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	438.536,68
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	-
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	-
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	-
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	216.415,11
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	-
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	-
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	-
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	-
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	-
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	-
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	-
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	-
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	83.159,76
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	94.853,51
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	-
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	-
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	44.108,30
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	-
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	-
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	-
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	-
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	-
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	-
32	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	20.807,90
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	-
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	-
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	-
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	20.807,90
33	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	-
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	-
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	-
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	-
4	ALTRE ENTRATE CORRENTI	604.754,37
41	Concorsi, recuperi e rimborsi	168.168,40
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	-
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	-
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	129.989,86
4199	Sopravvenienze attive	38.178,54
42	Entrate patrimoniali	436.585,97
4201	Fitti attivi di terreni	-
4202	Altri fitti attivi	54.756,56
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	-
4204	Interessi attivi da altri	8.399,60
4205	Proventi mobiliari	373.429,72
4499	Altri proventi finanziari	0,09
5	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	1.878,49
51	Alienazione di immobilizzazioni materiali	-
5101	Alienazione di terreni	-
5102	Alienazione di fabbricati	-
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	-
5104	Alienazione di altri beni materiali	-
52	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
53	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	1.878,49
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	-
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	1.878,49
5303	Alienazione di titoli di Stato	-
5304	Alienazione di altri titoli	-
6	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	-
61	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	-
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	-
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	-
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	-
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	-
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	-
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	-
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	-
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	-
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	-
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	-
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	-
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	-
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	-
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	-
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	-
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	-
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	-
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	-
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	-
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	-

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	-
62	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	-
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	-
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	-
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	-
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
63	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	-
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	-
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	-
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	-
7	OPERAZIONI FINANZIARIE	2.597.119,44
710	Prelievi da conti bancari di deposito	-
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	-
720	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
730	Depositi cauzionali	-
7300	Depositi cauzionali	-
735	Restituzione fondi economali	-
7350	Restituzione fondi economali	-
740	Riscossione di crediti	334.348,18
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	-
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	-
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	-
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	-
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	308.350,33
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	25.997,85
7407	Riscossione di crediti da famiglie	-
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	-
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	-
750	Altre operazioni finanziarie	2.262.771,26
7500	Altre operazioni finanziarie	2.262.771,26
8	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
81	Anticipazioni di cassa	
8100	Anticipazioni di cassa	-
82	Mutui e prestiti	
8200	Mutui e prestiti	-
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	
	TOTALE GENERALE ENTRATE	15.518.278,80

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

USCITE

Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)									
	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
1	PERSONALE	233.699,34	415.465,44	1.131.045,16	25.966,66	301.112,80	618.449,54	967.257,81	3.692.996,75
11	Competenze a favore del personale	171.832,20	305.479,46	801.883,61	19.092,48	190.924,67	420.034,25	-	1.909.246,67
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	171.832,20	305.479,46	801.883,61	19.092,48	190.924,67	420.034,25	-	1.909.246,67
1103	Arretrati di anni precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Ritenute a carico del personale	10,02	17,77	46,69	1,13	11,11	24,46	920.295,65	920.406,83
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	10,02	17,77	46,69	1,13	11,11	24,46	258.825,30	258.936,48
1202	Ritenute erariali a carico del personale	-	-	-	-	-	-	654.478,26	654.478,26
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	-	-	-	-	-	-	6.992,09	6.992,09
13	Contributi a carico dell'ente	60.920,24	108.302,64	284.294,45	6.768,95	67.689,14	148.916,18	129,71	677.021,31
1301	Contributi obbligatori per il personale	60.920,24	108.302,64	284.294,45	6.768,95	67.689,14	148.916,18	129,71	677.021,31
14	Interventi assistenziali	-	-	-	-	-	-	-	-
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	-	-	-	-	-	-	-	-
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Altre spese del personale	936,88	1.665,57	44.820,41	104,10	42.487,88	49.474,65	46.832,45	186.321,94
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	128,76	228,90	600,88	14,30	143,07	314,74	-	1.430,65
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	30,92	54,97	40.592,58	3,44	41.481,24	35.909,07	45.159,79	163.232,01
1599	Altri oneri per il personale	777,20	1.381,70	3.626,95	86,36	863,57	13.250,84	1.672,66	21.659,28
2	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	167.350,06	114.876,83	763.571,43	1.077.751,46	111.208,65	781.331,17	217.194,69	3.233.284,29
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	246,20	1.127,69	2.495,14	27,36	553,57	921,62	987,80	6.359,38
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	-	485,61	-	-	-	30,00	-	515,61
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	33,30	59,20	155,40	32,70	6.797,14	341,50	157,20	7.576,44
2104	Altri materiali di consumo	2.441,54	4.578,64	12.154,43	271,28	2.749,39	14.019,58	5.692,75	41.907,61
2107	Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-	-
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.384,20	1.810,80	15.709,60	3,80	2.788,00	3.511,16	141,90	25.349,46
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	5.900,00	-	1.000,00	9.000,00	-	-	2.200,00	18.100,00
2112	Spese per pubblicità	-	-	-	-	-	-	-	-
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	964,71	2.337,92	-	168,00	284,54	273.271,18	2.251,44	279.277,79
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.829,00	5.029,32	13.201,98	314,34	3.143,32	6.915,32	1.405,72	32.839,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.783,02	12.321,51	9.106,83	198,12	1.981,15	8.391,58	3.793,60	37.575,81
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	3.725,35	6.622,80	17.384,88	413,95	4.139,25	18.218,29	10.854,68	61.359,20
2117	Utenze e canoni per altri servizi	7.061,81	7.378,04	76.052,87	118,87	13.080,63	57.168,99	29.632,37	190.493,58
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.087,69	14.378,12	37.742,55	898,63	8.986,32	47.362,95	25.840,37	143.296,63
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	-	5.544,27	18.991,21	-	-	65.423,98	4.397,18	94.356,64
2121	Spese postali e di recapito	-	1.107,36	5.938,68	-	1.125,03	-	1.032,11	9.203,18
2122	Assicurazioni	4.329,83	11.926,18	20.205,91	481,09	4.810,93	11.095,84	-	52.849,78
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	3.080,00	5.799,92	-	3.500,00	2.990,00	65.150,96	2.353,97	82.874,85
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	-	-	-	-	-	107.511,79	23.652,58	131.164,37
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	770,00	3.528,24	3.423,00	-	2.832,56	76.295,90	12.408,09	99.257,79
2126	Spese legali	-	-	-	-	-	-	-	-
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	-	-	-	-	315,00	-	36,30	351,30
2298	Altre spese per acquisto di servizi	124.713,41	30.841,21	530.008,95	1.062.323,32	54.631,82	25.395,53	90.356,63	1.918.270,87

Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
2299	Acquisto di beni e servizi derivati da sopravvenienze passive	-	-	-	-	-	305,00	-	305,00
3	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	1.886.381,21	119.749,87	398.363,57	1.133.698,57	75.193,67	164.656,04	57.452,01	3.835.494,94
31	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	1.113.023,63	119.749,87	314.343,41	269.100,93	74.843,67	164.656,04	312,00	2.056.029,55
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	-	-	-	-	-	-	-	-
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	14.032,90	-	-	-	-	-	-	14.032,90
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	-	-	-	10.000,00	-	-	-	10.000,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	2.700,00	-	-	75.000,00	-	-	-	77.700,00
3108	Contributi e trasferimenti correnti a unioni di comuni	-	-	-	-	-	-	-	-
3109	Contributi e trasferimenti correnti a comunità montane	-	-	-	-	-	-	-	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	-	-	-	-	-	-	-	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	20.777,93	36.938,54	96.963,66	2.308,66	23.086,59	50.790,47	-	230.865,85
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	21.381,28	38.011,17	99.779,33	2.375,70	23.756,98	52.265,37	-	237.569,83
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	1.054.131,52	44.800,16	117.600,42	179.416,57	28.000,10	61.600,20	312,00	1.485.860,97
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	-	-	-	-	-	-	-	-
32	Contributi e trasferimenti a soggetti privati	773.357,58	-	84.020,16	864.597,64	350,00	-	57.140,01	1.779.465,39
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	4.188,66	-	-	-	-	-	-	4.188,66
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	582.102,74	-	84.020,16	751.348,32	350,00	-	48.574,01	1.466.395,23
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	187.066,18	-	-	113.249,32	-	-	8.566,00	308.881,50
4	ALTRE SPESE CORRENTI	97.395,59	228.244,93	432.705,49	37.915,10	150.434,28	413.490,58	1.024.866,36	1.509.406,31
41	Rimborsi	6.000,00	370,00	5.188,83	-	-	9.846,51	1.779,07	23.184,41
4101	Rimborso diritto annuale	-	-	-	-	-	9.846,51	1.630,27	11.476,78
4102	Restituzione diritti di segreteria	-	370,00	4.601,29	-	-	-	-	4.971,29
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	6.000,00	-	587,54	-	-	-	148,80	6.736,34
42	Godimento di beni di terzi	489,24	65.172,84	2.283,12	54,36	543,60	95.942,06	834.311,15	123.150,35
4201	Noleggi	489,24	2.626,56	2.283,12	54,36	543,60	5.944,30	2.162,46	14.103,64
4202	Locazioni	-	62.546,28	-	-	-	38.115,11	8.385,32	109.046,71
4205	Licenze software	-	-	-	-	-	-	-	-
43	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	0,30	0,54	1,43	0,04	0,35	0,76	-	3,42
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,15	0,27	0,72	0,02	0,18	0,39	-	1,73
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,15	0,27	0,71	0,02	0,17	0,37	-	1,69
4399	Altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-
44	Imposte e tasse	90.897,83	162.395,28	424.198,83	37.859,78	101.384,10	307.681,15	169.845,92	1.294.262,89
4401	IRAP	19.247,00	34.216,89	89.819,33	2.138,57	21.385,56	47.048,21	-	213.855,56
4402	IRES	-	-	-	-	-	-	119.583,52	119.583,52
4403	I.V.A.	-	-	-	-	-	-	50.262,40	50.262,40
4405	ICI	-	-	-	27.760,00	-	79.382,36	-	107.142,36
4499	Altri tributi	71.650,83	128.178,39	334.379,50	7.961,21	79.998,54	181.250,58	-	803.419,05
45	Altre spese correnti	8,22	306,27	1.033,28	0,92	48.506,23	20,10	18.930,22	68.805,24
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	-	-	-	-	-	-	-	-
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	-	-	-	-	-	-	-	-
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	-	-	-	-	51,00	-	-	51,00
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	-	-	-	-	37.136,10	-	15,82	37.151,92

Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	-	-	-	-	11.309,99	-	-	11.309,99
4507	Commissioni e Comitati	-	291,64	994,89	-	-	-	96,60	1.383,13
4508	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-	-
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	-	-	-	-	-	-	18.772,20	18.772,20
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	8,22	14,63	38,39	0,92	9,14	20,10	-	91,40
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	45,60	45,60
4513	Altri oneri della gestione corrente	-	-	-	-	-	-	-	-
5	INVESTIMENTI FISSI	207,00	-	-	9.638,00	11.536,00	60.618,10	11.508,52	93.507,62
51	Immobilizzazioni materiali	207,00	-	-	9.638,00	11.536,00	60.618,10	11.508,52	93.507,62
5102	Fabbricati	-	-	-	-	-	6.068,00	1.334,96	7.402,96
5103	Impianti e macchinari	-	-	-	-	-	27.631,40	6.132,34	33.763,74
5104	Mobili e arredi	-	-	-	-	-	9.694,90	1.315,60	11.010,50
5106	Materiale bibliografico	-	-	-	-	360,00	-	79,20	439,20
5149	Altri beni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-
5151	Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	1.530,00	-	-	1.530,00
5152	Hardware	-	-	-	-	-	10.812,20	230,82	11.043,02
5155	Acquisizione o realizzazione software	-	-	-	-	9.085,00	-	1.998,70	11.083,70
5157	Licenze d'uso	-	-	-	-	545,00	-	119,90	664,90
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	207,00	-	-	9.638,00	16,00	6.411,60	297,00	16.569,60
52	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	-	-	-	-	-	-	-	-
5203	Conferimenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
6	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	118.300,50	-	-	-	-	-	-	118.300,50
61	Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni pubbliche	2.000,00	-	-	-	-	-	-	2.000,00
6103	Contributi e trasferimenti per investimenti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	2.000,00	-	-	-	-	-	-	2.000,00
6121	Contributi e trasferimenti per investimenti a Università	-	-	-	-	-	-	-	-
62	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati	116.300,50	-	-	-	-	-	-	116.300,50
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	116.300,50	-	-	-	-	-	-	116.300,50
6207	Contributi e trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	-	-	-	-	-	-	-	-
7	OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	2.075.151,19	2.075.151,19
72	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
73	Restituzine di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	300,00	300,00
7300	Restituzine di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	300,00	300,00
74	Concessione di crediti	-	-	-	-	-	-	10.000,00	10.000,00
7404	Concessione di crediti ad altre imprese	-	-	-	-	-	-	10.000,00	10.000,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-
75	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	2.064.851,19	2.064.851,19
7500	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	2.064.851,19	2.064.851,19
8	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	-	-	-	-	-	-	-	-
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-
8200	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE GENERALE USCITE	2.503.333,70	878.337,07	2.725.685,65	2.284.969,79	649.485,40	2.038.545,43	4.353.430,58	14.558.141,60

CODICE BREVE	1
MISSIONE	11. Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5. Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
CODICE BREVE	2
MISSIONE	12. Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
CODICE BREVE	3
MISSIONE	12. Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3. Servizi generali
CODICE BREVE	4
MISSIONE	16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	5. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
CODICE BREVE	5
MISSIONE	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	2. Indirizzo politico
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1. Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri
CODICE BREVE	6
MISSIONE	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	4. Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3. Servizi generali
CODICE BREVE	9
MISSIONE	90. Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	1. Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3. Servizi generali

Allegato 8 – Prospetti SIOPE entrate ed uscite 2020 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013)

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2020

Pag. 1 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	DIRITTI	
1100	Diritto annuale	7.227.600,66
1200	Sanzioni diritto annuale	103.614,72
1300	Interessi moratori per diritto annuale	30.526,48
1400	Diritti di segreteria	4.239.728,90
1500	Sanzioni amministrative	42.039,22
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	
2101	Vendita pubblicazioni	15,00
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	24.188,88
2201	Proventi da verifiche metriche	4.499,36
2202	Concorsi a premio	14.707,10
2203	Utilizzo banche dati	1.819,93
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	166.441,67
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	216.415,11
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	83.159,76
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	94.853,51
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	44.108,30
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2020

Pag. 2 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	20.807,90
	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	
	Concorsi, recuperi e rimborsi	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	129.989,86
4199	Sopravvenienze attive	38.178,54
	Entrate patrimoniali	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	54.756,56
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	8.399,60
4205	Proventi mobiliari	373.429,72
4499	Altri proventi finanziari	0,09
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	
	Alienazione di immobilizzazioni materiali	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	1.878,49
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2020

Pag. 3 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	OPERAZIONI FINANZIARIE	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economici	
	Riscossione di crediti	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	308.350,33
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	25.997,85
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2020

Pag. 4 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	2.262.771,26
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	

TOTALE CONSUNTIVO DI ENTRATA

15.518.278,80

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2020

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	171.832,20
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	10,02
1301	Contributi obbligatori per il personale	60.920,24
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	128,76
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	30,92
1599	Altri oneri per il personale	777,20
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	246,20
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	33,30
2104	Altri materiali di consumo	2.441,54
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.384,20
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	5.900,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	964,71
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.829,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.783,02
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	3.725,35
2117	Utenze e canoni per altri servizi	7.061,81
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.087,69
2122	Assicurazioni	4.329,83
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	3.080,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	770,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	124.713,41
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	14.032,90
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	2.700,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	20.777,93
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	21.381,28
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	1.054.131,52
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	4.188,66
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	582.102,74
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	187.066,18
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	6.000,00
4201	Noleggi	489,24
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,15
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,15
4401	IRAP	19.247,00
4499	Altri tributi	71.650,83
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	8,22
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	207,00
6103	Contributi e trasferimenti per investimenti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	2.000,00
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	116.300,50

TOTALE**2.503.333,70**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2020

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	801.883,61
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	46,69
1301	Contributi obbligatori per il personale	284.294,45
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	600,88
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	40.592,58
1599	Altri oneri per il personale	3.626,95
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	2.495,14
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	155,40
2104	Altri materiali di consumo	12.154,43
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	15.709,60
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	1.000,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	13.201,98
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	9.106,83
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	17.384,88
2117	Utenze e canoni per altri servizi	76.052,87
2118	Riscaldamento e condizionamento	37.742,55
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	18.991,21
2121	Spese postali e di recapito	5.938,68
2122	Assicurazioni	20.205,91
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	3.423,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	530.008,95
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	96.963,66
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	99.779,33
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	117.600,42
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	84.020,16
4102	Restituzione diritti di segreteria	4.601,29
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	587,54
4201	Noleggi	2.283,12
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,72
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,71
4401	IRAP	89.819,33
4499	Altri tributi	334.379,50
4507	Commissioni e Comitati	994,89
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	38,39

TOTALE**2.725.685,65**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2020

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	305.479,46
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	17,77
1301	Contributi obbligatori per il personale	108.302,64
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	228,90
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	54,97
1599	Altri oneri per il personale	1.381,70
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.127,69
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	485,61
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	59,20
2104	Altri materiali di consumo	4.578,64
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.810,80
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	2.337,92
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	5.029,32
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	12.321,51
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	6.622,80
2117	Utenze e canoni per altri servizi	7.378,04
2118	Riscaldamento e condizionamento	14.378,12
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	5.544,27
2121	Spese postali e di recapito	1.107,36
2122	Assicurazioni	11.926,18
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	5.799,92
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	3.528,24
2298	Altre spese per acquisto di servizi	30.841,21
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	36.938,54
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	38.011,17
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	44.800,16
4102	Restituzione diritti di segreteria	370,00
4201	Noleggi	2.626,56
4202	Locazioni	62.546,28
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,27
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,27
4401	IRAP	34.216,89
4499	Altri tributi	128.178,39
4507	Commissioni e Comitati	291,64
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	14,63

TOTALE**878.337,07**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2020

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	19.092,48
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1,13
1301	Contributi obbligatori per il personale	6.768,95
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	14,30
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	3,44
1599	Altri oneri per il personale	86,36
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	27,36
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	32,70
2104	Altri materiali di consumo	271,28
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	3,80
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	9.000,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	168,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	314,34
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	198,12
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	413,95
2117	Utenze e canoni per altri servizi	118,87
2118	Riscaldamento e condizionamento	898,63
2122	Assicurazioni	481,09
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	3.500,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	1.062.323,32
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	10.000,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	75.000,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	2.308,66
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	2.375,70
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	179.416,57
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	751.348,32
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	113.249,32
4201	Noleggi	54,36
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,02
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,02
4401	IRAP	2.138,57
4405	ICI	27.760,00
4499	Altri tributi	7.961,21
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	0,92
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	9.638,00

TOTALE**2.284.969,79**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2020

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	190.924,67
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	11,11
1301	Contributi obbligatori per il personale	67.689,14
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	143,07
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	41.481,24
1599	Altri oneri per il personale	863,57
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	553,57
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	6.797,14
2104	Altri materiali di consumo	2.749,39
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	2.788,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	284,54
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.143,32
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.981,15
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	4.139,25
2117	Utenze e canoni per altri servizi	13.080,63
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.986,32
2121	Spese postali e di recapito	1.125,03
2122	Assicurazioni	4.810,93
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	2.990,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.832,56
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	315,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	54.631,82
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	23.086,59
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	23.756,98
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	28.000,10
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	350,00
4201	Noleggi	543,60
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,18
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,17
4401	IRAP	21.385,56
4499	Altri tributi	79.998,54
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	51,00
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	37.136,10
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	11.309,99
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	9,14
5106	Materiale bibliografico	360,00
5151	Immobilizzazioni immateriali	1.530,00
5155	Acquisizione o realizzazione software	9.085,00
5157	licenze d'uso	545,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	16,00

TOTALE**649.485,40**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2020

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	420.034,25
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	24,46
1301	Contributi obbligatori per il personale	148.916,18
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	314,74
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	35.909,07
1599	Altri oneri per il personale	13.250,84
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	921,62
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	30,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	341,50
2104	Altri materiali di consumo	14.019,58
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	3.511,16
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	273.271,18
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	6.915,32
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	8.391,58
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	18.218,29
2117	Utenze e canoni per altri servizi	57.168,99
2118	Riscaldamento e condizionamento	47.362,95
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	65.423,98
2122	Assicurazioni	11.095,84
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	65.150,96
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	107.511,79
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	76.295,90
2298	Altre spese per acquisto di servizi	25.395,53
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	305,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	50.790,47
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	52.265,37
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	61.600,20
4101	Rimborso diritto annuale	9.846,51
4201	Noleggi	5.944,30
4202	Locazioni	38.115,11
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,39
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,37
4401	IRAP	47.048,21
4405	ICI	79.382,36
4499	Altri tributi	181.250,58
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	20,10
5102	Fabbricati	6.068,00
5103	Impianti e macchinari	27.631,40
5104	Mobili e arredi	9.694,90
5152	Hardware	10.812,20
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	6.411,60

TOTALE**1.986.662,78**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2020

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	258.825,30
1202	Ritenute erariali a carico del personale	654.478,26
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	6.992,09
1301	Contributi obbligatori per il personale	129,71
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	45.159,79
1599	Altri oneri per il personale	1.672,66
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	987,80
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	157,20
2104	Altri materiali di consumo	5.692,75
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	141,90
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	2.200,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	2.251,44
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.405,72
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	3.793,60
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	10.854,68
2117	Utenze e canoni per altri servizi	29.632,37
2118	Riscaldamento e condizionamento	25.840,37
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	4.397,18
2121	Spese postali e di recapito	1.032,11
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	2.353,97
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	23.652,58
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	12.408,09
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	36,30
2298	Altre spese per acquisto di servizi	90.356,63
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	312,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	48.574,01
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	8.566,00
4101	Rimborso diritto annuale	1.630,27
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	148,80
4201	Noleggi	2.162,46
4202	Locazioni	8.385,32
4402	IRES	119.583,52
4403	I.V.A.	50.262,40
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	15,82
4507	Commissioni e Comitati	96,60
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	18.772,20
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	45,60
5102	Fabbricati	1.334,96
5103	Impianti e macchinari	6.132,34
5104	Mobili e arredi	1.315,60
5106	Materiale bibliografico	79,20
5152	Hardware	230,82
5155	Acquisizione o realizzazione software	1.998,70
5157	licenze d'uso	119,90
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	297,00
7300	Restituzione di depositi cauzionali	300,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	10.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	2.064.851,19

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2020

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	TOTALE	3.529.667,21

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2020

Pag. 9 / 10

TOTALI

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro
TOTALE MISSIONE		2.503.333,70

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali
TOTALE MISSIONE		2.725.685,65

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro
TOTALE MISSIONE		878.337,07

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro
TOTALE MISSIONE		2.284.969,79

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri
TOTALE MISSIONE		649.485,40

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali
TOTALE MISSIONE		1.986.662,78

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2020

TOTALI

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE

3.529.667,21

TOTALE GENERALE

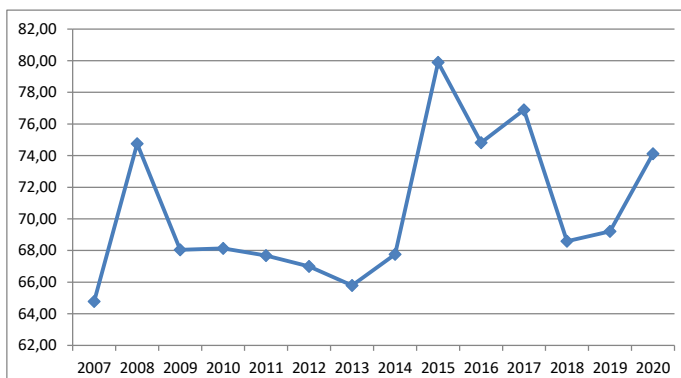
14.558.141,60

INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO

1) Oneri gestione corrente-iniziativa promozione economica/Proventi gestione corrente

Indica la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese di gestione corrente aventi limitato carattere discrezionale e, quindi, per differenza, la possibilità finanziaria di destinare risorse per iniziative ed investimenti.

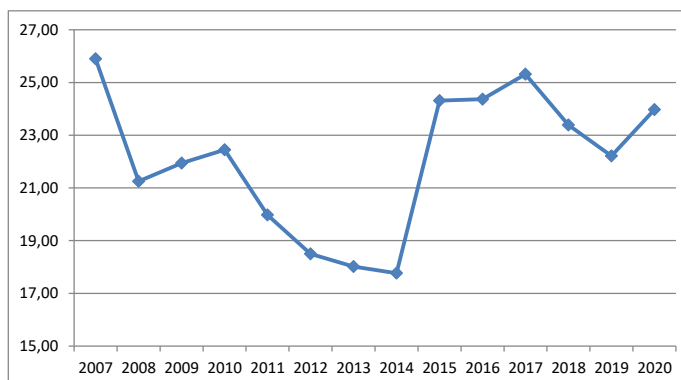
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 11.894.246,32	€ 18.360.386,22	64,78
2008	€ 15.915.648,52	€ 21.292.618,11	74,75
2009	€ 14.169.689,03	€ 20.823.574,33	68,05
2010	€ 13.919.259,32	€ 20.428.799,62	68,14
2011	€ 14.120.828,07	€ 20.863.392,37	67,68
2012	€ 14.560.651,32	€ 21.734.299,10	66,99
2013	€ 14.467.425,78	€ 21.991.380,29	65,79
2014	€ 14.663.295,41	€ 21.640.526,91	67,76
2015	€ 12.110.418,66	€ 15.158.182,07	79,89
2016	€ 10.915.512,67	€ 14.587.210,38	74,82
2017	€ 10.688.835,10	€ 13.901.725,44	76,89
2018	€ 10.363.845,62	€ 15.111.785,49	68,58
2019	€ 10.857.037,21	€ 15.686.215,54	69,21
2020	€ 10.718.213,10	€ 14.461.302,97	74,12



2) Oneri del personale/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale delle risorse correnti nelle spese per il personale.

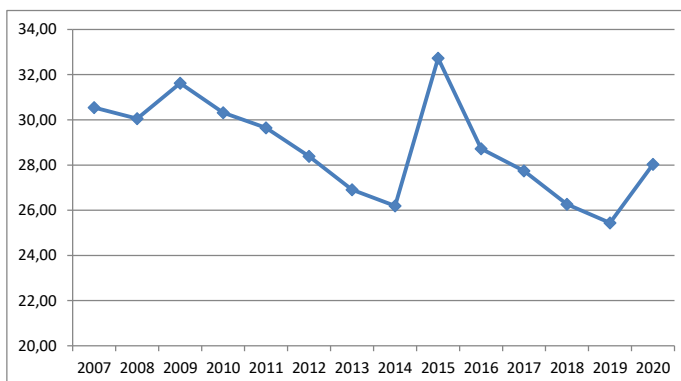
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	25,90
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	21,25
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	21,94
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	22,45
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	19,97
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	18,50
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	18,01
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	17,76
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	24,31
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	24,37
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	25,32
2018	€ 3.534.645,06	€ 15.111.785,49	23,39
2019	€ 3.484.933,70	€ 15.686.215,54	22,22
2020	€ 3.466.483,18	€ 14.461.302,97	23,97



3) Oneri di funzionamento/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese per il funzionamento e l'erogazione di servizi reali agli operatori.

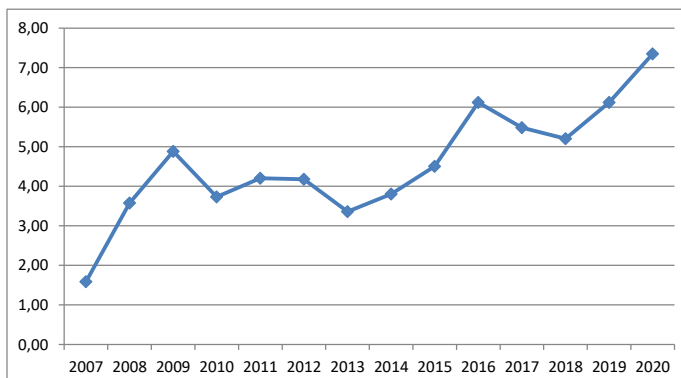
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.607.127,94	€ 18.360.386,22	30,54
2008	€ 6.399.839,58	€ 21.292.618,11	30,06
2009	€ 6.585.333,89	€ 20.823.574,33	31,62
2010	€ 6.193.306,58	€ 20.428.799,62	30,32
2011	€ 6.184.351,03	€ 20.863.392,37	29,64
2012	€ 6.169.133,63	€ 21.734.299,10	28,38
2013	€ 5.917.598,46	€ 21.991.380,29	26,91
2014	€ 5.668.498,37	€ 21.640.526,91	26,19
2015	€ 4.961.311,15	€ 15.158.182,07	32,73
2016	€ 4.189.019,71	€ 14.587.210,38	28,72
2017	€ 3.856.145,40	€ 13.901.725,44	27,74
2018	€ 3.969.556,17	€ 15.111.785,49	26,27
2019	€ 3.990.635,31	€ 15.686.215,54	25,44
2020	€ 4.053.763,08	€ 14.461.302,97	28,03



4) Indice netto di liquidità: (Fondo cassa + Crediti/Debiti)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

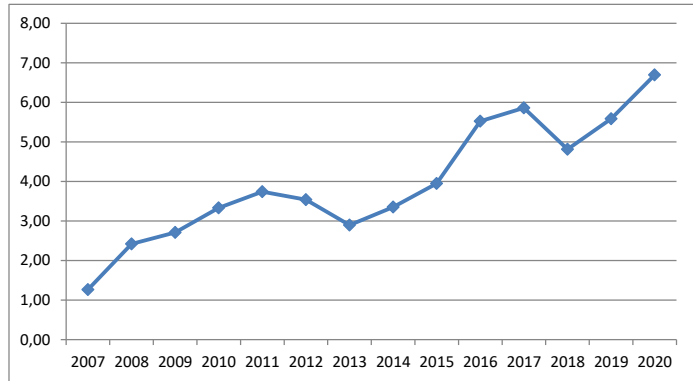
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 13.657.981,98	€ 8.613.762,58	1,59
2008	€ 26.965.553,15	€ 7.536.468,85	3,58
2009	€ 38.243.375,01	€ 7.830.592,75	4,88
2010	€ 30.293.354,49	€ 8.118.997,89	3,73
2011	€ 30.137.340,33	€ 7.172.302,98	4,20
2012	€ 28.889.571,91	€ 6.917.018,55	4,18
2013	€ 22.675.695,87	€ 6.748.634,80	3,36
2014	€ 22.781.292,63	€ 5.987.042,41	3,81
2015	€ 21.874.914,79	€ 4.855.767,50	4,50
2016	€ 26.222.077,72	€ 4.282.320,88	6,12
2017	€ 26.117.858,47	€ 4.761.873,22	5,48
2018	€ 33.544.181,25	€ 6.443.669,87	5,21
2019	€ 35.233.980,82	€ 5.756.206,40	6,12
2020	€ 36.348.233,39	€ 4.944.820,95	7,35



5) Indice secco di liquidità: (Fondo Cassa/Debiti)

Esprime la capacità di disporre a brevissimo termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

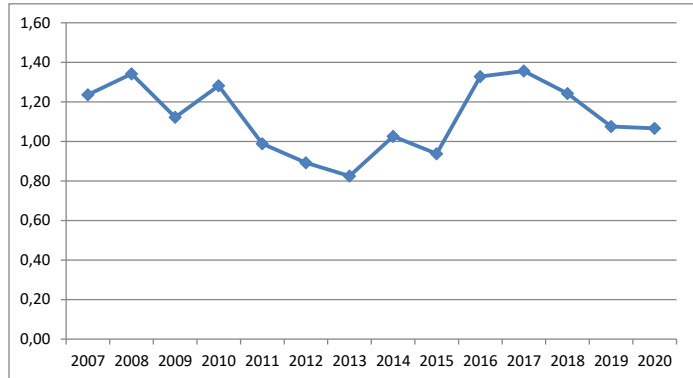
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 10.905.083,32	€ 8.613.762,58	1,27
2008	€ 18.234.397,35	€ 7.536.468,85	2,42
2009	€ 21.233.927,98	€ 7.830.592,75	2,71
2010	€ 27.046.789,44	€ 8.118.997,89	3,33
2011	€ 26.821.042,75	€ 7.172.302,98	3,74
2012	€ 24.475.884,73	€ 6.917.018,55	3,54
2013	€ 19.548.380,33	€ 6.748.634,80	2,90
2014	€ 20.069.049,91	€ 5.987.042,41	3,35
2015	€ 19.161.091,48	€ 4.855.767,50	3,95
2016	€ 23.654.399,22	€ 4.282.320,88	5,52
2017	€ 27.910.088,81	€ 4.761.873,22	5,86
2018	€ 31.017.164,94	€ 6.443.669,87	4,81
2019	€ 32.142.344,50	€ 5.756.206,40	5,58
2020	€ 33.102.953,74	€ 4.944.820,95	6,69



6) Totale Proventi incassati/Totale Oneri pagati (Rev./Mand.)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

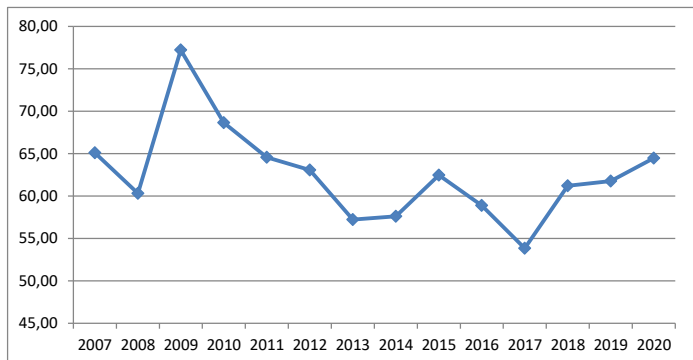
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 27.087.333,20	€ 21.910.019,23	1,24
2008	€ 28.790.737,43	€ 21.461.218,46	1,34
2009	€ 27.530.598,53	€ 24.542.230,43	1,12
2010	€ 26.527.273,84	€ 20.697.082,16	1,28
2011	€ 20.828.983,60	€ 21.066.347,77	0,99
2012	€ 20.104.166,04	€ 22.534.753,34	0,89
2013	€ 22.765.049,55	€ 27.605.168,33	0,82
2014	€ 20.974.298,61	€ 20.451.637,98	1,03
2015	€ 16.415.303,29	€ 17.503.976,31	0,94
2016	€ 18.152.699,38	€ 13.666.757,26	1,33
2017	€ 16.198.362,51	€ 11.947.986,51	1,36
2018	€ 15.986.450,76	€ 12.865.157,14	1,24
2019	€ 16.062.741,06	€ 14.935.858,15	1,08
2020	€ 15.518.278,80	€ 14.558.141,60	1,07



7) Totale pagamenti su Debiti /Totale Debiti

Indica l'andamento dei pagamenti su obbligazioni assunte in esercizi precedenti vigenti alla chiusura dell'esercizio.

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.174.589,82	€ 7.948.810,02	65,10
2008	€ 5.195.962,38	€ 8.613.762,58	60,32
2009	€ 5.819.330,46	€ 7.536.468,85	77,22
2010	€ 5.375.819,73	€ 7.830.592,75	68,65
2011	€ 5.242.759,10	€ 8.118.997,89	64,57
2012	€ 4.523.972,86	€ 7.172.302,98	63,08
2013	€ 3.958.705,82	€ 6.917.018,55	57,23
2014	€ 3.887.179,33	€ 6.748.634,80	57,60
2015	€ 3.739.358,48	€ 5.987.042,41	62,46
2016	€ 2.859.993,04	€ 4.855.767,50	58,90
2017	€ 2.305.576,95	€ 4.282.320,88	53,84
2018	€ 2.914.586,35	€ 4.761.873,22	61,21
2019	€ 3.980.423,50	€ 6.443.669,87	61,77
2020	€ 3.711.510,50	€ 5.756.206,40	64,48



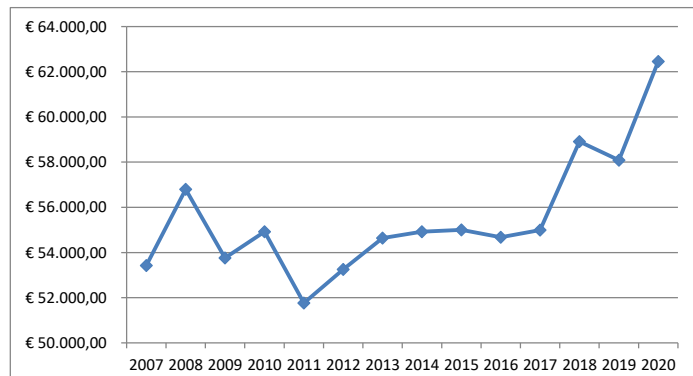
EFFICIENZA ORGANIZZATIVA

GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

8) Costo totale personale dipendente/Numero medio dei dipendenti

Indica la spesa media unitaria annua per il personale dipendente.

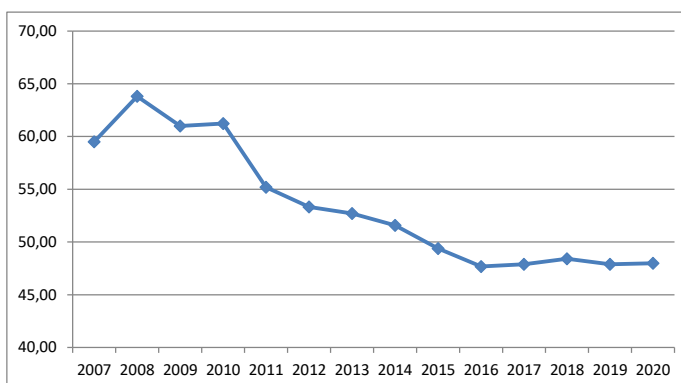
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	89,0	€ 53.422,52
2008	€ 4.524.714,69	87,0	€ 56.795,62
2009	€ 4.569.575,38	85,0	€ 53.759,71
2010	€ 4.585.721,03	83,5	€ 54.918,81
2011	€ 4.167.040,24	80,5	€ 51.764,48
2012	€ 4.020.244,56	75,5	€ 53.248,27
2013	€ 3.961.507,93	72,5	€ 54.641,49
2014	€ 3.844.359,68	70,0	€ 54.919,42
2015	€ 3.685.412,11	67,0	€ 55.006,15
2016	€ 3.554.773,15	65,0	€ 54.675,65
2017	€ 3.519.440,45	64,0	€ 54.991,26
2018	€ 3.534.645,06	60,0	€ 58.910,75
2019	€ 3.484.933,70	60,0	€ 58.082,23
2020	€ 3.466.483,18	55,5	€ 62.459,16



9) Costo totale personale dipendente/Numero imprese registrate al 31/12

Indica il costo del personale per ogni impresa per cui la Camera presta servizi.

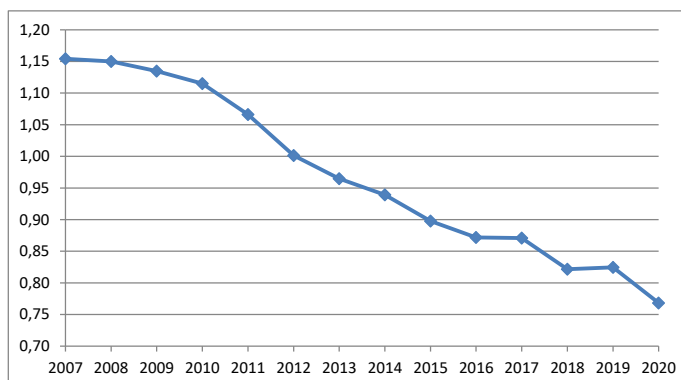
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	77.107	59,50
2008	€ 4.524.714,69	75.659	63,81
2009	€ 4.569.575,38	74.900	61,01
2010	€ 4.585.721,03	74.878	61,24
2011	€ 4.167.040,24	75.504	55,19
2012	€ 4.020.244,56	75.399	53,32
2013	€ 3.961.507,93	75.158	52,71
2014	€ 3.844.359,68	74.543	51,57
2015	€ 3.685.412,11	74.644	49,37
2016	€ 3.554.773,15	74.557	47,68
2017	€ 3.519.440,45	73.496	47,89
2018	€ 3.534.645,06	73.016	48,41
2019	€ 3.484.933,70	72.761	47,90
2020	€ 3.466.483,18	72.238	47,99



10) Numero medio dipendenti/Numero imprese registrate

Indica l'impiego di risorse umane stabili in relazione all'entità dell'utenza camerale.

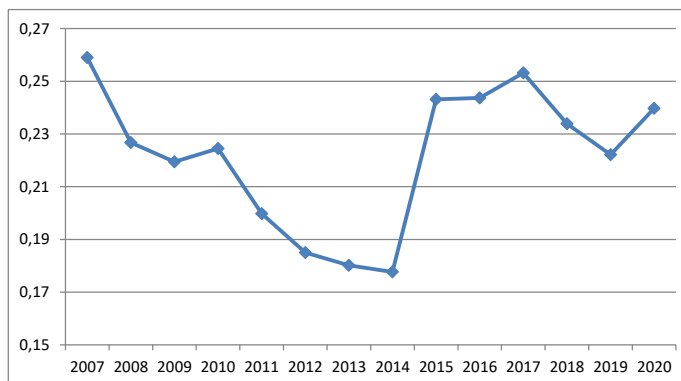
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 1000
2007	89,0	77.107	1,15
2008	87,0	75.659	1,15
2009	85,0	74.900	1,13
2010	83,5	74.878	1,12
2011	80,5	75.504	1,07
2012	75,5	75.399	1,00
2013	72,5	75.158	0,96
2014	70,0	74.543	0,94
2015	67,0	74.644	0,90
2016	65,0	74.557	0,87
2017	64,0	73.496	0,87
2018	60,0	73.016	0,82
2019	60,0	72.761	0,82
2020	55,5	72.238	0,77



11) Oneri del personale a tempo indeterminato/Totale proventi correnti

Indica la percentuale di assorbimento delle entrate correnti per l'impiego di risorse stabili

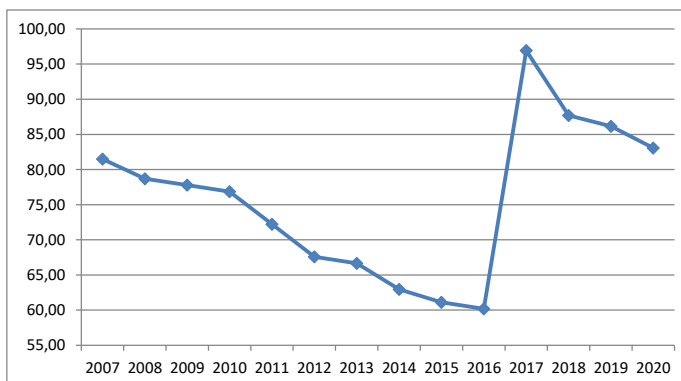
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	0,26
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	0,23
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	0,22
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	0,22
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	0,20
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	0,18
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	0,18
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	0,18
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	0,24
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	0,24
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	0,25
2018	€ 3.534.645,06	€ 15.111.785,49	0,23
2019	€ 3.484.933,70	€ 15.686.215,54	0,22
2020	€ 3.466.483,18	€ 14.461.302,97	0,24



12) Personale di ruolo in servizio (al 31/12) /Totale dotazione organica dell'ente

Indica la percentuale di copertura della dotazione organica adottata dall'Amministr. per garantire il corretto funzionamento dei servizi

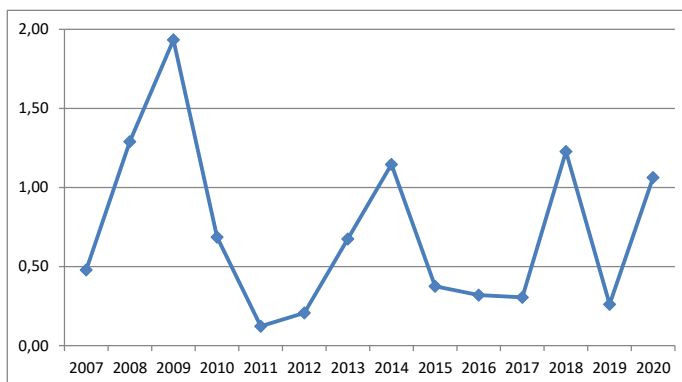
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	88	108	81,48
2008	86	108	78,70
2009	84	108	77,78
2010	83	108	76,85
2011	78	108	72,22
2012	73	108	67,59
2013	72	108	66,67
2014	68	108	62,96
2015	66	108	61,11
2016	65	108	60,19
2017	63	65	96,92
2018	57	65	87,69
2019	56	65	86,15
2020	54	65	83,08



13) Oneri impegnati per la formazione del personale/Totale oneri del personale *100

Indica l'incidenza percentuale del costo per la formazione del personale dipendente sul totale degli oneri

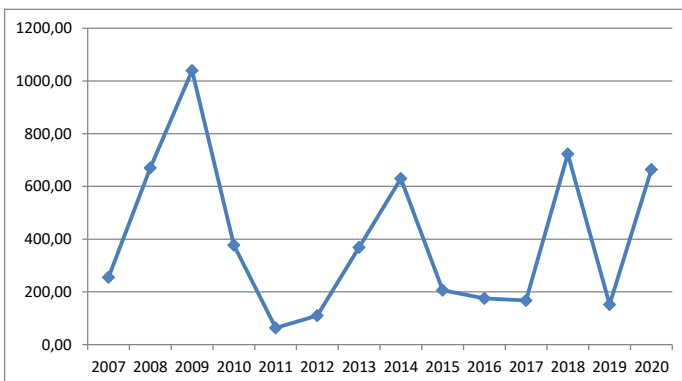
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 22.748,00	€ 4.754.604,11	0,48
2008	€ 58.343,00	€ 4.524.714,69	1,29
2009	€ 88.339,00	€ 4.569.575,38	1,93
2010	€ 31.490,00	€ 4.585.721,03	0,69
2011	€ 5.110,00	€ 4.167.040,24	0,12
2012	€ 8.310,00	€ 4.020.244,56	0,21
2013	€ 26.728,60	€ 3.961.507,93	0,67
2014	€ 44.073,20	€ 3.844.359,68	1,15
2015	€ 13.814,68	€ 3.685.412,11	0,37
2016	€ 11.382,68	€ 3.554.773,15	0,32
2017	€ 10.745,68	€ 3.519.440,45	0,31
2018	€ 43.386,29	€ 3.534.645,06	1,23
2019	€ 9.126,48	€ 3.484.933,70	0,26
2020	€ 36.838,97	€ 3.466.483,18	1,06



14) Oneri impegnati per la formazione del personale/N. medio dei dipendenti

Indica la spesa pro-capite impegnata per la formazione del personale dipendente in modalità strutturata

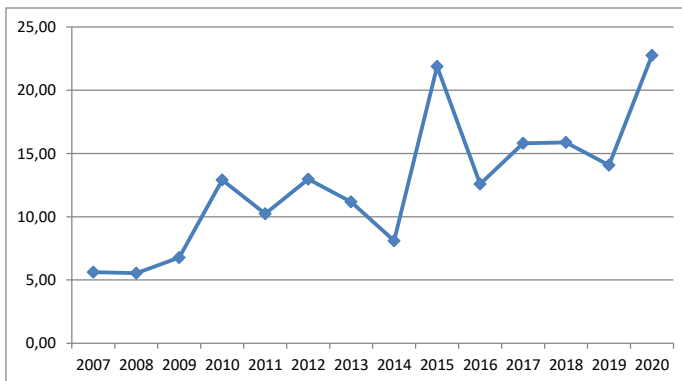
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 22.748,00	89,0	255,60
2008	€ 58.343,00	87,0	670,61
2009	€ 88.339,00	85,0	1039,28
2010	€ 31.490,00	83,5	377,13
2011	€ 5.110,00	80,5	63,48
2012	€ 8.310,00	75,5	110,07
2013	€ 26.728,60	72,5	368,67
2014	€ 44.073,20	70,0	629,62
2015	€ 13.814,68	67,0	206,19
2016	€ 11.382,68	65,0	175,12
2017	€ 10.745,68	64,0	167,90
2018	€ 43.386,29	60,0	723,10
2019	€ 9.126,48	60,0	152,11
2020	€ 36.838,97	55,5	663,77



15) Numero ore per corsi di formazione partecipate/Numero medio dei dipendenti

Indica il numero di ore di formazione pro-capite fornite al personale, in modalità strutturata, on the job e mediante altre forme

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	501	89,0	5,63
2008	482	87,0	5,54
2009	576	85,0	6,78
2010	1.078	83,5	12,91
2011	824	80,5	10,24
2012	979	75,5	12,97
2013	810	72,5	11,17
2014	567	70,0	8,10
2015	1.466	67,0	21,88
2016	818	65,0	12,59
2017	1.012	64,0	15,81
2018	952	60,0	15,87
2019	845	60,0	14,08
2020	1.263	55,5	22,76

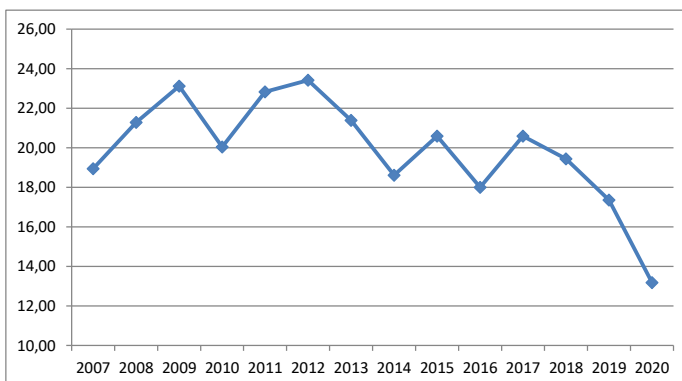


LIVELLO DI AUTOMAZIONE DEI SERVIZI

16) Oneri per automazione servizi/Totale Oneri di funzionamento

E' un indice di composizione della spesa: risorse impiegate per l'automazione dei servizi erogati

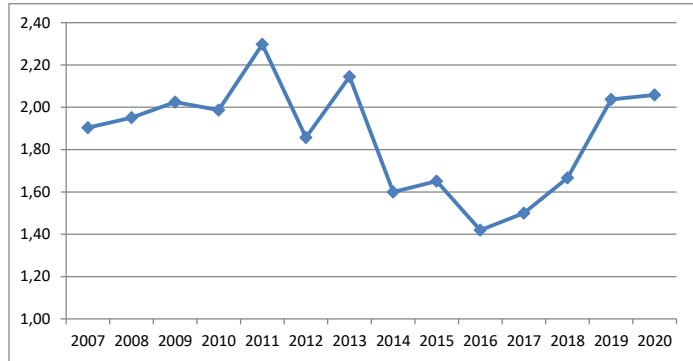
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 1.062.226,78	€ 5.607.127,94	18,94
2008	€ 1.362.350,34	€ 6.399.839,58	21,29
2009	€ 1.522.055,97	€ 6.585.333,89	23,11
2010	€ 1.241.043,05	€ 6.193.306,58	20,04
2011	€ 1.411.803,56	€ 6.184.351,03	22,83
2012	€ 1.444.519,87	€ 6.169.133,63	23,42
2013	€ 1.265.418,13	€ 5.917.598,46	21,38
2014	€ 1.051.556,99	€ 5.651.127,52	18,61
2015	€ 1.021.466,37	€ 4.961.311,15	20,59
2016	€ 753.905,80	€ 4.189.019,71	18,00
2017	€ 793.847,76	€ 3.856.145,40	20,59
2018	€ 771.738,73	€ 3.969.556,17	19,44
2019	€ 692.639,88	€ 3.990.635,31	17,36
2020	€ 534.353,58	€ 4.053.763,08	13,18



17) N. PC disponibili (al netto di quelli utilizzati dall'Azienda Speciale) /N. personale di ruolo al 31/12 (escluso personale ausiliario)

Indica la disponibilit  dei PC per dipendente.

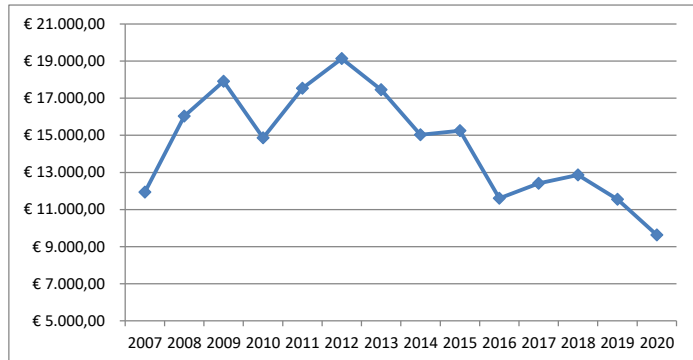
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	158	83	1,90
2008	160	82	1,95
2009	162	80	2,03
2010	157	79	1,99
2011	170	74	2,30
2012	130	70	1,86
2013	148	69	2,14
2014	104	65	1,60
2015	104	63	1,65
2016	88	62	1,42
2017	90	60	1,50
2018	90	54	1,67
2019	108	53	2,04
2020	105	51	2,06



18) Oneri per automazione servizi/N. medio dipendenti

Indica la spesa pro-capite per il funzionamento dei servizi automatizzati in rete locale e nazionale

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 1.062.226,78	89,0	€ 11.935,13
2008	€ 1.362.350,34	87,0	€ 16.027,65
2009	€ 1.522.055,97	85,0	€ 17.906,54
2010	€ 1.241.043,05	83,5	€ 14.862,79
2011	€ 1.411.803,56	80,5	€ 17.537,93
2012	€ 1.444.519,87	75,5	€ 19.132,71
2013	€ 1.265.418,13	72,5	€ 17.454,04
2014	€ 1.051.556,99	70,0	€ 15.022,24
2015	€ 1.021.466,37	67,0	€ 15.245,77
2016	€ 753.905,80	65,0	€ 11.598,55
2017	€ 793.847,76	64,0	€ 12.403,87
2018	€ 771.738,73	60,0	€ 12.862,31
2019	€ 692.639,88	60,0	€ 11.544,00
2020	€ 534.353,58	55,5	€ 9.627,99



**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO SUL
BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2020
DELLA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA
DI MODENA – ALLEGATO AL VERBALE N. 3 DEL 28 APRILE 2021**

Signori Consiglieri,

la presente relazione è redatta per riferire in qualità di organo di controllo e di revisione incaricato del controllo contabile in ottemperanza dell'art. 30 del D.P.R. 254/2005, dell'art. 2403 e dell'art. 2409-bis e 2429 del codice civile.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, in adempimento al disposto dell'art. 30 del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, D.P.R. 254/2005, ha preso in esame il bilancio di esercizio, costituito dai seguenti documenti:

- conto economico – art. 21 D.P.R. 254/2005, schema allegato C);
- stato patrimoniale – art. 22 D.P.R. 254/2005, schema allegato D);
- nota integrativa – art. 23 D.P.R. 254/2005;
- conto economico riclassificato – schema allegato 1) D.M. 27.3.2013;
- conto consuntivo in termini di cassa (entrate per codice SIOPE e spese per missioni e programmi) – art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013;
- rendiconto finanziario – art. 6 D.M. 27.3.2013;
- relazione sulla gestione e sui risultati – art. 24 D.P.R. 254/2005, art. 5 e art. 7 D.M. 27.3.2013, predisposta secondo le indicazioni formulate dal M.I.S.E con nota prot. 50114/09.04.2015;
- prospetti SIOPE – art. 5, comma 3, D.M. 27.3.2013;
- attestazione tempi di pagamento – art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito in Legge 89/2014.

Si fa presente che, per rendere possibile un approfondito esame del bilancio 2020, per la redazione della presente relazione, la documentazione citata è stata acquisita dal Collegio preliminarmente alla riunione del Consiglio camerale nel rispetto dei tempi di cui all'art. 30 D.P.R. 254/2005. La relazione è stata definita nel corso della riunione del Collegio del 28 aprile 2021, nel corso della quale sono state inoltre segnalate alcune modifiche puntuali ai documenti di bilancio presentati all'attenzione dell'organo di controllo.

Ai sensi dell'art. 2409-*bis*, del codice civile, il Collegio ha svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 della Camera di Commercio Industria ed Artigianato di Modena, in seguito denominata Camera.

Il procedimento di revisione comprende l'esame degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'Ente.

Il Collegio ricorda che la predisposizione del bilancio compete alla Giunta camerale, mentre è del Collegio la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Il bilancio d'esercizio è stato predisposto dalla Giunta Camerale con deliberazioni nelle date 13.04.2021 e 29.04.2021 ed è sottoposto al Consiglio per l'approvazione in quest'ultima data.

Il bilancio d'esercizio 2020, composto dalla situazione patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa si compendia dei seguenti valori riassuntivi:

Stato patrimoniale	Anno 2019	Anno 2020
Attività	58.773.079,31 euro	58.716.477,66 euro
Passività e fondi	9.513.165,62 euro	12.751.757,62 euro
Patrimonio netto	49.259.913,69 euro	45.964.720,04 euro
di cui avanzo/disavanzo economico di esercizio	2.028.962,53 euro	- 3.230.538,79 euro
Conto economico		
Proventi correnti	15.686.215,54 euro	14.461.302,97 euro
Oneri correnti	15.204.421,32 euro	18.538.781,83 euro
Risultato della gestione corrente	481.794,22 euro	- 4.077.478,86 euro
Proventi finanziari	338.675,98 euro	382.069,91 euro
Oneri finanziari	- euro	- euro
Risultato della gestione finanziaria	338.675,98 euro	382.069,91 euro
Proventi straordinari	1.558.002,02 euro	750.061,44 euro
Oneri straordinari	62.710,80 euro	137.112,17 euro
Risultato della gestione straordinaria	1.495.291,22 euro	612.949,27 euro
Rivalutazioni attivo patrimoniale	553,27 euro	79.057,88 euro
Svalutazioni attivo patrimoniale	287.352,16 euro	227.136,99 euro
Differenze rettifiche di valore	- 286.798,89 euro	- 148.079,11 euro
Avanzo/disavanzo economico d'esercizio	2.028.962,53 euro	- 3.230.538,79 euro

Si evidenzia un **disavanzo di esercizio pari ad euro 3.230.538,79**, determinato principalmente dalle misure straordinarie poste in essere a favore delle imprese per contrastare gli effetti della grave crisi economica provocata dall'emergenza sanitaria dovuta al COVID-19, attingendo agli avanzi patrimonializzati acquisiti al patrimonio netto, come da deliberazioni degli organi camerali del luglio 2020. Si evidenzia, inoltre, la diminuzione di tutte le voci di provento (Diritto annuale, Diritti di Segreteria, contributi e trasferimenti, proventi derivanti dalla gestione di beni e di servizi) per un totale di -1.224.912,57 euro rispetto all'esercizio 2019 (-8% circa).

Sostanzialmente stabili, invece, gli oneri correnti riferibili ai costi per il personale ed il funzionamento dell'ente (- euro 18.450,52 costi del personale, + euro 63.127,77 funzionamento).

Si evidenzia, invece, la crescita degli oneri correnti derivanti dalla voce "*Interventi economici*" finanziati, come detto, utilizzando gli avanzi patrimonializzati per il finanziamento delle iniziative straordinarie deliberate in relazione alla crisi economica connessa all'emergenza sanitaria (+ euro 3.195.536,40 rispetto all'esercizio 2019, +71%).

Quanto alla gestione straordinaria, con particolare riferimento ai ruoli per la riscossione del diritto annuale, il consuntivo 2020 evidenzia una netta diminuzione dei proventi straordinari pari a - 807.940,58 rispetto al precedente esercizio (-52%).

In riferimento, infine, alle rettifiche di valore delle attività finanziaria, il bilancio evidenzia che l'importo della rivalutazione delle partecipazioni (euro 79.057,88) è relativo alla valorizzazione di un ramo d'azienda della partecipata Fondazione Democenter Sipe, mentre la svalutazione dell'attivo riguarda in particolare le società Promo S.c.r.l. in liquidazione per euro 138.319,84 e Modena Fiere S.r.l. per euro 88.817,15.

Il risultato economico dell'esercizio, unitamente alla variazione negativa delle riserve da partecipazioni (-64.654,86) determina quindi la **diminuzione del patrimonio netto, pari a -euro 3.295.193,65** come evidenziato dall'allegato "D".

Il Collegio ha quindi proceduto alla verifica del bilancio ed ha riscontrato la corrispondenza con i saldi contabili.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati rispettati i principi generali di cui all'art.1 e 2, primo e secondo comma, del D.P.R. 254/2005 e degli art. 21 e 22 del D.P.R. 254/2005 che rimandano agli art. 2425-*bis*, 2424, secondo e terzo comma, e 2424-*bis* del codice civile.

Inoltre sono stati seguiti i criteri di valutazione previsti dall'art. 26 del D.P.R. 254/2005.

Si evidenzia in particolare che:

- gli immobili sono iscritti al costo di acquisto o di produzione. Ai sensi dell'art. 74, primo comma, del citato regolamento, fanno eccezione gli immobili iscritti per la prima volta in un bilancio di esercizio antecedente a quello dell'anno 2007, per i quali è applicato il criterio del valore catastale ai sensi dell'art.25, primo comma, del D.M. 287/1997;
- le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto o di produzione e quello di stima o di mercato;
- le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione;
- il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è incrementato degli oneri di diretta imputazione;
- non sono state effettuate riduzioni del valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali per perdita durevole di valore;
- i beni mobili e le immobilizzazioni immateriali sono stati ammortizzate sistematicamente e non vi sono state modifiche nei criteri di determinazione degli ammortamenti;
- le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato;
- non sono state acquisite nuove partecipazioni;
- le partecipazioni, diverse da quelle controllate o collegate ai sensi dell'art. 2359, sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione; fanno eccezione quelle iscritte per la prima volta in un bilancio di esercizio antecedente a quello dell'anno 2007, per le quali è applicato il criterio del patrimonio netto ai sensi dell'art.25, quinto comma, del D.M. 287/1997; per tali partecipazioni a seguito dell'emanazione dei principi contabili delle Camere di Commercio, di cui alla citata Circolare n. 3622/C del 05.02.2009, si considera: il valore dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo alla data di entrata in vigore del regolamento.
- i crediti, escluso il diritto annuale, sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione;

- i crediti per diritto annuale sono iscritti sulla base dei principi contabili di cui alla circolare MISE n. 3622/C/09;
- i debiti sono iscritti al valore di estinzione;
- il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti;
- le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto comprensivo degli oneri di diretta imputazione ed il valore desumibile dall'andamento di mercato;
- gli oneri ed i proventi sono imputati secondo il principio di competenza economico – temporale;
- non sono stati effettuati compensi di partite;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- i ratei ed i risconti sono stati calcolati ed iscritti nel rispetto del criterio della competenza economica e tenendo in debito conto quanto prescritto dalla Circolare del MISE del 5/12/2017;
- i valori riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono stati determinati in applicazione dei principi contabili elaborati dalla commissione istituita ai sensi del comma 2 dell'art 74 del D.P.R. 254/2005 e trasmessi dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3622/C del 05/02/2009 e relativi documenti allegati, della nota dello stesso Ministero n. 15429 del 12.2.2010, nonché dell'ulteriore nota n. 102813 del 4.8.2010.

La nota integrativa contiene quanto previsto dall'art. 23 e 26, commi 6 e 7, e dall'art. 39, comma 13, del D.P.R. 254/2005 e quindi le indicazioni ritenute necessarie per il completamento delle informazioni, comprese quelle di natura fiscale.

La relazione della Giunta sull'andamento della gestione (art. 24 del D.P.R. 254/2005) e sui risultati (artt. 5 e 7 D.M. 27.3.2013) individua i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la relazione previsionale e programmatica.

Alla relazione sulla gestione è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti, relativamente alle funzioni istituzionali, indicati nel preventivo, come prescrive all'art. 24, comma 2, del D.P.R. 254/2005. Da quanto esposto in tale documento emerge un apprezzabile equilibrio finanziario e patrimoniale dell'Ente.

In corso d'anno il Collegio:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato alle adunanze della Giunta e del Consiglio, svoltesi nel rispetto delle regole statutarie e delle norme che ne disciplinano il funzionamento;
- ha effettuato le verifiche periodiche anche ai sensi dell'art. 31 del D.P.R. 254/2005;
- dalle informazioni ricevute dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessa, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- ha accertato il rispetto dei vincoli derivanti dalle leggi finanziarie e dalle disposizioni vigenti in materia di razionalizzazione e di contenimento della spesa pubblica, come rimodulate dall'art. 1 della Legge 190/2019, riguardo ai costi:
 - della categoria "acquisizione di beni e servizi" (Legge n.190/2019, art.1, co. 590-600);

- della gestione corrente del settore e delle infrastrutture informatiche (Legge n. 190/2019, art.1, co. 610-611);
- ancora soggetti a preesistenti normative non disapplicate dall'allegato "A" della Legge n. 190/2019 - spese acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio di autovetture - art. 6, comma 14, D.L. 78/2010 e spese organismi collegiali e altri organismi art. 6, comma 1, D.L. 78/2010;
- ha rilevato che l'Ente camerale ha operato in conformità alle disposizioni di cui alle Leggi n. 94/2012 e n. 135/2012 e successive modifiche ed integrazioni in materia di procedure di acquisto di beni e servizi sotto soglia di rilievo comunitario avvalendosi di *Consip* e *Mepa* o di analoghe strutture a livello regionale.

Come previsto dalla Legge n. 190/2019 (articolo 1, comma 599), il Collegio ha verificato che le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600 (relativamente ai valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, che consentono una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi) e quelli di cui ai commi 610 e 611 (relativamente ai sistemi, agli strumenti ICT e alle infrastrutture informatiche - data center) hanno rispettato le previsioni normative.

È stato correttamente individuato il limite di spesa, calcolato come valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, secondo le indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa di cui ai commi 591-600, di cui alla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato.

Detto valore corrisponde a **euro 1.933.748,73** (comma 592).

È stato altresì calcolato il valore dei proventi conseguiti nel 2018 (con esclusione della quota destinata alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale del 20%, di cui all'articolo 18, comma 10, della legge n. 580/93 e di tutti i valori economici derivanti da fondi e trasferimenti comunitari, nazionali e regionali vincolati, sulla base di accordi/convenzioni/protocolli, all'effettuazione di iniziative o alla realizzazione di progetti), corrispondente a 13.983.097,20 euro, a cui andrà fatto riferimento per accertare un eventuale "*plafond virtuale di deroga del limite di spesa*", in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate nell'esercizio precedente quello di competenza, fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio (comma 593).

Per l'anno 2020, il valore complessivo della spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi, pari a 1.749.889,16 euro, ha rispettato il vincolo previsto (comma 591).

Per quanto riguarda la gestione informatica, è stato individuato il valore medio dei costi delle annualità 2016 e 2017 in linea con le indicazioni della Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020, calcolato come somma delle voci di costo di funzionamento riferite ai sistemi informatici (canoni per applicativi, domini ed hosting dei siti web, infrastrutture di rete e *wi-fi*, caselle di posta elettronica certificata, acquisto di materiali informatici, costi data center), alla manutenzione (di impianti, attrezzature e macchinari ICT), all'assistenza all'utenza e alla formazione (interna ed esterna), alle licenze d'uso software annuali.

Non sono stati considerati nel calcolo i costi di acquisto dei certificati di autenticazione e sottoscrizione digitale, acquistati per essere venduti alle imprese insieme con i relativi dispositivi (*smart card e token*), nel rispetto della “*ratio*” della norma di contenimento ed in conformità alle direttive fornite dal Ministero dello sviluppo economico con la sopra citata nota n. 88550 del 25 marzo 2020. Detto valore corrisponde a 258.087,21. Per l’anno 2020, il valore complessivo della spesa sostenuta per la gestione dei sistemi ICT e delle infrastrutture informatiche, pari a 200.088,67 euro, realizzando un risparmio pari al 22,47%, ha rispettato il vincolo previsto (commi 610 e 611).

Dall’attività di vigilanza e controllo non sono emersi elementi degni di segnalazione.

In relazione agli adempimenti di cui al D.M. 27.3.2013, in attuazione del D.lgs n. 91/2011 (che disciplina l’armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche), il Collegio ha verificato quindi che risultano allegati al bilancio d’esercizio:

- 1) il rendiconto finanziario di cui all’art. 6 del D.M. 27.3.2013 predisposto per gli anni 2019 e 2020 secondo l’allegato 1 alla nota MISE in data 9.4.2015 e sulla scorta delle indicazioni ivi contenute, le cui risultanze (incremento/decremento disponibilità liquide) relativamente alle movimentazioni del conto corrente presso l’Istituto cassiere, coincidono con quelle del conto consuntivo in termini di cassa;
- 2) la relazione sulla gestione e sui risultati (art. 7 D.M. 27.3.2013), che riporta, tra l’altro:
 - ✓ i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi prefissati nella relazione previsionale e programmatica;
 - ✓ il riepilogo delle spese sostenute articolate per missioni e programmi;
 - ✓ gli elementi contenuti nel PIRA ed i valori a consuntivo degli indicatori definiti nel medesimo piano (art. 5, comma 3, lett. b D.M. 27.3.2013).
- 3) il conto economico per gli anni 2019 e 2020 (art. 2, comma 3, D.M. 27.3.2013) riclassificato secondo lo schema allegato 1 al D.M. 27.3.2013;
- 4) il consuntivo delle entrate per codice SIOPE ed il consuntivo delle spese per missioni e programmi (art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013): il totale di detti prospetti corrisponde, rispettivamente, al totale delle riscossioni ed al totale dei pagamenti riportati nei prospetti SIOPE 2020 pure allegati. Al riguardo il Collegio attesta la coerenza delle risultanze del conto consuntivo in termini di cassa con il rendiconto finanziario tramite la riconciliazione dello stesso con i dati SIOPE come da tabella che segue:

RICONCILIAZIONE CON DATI SIOPE – ANNO 2020

Saldo al 01.01.2020 Istituto cassiere	32.129.155,76
Rilevazione reversali non contabilizzate per IVA Split pregressa	37,32
Incassi sistema SIOPE	15.518.278,80
Pagamenti sistema SIOPE	14.558.141,60
Saldo 31.12.2020 Istituto cassiere	33.089.330,28
Differenza incassi/pagamenti SIOPE	960.137,20
Altre disponibilità liquide al 01.01.2020	13.188,74
Altre disponibilità liquide al 31.12.2020	13.623,46

Saldo rendiconto finanziario 960.571,92

Il Collegio ha, quindi, esaminato l'attestazione dei tempi di pagamento e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle fatture (o richieste equivalenti di pagamento) di cui all'art. 41 del D.L. 66/2014, che per l'esercizio 2020 risulta del -19,92 (dove 19,92 corrisponde all'anticipo "medio" dei giorni con cui sono state pagate le fatture rispetto alla scadenza dei trenta giorni). L'indicatore risulta pubblicato sul sito della Camera di Commercio nella sezione "Amministrazione trasparente".

Alla luce di quanto sopra relazionato il Collegio ritiene che il Bilancio sia stato redatto nel rispetto delle norme vigenti, in particolare con la corretta applicazione delle norme di amministrazione e contabilità e di quelle fiscali e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Camera per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 e pertanto esprime **parere favorevole** all'approvazione da parte del Consiglio camerale del documento contabile di bilancio e dei suoi allegati.



Firmato digitalmente da:
GAROFALO MAURO
Firmato il 29/04/2021 11:27
Seriale Certificato: 20737331
Valido dal 03/11/2020 al 03/11/2023
InfoCert Firma Qualificata 2

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Mauro Garofalo

Dott. Domenico Maria Somma

Dott.ssa Daniela Valpondi