



CAMERA DI COMMERCIO
MODENA

Bilancio consuntivo 2019

30 giugno 2020

INDICE

CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE (allegati C e D DPR 254/05)	2
NOTA INTEGRATIVA	5
Attività	21
A) Immobilizzazioni	21
B) Attivo Circolante	38
C) RATEI E RISCOINTI	47
D) CONTI D'ORDINE	48
Passività	49
A) Patrimonio netto	49
B) Debiti di finanziamento	51
C) Trattamento di fine rapporto	52
D) Debiti di funzionamento	53
E) Fondo per rischi ed oneri	55
F) Ratei e risconti passivi	56
G) Conti d'ordine	57
Conto economico	60
A) Proventi gestione corrente	60
B) Oneri gestione corrente	64
C) Gestione Finanziaria	69
D) Gestione Straordinaria	71
E) Rettifiche di valore attività finanziarie	73
RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI 2019	75
SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO	78
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA	90
IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO	103
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA	108
IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2019	115
ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO	120
GESTIONE CORRENTE	122
PROVENTI CORRENTI	122
ONERI CORRENTI	131
GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	138
Allegato 1 – Rapporto sui risultati (ex art. 4, co. 1, lett. b del DPCM 18 settembre 2012)	143
Allegato 2 – Dettaglio indicatori obiettivi strategici 2019	156
Allegato 3 – Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2019	163
Allegato 4 – Conto economico riclassificato 2019 (ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2013)	173
Allegato 5 – Attestazione tempestività dei pagamenti 2019 (art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66)	175
Allegato 6 – Rendiconto finanziario 2019 (ex art. 6 del DM 27/03/2013)	176
Allegato 7 – Conto consuntivo in termini di cassa 2019 (ex art. 9, co. 2 del DM 27/03/2013)	177
Allegato 8 – Prospetti SIOPE entrate ed uscite 2019 (ex art. 5, co. 3, lett.c) e art. 7 del DM 27/03/2013)	185
Allegato 9 – Indici di bilancio e gestione 2019	199
Allegato 10 – Rendicontazione 2019 Azienda Speciale Promec	205
Relazione al bilancio 2019 del Collegio dei revisori dei conti	206

CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE (allegati C e D DPR 254/05)

VOCI DI ONERE/PROVENTO	VALORI ANNO 2018	VALORI ANNO 2019	DIFFERENZE
GESTIONE CORRENTE			
A) Proventi correnti			
1) Diritto annuale	9.884.458,61	10.002.510,27	118.051,66
2) Diritti di segreteria	4.353.007,80	4.433.853,54	80.845,74
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	664.789,31	967.217,71	302.428,40
4) Proventi da gestione di beni e servizi	221.362,84	254.448,54	33.085,70
5) Variazioni delle rimanenze	-11.833,07	28.185,48	40.018,55
Totale Proventi correnti (A)	15.111.785,49	15.686.215,54	574.430,05
B) Oneri correnti			
6) Personale	3.534.645,06	3.484.933,70	-49.711,36
a) competenze al personale	2.625.188,11	2.626.937,91	1.749,80
b) oneri sociali	636.647,48	636.200,19	-447,29
c) accantonamenti al T.F.R.	213.706,83	191.124,39	-22.582,44
d) altri costi	59.102,64	30.671,21	-28.431,43
7) Funzionamento	3.969.556,17	3.990.635,31	21.079,14
a) Prestazione servizi	1.795.379,23	1.799.348,25	3.969,02
b) Godimento di beni di terzi	77.134,00	75.499,90	-1.634,10
c) Oneri diversi di gestione	1.274.315,88	1.295.333,30	21.017,42
d) Quote associative	758.706,52	744.054,98	-14.651,54
e) Organi istituzionali	64.020,54	76.398,88	12.378,34
8) Interventi economici	3.791.904,82	4.486.208,22	694.303,40
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.279.515,48	3.242.644,09	-36.871,39
a) immob. immateriali	223.750,95	206.570,18	-17.180,77
b) immob. materiali	622.971,57	615.821,48	-7.150,09
c) svalutazione crediti	2.357.526,91	2.329.734,82	-27.792,09
d) fondi rischi e oneri	75.266,05	90.517,61	15.251,56
Totale Oneri correnti (B)	14.575.621,53	15.204.421,32	628.799,79
Risultato della gestione corrente (A-B)	536.163,96	481.794,22	-54.369,74
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10) Proventi finanziari	132.155,58	338.675,98	206.520,40
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Risultato gestione finanziaria	132.155,58	338.675,98	206.520,40
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
12) Proventi straordinari	924.995,53	1.558.002,02	633.006,49
13) Oneri straordinari	275.396,43	62.710,80	-212.685,63
Risultato gestione straordinaria	649.599,10	1.495.291,22	845.692,12
E) Rettifiche di valore attività finanziaria			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	553,27	553,27
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	179.637,00	287.352,16	107.715,16
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	-179.637,00	-286.798,89	-107.161,89
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	1.138.281,64	2.028.962,53	890.680,89

ALL. D - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2019 (previsto dall'articolo 22, comma 1)

	ATTIVO			Valori al 31.12.2018			Valori al 31.12.2019
A)	IMMOBILIZZAZIONI						
a)	Immateriali						
	Software			28.824,27			68.540,57
	Licenze d'uso			-			-
	Diritti d'autore			5.658,50			4.400,02
	Altre			1.770.720,94			1.587.660,33
	Totale Immobilizz. Immateriali			1.805.203,71			1.660.600,92
b)	Materiali						
	Immobili			8.905.888,56			8.350.467,01
	Impianti			102.465,63			100.171,99
	Attrezzat. non informatiche			18.708,33			14.410,82
	Attrezzature informatiche			12.293,91			19.836,90
	Arredi e mobili			629.842,49			624.396,60
	Automezzi			-			-
	Biblioteca			31.701,57			32.140,77
	Totale Immobilizzaz. materiali			9.700.900,49			9.141.424,09
c)	Finanziarie	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
	Partecipazioni e quote	-	11.982.006,26	11.982.006,26	-	11.755.341,38	11.755.341,38
	Altri investimenti mobiliari	-	-	-	-	-	-
	Prestiti ed anticipazioni attive	86.090,87	657.434,46	743.525,33	86.090,87	787.334,46	873.425,33
	Totale Immob. finanziarie	86.090,87	12.639.440,72	12.725.531,59	86.090,87	12.542.675,84	12.628.766,71
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			24.231.635,79			23.430.791,72
B)	ATTIVO CIRCOLANTE						
d)	Rimanenze						
	Rimanenze di magazzino			69.557,26			97.742,74
	Totale rimanenze			69.557,26			97.742,74
e)	Crediti di funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
	Crediti da diritto annuale	848.516,30	565.677,54	1.414.193,84	958.789,70	639.193,14	1.597.982,84
	Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	216.993,51	-	216.993,51	217.058,11	-	217.058,11
	Crediti v/organismi del sistema camerale	-	-	-	212.083,77	-	212.083,77
	Crediti v/clienti	109.503,41	106.294,72	215.798,13	92.981,77	67.760,77	160.742,54
	Crediti per servizi c/terzi	16.868,14	78.399,16	95.267,30	8.427,52	74.365,20	82.792,72
	Crediti diversi	584.560,58	-	584.560,58	731.806,13	88.433,39	820.239,52
	Erario c/IVA	202,95	-	202,95	736,82	-	736,82
	Anticipi a fornitori	-	-	-	-	-	-
	Totale crediti di funzionamento	1.776.644,90	750.371,41	2.527.016,31	2.221.883,83	869.752,49	3.091.636,32
f)	Disponibilità liquide						
	Banca c/c			31.015.736,69			32.141.075,11
	Depositi postali			1.428,25			1.269,39
	Totale disponibilità liquide			31.017.164,94			32.142.344,50
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			33.613.738,51			35.331.723,56
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI						
	Ratei attivi			-			-
	Risconti attivi			10.499,66			10.564,03
	TOT. RATEI E RISCONTI ATTIVI			10.499,66			10.564,03
	TOTALE ATTIVO			57.855.873,96			58.773.079,31
D)	CONTI D'ORDINE						
	Impegni da liquidare			-			-
	Investimenti c/impegni			1.500.000,00			1.500.000,00
	Accertamenti a scadere			-			-
	TOTALE CONTI D'ORDINE			1.500.000,00			1.500.000,00
	TOTALE GENERALE			59.355.873,96			60.273.079,31

ALL. D - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2019 (previsto dall'articolo 22, comma 1)

PASSIVO				Valori al 31.12.2018			Valori al 31.12.2019
A)	PATRIMONIO NETTO						
	<i>Patrimonio netto esercizi precedenti</i>			43.651.655,05			44.789.936,69
	<i>Riserva indisponibile ex D.P.R. 254/05</i>			1.255.564,72			1.255.564,72
	<i>Avanzo/Disavanzo economico esercizio</i>			1.138.281,64			2.028.962,53
	<i>Riserve da partecipazioni</i>			1.132.020,04			1.185.449,75
	Totale patrimonio netto			47.177.521,45			49.259.913,69
B)	DEBITI DI FINANZIAMENTO						
	<i>Mutui passivi</i>			-			-
	<i>Prestiti ed anticipazioni passive</i>			-			-
	TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			-			-
C)	TRAT.NTO FINE RAPPORTO						
	<i>F.do T.F.R.</i>			3.344.657,93			3.311.277,16
	TOT. F.DO T.F.R.			3.344.657,93			3.311.277,16
D)	DEBITI DI FUNZIONAMENTO	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
	<i>Debiti v/fornitori</i>	1.075.661,42	-	1.075.661,42	1.073.031,82	-	1.073.031,82
	<i>Debiti v/società e organismi del sistema</i>	229.635,13	-	229.635,13	235.772,44	-	235.772,44
	<i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i>	-	-	-	-	-	-
	<i>Debiti tributari e previdenziali</i>	470.125,42		470.125,42	538.429,53		538.429,53
	<i>Debiti v/dipendenti</i>	607.254,42	386.702,92	993.957,34	1.105.669,65	416.631,82	1.522.301,47
	<i>Debiti v/Organi Istituzionali</i>	30.585,23	-	30.585,23	20.074,77	-	20.074,77
	<i>Debiti diversi</i>	3.070.981,23	326.286,61	3.397.267,84	1.826.202,93	389.569,88	2.215.772,81
	<i>Debiti per servizi c/terzi</i>	245.427,49	-	245.427,49	150.774,76	-	150.774,76
	<i>Clienti c/anticipi</i>	1.010,00	-	1.010,00	48,80	-	48,80
	TOT. DEBITI DI FUNZNTO	5.730.680,34	712.989,53	6.443.669,87	4.950.004,70	806.201,70	5.756.206,40
E)	FONDI PER RISCHI ED ONERI						
	<i>Fondo imposte</i>			-			-
	<i>Altri fondi</i>			410.694,85			438.161,52
	TOT. F.DI RISCHI E ONERI			410.694,85			438.161,52
F)	RATEI E RISCO NTI PASSIVI						
	<i>Ratei passivi</i>			593,51			354,37
	<i>Risconti passivi</i>			478.736,35			7.166,17
	TOT. RATEI E RISC. PASS.			479.329,86			7.520,54
	TOTALE PASSIVO			10.678.352,51			9.513.165,62
	TOT. PASSIVO E PATRIM. NETTO			57.855.873,96			58.773.079,31
G)	CONTI D'ORDINE						
	<i>Creditori c/impegni</i>			-			-
	<i>Creditori c/investimenti</i>			1.500.000,00			1.500.000,00
	<i>Debitori c/accertamenti</i>			-			-
	TOTALE CONTI D'ORDINE			1.500.000,00			1.500.000,00
	TOTALE GENERALE			59.355.873,96			60.273.079,31

Premessa

Il presente bilancio costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è conforme al dettato del Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005 n. 254, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 292 del 16.12.2005.

Con tale decreto è stato emanato il “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”, che ha sancito il definitivo passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica per gli Enti camerali.

Il bilancio d’esercizio è stato redatto secondo quanto previsto dal Titolo III Capo I del decreto con la predisposizione degli allegati C (conto economico) e D (stato patrimoniale), corredato da una relazione della Giunta sull’andamento della gestione.

Si segnala che in data 5 febbraio 2009 il Ministero dello Sviluppo Economico ha emanato la Circolare n. 3622/C comprensiva di n. 4 documenti allegati, che costituiscono i nuovi principi contabili per le Camere di Commercio.

L’articolo 74 del D.P.R. 254/05, al comma 2 e seguenti, disciplinava, infatti, l’istituzione di una apposita commissione per l’interpretazione e l’applicazione dei principi contabili al fine di agevolare la formazione di indirizzi interpretativi univoci e, conseguentemente, rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili delle Camere di Commercio e delle loro Aziende Speciali.

Tale commissione, istituita con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico in data 6 giugno 2006, ha prodotto i quattro citati documenti ed in particolare:

- Documento 1 – Metodologia di lavoro per interpretare e applicare i principi contabili contenuti nel Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio.
- Documento 2 – Criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi.
- Documento 3 – Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle Camere di Commercio.

- Documento 4 – Periodo transitorio – Effetti in bilancio derivanti dall’applicazione dei nuovi principi contabili.

In epoca posteriore a tale data si è insediata presso il Ministero dello Sviluppo Economico una “task force” per la risoluzione delle problematiche insorte a seguito dell’adozione dei principi contabili suddetti.

Ciò si è tradotto nell’emanazione della nota n. 15429 del 12.2.2010 contenente le risposte ai quesiti che le stesse Camere avevano formulato sul punto.

Ulteriori risposte ad ulteriori quesiti sono state formulate con nota n. 102813 del 4.8.2010.

Attività svolte

La C.C.I.A.A. svolge le attività previste dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580, tenendo distinte l’attività istituzionale propriamente detta da quella commerciale, identificata dall’osservanza della normativa fiscale vigente per gli enti non commerciali.

Specifiche disposizioni di legge, a carattere nazionale e regionale, assegnano e trasferiscono particolari funzioni o servizi dello Stato ed in particolare della Regione (ad esempio in materia di artigianato).

Dal punto di vista fiscale e tributario la Camera di Commercio di Modena è inquadrabile tra i soggetti di cui al punto c) del comma 1 dell’art. 73 del D.P.R. 22.12.1986, n. 917, in quanto ente pubblico non avente per oggetto esclusivo o principale l’esercizio di attività commerciale.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 20 e seguenti del Titolo III Capo I del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 e rispetta i principi normativi in essi sanciti per la sua formazione, come risulta dalla presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell’articolo 23 del suddetto Decreto, che costituisce parte integrante del bilancio d’esercizio.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono esposti in centesimi di euro.

Ad interpretazione ed integrazione del D.P.R. 254/05 sono state considerate, in sede di redazione del bilancio, le circolari del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3609/C del 26 aprile 2007, n. 3612/C del 26 luglio 2007 e la nota dello stesso Ministero n. 2385 del 18 marzo 2008, oltre, come detto sopra, ed in primo luogo, la circolare del Ministero dello Sviluppo economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 con i relativi 4 documenti allegati (Principi Contabili per le Camere di Commercio), la nota dello stesso Ministero n. 15429 del 12.2.2010, nonché l'ulteriore nota n. 102813 del 4.8.2010

Il piano dei conti considerato è quello allegato alla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico, n. 3612/C del 26/07/2007.

Ai fini comparativi sono riportati i saldi del precedente esercizio.

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo i criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività richiamati dagli articoli 1 e 2 del D.P.R. 254/2005.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività per evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, sono stati rilevati contabilmente gli eventi e le operazioni afferenti all'esercizio 2019, anche se i relativi movimenti di numerario, incassi e pagamenti, non si sono ancora concretizzati.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo, rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

I criteri adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2019 sono conformi a quanto stabilito dal combinato disposto degli articoli 25, 26 e 74 del Regolamento ministeriale. In particolare, i criteri di valutazione, di cui ai commi 1 e 8 dell'articolo 26, sono stati applicati per gli immobili e le partecipazioni iscritti per la prima volta a partire dal bilancio dell'esercizio 2007, come commentato specificatamente nelle singole voci di dettaglio.

Per quanto non espressamente previsto dal citato D.P.R. 254/05, si è fatto riferimento al comma 5 dell'articolo 74 che dispone che *“per tutto quanto non espressamente previsto dal Regolamento si applicano i principi della sezione IX, capo III, titolo II del codice civile”*.

A tal proposito si rammenta che il comma 2 dell'articolo 74 del “Regolamento” ha previsto l'istituzione di un'apposita Commissione presso il Ministero dello Sviluppo Economico per l'interpretazione e l'applicazione dei principi contabili contenuti nel Regolamento, in coerenza con la natura e le funzioni dei soggetti disciplinati disponendo, altresì, che tale Commissione avesse una durata di due anni dall'entrata in vigore del D.P.R. 254/05. Come già evidenziato, tale Commissione è stata istituita con decreto del Ministro delle Attività Produttive del 6 giugno 2006 ed ha assolto ai propri compiti relativamente all'interpretazione ed all'applicazione dei principi contabili.

La stessa commissione ha chiarito nel Documento n. 1 dei principi contabili, citato in premessa, al punto 2, le fonti di riferimento, stabilendo che:

- a) per tutte le ipotesi, per le quali il “Regolamento” dispone espressamente una regola o un principio, le disposizioni ivi previste sono sovraordinate e sono destinate a prevalere anche rispetto alle norme del Codice Civile contrastanti;
- b) solo nel caso in cui il “Regolamento” non preveda alcunché di esplicito la disciplina del Codice Civile è l'unica fonte idonea a colmare la lacuna non in via di interpretazione analogica, ma in via di applicazione diretta;
- c) qualsiasi problema interpretativo o applicativo deve essere risolto in primo luogo sulla base delle indicazioni del “Regolamento” - e con mera funzione integrativa sulla base di quanto illustrato nei presenti principi contabili – e solo in presenza di una lacuna si può ricorrere alla disciplina prevista dal Codice Civile oppure, in assenza di ulteriori indicazioni, ad altre fonti primarie compatibili con la specificità dei soggetti destinatari del “Regolamento”;
- d) per quanto attiene alle fonti non aventi valore normativo, invece, la Commissione in considerazione dell'incarico assegnato, ha ritenuto di assumere quale unico parametro di riferimento i principi contabili nazionali ed internazionali, limitando l'applicazione di questi ultimi solo alle fattispecie non disciplinate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.);

e) alla luce di quanto chiarito in tema di fonti normative e in tema del rilievo che i principi contabili internazionali vanno progressivamente assumendo anche nell'ordinamento interno, la Commissione, tuttavia, non esclude che, in via teorica, questi ultimi possano trovare concreta applicazione in futuro anche per le camere di commercio nelle limitate e circoscritte ipotesi in cui sia riscontrabile una lacuna del "Regolamento" ed i principi contabili internazionali abbiano avuto pieno recepimento nell'ordinamento interno.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte sulla base dei costi effettivamente sostenuti, incrementati degli oneri accessori di diretta imputazione e sono relativi a costi aventi utilità pluriennale.

Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

L'ammortamento è stato effettuato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, valutata in anni cinque.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono valutate ai sensi dell'articolo 26 del D.P.R. 254/05.

In particolare, gli immobili sono stati iscritti in base al combinato disposto dell'articolo 26, comma 1 e dell'articolo 74, comma 1 del D.P.R. 254/05, ovvero gli immobili esistenti alla data del 31.12.2006 sono rimasti iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell'art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni, al netto del Fondo ammortamento.

Il costo originario è incrementato del valore delle manutenzioni straordinarie effettuate sugli immobili dell'Ente.

I mobili, gli impianti, le attrezzature informatiche e non informatiche sono valutati al prezzo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, ed esposti in bilancio al netto del rispettivo importo complessivo del fondo di ammortamento.

Il materiale bibliografico in dotazione alla biblioteca camerale non viene ammortizzato poiché non subisce riduzione di valore con il passare del tempo.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le **quote di ammortamento** sono state imputate a conto economico, considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua disponibilità di utilizzazione. Tale criterio è rappresentato dalle seguenti **aliquote**:

Immobilizzazioni Immateriali	
Software	20%
Altre Immobilizzazioni immateriali	20%
Diritti d'autore	33,33%
Marchi	10%
Costi per progetti pluriennali-studi e ricerche	20%
Diritto di superficie	2,59%
Immobili	
	3%
Impianti	
Impianti	15%
Impianti speciali di comunicazione	25%
Attrezzature non informatiche	
Macchinari, Apparecchi, Attrezzature varie	15%
Attrezzature informatiche	
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Arredi e mobili	
Mobili	12%
Arredi	15%
Mobili e Arredi	15%
(In merito si veda nota a pag. 34)	
Automezzi	
Autoveicoli e motoveicoli	25%

Finanziarie

Partecipazioni e quote

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Ente.

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate in conformità e nel rispetto di quanto sancito dal combinato disposto degli articoli 26 e 74 del D.P.R. 254/05, nonché dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e nelle note nn. 15429 del 12.2.2010 e 102813 del 4.8.2010.

Giova ricordare che:

- Fino all'esercizio 2006 le partecipazioni detenute dall'Ente camerale venivano iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e valutate, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D.M. 287/97, sulla base del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dagli organi delle società partecipate. Conseguentemente le partecipazioni iscritte al 31/12/2006 sono state rivalutate o svalutate in base ad incrementi o decrementi del patrimonio netto risultanti dall'ultimo bilancio approvato, disponibile, con diretta imputazione delle rivalutazioni a Fondo Riserva e con imputazione delle svalutazioni a Fondo Riserva, se esistente, e a Conto Economico nel caso di incapienza o inesistenza del Fondo Riserva (metodo del patrimonio netto alternativo).
- Il D.P.R. 254/2005 all'art. 26 comma 7 stabilisce che le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359, primo comma e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato, con la metodologia dettagliata nel prosieguo del paragrafo, applicata dall'Ente camerale a partire dall'esercizio 2007.
Il comma 8 dell'art. 26 stabilisce che tutte le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.
- Il Ministero dello Sviluppo Economico, con propria nota del 18/03/2008 protocollo n. 2395 dal titolo *"Indicazioni operative per le procedure di chiusura del bilancio d'esercizio 2007"*, stabiliva che: *"per quanto riguarda gli aspetti connessi alla rilevazione contabile e rappresentazione patrimoniale delle variazioni da apportare ai valori di bilancio delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, ai sensi di quanto riportato allo stesso comma 7, dell'art. 26, occorre attendere l'orientamento espresso dalla commissione*

ministeriale preposta alla stesura dei principi contabili camerali. In questa sede è opportuno chiarire che l'accantonamento previsto al conto "Riserva da partecipazioni" di cui all'allegato D, viene alimentato, fin dall'esercizio 2007, unicamente in esito al maggior valore del patrimonio netto accertato nel 2007 rispetto all'esercizio 2006 conseguito con riguardo alle partecipazioni nelle imprese controllate e collegate esistenti nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2006".

Per l'esercizio 2019, si è provveduto alla valutazione delle partecipazioni sulla base del patrimonio netto della partecipata.

Tale criterio è previsto dal nuovo regolamento solamente per le società controllate e collegate mentre per le altre partecipazioni è previsto il criterio del costo.

- La circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 ha stabilito con l'allegato documento n. 2, che:
 - le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto, risultante dallo Stato Patrimoniale dell'ultimo bilancio approvato delle stesse imprese (articolo 26, comma 7, del Regolamento);
 - quando la partecipazione è iscritta per la prima volta può essere iscritta al costo di acquisto se esso è superiore all'importo della corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dell'impresa, purché ne siano indicate le ragioni in nota integrativa (articolo 26, comma 7, del Regolamento). Tale possibilità si pone come alternativa all'iscrizione in base al metodo del patrimonio netto, in quanto quest'ultima ipotesi determina il riconoscimento di una perdita in Conto Economico. Negli altri casi la partecipazione è iscritta in base al metodo del patrimonio netto e la differenza fra il costo d'acquisto ed il valore netto contabile è rilevata quale perdita nella voce 15) "Svalutazione di partecipazioni";
 - negli esercizi successivi a quello di prima iscrizione le eventuali "plusvalenze" derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto al valore iscritto nel bilancio dell'esercizio precedente sono accantonati in una apposita voce del patrimonio netto denominata "Riserve da partecipazioni". Le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente alla voce "Riserve da partecipazioni", se esistente; ove detta riserva fosse inesistente o non capiente la minusvalenza o la differenza non coperta è iscritta in Conto

Economico alla voce "Svalutazione da partecipazioni" (articolo 26, comma 7, del Regolamento);

- in presenza di più partecipazioni in imprese controllate o collegate, il metodo del patrimonio netto è applicato ad ogni singola partecipazione e non è consentito compensare la minusvalenza attribuibile ad una partecipazione con le plusvalenze riferite alle altre;
- nel caso in cui il valore della partecipazione diventi negativo per effetto di perdite, la partecipazione è azzerata. In tal caso la Camera di Commercio deve tenere conto, a meno che non sia stato formalmente deliberato l'abbandono della partecipazione, delle ulteriori perdite presunte di propria pertinenza, rilevando un accantonamento a fondo rischi ed oneri in apposita voce 9d) "Altri accantonamenti" del Conto Economico;
- il metodo del patrimonio netto deve essere abbandonato qualora la Camera di Commercio abbia perso l'"*influenza notevole*" sull'impresa partecipata: in tale caso la partecipazione deve essere valutata al costo, a norma dell'articolo 26, comma 8, del Regolamento. Il valore della partecipazione iscritto nell'ultimo bilancio e valutato secondo il metodo del patrimonio netto è assunto quale primo valore di costo;
- le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione (articolo 26, comma 8, del Regolamento) a partire dall'esercizio 2007 (articolo 74, comma 1, del Regolamento). Il costo sostenuto all'atto di acquisto o di sottoscrizione è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione;
- la svalutazione delle partecipazioni verificatesi per effetto di una perdita durevole di valore rispetto al costo, è iscritta in Conto Economico alla voce "Svalutazione da partecipazione" con contropartita contabile la rettifica del valore della partecipazione;
- per le partecipazioni acquisite prima dell'esercizio 2007 e valutate, ai sensi dell'articolo 25 del Decreto Ministeriale 23 luglio 1997, n. 287, con il metodo del patrimonio netto, il Regolamento non detta un criterio di diritto intertemporale. E' necessario pertanto, considerare per le stesse il valore dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo alla data di entrata in vigore del regolamento.

Alla luce di quanto chiarito, l'Ente camerale ha proceduto ad effettuare la valutazione delle partecipazioni come segue:

Partecipazioni acquisite in corso d'anno (successive al 2007 ai sensi del DPR n. 254/2005)

Nell'esercizio in corso:

a) le partecipazioni di nuova acquisizione in imprese controllate o collegate di cui all'articolo 2359, primo comma, n. 1), e terzo comma, del codice civile, vengono iscritte con valore pari ad una frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato; quando la partecipazione viene iscritta per la prima volta, si valuterà l'opportunità di iscriverla al costo d'acquisto.

Negli esercizi successivi le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto all'importo iscritto nell'esercizio precedente, verranno accantonate in un'apposita riserva facente parte del patrimonio netto; le eventuali minusvalenze verranno imputate direttamente a tale riserva se esistente, ovvero, andranno a ridurre proporzionalmente il valore della partecipazione;

b) le partecipazioni in imprese diverse dalle precedenti vengono iscritte al costo d'acquisto.

Partecipazioni già iscritte in bilancio al 31.12.2006

Per le partecipazioni in imprese controllate o collegate si continua ad applicare il metodo del patrimonio netto.

Per le altre partecipazioni sono stati analizzati i bilanci per considerare le eventuali perdite "durevoli" di valore rispetto al costo. Nei casi di rilevazione delle stesse si è proceduto alle opportune svalutazioni.

Secondo gli orientamenti espressi in sede di discussione dei principi contabili i valori delle partecipazioni devono rispecchiare la valutazione effettuata sui bilanci delle partecipate approvati al 31/12/06. Tale valore diviene il "primo valore di costo".

Per tali partecipazioni, fino al 31/12/06, è stato applicato l'art. 25 comma 5 del D.M. 23.7.1997 n. 287, che prevedeva la valutazione di partecipazioni in società o altri organismi sulla base del patrimonio netto riferito alla stessa data di chiusura dell'esercizio della partecipante. Il valore delle partecipazioni iscritte in bilancio al 31/12/06 era pertanto adeguato in base all'adozione del metodo del patrimonio netto con rappresentazione "alternativa".

I dividendi sono contabilizzati per competenza nell'esercizio di liquidazione.

Per effettuare le valutazioni, si è fatto riferimento al bilancio approvato al 31/12/2018 delle partecipate e, se disponibile, al bilancio 2019.

I prestiti e le anticipazioni attive

Sono iscritti a norma dell'articolo 26, comma 10, del DPR 254/05, al presumibile valore di realizzazione.

Rimanenze finali

Le rimanenze vengono iscritte in bilancio al costo di acquisto compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, così come previsto dall'art. 26 comma 12 del D.P.R. 254/2005, poiché tale valore è minore rispetto al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti

Sono esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo ed iscritti al netto dei relativi fondi rettificativi, come previsto dall'articolo 26 comma 10, del D.P.R. 254/05.

I crediti originati da proventi sono stati iscritti a bilancio se maturati i relativi proventi; i crediti sorti per ragioni diverse sono stati iscritti a bilancio solo in presenza di un idoneo titolo giuridico al credito e nel caso in cui rappresentino effettivamente obbligazioni di terzi verso l'Ente.

In particolare per quanto riguarda il credito per il diritto annuale, per l'adeguamento del valore nominale del credito al valore presunto di realizzo, si è ritenuto prudente provvedere ad una svalutazione in base ad una consolidata esperienza di inesigibilità di una parte di esso, derivante dalle serie storiche e dalle analisi statistiche degli incassi.

Inoltre, sempre con riferimento al diritto annuale, si ricorda che, per quanto riguarda la determinazione del credito 2008, si è data applicazione al principio contabile delle Camere di Commercio n. 3, al punto 1.2.6, laddove viene stabilito che "Al fine, tuttavia, di rendere omogenei i bilanci di tutto il sistema camerale si ritiene che il diritto annuale di competenza da considerare a chiusura del bilancio dell'esercizio 2008 debba essere determinato sull'importo risultante dalle somme incassate a competenza nell'anno 2008 maggiorato di un ammontare presunto pari a:

a) prodotto tra il numero delle imprese inadempienti per l'anno 2008, distinte per singola fascia e l'importo minimo previsto per la stessa fascia dal decreto ministeriale 1.2.2008;

b) sanzioni, calcolate applicando la percentuale del 30% all'importo di cui al punto precedente;

c) interessi di competenza dell'esercizio, calcolati sull'importo di cui al punto precedente al tasso del 3%, per i giorni intercorrenti tra la scadenza prevista per il pagamento del diritto e il 31.12.2008.”.

L'importo di cui alle lettere a), b) e c) ha costituito il credito per il diritto annuale di competenza 2008.

A partire dall'esercizio 2009, e dunque anche per il 2019, si è data applicazione al principio contabile 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3 di cui al documento n. 3 menzionato, per cui:

“1. La camera di commercio rileva i proventi relativi al diritto annuale di competenza dell'esercizio sulla base delle riscossioni avvenute nel corso dell'esercizio e iscrive l'importo del diritto annuale dovuto e non versato quale provento cui corrispondere un credito sulla base dei seguenti criteri:

- per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa sulla base degli importi determinati con il decreto del Ministro dello sviluppo economico;

- per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato applicando l'aliquota di riferimento, definita con lo stesso decreto, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi, secondo le specifiche informazioni fornite da Infocamere. Qualora la camera di commercio non disponga di tali informazioni, il diritto annuale dovuto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato più basso previsto dal decreto del Ministro dello sviluppo economico.

2. Per l'applicazione dell'ammontare delle sanzioni per tardivo o omesso versamento la camera di commercio rileva quale provento e relativo credito un importo definito applicando a ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dal decreto ministeriale 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito come definito al precedente punto 1.2.1).

3. L'interesse moratorio sul diritto annuale è calcolato al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno; la camera di commercio rileva il provento e il corrispondente credito calcolandolo sull'importo del diritto annuale definito al punto 1.2.1) e fino alla data di chiusura dell'esercizio. Gli interessi si calcolano e si imputano per competenza anno per anno fino alla data di emissione del ruolo.”

Ciò è stato possibile a seguito della realizzazione dell'ideale sistema informativo da parte di Infocamere.

Detto credito è stato opportunamente svalutato così come indicato al punto 1.2.7 del citato principio n. 3 sulla scorta dell'interpretazione fornita dalla "task force" già menzionata e dunque accantonando al fondo svalutazione crediti una somma pari alla percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi (purché da almeno un anno) applicata al valore complessivo di cui ai precedenti punti 1.2.6.a), 1.2.6.b) e 1.2.6.c).

La voce dello stato patrimoniale "crediti da diritto annuale" è suddivisa nelle poste:

- Crediti per diritto annuale;
- Crediti per sanzioni;
- Crediti per interessi moratori.

A fronte di queste poste creditorie si rileva una corrispondente tripartizione dei proventi di competenza: in particolare, la voce del conto economico "Diritto annuale" è così suddivisa:

- Diritto annuale anno corrente;
- Sanzioni diritto annuale anno corrente;
- Interessi moratori diritto annuale anno corrente.

Per rispettare il principio della prudenza, i crediti vengono esposti al netto della posta rettificativa identificata dal fondo svalutazione.

Si fa inoltre presente che i crediti da diritto annuale relativamente agli esercizi precedenti sono stati iscritti al valore nominale rettificandolo con la costituzione di un adeguato fondo svalutazione crediti per determinare il presumibile valore di realizzo. La determinazione del valore nominale fa riferimento al valore dei ruoli emessi e non incassati alla data del 31/12/2019.

Tali rilevazioni sono state fatte utilizzando le disposizioni di cui al documento n. 4 dei principi contabili. Viene qui specificato che "(...) l'adozione di nuovi criteri di valutazione può determinare significative differenze non solo con riferimento ai fatti ed agli eventi di prima iscrizione ma soprattutto per quanto riguarda le poste attive e passive già presenti nello stato patrimoniale (in primis i crediti) e nel patrimonio netto." Il saldo complessivo delle differenze positive e negative dovute all'applicazione dei nuovi criteri di valutazione di questa posta di bilancio è imputato ad una specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata "Riserva indisponibile ex D.P.R. n. 254 del 2005".

Come specificato nel documento n. 4 dei principi contabili camerali il vincolo di indisponibilità: “(...) precluderà qualsiasi utilizzo della riserva per scopi diversi dalla copertura dei disavanzi economici dell’esercizio oppure dalla imputazione delle differenze negative che dovessero manifestarsi negli esercizi successivi a quello di prima adozione sempre in applicazione dei nuovi criteri di valutazione”

Per il dettaglio della Riserva si veda il commento della voce Patrimonio netto.

Debiti

Sono rilevati al loro valore di estinzione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell’effettiva competenza economico-temporale dell’esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell’esercizio non sono determinabili l’ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l’ammontare del relativo onere.

Fondo T.F.R.

Rappresenta l’effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle erogazioni effettuate a dipendenti cessati nel corso dell’esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell’ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Le anticipazioni concesse su indennità di fine rapporto, sono evidenziate nella voce «Prestiti e anticipazioni al personale» tra le attività dello Stato Patrimoniale.

Riconoscimento ricavi e costi

I ricavi ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza economica temporale.

Dividendi

I dividendi sono contabilizzati quando ne è certa l'attribuzione che coincide con la delibera di distribuzione da parte della partecipata.

Imposte sul reddito

Le imposte sono calcolate secondo le aliquote e le norme vigenti ed iscritte nei debiti tributari.

Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2019 evidenziano accadimenti gestionali, che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Si segnala che, a seguito dell'entrata in vigore del D.P.R. 254/05, gli importi iscritti nei conti d'ordine che fino al 31.12.2006 rappresentavano il collegamento ideale tra il bilancio economico patrimoniale e quello finanziario e che si sostanziano nei residui attivi e passivi, ora risultano iscritti secondo quanto richiamato dal principio contabile n. 2 per le Camere di Commercio. Tale principio richiama l'articolo 22, comma 3, del "Regolamento" che dispone che "ai fini dell'iscrizione nello stato patrimoniale degli elementi patrimoniali e della rappresentazione dei conti d'ordine si applicano i commi secondo e terzo dell'articolo 2424 e l'articolo 2424-bis del codice civile".

L'art. 2424, comma 3, del codice civile prevede che "in calce allo stato patrimoniale devono risultare le garanzie prestate direttamente o indirettamente distinguendosi tra fidejussioni, avalli, altre

garanzie personali e garanzie reali, ed indicando separatamente per ciascun tipo, le garanzie prestate a favore di imprese controllate e collegate, nonché di controllanti e di imprese sottoposte al controllo di queste ultime; devono inoltre risultare gli altri conti d'ordine". L'articolo 23, comma 1, lettera i), del "Regolamento" stabilisce che nella nota integrativa sia indicata la composizione dei conti d'ordine e le variazioni dei valori dei conti d'ordine intervenute rispetto all'esercizio precedente.

I conti d'ordine sono classificati in: rischi; impegni; beni di terzi.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria dei rischi sono quelli indicati dall'articolo 2424, comma 3, del codice civile.

Le garanzie prestate dalla Camera di Commercio per debiti propri e le garanzie rilasciate da terzi in favore della Camera di Commercio non si iscrivono fra i conti d'ordine, ma sono menzionate in nota integrativa essendo informazioni utili a valutare la situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente. Le garanzie prestate ai sensi dell'articolo 2424, comma 3, del codice civile sono distinte in fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali, indicando separatamente per ciascuna categoria quelle prestate in favore di imprese controllate collegate o di imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria degli impegni comprendono: i contratti e le obbligazioni ad esecuzione differita o aventi durata pluriennale; le gare bandite e non aggiudicate alla scadenza dell'esercizio, limitatamente agli importi non ancora assegnati o aggiudicati. Non sono da iscrivere fra i conti d'ordine: gli impegni assunti dalla Camera di Commercio con carattere di continuità; i contratti di lavoro subordinato; gli impegni il cui valore non è quantificabile, da illustrare in nota integrativa.

I beni di proprietà di terzi che si trovano nella disponibilità della Camera di Commercio a titolo gratuito sono iscritti fra i conti d'ordine appartenenti alla categoria dei beni di terzi.

I beni di proprietà dell'Ente camerale messi a disposizione di terzi a titolo gratuito sono iscritti nell'attivo patrimoniale della Camera di Commercio e nella nota integrativa deve essere specificato il vincolo di destinazione.

Attività

A) Immobilizzazioni

a) Immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
IMM.NI IMMAT.LI	1.805.203,71	1.660.600,92	-144.602,79

La categoria "Immobilizzazioni immateriali" si compone delle seguenti categorie: Software, Diritti d'autore, Marchi, Costi per progetti pluriennali – Studi e ricerche, Altre Immobilizzazioni immateriali, Diritto di superficie.

A questo riguardo si segnala che nel 2018 si è provveduto ad aumentare la percentuale di ammortamento della categoria Marchi da 6% a 10%, ciò al fine di allineare il periodo di ammortamento con quello di efficacia della registrazione della tipologia di immobilizzazione di cui trattasi (10 anni).

Si segnala inoltre che dal 2014 si è provveduto a riclassificare il costo relativo all'acquisto da parte della Camera del diritto di superficie di cui all'immobile adibito a struttura museale presso la casa natale di Enzo Ferrari, precedentemente iscritto tra gli "immobili". A fronte di ciò si è dunque provveduto a rivedere pure il relativo piano di ammortamento (dal 2014). Più nel dettaglio, si segnala che la situazione contabile del diritto di superficie acquisito al 31/12/2013-1/1/2014 era di una immobilizzazione materiale di € 2.063.798,06 e di un fondo ammortamento di € 192.072,06 con un netto di € 1.871.726,00.

Considerando che il diritto di superficie ha durata - limitata - sino al 25/06/2048 e che quindi rimanevano (compreso il 2014) ancora 35 anni di ammortamento si è inteso girare i valori patrimoniali – come detto - ad immobilizzazioni immateriali (Voce B.I.7 Altre immobilizzazioni

immateriale) e procedere ad ammortizzare il residuo di € 1.871.726,00 in 35 rate uguali di € 53.477,89 dal 2014 al 2048, salvo diversi accadimenti che potranno sopravvenire.

SOFTWARE	<i>Importo</i>
Costo storico	505.640,93
Ammortamenti esercizi precedenti	-476.816,66
SALDO AL 31/12/2018	28.824,27
Acquisizioni dell'esercizio 2019	51.655,39
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-11.939,09
SALDO AL 31/12/2019	68.540,57

DIRITTI D'AUTORE	<i>Importo</i>
Costo storico	93.045,80
Ammortamenti esercizi precedenti	-87.387,30
SALDO AL 31/12/2018	5.658,50
Acquisizioni dell'esercizio 2019	2.550,00
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-3.808,48
SALDO AL 31/12/2019	4.400,02

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
	<i>Importo</i>
Costo storico	53.263,76
Ammortamenti esercizi precedenti	-53.263,76
SALDO AL 31/12/2018	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2019	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2019	0,00
SALDO AL 31/12/2019	0,00

MARCHI	
	<i>Importo</i>
Costo storico	24.609,36
Ammortamenti esercizi precedenti	-12.749,02
SALDO AL 31/12/2018	11.860,34
Acquisizioni dell'esercizio 2019	151,00
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-2.338,54
SALDO AL 31/12/2019	9.672,80

COSTI PER PROGETTI PLURIENNALI – STUDI E RICERCHE	
	<i>Importo</i>
Costo storico	1.308.834,92
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.154.310,92
SALDO AL 31/12/2018	154.524,00
Acquisizioni dell'esercizio 2019	7.611,00
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-135.006,18
SALDO AL 31/12/2019	27.128,82

DIRITTO DI SUPERFICIE	<i>Importo</i>
Costo storico	2.063.798,06
Ammortamenti esercizi precedenti	-459.461,46
SALDO AL 31/12/2018	1.604.336,60
Acquisizioni dell'esercizio 2019	0
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-53.477,89
SALDO AL 31/12/2019	1.550.858,71

b) Immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
IMM.NI MATERIALI	9.700.900,49	9.141.424,09	-559.476,40

Le Immobilizzazioni materiali si compongono delle seguenti categorie: Immobili, Impianti, Attrezzature non informatiche, Attrezzature informatiche, Arredi e mobili, Automezzi, Biblioteca.

La movimentazione è di seguito dettagliata.

Immobili

Gli Immobili fino al 31/12/2006 sono stati iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell'articolo 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni.

Per la sede Camerale (via Ganaceto, 134) il valore è relativo alla rendita catastale rivalutata con l'integrazione delle manutenzioni straordinarie eseguite. Mentre l'immobile di via Ganaceto, 113 è valorizzato al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
IMMOBILI	8.905.888,56	8.350.467,01	-555.421,55

La categoria Immobili si articola in:

TERRENI	<i>Importo</i>
Costo storico	669.960,36
Ammortamenti esercizi precedenti	-0,00
SALDO AL 31/12/2018	669.960,36
Acquisizioni dell'esercizio 2019	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2019	0,00
SALDO AL 31/12/2019	669.960,36
FABBRICATI	<i>Importo</i>
Costo storico rivalutato	18.815.657,05
Ammortamenti esercizi precedenti	-10.579.728,85
SALDO AL 31/12/2018	8.235.928,20
Acquisizioni dell'esercizio 2019	9.185,71
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-564.607,26
SALDO AL 31/12/2019	7.680.506,65

Impianti

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
IMPIANTI	102.465,63	100.171,99	-2.293,54

La categoria Impianti si articola nei seguenti conti:

IMPIANTI GENERICI	<i>Importo</i>
Costo storico	762.693,10
Ammortamenti esercizi precedenti	-675.256,86
SALDO AL 31/12/2018	87.436,74
Acquisizioni dell'esercizio 2019	11.542,30
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-24.460,32
SALDO AL 31/12/2019	74.518,22

IMPIANTI SPECIALI DI COMUNICAZIONE	<i>Importo</i>
Costo storico	242.717,38
Ammortamenti esercizi precedenti	-227.688,49
SALDO AL 31/12/2018	15.028,89
Acquisizioni dell'esercizio 2019	20.005,17
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-9.380,79
SALDO AL 31/12/2019	25.653,27

Gli incrementi relativi al 2019 sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio.

Attrezzature non informatiche

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
ATTREZZAT. NON INF.	18.708,33	14.410,82	-4.297,51

La categoria Attrezzature non informatiche si articola nel seguente conto:

MACCHINARI, APPARECCHI, ATTR. VARIA	<i>Importo</i>
Costo storico	9
Ammortamenti esercizi precedenti	-355.232,68
SALDO AL 31/12/2018	18.708,33
Acquisizioni dell'esercizio 2019	1.439,00
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-5.736,51
SALDO AL 31/12/2019	14.410,82

Gli incrementi relativi al 2019 sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio.

Attrezzature informatiche

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
ATTREZZATURE INFORMATICHE	12.293,91	19.836,90	7.542,99

La categoria Attrezzature informatiche è composta dal seguente conto:

MACCH. UFF. ELETTRON. ED ELETTRONICHE	<i>Importo</i>
Costo storico	649.255,44
Ammortamenti esercizi precedenti	-636.961,53
SALDO AL 31/12/2018	12.293,91
Acquisizioni dell'esercizio 2019	13.733,70
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-6.190,71
SALDO AL 31/12/2019	19.836,90

Gli incrementi relativi al 2019 sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio.

Arredi e mobili

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
ARREDI E MOBILI	629.842,49	624.396,60	-5.445,89

Nel 2016 nella categoria di Arredi e mobili è stato introdotto il conto "Mobili e arredi" al fine di semplificare la classificazione di tali beni (trattandosi peraltro di fattispecie del tutto similari) ed in linea con le più recenti disposizioni ministeriali che, al fine del contingentamento delle spese, li prevedono come tipologie indistinte. Pertanto allo stato la categoria Arredi e mobili è composta dai seguenti conti:

MOBILI	<i>Importo</i>
Costo storico	1.339.077,44
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.338.786,67
SALDO AL 31/12/2018	290,77
Acquisizioni dell'esercizio 2019	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-227,33
SALDO AL 31/12/2019	63,44

ARREDI	<i>Importo</i>
Costo storico	300.797,07
Ammortamenti esercizi precedenti	-299.662,49
SALDO AL 31/12/2018	1.134,58
Acquisizioni dell'esercizio 2019	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-742,10
SALDO AL 31/12/2019	392,48

MOBILI E ARREDI	<i>Importo</i>
Costo storico	29.843,13
Ammortamenti esercizi precedenti	-6.303,31
SALDO AL 31/12/2018	23.539,82
Acquisizioni dell'esercizio 2019	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2019	-4.476,46
SALDO AL 31/12/2019	19.063,36

OPERE D'ARTE	
	<i>Importo</i>
Costo storico	604.877,32
SALDO AL 31/12/2018	604.877,32
Acquisizioni dell'esercizio 2019	0,00
SALDO AL 31/12/2019	604.877,32

Gli incrementi relativi al 2019 per la categoria "Arredi e mobili" sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio.

Automezzi

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
AUTOMEZZI	0,00	0,00	0,00

La categoria automezzi è composta dal seguente conto:

AUTOVEICOLI E MOTOVEICOLI	
	<i>Importo</i>
Costo storico	28.995,93
Ammortamenti esercizi precedenti	-28.995,93
SALDO AL 31/12/2018	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2019	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2019	0,00
SALDO AL 31/12/2019	0,00

Biblioteca

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
BIBLIOTECA	31.701,57	32.140,77	439,20

La categoria biblioteca è composta dal seguente conto:

BIBLIOTECA	<i>Importo</i>
Costo storico	31.701,57
SALDO AL 31/12/2018	31701,57
Acquisizioni dell'esercizio 2019	439,20
SALDO AL 31/12/2019	32.140,77

c) Finanziarie

Nella voce "Immobilizzazioni finanziarie" sono comprese partecipazioni e quote, prestiti ed anticipazioni attive.

Partecipazioni e quote

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
PARTECIPAZIONI	11.982.006,26	11.755.341,38	-226.664,88
QUOTE			

Per la valutazione delle partecipazioni, si rimanda a quanto espressamente indicato tra i criteri di valutazione.

La composizione della voce "Partecipazioni e quote" al 31/12/2019 per un totale di €. 11.755.341,38 è così dettagliata (ripartizione ex nota ministeriale n. 2385 del 18.03.2008):

- "Partecipazioni in imprese controllate" per € 9.395.028,89;
- "Partecipazioni in imprese collegate" per € 243.450,67;
- "Altre partecipazioni alla data del 31.12.2006" per € 1.882.704,83;
- "Altre partecipazioni acquisite dall'esercizio 2007" per € 234.156,99.

Il valore delle partecipazioni è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2019 nel rispetto di quanto disposto dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 2322/C del 5 febbraio 2009 e dai documenti ad essa allegati.

Per le "altre partecipazioni" non maggioritarie dell'Ente, si è proceduto all'analisi dell'ultimo bilancio disponibile e le eventuali perdite iscritte in tali bilanci sono state contabilmente considerate quando risultanti "durevoli".

Si ricorda che fino al bilancio d'esercizio 2007 per tutte le partecipazioni si utilizzava il metodo del patrimonio netto "alternativo". La partecipazione veniva valutata considerando la corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato e disponibile delle società partecipate.

Tale metodo, come detto sopra, viene adesso adottato solo per le partecipazioni ad imprese collegate o controllate.

Giova ricordare che, in applicazione del principio generale della prudenza, si è ritenuto opportuno, già dal 1998, accantonare in una apposita posta del Patrimonio netto, definita "Riserva da partecipazioni", gli incrementi di valore delle singole partecipazioni; mentre per ciò che riguarda i decrementi, si utilizzano le somme di quest'ultima Riserva, accantonate per la specifica partecipazione, qualora capiente ed altrimenti vengono rilevati nel Conto Economico nella voce "Svalutazioni attivo patrimoniale"

Tale metodologia è stata confermata e resa obbligatoria dal nuovo regolamento e dalla citata circolare.

Pertanto, come espressamente indicato dalla commissione, mediante la circolare, la valutazione delle partecipazioni è stata congelata all'importo iscritto nel bilancio 2007, fatte salve le nuove eventuali acquisizioni, iscritte al costo d'acquisto.

Infatti, ai sensi del punto 3.3.1.b) del Documento n. 2, allegato alla predetta circolare 3622/C, poiché il Regolamento non detta un criterio intertemporale, per le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate, acquisite prima dell'esercizio 2007, il valore riportato al 31.12.2019 è quello dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto sul bilancio delle partecipate alla data di entrata in vigore del regolamento. Tale valore assume il valore di costo per le successive valutazioni.

Si sono distinte le partecipazioni in imprese controllate o collegate dalle altre imprese; all'interno delle altre imprese si è fatta una ulteriore duplice suddivisione tra le imprese azionarie e quelle non azionarie e tra le acquisizioni ante 2007 e post 2007.

Si espongono di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle singole partecipate:

Denominazione	valore contabile al 31/12/2018	acquisti/sottoscrizioni/rivalt.ni 2019	cessioni/liquidazioni 2019	svalutazioni	valore contabile al 31/12/2019
Fondazione Democenter-Sipe	323.621,32	-	-	80.170,65	243.450,67
Promo s.c.r.l. in liquidazione	9.578.547,16	-	-	183.518,27	9.395.028,89
TOTALE PARTECIPAZIONI COLLEGATE - Non Azionarie (conto 112003)	9.902.168,48	-	-	263.688,92	9.638.479,56
B.M.T.I. s.c.p.a.	25.616,02	151,30	-	-	25.767,32
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	372.218,67	-	-	-	372.218,67
Tecno Holding S.p.a.	953.902,92	-	-	-	953.902,92
Infocamere S.c.p.a.	72.643,42	-	-	-	72.643,42
Isnart S.c.p.a.	4.881,00	-	-	-	4.881,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	259.186,68	-	-	-	259.186,68
Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Azionarie (conto 112005)	1.688.448,71	151,30	-	-	1.688.600,01
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l.	97.763,11	-	-	-	97.763,11
C.R.P.V.	20.602,17	-	20.602,17	-	-
Ecocerved s.c.r.l.	12.502,08	-	-	-	12.502,08
I FOA	75.087,70	-	-	-	75.087,70
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	-	-	-	-	-
Nuova Didactica S.c.ar.l.	8.751,93	-	-	-	8.751,93
Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Non Azionarie (conto 112007)	214.706,99	-	20.602,17	-	194.104,82
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI ANTE 2007	1.903.155,70	151,30	20.602,17	-	1.882.704,83
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	5.794,36	-	-	-	5.794,36
Ervet Spa	1.511,88	-	1.511,88	-	-
Salt spa	36.816,00	-	-	-	36.816,00
Art-er scpa	-	138,00	-	-	138,00
Totale Partecipazioni azionarie post 2007 - (conto 112006)	44.122,24	138,00	1.511,88	-	42.748,36
Job Camere s.r.l. in liquidazione	1.339,00	-	-	-	1.339,00
Ic outsourcing s.c.r.l.	594,58	12,03	-	-	606,61
Modena Fiere S.r.l.	112.480,39	-	-	23.663,24	88.817,15
Uniontrasporti s.c. a r.l.	645,87	-	-	-	645,87
Promos Italia s.c.r.l.	17.500,00	82.500,00	-	-	100.000,00
Totale Altre partecipazioni post 2007 - Non Azionarie (conto 112008)	132.559,84	82.512,03	-	23.663,24	191.408,63
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI POST 2007	176.682,08	82.650,03	1.511,88	23.663,24	234.156,99
Totale generale	11.982.006,26	82.801,33	22.114,05	287.352,16	11.755.341,38

In particolare si precisa che:

- si è incrementata la partecipazione nella società **Promos Italia Srl** (società a cui è stata conferita il 1 febbraio 2019 l'Azienda speciale per l'estero - Promec) di € 82.500,00 per arrivare quindi ad un importo complessivo di € 100.000,00. In particolare alla data del 30 novembre 2019 si è proceduto alla definitiva cessazione dell'Azienda speciale relativamente alle operazioni di natura fiscale e

tributaria e dal rendiconto economico 2019 è risultata una perdita di € 15.876,80 che è stata trasferita al bilancio camerale;

- si è provveduto alla svalutazione della partecipazione in **Promo Scrl in liquidazione** (di cui la Camera detiene il 90% del capitale sociale) per un importo complessivo di € 183.518,27. Tale somma corrisponde alla svalutazione a carico della Camera della perdita risultante dalla bozza di bilancio 2019 (disponibile alla data di elaborazione del bilancio della Camera);

- si è provveduto alla svalutazione della partecipazione in **Fondazione Democenter-Sipe** per un importo complessivo di € 80.170,65 per perdite rilevate nella fondazione;

- si è provveduto a seguito della dismissione della partecipazione in **C.R.P.V.** pari a € 20.602,17 alla rilevazione del rimborso di € 15.493,20 e all'utilizzo della riserva da partecipazioni per € 5.143,57 (in quanto si è tenuto conto della rivalutazione del valore della partecipazione per adeguamento al valore di bilancio per € 34,60);

- si è introitata la somma di € 1.729,22 a seguito della dismissione della partecipazione nella società **Ervet Spa** di cui € 1.511,88 a restituzione della quota di partecipazione camerale e € 355,34 quale maggiore valore rispetto al valore di bilancio e contestualmente si è acquisita la partecipazione nella società **Art-ER Scpa** per un importo di € 138,00;

- si è effettuata una svalutazione della partecipazione in **Modena Fiere Srl** di € 23.663,24 per perdite rilevate nella società;

- sono poi presenti alcune marginali rivalutazioni per adeguamento del valore contabile al valore nominale delle quote di partecipazione.

Per ciascuna partecipata si espongono inoltre i dati richiesti dall'articolo 23, lettera g) del DPR 254/05:

Denominazione	Capitale sociale	Numero di azioni totali	Num. azioni possedute	Valore sottoscritto	Valore contabile al 31/12/2018	PN nell'ultimo bilancio di riferimento (2018)	Valore contabile al 31/12/2019	differenza
B.M.T.I. s.c.p.a.	2.387.372,16	7.968	86	25.767,32	25.616,02	2.518.863	25.767,32	151,30
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	36.125.665	107.637	269.092,50	372.218,67	170.235.980	372.218,67	0,00
Salt Spa	160.300.938,00	160.300.938	36.816	36.816,00	36.816,00	731.325.900	36.816,00	0,00
Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	1.679.872.976	7.447.717	110.837,50	953.902,92	217.772.729	953.902,92	0,00
Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	5.700.000	15.177	47.048,70	72.643,42	47.406.890	72.643,42	0,00
Isnart S.c.p.a.	292.184,00	292.184	4.881	4.881,00	4.881,00	352.453	4.881,00	0,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	24.831.000	89.722	46.655,44	259.186,68	102.732.767	259.186,68	0,00
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	2.536.425	11.143	5.794,36	5.794,36	3.965.237	5.794,36	0,00
Ervet Spa	653.307,60	126.610	22	113,52	1.511,88	10.550.457	0,00	-1.511,88
Art-er scpa	1.598.122,00	1.598.122	138	138,00	0,00	n.d.	138,00	138,00
Totale partecipazioni azionarie				546.892,82	1.732.570,95		1.731.348,37	-1.222,58
Denominazione	Capitale sociale			Valore sottoscritto				
Fondazione Democenter-Sipe	979.492,00			322.508,55	323.621,32	739.385	243.450,67	-80.170,65
Promo s.c.r.l. in liquidazione	9.996.085,27			8.996.518,10	9.578.547,16	10.438.873	9.395.028,89	-183.518,27
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l.	120.000,00			19.440,00	97.763,11	1.076.547	97.763,11	0,00
C.R.P.V.	745.998,00			15.493,20	20.602,17	1.017.098	0,00	-20.602,17
Ecocerved s.c.r.l.	2.500.000,00			11.387,01	12.502,08	5.728.018	12.502,08	0,00
IFOA	4.735.259,47			85.731,85	75.087,70	4.138.973	75.087,70	0,00
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	242.356,34			202,88	0,00	n.d.	n.d.	0,00
Nuova Didactica S.c.ar.l.	112.200,00			8.160,00	8.751,93	308.395	8.751,93	0,00
Job Camere s.r.l. in liquidazione	600.000,00			1.083,97	1.339,00	4.509.848	1.339,00	0,00
Ic outsourcing s.c.r.l.	372.000,00			606,61	594,58	2.883.243	606,61	12,03
Modena Fiere S.r.l.	770.000,00			112.480,39	112.480,39	608.010	88.817,15	-23.663,24
Uniontrasporti s.c. a r.l.	389.041,22			645,87	645,87	319.069	645,87	0,00
Promos Italia s.c.r.l.	2.000.000,00			17.500,00	17.500,00	197.860	100.000,00	82.500,00
Totale altre partecipazioni				9.574.258,43	10.249.435,31		10.023.993,01	-225.442,30
Totale generale				10.121.151,25	11.982.006,26		11.755.341,38	-226.664,88

Prestiti e anticipazioni attive

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
PRESTITI ED ANTIC.NI ATTIVE	743.525,33	873.425,33	129.900,00

Nella categoria “prestiti ed anticipazioni attive” sono classificati i prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità e i crediti del “Fondo rotativo per il sostegno all’innovazione”, inoltre sono qui contabilizzati i depositi cauzionali attivi.

Nel corso del 2019 i prestiti e le anticipazioni attive hanno subito le variazioni dettagliate di seguito:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Fondo rotativo sostegno all’innovazione	308.350,33	308.350,33	0,00
Anticipazioni su T.F.R.	435.175,00	565.075,00	129.900,00
Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00
TOTALE	743.525,33	873.425,33	129.900,00

Il **fondo rotativo per il sostegno all’innovazione** viene qui classificato rappresentando di fatto una immobilizzazione finanziaria ovvero un credito che presenta caratteristiche tali da essere considerato immobilizzato. Si tratta, infatti, di somme versate all’epoca al gestore COFIM (Confidi Modena società cooperativa) del suddetto fondo.

Nel corso del 2016 sono state restituite somme per un importo complessivo di € 2.691.649,67 essendo cessata l’operatività del fondo in parola. Le somme impiegate in operazioni aziendali (per € 308.350,33) verranno invece restituite sulla base del piano di ammortamento previsto dalla convenzione a suo tempo sottoscritta.

I **prestiti e anticipazioni al personale** sono rappresentate da prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità maturata. L'ammontare pari a € 565.075,00 risulta dai seguenti movimenti:

Prestiti ed anticipazioni al personale al 31/12/2018	435.175,00
Prestiti concessi nell'esercizio 2019	129.900,00
Restituzioni quota capitale anno 2019	0,00
Prestiti ed anticipazioni al personale al 31/12/2019	565.075,00

B) Attivo Circolante

d) Rimanenze

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Rimanenze di magazzino	69.557,26	97.742,74	28.185,48

Le rimanenze di magazzino sono così ripartite tra attività istituzionali e attività commerciali:

Rimanenze istituzionali			
Tipologia	Quantità rilevata al 31.12.2019	Prezzo unitario	Importo totale
Modulo per accettazione racc.te	0	€ 0,0240	-
Avvisi di ricevimento AR per estero	0	€ 0,1180	-
Avvisi di ricevimento AR Italia	0	€ 0,0350	-
Avvisi di ricevimento AG	0	€ 0,0460	-
Etichette per assicurate	3.500	€ 0,0050	17,50

Etichette per raccomandate	300	€ 0,0050	1,50
Cancelleria			33.273,14
Stampati vari (etichette per inventario non rilevate nel magazzino)	17672	€ 0,0765	1.352,08
Stampati vari (bollettini di c.c.p. non rilevati nel magazzino)	0	€ 0,1680	-
Avvisi di ricevimento atti giudiziari non rilevati nel magazzino	1150	€ 0,2070	238,05
Coppe grandi	4	€ 51,3600	205,44
Coppe medie	2	€ 39,1600	78,32
Medaglie d'oro	17	€ 175,4900	2.983,33
Medaglie d'argento	0	€ 27,7200	-
Organismo notificato n.0252	0	€ 0,2790	-
Etichette nazionali olografate piccole 087 (ufficio)	2270	€ 0,2790	633,33
Etichette nazionali olografate grandi 087 (ufficio)	170	€ 0,2790	47,43
Etichette nazionali olografate piccole 479 (Rita)	694	€ 0,2790	193,63
Etichette nazionali olografate grandi 479 (Rita)	331	€ 0,2790	92,35
Etichette nazionali olografate grandi 580 (Anna)	491	€ 0,2790	136,99
Etichette nazionali olografate piccole 580 (Anna)	891	€ 0,2790	248,59
Strumento non conforme	1069	€ 0,5400	577,26
Carta verde filigranata per servizio Telemaco	750	€ 0,0300	22,50
Cartelline firma digitale AR	175	€ 0,6100	106,75
Cartelline firma digitale INF	2969	€ 0,6100	1.811,09
CNS per firma digitale AR	55	€ 4,8800	268,40
CNS per firma digitale INF	3097	€ 4,8800	15.113,36
DIGITAL DNA BK	149	€ 45,1400	6.725,86
DIGITAL DNA CARTELLINE	148	€ 0,6100	90,28
BK TOKEN AR	50	€ 29,8900	1.494,50
BK TOKEN INF	326	€ 29,8900	9.744,14
Certificati origine modulo A4	11500	€ 0,4300	4.945,00
Totale rimanenze Istituzionali			80.400,82
Rimanenze commerciali			
Tipologia	Quantità rilevata al 31.12.2019	Prezzo unitario	Importo totale
Usi 1985	51	€ 4,3500	221,85
Usi 2005	337	€ 2,9000	977,30
Etichette adesive in bobina (ancora utilizzabili): Periodica scadenza 2022 (con logo)	976	€ 0,2600	253,76
Etichette adesive in bobina (ancora utilizzabili): Periodica scadenza 2021 (con logo)	1879	€ 0,1900	357,01
Etichette adesive in bobina (ancora utilizzabili): Periodica scadenza 2020 (con logo)	4619	€ 0,1900	877,61
Carnet CPD CHINA-TAIWAN	15	€ 38,0000	570,00

Fogli agg.supplem.ATA	937	€ 1,0000	937,00
Fogli agg.supplem.CPD	145	€ 1,0000	145,00
Autorizzazione esport.beni duplice uso	99	€ 1,0000	99,00
Fogli agg.esport.duplice uso	46	€ 1,0000	46,00
Modelli per Svincolo cauzione-fidejussione	80	€ 0,5000	40,00
Modelli per Svincolo cauzione quietanza	10	€ 0,5000	5,00
Carnet ATA base (dal 1° gennaio 2015)	69	€ 38,0000	2.622,00
Carnet ATA (denominato Standard dal 2015)	60	€ 56,0000	3.360,00
Prezzario edili 2000 in giacenza (sede) n. 1 volume in 2 tomi - marzo e ottobre -	6	€ 13,0900	78,54
Prezzario edili 2001 in giacenza (sede) volume unico	6	€ 6,7900	40,74
Prezzario edili 2002 in giacenza (sede)	8	€ 7,8800	63,04
Prezzario edili 2003 in giacenza (sede)	9	€ 10,3600	93,24
Prezzario edili 2004 in giacenza (sede)	9	€ 11,3900	102,51
Prezzario edili 2005 in giacenza (sede)	9	€ 13,5300	121,77
Prezzario edili 2006 in giacenza (sede)	9	€ 11,7600	105,84
Prezzario edili 2007 in giacenza (sede)	15	€ 13,9100	208,65
Prezzario edili 2008 in giacenza (sede)	9	€ 12,6700	114,03
Prezzario edili 2009 in giacenza (sede)	10	€ 14,1480	141,48
Prezzario Edili 2010 in giacenza (sede)	15	€ 22,6000	339,00
Prezzario Edili 2011 in giacenza (sede)	22	€ 25,8750	569,25
Prezzario Edili 2012 in giacenza (sede)	43	€ 20,9800	902,14
Prezzario Edili 2013 in giacenza (sede)	46	€ 21,9600	1.010,16
Prezzario Edili 2014 in giacenza (sede)	115	€ 24,5000	2.817,50
Prezzario edili 2015 in giacenza (sede) costo stimato - vedi det. n. 218 del 13.07.2015	5	€ 24,5000	122,50
Totale rimanenze commerciali			17.341,92
Totale Rimanenze			97.742,74

Le rimanenze di magazzino istituzionale sono rappresentate, come si evince dalla tabella, da cancelleria, da materiale di consumo per attrezzature elettriche ed elettroniche ed altro, che residuano a magazzino al 31/12/2019 valutate al costo d'acquisto sostenuto per € 80.400,82.

Le rimanenze di magazzino derivanti da attività commerciale sono rappresentate, in particolare da pubblicazioni, Carnet ATA e materiale digitale (smart-card, business key, ecc.) valutate anche queste al costo d'acquisto per € 17.341,92. Si segnala che invece le rimanenze dei prezzari delle opere edili dall'anno 2010 al 2015, sono valorizzate al prezzo di vendita, in base al principio generale del minore tra il valore del costo di produzione ed il valore di realizzazione.

e) **Crediti di Funzionamento**

Di seguito viene dato dettaglio dei crediti di funzionamento.

	31/12/2018	31/12/2019	Variazioni
Credito per diritto annuale	22.760.943,91	23.565.807,09	804.863,18
Credito per sanzioni d.a.	6.307.002,61	6.517.751,28	210.748,67
Credito per interessi d.a.	838.981,46	861.816,70	22.835,24
Fondo svalutazione crediti da d.a.	-28.492.734,14	-29.347.392,23	-854.658,09
Crediti da d.a. verso operatori economici	1.414.193,84	1.597.982,84	183.789,00
Crediti verso organismi naz/com.	216.993,51	217.058,11	64,60
Verso org. Sist. Camerale	0,00	212.083,77	212.083,77
Verso clienti	215.798,13	160.742,54	-55.055,59
Per servizi c/terzi	95.267,30	82.792,72	-12.474,58
Diversi	584.560,58	820.239,52	235.678,94
Erario c/iva	202,95	736,82	533,87
Anticipi a fornitori	0,00	0,00	0,00
TOTALE	2.527.016,31	3.091.636,32	564.620,01

Nel dettaglio si specifica che:

I **Crediti da diritto annuale** sono costituiti dalle somme relative al diritto annuale, sia per l'anno 2019 che per gli anni precedenti.

Si fa presente che per gli anni precedenti il 2008 la valutazione del credito discendeva da una analisi collegata al trend storico della percentuale di paganti.

Come specificato nella illustrazione dei criteri di valutazione delle poste di bilancio, nell'esercizio 2008 si sono rilevati i crediti da diritto annuale degli anni precedenti non presenti nel bilancio. La rilevazione del credito è stata fatta avendo come dato l'importo dei ruoli non incassati. La

rilevazione a bilancio è stata eseguita distinguendo le tre tipologie di credito di cui sopra quando è stato possibile.

Tali crediti sono stati adeguatamente svalutati sulla base del presumibile valore di realizzazione tenendo conto dell'andamento storico degli incassi sui ruoli.

Le rilevazioni dei maggiori crediti da diritto annuale (differenza positiva) e del relativo fondo svalutazione (differenza negativa) sono state imputate alla specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata Riserva indisponibile ex DPR n. 254 del 2005. L'importo di tale riserva è positivo ed è pari ad € 1.255.564,72.

Dall'esercizio 2008 per la determinazione del credito da diritto annuale, sono state applicate le disposizioni contenute nella circolare MISE n. 3622/C del 05/02/09 e successive integrazioni.

In particolare il provento da diritto annuale dell'anno viene rilevato tenendo conto delle somme rimosse in competenza e di un ammontare presunto costituito dal prodotto risultante tra il numero delle imprese inadempienti nell'anno e l'importo minimo distinto per fascia secondo quanto previsto dal decreto ministeriale sul diritto annuale; a questa cifra si aggiunge l'importo delle sanzioni, calcolate al 30% del precedente importo e gli interessi di competenza calcolati al tasso legale per i giorni intercorrenti tra la scadenza del pagamento e la fine dell'anno. Questa metodologia è stata sviluppata e testata dal sistema camerale attraverso la propria società di informatica Infocamere Spa.

Pertanto con riferimento al credito maturato per il diritto annuale 2019, esso risulta pari alla somma degli importi predetti depurati degli importi incassati durante l'anno 2019 e si è di conseguenza proceduto a contabilizzare il dato fornito da Infocamere.

In definitiva il dato relativo al diritto annuale 2019 si sostanzia in questo modo:

- Credito per diritto annuale € 2.037.048,27;
- Credito per sanzioni da diritto annuale € 612.488,30;
- Credito per interessi da diritto annuale € 4.412,86.

Il credito così iscritto è stato rettificato, mediante un accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti, il cui ammontare è definito attraverso l'applicazione al valore del credito, come sopra determinato, della percentuale media del diritto non riscosso riferito agli ultimi due ruoli esattoriali emessi da almeno un anno.

Il Fondo svalutazione crediti da Diritto annuale ha subito nel corso dell'esercizio 2018 le seguenti movimentazioni:

Fondo svalutazione al 31/12/2018	28.492.734,14
Utilizzo fondo per rettifica credito d.a. 2012/2018 da elaborazioni Infocamere	-763.639,77
Riduzione fondo su d.a. crediti pregressi e rilevazione sopravvenienza attiva	-417.362,72
Aumento fondo su d.a. crediti pregressi e rilevazione sopravvenienza passiva	260,09
Accantonamento su interessi d.a. anni precedenti maturati nel 2019	33.113,12
Accantonamento ordinario 2019	1.947.479,35
Accantonamento a seguito aumento del 20%	295.643,60
Rilevazione sopravvenienza straordinaria 2019 a seguito emissione ruolo annualità 2015	-240.835,58
Fondo svalutazione al 31/12/2019	29.347.392,23

L'iscrizione iniziale del credito subisce poi, anno per anno, fino al momento dell'emissione del ruolo, delle variazioni calcolate dal sistema informatico camerale dovute a tutte le operazioni di "gestione del credito" effettuate da parte dell'ufficio diritto annuale (interventi manuali sulla procedura di gestione del diritto) o da parte di Infocamere Spa. Tali operazioni danno luogo contabilmente alla rilevazione di sopravvenienze attive o passive, di utilizzo del fondo svalutazione crediti e/o di iscrizione di nuovi crediti.

In sede di emissione dei ruoli relativi al diritto annuale viene ricalcolato il credito sia nella sua componente base che nelle sanzioni e negli interessi. La nuova rideterminazione del credito viene confrontata con il credito esistente derivante dalla procedura sopra descritta e le differenze, positive o negative, vengono rilevate distintamente tra sopravvenienze attive e/o passive ed utilizzi del fondo svalutazione crediti.

A queste operazioni contabili, gestite dal sistema informatico, si aggiunge una operazione di valutazione della Camera di Commercio sulla rideterminazione del fondo svalutazione crediti relativo al credito da emissione ruolo.

Nel momento di emissione del ruolo è infatti necessaria una valutazione del fondo per verificarne la capienza in rapporto al credito da ruolo ma anche per rideterminarne l'entità applicando nuove percentuali di svalutazione più vicine nel tempo e quindi nella esperienza storica di incassi da ruolo. Tale valutazione può dar luogo a ulteriori accantonamenti straordinari al fondo (iscritti nelle sopravvenienze passive) o a riduzioni del fondo quando fosse esorbitante rispetto al credito (iscritte nelle sopravvenienze attive).

Lo stralcio dei crediti, effettuato ai sensi della L. 17 dicembre 2018 n. 136, ha portato all'azzeramento del fondo svalutazione crediti relativo alle annualità prese in esame.

Rimane quello concernente il 2006 per la parte riferibile al ruolo emesso nel 2011, quindi esulante dall'ambito applicativo della norma in parola.

Di seguito riportiamo la stratificazione dei crediti da diritto annuale:

STRATIFICAZIONE DEI CREDITI DIRITTO ANNUALE						
CREDITI					Fondo Accantonamento AL 31/12/2019	CREDITO NETTO
Diritto	Sanzione	Interesse	Tot	ANNO	Tot	
2.037.048,27	612.488,30	4.412,86	2.653.949,43	2019	2.243.122,95	410.826,48
1.817.431,34	599.721,35	17.135,33	2.434.288,02	2018	2.262.432,77	171.855,25
1.740.591,45	546.432,53	18.617,97	2.305.641,95	2017	2.131.056,55	174.585,40
1.632.613,65	464.253,61	17.825,62	2.114.692,88	2016	2.018.693,99	95.998,89
1.685.970,24	527.740,33	19.572,53	2.233.283,10	2015	1.886.166,61	347.116,49
2.518.351,06	611.585,42	42.507,20	3.172.443,68	2014	2.984.413,15	188.030,53
2.109.794,45	203.809,48	64.633,35	2.378.237,28	2013	2.271.216,60	107.020,68
1.997.322,02	831.141,00	101.511,59	2.929.974,61	2012	2.827.425,49	102.549,12
1.638.842,67	294.359,26	113.448,86	2.046.650,79	2011	2.046.650,79	-
1.513.617,88	567.614,52	123.207,80	2.204.440,20	2010	2.204.440,20	-
1.618.574,42	324.657,84	114.518,40	2.057.750,66	2009	2.057.750,66	-
1.587.918,51	416.997,36	77.960,68	2.082.876,55	2008	2.082.876,55	-
1.585.439,94	478.367,92	137.090,34	2.200.898,20	2007	2.331.145,92	-
82.291,19	38.582,36	9.374,17	130.247,72	2006		
TOTALI			30.945.375,07		29.347.392,23	1.597.982,84

I **Crediti verso organismi nazionali e comunitari** (€ 217.058,11) riguardano il rimborso da parte della Regione Emilia Romagna per il funzionamento dell'Albo Artigiani nell'anno 2019.

I **Crediti verso organismi del sistema camerale** (€ 212.083,77) riguardano importi relativi a diversi progetti a sostegno dell'economia del territorio messi in campo con l'Unione Italiana delle Camere

di Commercio, l'Unione Regionale delle Camere di Commercio dell'Emilia Romagna, e le Camere di commercio di Reggio Emilia e Verona.

I **Crediti verso clienti** per un importo di €. 160.742,54 (al netto dei fondi di svalutazione per € 235.505,78) comprendono:

- crediti v/clienti per € 51.928,41;
- crediti per cessione di beni e servizi per € 52.179,91;
- crediti per diritti di segreteria per € 223.349,50. Per quanto riguarda i diritti di segreteria si segnala che si tratta dei diritti dovuti da parte di imprese ubicate nei 18 comuni di cui al DM 1.6.2012 che hanno svolto adempimenti ovvero richiesto servizi alla Camera, diritti che tuttavia non sono stati corrisposti per effetto della sospensione operata dalla Giunta camerale a favore di dette aziende. L'importo predetto è stato svalutato nel 2012 per una percentuale del 35% e successivamente ulteriormente svalutato in relazione al presunto mancato incasso; nel corso del 2019, stante la situazione congelata, si è scelto di procedere con un ulteriore importante svalutazione;
- il conto "Fatture da emettere" per € 15.658,70 è alimentato dalle fatture emesse nell'anno 2020 che hanno riferimento ad attività 2019, non fatturabili prima della fine dell'esercizio, in quanto valorizzanti le utenze telefoniche, gli accessi ad internet e posta elettronica, le fotocopie, le spese postali, dei soggetti che hanno in uso locali attrezzati presso gli immobili camerali;
- i crediti v/clienti per cessione immobilizzazioni (€ 53.131,80) sono relativi agli accadimenti avvenuti nel corso del 2015 alla società T.I.E. (Trasporti Intermodali Emilia) S.r.l. ed in particolare correlati alla cessazione della stessa; si tratta in sostanza dei crediti della Camera di Modena per come risultanti dal bilancio finale di liquidazione della società in discorso (in particolare la somma riguarda crediti IVA e IRES della T.I.E. S.r.l. che, una volta incassati, dovrà riversare alla Camera di Commercio di Modena).

Tra i **Crediti per servizi c/terzi** (€ 82.792,72) si rileva il conto Crediti per Bollo virtuale per € 55.548,66 che rappresenta il credito derivante dai maggiori acconti versati per la liquidazione dell'imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti rilasciati in formato cartaceo rispetto all'effettivo incassato. Alla liquidazione dell'imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti trasmessi in via telematica, invece, si provvede con liquidazioni mensili (autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate

n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell'8/02/01). Si rilevano altresì € 576,94 per il conto Anticipi gestione affrancatrice ed € 608,00 di anticipi per la carta di credito intestata alla Camera di commercio di Modena. Sul conto Anticipi dati a terzi (€ 26.059,12) si rileva in particolare l'anticipazione per € 25.000,00 concessa sulla costituzione della società "T.I.E. SRL".

I **Crediti diversi** (€ 820.239,52) comprendono, in dettaglio:

- Crediti diversi (€ 74.746,27) di cui si evidenziano in particolare il credito verso l'Agenzia delle Dogane per il canone di locazione della Dogana di Campogalliano relativo al 2019 (€ 29.875,65) di competenza camerale per 1/3 (gli ulteriori 2/3 andranno riversati al Comune di Modena e all'Amministrazione Provinciale di Modena), il credito verso i soggetti a cui la Camera di Commercio di Modena ha affittato i locali presso il civico 113 della sede camerale per le spese di registrazione dei contratti ed € 21.376,34 attesi quali rimborsi per i progetti "Wine 2019", "Incoming 2019" e "Alternanza scuola-lavoro";
- Crediti v/erario c/ires per € 84,00;
- Crediti v/erario c/irap per € 19.097,90;
- Erario c/acconti ires per € 44.961,00;
- Erario c/acconti irap per € 2.325,00;
- Erario c/ritenute subite - crediti da ritenute per € 0,51;
- Crediti v/Inail per € 1.898,90;
- Crediti tributari per azienda speciale Promec conferita nel corso dell'esercizio 2019 per € 43.345,84;
- Note di credito da incassare da ricevere relative a note di riversamento di Infocamere (per diritti di segreteria e bollo virtuale) per €. 543.933,06;
- Note di credito da incassare per € 54.758,33: sono relative al conguaglio delle attività della società Promos Italia S.C.R.L. per € 54.479,76 e a due note di Telecom Italia S.p.a. per un totale di € 278,57;
- Note di credito da ricevere per € 560,44;
- Crediti diversi c/transitorio per -€ 48,80;
- Personale c/anticipi per -€ 25,60

La voce **Erario c/iva** (€. 736,82) si riferisce all'Iva a credito che si rileva al 31/12/2019 e che verrà portata a credito Iva nel 2020 al pagamento delle fatture.

f) **Disponibilità Liquide**

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Depositi bancari	31.015.736,69	32.141.075,11	1.125.338,42
Depositi postali	1.428,25	1.269,39	-158,86
TOTALE	31.017.164,94	32.142.344,50	1.125.179,56

Il valore dei depositi bancari è relativo al saldo presso l'Istituto Cassiere al 31/12/2019 pari ad € 32.129.155,76 e della Cassa minute spese pari a € 9.000,00. A questo si aggiungono il saldo della Carta di credito prepagata, pari ad € 1.966,50 ed € 952,85 a titolo di versamenti degli ultimi giorni del 2019 da regolarizzare.

Al 31/12/2019 la giacenza sul conto corrente postale risulta essere pari a € 1.269,39; periodicamente tali giacenze vengono prelevate e trasferite sul conto intestato alla CCIAA.

C) RATEI E RISCONTI

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
Risconti attivi	10.499,66	10.564,03	64,37
TOTALE	10.499,66	10.564,03	64,37

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono iscritte in tali voci importi che prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri o proventi e si riferiscono soltanto a quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

La composizione della voce al 31/12/2019 è così dettagliata:

<i>DESCRIZIONE</i>	<i>IMPORTO</i>
Ratei attivi:	
Affitti attivi	0,00
TOTALE	0,00
Risconti attivi:	
Oneri telefonici	131,10
Oneri per spese automazione servizi	1.412,96
Oneri per mezzi di trasporto	100,22
Oneri per assicurazioni	8.304,84
Oneri postali e di recapito	594,39
Oneri per acquisto libri, pubblicazioni, giornali e riviste	20,52
TOTALE	10.564,03

D) CONTI D'ORDINE

Sono iscritti in bilancio in conformità a quanto previsto dal principio contabile delle Camere di Commercio n. 2, punto 6.

Si rimanda a quanto specificatamente precisato tra i criteri di valutazione indicati in premessa.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2019 sotto la lettera G) della presente Nota Integrativa.

Passività

A) Patrimonio netto

Nel dettaglio il patrimonio netto risulta formato dalle seguenti poste:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazioni
Patrimonio netto ante 1997	14.244.720,29	14.244.720,29	0,00
Riserva rivalutazione ex. Art. 25 del D.M. 287/97	3.956.594,32	3.956.594,32	0,00
Avanzo patrimoniale esercizi precedenti	25.450.340,44	26.588.622,08	1.138.281,64
Riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005	1.255.564,72	1.255.564,72	0,00
Riserva da partecipazioni	1.132.020,04	1.185.449,75	53.429,71
Avanzo/disavanzo economico dell'esercizio	1.138.281,64	2.028.962,53	890.680,89
TOTALE PATRIMONIO NETTO	47.177.521,45	49.259.913,69	2.082.392,24

La **riserva di rivalutazione ex art. 25 DM 287/97** si compone del risultato netto derivante dalla conversione dei saldi della contabilità finanziaria al 31.12.1997 nei saldi della contabilità economico-patrimoniale alla stessa data, a seguito dell'allora entrata in vigore del DM 287/97.

La **riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005** è costituita sulla base del documento n. 4 dei Principi contabili camerali come citato nelle premesse. La riserva ha accolto variazioni positive relativamente ai maggiori importi di credito per diritto annuale degli anni precedenti non presente nei bilanci fino al 31/12/2007; a questi si sono aggiunti anche gli incassi del 2008 relativamente a diritto annuale, sanzioni ed interessi non presenti nei bilanci precedenti; le variazioni negative sono relative alla costituzione del relativo fondo svalutazione crediti per il rispetto del criterio del "presumibile valore di realizzazione" di cui all'art. 26, comma 10 del D.P.R. 254/2005.

Come indicato al punto 4 del documento n. 4 dei Principi contabili l'origine delle differenze positive e negative è dettagliato nella seguente tabella:

RISERVA INDISPONIBILE EX D.P.R. N. 254 DEL 2005			
VARIAZIONI NEGATIVE		VARIAZIONI POSITIVE	
Fondo svalutazione credito diritto 1999	569.484,73	Credito diritto 1999	581.106,87
Fondo svalutazione credito diritto 2000	709.295,69	Credito diritto 2000	723.771,11
Fondo svalutazione credito diritto 2001	955.244,94	Credito diritto 2001	1.005.520,99
Fondo svalutazione credito diritto 2002	999.186,39	Credito diritto 2002	1.110.207,10
Fondo svalutazione credito diritto 2003/2004	2.362.076,53	Credito diritto 2003/2004	2.624.529,48
		Incassi 2008 su anni precedenti	805.717,45
TOTALE	5.595.288,28	TOTALE	6.850.853,00
		SALDO POSITIVO RISERVA	1.255.564,72

La **Riserva da partecipazioni** è così dettagliata:

	Riserva al 31/12/2018	Utilizzi 2019	Incrementi 2019	Riserva al 31/12/2019
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	181.783,78	-	-	181.783,78
Autocamionale della CISA S.p.a.	0,00	-	-	0,00
Tecno Holding S.p.a.	728.714,08	-	-	728.714,08
Infocamere S.c.p.a.	65.706,67	-	-	65.706,67
Isnart S.c.p.a.	0,00	-	-	0,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	145.512,41	-	-	145.512,41
Ecocerved s.r.l.	4.670,91	-	-	4.670,91
Retecamere S. Cons. a r.l.	0,00	-	-	0,00
C.R.P.V.	5.143,57	-5.143,57	-	0,00
Nuova Didactica S.r.l.	488,62	-	-	488,62
Promo scrl	0,00	-	-	0,00
TOTALE	1.132.020,04	-		1.126.876,47

Si segnala che il fondo riserva da partecipazioni, con l'introduzione dei nuovi principi contabili camerali, deve essere alimentato esclusivamente con riferimento alla rivalutazione di partecipazioni in imprese controllate e collegate.

Tuttavia, gli orientamenti espressi in sede di discussione di nuovi principi contabili, hanno stabilito che, con riferimento alle partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate e collegate, il valore iscritto in bilancio deve risultare pari a quello desunto dalla valutazione dei bilanci delle partecipate.

Come evidenziato in tabella nel corso del 2019 si è ricorso all'utilizzo della Riserva da partecipazioni a seguito della dismissione della partecipazione in **C.R.P.V.**

In seguito al conferimento dell'Azienda speciale Promec in Promos Italia Scrl si è costituita la **Riserva da conferimento Promec** pari ad un importo di € 58.573,28 corrispondente al valore del Capitale Umano conferito (così come da perizia di stima redatta in data 25/09/2018 dal Dott. Luciano Quadrini).

B) Debiti di finanziamento

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Mutui passivi	0,00	0,00	0,00
Prestiti ed anticip. passive	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

C) Trattamento di fine rapporto

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Fondo indennità di fine servizio	3.210.639,16	3.163.675,32	-46.963,84
Fondo trattamento di fine rapporto	125.171,51	138.754,58	13.583,07
Debiti v/altri enti i.f.r. personale trasferito	8.847,26	8.847,26	0,00
TOTALE	3.344.657,93	3.311.277,16	-33.380,77

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Camera verso i dipendenti con contratto a tempo indeterminato, per le quote di indennità di anzianità e di trattamento di fine rapporto quantificate, in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Esso, dunque, è costituito dalla sommatoria delle singole quote maturate al 31/12/2019 a favore di tutti i dipendenti a tempo indeterminato in servizio a tale data o comunque ancora da liquidare.

Al 31/12/2019 il Fondo indennità di fine servizio ha avuto una variazione in diminuzione di € 46.963,84 dovuta in particolare da:

- Variazione in aumento per rilevazione accantonamento IFS anno 2019 per € 167.498,74;
- Variazione in diminuzione IFS per liquidazione ai dipendenti cessati dal servizio per € 214.462,58;

Il Fondo trattamento di fine rapporto ha avuto un aumento per rilevazione accantonamento anno 2018 per € 13.583,07;

Il Debito v/altri enti del IFR di personale trasferito non ha avuto variazioni.

D) Debiti di funzionamento

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Verso fornitori	1.075.661,42	1.073.031,82	-2.629,60
Verso società e organismi del sistema camerale	229.635,13	235.772,44	6.137,31
Verso organismi e istituz. nazionali e comunitari	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	470.125,42	538.429,53	68.304,11
Verso dipendenti	993.957,34	1.522.301,47	528.344,13
Verso Organi Istituzionali	30.585,23	20.074,77	-10.510,46
Debiti diversi	3.397.267,84	2.215.772,81	-1.181.495,03
Per servizi c/terzi	245.427,49	150.774,76	-94.652,73
Clienti c/anticipi	1.010,00	48,80	-961,20
TOTALE	6.443.669,87	5.756.206,40	-687.463,47

I **Debiti v/fornitori** sono relativi a prestazioni o servizi usufruiti nel 2019 o per beni materiali acquisiti nell'esercizio e regolati nell'esercizio successivo per € 68.938,81. Sono poi presenti i debiti per le fatture da ricevere per un importo pari ad € 839.891,54 e i debiti per le fatture da ricevere non ricevute per un importo pari ad € 163.961,47 ed i debiti v/so professionisti per un importo pari ad € 240,00.

Nei **Debiti v/so società ed organismi del sistema camerale** (€ 235.772,44) figurano i debiti verso:

-L'Unione Regionale delle Camere di Commercio per un importo di € 136.558,67 per la realizzazione di progetti 2019 relativi alla Promozione Turistica Regionale ed alla promozione dell'export ed internazionalizzazione;

-L'Unione Italiana della Camere di Commercio per € 24.031,77 a saldo 2019 del rimborso spese verso l'Agenzia delle Entrate per la riscossione del diritto annuale con F24; e per € 75.182,00 quale contributo straordinario a favore delle Camere abruzzesi colpite dal terremoto nel 2009.

Nei **Debiti tributari e previdenziali** (€ 538.429,53) figurano i debiti per ritenute fiscali e previdenziali e per contributi di competenza 2019 e versati nel 2020.

I **Debiti v/dipendenti** (€ 1.522.301,47) sono relativi alle competenze al personale del 2019 per € 904.628,82, al pagamento di indennità e rimborsi spese per € 810,40, a debiti per personale cessato per € 484.469,66 e a debiti a titolo di rateo ferie non godute per € 132.392,59.

I **Debiti v/organismi istituzionali** (€ 20.074,77) sono relativi a competenze del 2019 per rimborsi spese e gettoni di presenza degli organi statutari e delle varie Commissioni Istituzionali.

Nella categoria **Debiti diversi** (€ 2.215.772,81) si collocano, in dettaglio:

- debiti per progetti e iniziative promozionali per € 1.678.513,81, relativi ad iniziative di promozione economica;
- debiti diversi per € 215.648,68 tra cui in particolare € 45.910,92 verso Equitalia per rimborso spese per procedure poste in essere relativamente alle quote di cui agli artt. 1 e 2 del decreto MEF del 15 giugno 2015, € 40.000,00 verso Unioncamere Emilia Romagna quale contributo per progetti rivolti ad imprese turistiche; € 17.298,41 verso il Comune di Modena e uguale importo verso l'Amministrazione Provinciale di Modena per il canone di locazione della Dogana di Campogalliano in compartecipazione con la Camera di Commercio di Modena per 1/3 ciascuno; € 55.000,00 verso la Fondazione Democenter-Sipe per il progetto di divulgazione del trasferimento tecnologico della Fondazione;

- debiti per versamenti diritto annuale, sanzioni ed interessi pari a complessivi € 300.180,43. Sono costituiti dagli importi che risultano dal sistema informatizzato di gestione di Infocamere non attribuiti o non dovuti in attesa di essere gestiti dagli uffici competenti con attribuzione all'impresa in provincia, o con restituzione ad altra CCIAA o al contribuente;
- debiti per Fondo Sicurezza per € 17.348,63 che costituisce la quota a carico di Comuni per l'intervento promozionale del Fondo Sicurezza;
- debiti verso Provveditore per reintegro delle minute spese per € 2.365,26 relativi ai mesi di novembre e dicembre 2019;
- debiti per carte di credito per € 2,00;
- cauzioni ricevute da terzi per € 600,00, relativo all'appalto per l'affidamento del servizio bar camerale;
- debiti per incassi/pagamenti/anticipazioni vs Azienda Speciale per 1.114,00 relativo al debito verso i revisori Promec per indennità del mese di gennaio 2019.

Nei **Debiti per servizi c/terzi** (€ 150.774,76) in particolare sono contabilizzati i Debiti per bollo virtuale per € 146.932,59. Alla liquidazione dell'imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti trasmessi in via telematica si provvede con liquidazioni mensili (Autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell'8/02/01) e pertanto l'importo è dato dall' imposta di bollo telematica del mese di dicembre 2019 da versare nel mese di gennaio 2020.

E) Fondo per rischi ed oneri

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Fondi per rischi ed oneri	410.694,85	438.161,52	27.466,67

I fondi per rischi ed oneri sono i seguenti:

- a. Fondo oneri promozione pari ad € 57.520,48: è relativo ad iniziative promozionali che rappresentano delle passività certe, delle quali alla chiusura dell'esercizio sono invece indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza o risulta indeterminato il debitore;
- b. Fondo oneri contenzioso pari ad € 207.411,98: è relativo a contenziosi concernenti, tra gli altri, il personale e l'ex personale camerale per aspetti retributivi e risarcitori; nel fondo si è tenuto conto anche delle spese legali necessarie;
- c. Fondo oneri aumenti contrattuali personale camerale per € 74.517,72;
- d. Fondo oneri organi istituzionali per € 68.628,17;
- e. Fondo rischi perdite su partecipate pari a € 1.868,17;
- f. Fondo oneri di importo pari a € 28.215,00 relativo ad accantonamenti per interventi di welfare integrativo del personale ai sensi dell'art. 72 del CCNL 2016-2018.

Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

La contropartita dei fondi oneri è stata classificata per natura della posta economica mentre per i fondi rischi l'accantonamento è rilevato negli altri accantonamenti (voce 9 d) del conto economico.

F) Ratei e risconti passivi

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Ratei passivi	593,51	354,37	-239,14
Risconti passivi	478.736,35	7.166,17	-471.570,18
TOTALE	479.329,86	7.520,54	-471.809,32

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri.

La composizione della voce al 31/12/2019 è così dettagliata:

<i>DESCRIZIONE</i>	<i>IMPORTO</i>
Ratei passivi:	
Oneri telefonici	354,37
TOTALE	354,37
Risconti passivi:	
Affitti attivi	6.666,17
Altri ricavi att, comm.le	500,00
TOTALE	7.166,17

G) Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio evidenziano accadimenti gestionali, che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Essi comprendono le poste descritte tra i criteri di formazione e valutazione.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2019.

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2019</i>
Debitori c/accertamenti	0,00	0,00
Impegni da liquidare	0,00	0,00
Investimenti c/ impegni	1.500.000,00	1.500.000,00
Accertamenti a scadere	0,00	0,00
Creditori c/investimenti	1.500.000,00	1.500.000,00
Creditori c/impegni	0,00	0,00

L'importo iscritto riguarda l'impegno della Camera di Commercio in ordine al Tecnopolo.

Si fa inoltre presente che l'Ente camerale ha concesso in comodato d'uso gratuito beni mobili (arredi, mobili d'ufficio, macchine d'ufficio informatiche, ecc.) di propria proprietà all'Agenzia Italiana per l'internazionalizzazione – Promos Italia Srl per un valore nominale di € 40.924,53.

Si trascrive di seguito la tabella riguardante l'elenco degli spedizionieri che hanno provveduto al versamento del deposito cauzionale nonché l'attivazione della garanzia fideiussoria necessaria ai sensi dell'art. 6. L. n. 1442/1941 così come modificato dall'art. 76, comma 3, Dlgs n. 59/2010. Nel 2019 hanno costituito nuovo deposito cauzionale le società "Barsan Italia Srl" e "Casa di spedizioni Gazzotti Spa"; le società "A.M.D.S. S.r.l." e "Logico Srl", oltre ad aver costituito nuovo deposito cauzionale, hanno depositato nuova polizza fideiussoria.

SOGGETTO	DEPOSITI CAUZIONALI	FIDEIUSSIONI
TENSPED S.R.L.	€ 258,23	
EMILSPED S.R.L.	€ 258,23	
SAMASPED INTERNATIONAL S.R.L.	€ 258,23	
PINELLI GUIDO S.R.L.	€ 258,23	
TRAVEL TRASPORTI S.R.L.	€ 258,23	
PUNTO SYSTEM S.P.A.	€ 258,23	
BALDELLI LOGISTICA S.P.A.	€ 258,23	
BENEVENTI S.R.L.	€ 258,25	
TRANSMEC LOG SRL	€ 258,23	
TRASPORTI INTERNAZIONALI TRANSMEC SPA	€ 258,23	
TRANSMEC TO BE S.R.L.	€ 258,23	
ITALTRANSPORT SRL	€ 258,23	
E.I.R. CASA DI SPEDIZIONI SRL	€ 258,23	
BS FORWARDING SRL IN LIQUIDAZIONE		€ 75.000,00

GALLI AUTOTRASPORTI S.R.L.	€ 258,23	
GENERAL NOLI SPEDIZIONI INTERNAZIONALI SPA	€ 258,23	
TRANSTIR S.R.L.	€ 258,23	
G&G LOGISTIC SRL	€ 258,23	€ 90.000,00
EFFEDIESSE S.R.L.	€ 258,23	€ 50.000,00
STI ITALIA S.R.L.	€ 258,23	€ 74.500,00
CASA DI SPEDIZIONI MOSCATO DI MOSCATO FABIO & C. SNC	€ 258,23	€ 100.000,00
NUOVA MOSCATO SRL	€ 258,23	€ 90.000,00
NATIONAL TRANSPORT SAS DI LUGLI GIANCARLO & C.	€ 258,23	€ 100.000,00
AREA CARGO SRL	€ 258,23	€ 59.200,00
BERTOLINI TIZIANO SAS DI BARBIERI ALESSANDRA GIUSEPPINA E FIGLI	€ 258,23	€ 98.968,00
MODENA TIR S.R.L.	€ 258,23	
FORWARDING & LOGISTIC S.R.L.	€ 258,23	
TRANSMEC RIMINI S.R.L.	€ 258,23	
WORLD EVENTS SOLUTIONS S.R.L.	€ 258,23	
GENERALI PIO S.P.A.	€ 258,23	
BIANCHI MODENA S.R.L.	€ 258,23	
SHIPPING & LOGISTIC SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	€ 258,23	
LEONARDI E C. S.P.A.	€ 258,23	
A.M.D.S. S.R.L.	€ 258,23	€ 70.000,00
LOGICO SRL	€ 258,23	€ 30.000,00
BARSAN ITALIA SRL	€ 258,23	
CASA DI SPEDIZIONI GAZZOTTI S.P.A.	€ 258,23	

Conto economico

A) Proventi gestione corrente

		Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Proventi Corrente	gestione	15.111.785,49	15.686.215,54	574.430,05

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
1) Diritto annuale	9.884.458,61	10.002.510,27	118.051,66
2) Diritti di segreteria	4.353.007,80	4.433.853,54	80.845,74
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	664.789,31	967.217,71	302.428,40
4) Proventi da gestione di beni e servizi	221.362,84	254.448,54	33.085,70
5) Variazione delle rimanenze	-11.833,07	28.185,48	40.018,55
TOTALE	15.111.785,49	15.686.215,54	574.430,05

Il **diritto annuale** esposto in bilancio rappresenta la quota di diritto annuale di competenza dell'esercizio 2019.

Ai sensi del principio contabile delle Camere di Commercio – documento n. 3 – l'importo iscritto a bilancio si riferisce al diritto annuale di competenza del 2019 riscosso nel 2019 e a quello dovuto e non versato, oltre alle sanzioni e agli interessi di mora applicati su tale ultimo importo.

La composizione della voce diritto annuale è la seguente:

-	Diritto annuale anno corrente	€ 7.376.110,65
-	Diritto annuale da incremento 20%	€ 1.946.384,98
-	Sanzioni diritto annuale anno corrente	€ 625.943,45
-	Interessi moratori diritto annuale anno corrente	€ 56.495,87
	Al provento vanno detratte le restituzioni di diritto annuale	€ -2.424,68

Si illustra nella tabella successiva il dettaglio dei proventi per diritto annuale:

Descrizione	Diritto	Diritto incremento 20%	Sanzioni	Interessi	Totale
Diritto annuale di competenza incassato nel 2019	5.366.363,90		13.636,19	13.952,84	5.393.952,93
Diritto annuale incremento 20% anno 2019		1.475.222,13			1.475.222,13
Provento 2018 precedentemente rinviato al 2019		471.162,85			471.162,85
Importo non attribuito/non dovuto	- 20.173,85		- 117,44	- 4,98	- 20.296,27
Crediti d.a. maturati verso altre CCIAA	9.596,34		55,25	3,79	9.655,38
Debiti d.a. maturati verso altre CCIAA	- 16.727,00		- 109,66	- 3,24	- 16.839,90
Rettifiche Infocamere per variazioni annualità tributo	2,99		- 9,19	- 0,97	7,17
Interessi 2019 su crediti d.a. anni precedenti				38.135,57	38.135,57
Diritto annuale dovuto e non versato al 31/12/2019	2.037.048,27		612.488,30	4.412,86	2.653.949,43
Totale	7.376.110,65	1.946.384,98	625.943,45	56.495,87	10.004.934,95
Restituzioni d.a. 2019					- 2.424,68
TOTALE PROVENTI DIRITTO ANNUALE					10.002.510,27

Si precisa che:

-la voce "Importo non attribuito/non dovuto" si riferisce agli importi che le procedure informatiche previste da Infocamere permettono di stornare dai rispettivi conti di ricavo e di imputare a conti di debito per somme da restituire, in attesa di essere gestiti dagli uffici competenti ed essere attribuiti;

-la voce "Diritto annuale dovuto e non versato al 31/12/2019" rappresenta l'importo iscritto a credito quale diritto accertato per le imprese inadempienti;

-la voce "Rettifiche Infocamere per variazione annualità/tributo" comprende le variazioni dei proventi effettuate su segnalazione di Infocamere al fine di una corretta attribuzione delle somme incassate relativamente all'annualità e alla natura del provento ovvero diritto e/o sanzione e/o interessi;

-la voce "Interessi 2019 su crediti d.a. anni precedenti" si riferisce agli interessi dell'anno 2019 sul credito degli anni precedenti;

-le voci "Crediti/debiti d.a. maturati verso altre CCIAA" accolgono le poste creditorie e debitorie relative al diritto annuale, che verranno regolarizzate nel corso del 2020.

Nei **diritti di segreteria** (€ 4.433.853,54) sono rilevati tutti i diritti sugli atti, sui certificati, sulle pratiche amministrative, sui rilasci di documentazione incassati dall'Ente camerale, fissati e disposti dall'annuale DM apposito.

Descrizione	anno 2018	anno 2019	variazioni
Ufficio firma digitale (CNS)	245.234,00	233.581,00	- 11.653,00
Albi, Ruoli e REC	11.442,50	13.204,00	1.761,50
Albo Artigiani	2.719,00	1.948,00	- 771,00
Brevetti e Marchi	17.459,82	15.566,24	- 1.893,58
Commercio estero	302.229,00	302.616,88	387,88
Prezzi	51,00	60,00	9,00
Protesti	13.502,38	11.314,85	- 2.187,53
Registro delle imprese	3.397.289,69	3.479.476,58	82.186,89
Elenchi e Bilanci	80.184,33	95.893,55	15.709,22
Vidimazione e bollatura libri	125.085,00	119.040,00	- 6.045,00
Ex Upica	5.355,00	1.593,00	- 3.762,00
MUD	50.605,00	49.950,10	- 654,90
Vari (accesso agli atti, ecc...)	75,00	107,00	32,00
Metrico	4.690,81	7.400,17	2.709,36
Oblazioni in misura ridotta AA e REA e ordinanze ex Upica	28.584,23	44.005,53	15.421,30
Carte Tachigrafiche	72.268,00	59.668,00	- 12.600,00
RAEE	840,00	660,00	- 180,00
Sistri	1.126,00	-	- 1.126,00
Restituzione diritti e tributi	- 5.732,96	- 2.231,36	3.501,60
Totale	4.353.007,80	4.433.853,54	80.845,74

La variazione percentuale della voce registra un aumento del 1,86%.

Tra i **contributi trasferimenti ed altre entrate** (€ 967.217,71) esposti in bilancio si rilevano:

- recuperi spese postali per € 32.449,56;
- rimborso da parte della Regione Emilia Romagna per il funzionamento della CPA per € 216.415,11;
- rimborsi e recuperi diversi per € 104.310,30;
- affitti attivi per € 96.323,52;
- il riversamento avanzo dell'Azienda Speciale Promec per € 61.575,24;

- contributi e trasferimenti per € 303.024,24 (in cui nell'anno sono transitati il contributo per il "Progetto Carpi fashion system" da parte del Comune di Carpi, i progetti "Meccanica e meccatronica 2019", "Wine 2019" e "Food 2019" da parte della Camera di commercio I.A.A. di Reggio Emilia);
- contributi fondo perequativo per € 123.273,76;
- riversamento compensi dir. Camerali per € 8.294,22;
- restituzione di entrate per -€ 551,08;
- sopravvenienze attive da contributi trasferimenti e altre entrate per € 22.102,84.

A quest'ultimo riguardo si segnala che, a partire dal bilancio 2018, le sopravvenienze sia attive che passive sono state indicate nella gestione corrente, salvo quelle relative a costi e ricavi tipizzati dai principi contabili delle Camere di Commercio (e cioè relative a diritto annuale e attività promozionale).

Si segnala quindi l'inserimento tra i proventi della gestione corrente (come anche nei costi di funzionamento della gestione corrente) di un conto specificamente dedicato, su cui sono transitati tutti i ricavi per sopravvenienze attive, precedentemente contabilizzati nella gestione straordinaria, salve le eccezioni di cui sopra.

Nei **proventi da gestione di beni e prestazioni di servizi** (€ 254.448,54) sono rilevati i proventi relativi all'attività commerciale svolta dall'Ente camerale. In dettaglio ci si riferisce a:

- proventi per la cessione di locali attrezzati per € 80.729,71 ed il relativo recupero di spese telefoniche, fotocopie, indici ISTAT per € 11.164,11;
- proventi per le verifiche metriche (€ 3.726,00);
- corrispettivi dei concorsi a premio (€ 15.680,00);
- proventi per concessione in uso sale camerali (€ 50.335,40);
- proventi per vendita dei carnet ATA (€ 17.601,00);
- proventi per servizio di conciliazione (€ 69.392,31);
- proventi per servizio di firma digitale (€ 1.350,00);
- proventi per vendita punzoni orafi (€ 49,50);
- proventi per collegamento banche dati, elenchi (€ 4.370,51);
- proventi per servizio Libri digitali (€ 50,00).

B) Oneri gestione corrente

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Oneri gest. Corrente	14.575.621,53	15.204.421,32	628.799,79

6) Personale	31/12/2018	31/12/2019	Variazioni
a) Competenze al personale	2.625.188,11	2.626.937,91	1.749,80
b) Oneri sociali	636.647,48	636.200,19	-447,29
c) Accantonamenti T.F.R.	213.706,83	191.124,39	-22.582,44
d) Altri costi	59.102,64	30.671,21	-28.431,43
TOTALE	3.534.645,06	3.484.933,70	-49.711,36

Le **Competenze al personale** comprendono l'intera spesa per il personale dipendente, compreso il lavoro straordinario, il personale a termine, le indennità varie ed i rimborsi spese.

La voce **Oneri sociali** comprende gli oneri sociali, previdenziali e assistenziali sostenuti dall'Ente a favore del personale dipendente nell'anno 2019 nelle seguenti misure:

- Inail: € 10.174,45;
- Inpdap: € 623.567,76;
- Enpdep: 2.437,91;
- Contributo enti bilaterali: 20,07

Dal mese di dicembre 2019 si effettua il versamento di contributi integrativi per una dipendente camerale verso il Fondo pensionistico Perseo Sirio utilizzando il conto "Contributo enti bilaterali".

L'**accantonamento al T.F.R.** è pari complessivamente ad € 191.124,39. Come commentato alla voce fondo TFR, si fa presente che l'accantonamento si suddivide in: accantonamento IFS per € 167.498,74, quota IFS per personale cessato nell'anno per € 9.660,86 e accantonamento TFR per € 13.964,79 (comprensivo di imposta sostitutiva pari ad € 381,72).

La voce **Altri costi del personale** (€ 30.671,21) comprende, tra gli altri, le quote a carico della Camera per personale camerale distaccato al Ministero Attività Produttive, spese per personale in distacco per motivi sindacali, il servizio di sorveglianza sanitaria del personale ai sensi del D. Lgs n. 81/2008 e infine le borse di studio (€ 17.300,00).

7) Funzionamento	31/12/2018	31/12/2019	Variazioni
a) Prestazione servizi	1.795.379,23	1.799.348,25	3.969,02
b) Godimento di beni di terzi	77.134,00	75.499,90	-1.634,10
c) Oneri diversi di gestione	1.274.315,88	1.295.333,30	21.017,42
d) Quote associative	758.706,52	744.054,98	-14.651,54
e) Organi istituzionali	64.020,54	76.398,88	12.378,34
TOTALE	3.969.556,17	3.990.635,31	21.079,14

La voce **Prestazioni di servizi** e **Oneri diversi di gestione** raccoglie tutti i costi di funzionamento dell'Ente relativamente ai contratti di fornitura di servizi (contratti di utenze, pulizie locali, manutenzione ordinaria, ecc.), ai costi di automazione servizi, ai premi assicurativi, ai costi per la riscossione del diritto annuale, agli acquisti di beni di consumo, agli oneri fiscali.

Si segnala, a partire dal 2018, anche qui l'inserimento tra i costi di funzionamento della gestione corrente di un conto di sopravvenienze passive su cui sono transitati tutti i costi precedentemente contabilizzati nella gestione straordinaria.

La voce **godimento di beni di terzi** (€ 75.499,90) comprende tra gli altri gli affitti passivi per € 62.546,28 e i canoni di noleggio di attrezzature per € 12.862,32.

Quote associative: la voce di spesa si riferisce ai costi fissi sostenuti dall'Ente per i contributi associativi ad Unioncamere Nazionale (€ 212.229,04) e Regionale (€ 273.114,00), nonché alle quote erogate al fondo perequativo ex legge 580/93 (€ 229.327,94), e ad Infocamere (€ 29.044,00) e per l'associazione USPI per il periodico Modena Economica (€ 340,00).

La voce **organi istituzionali** comprende l'intera spesa per i componenti gli organi collegiali dell'Ente, compresi il Presidente, la Giunta Camerale, il Collegio dei Revisori e i componenti delle Commissioni.

Descrizione	anno 2018	anno 2019	variazioni
Compensi, indennità e rimborsi Consiglio	-	-	-
Compensi, indennità e rimborsi Giunta			-
Compensi, indennità e rimborsi Presidente	816,10	886,20	70,10
Compensi, indennità e rimborsi Collegio Revisori	49.604,68	57.715,61	8.110,93
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni	1.680,96	1.470,96	- 210,00
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni per la formazione dei prezzari	2.001,74	2.057,61	55,87
Compensi, indennità e rimborsi Nucleo Valutazione	9.086,00	13.682,75	4.596,75
Gettoni presenza commissione conducenti (personale dipendente)	120,00	60,00	- 60,00
Inps organi istituzionali	65,61	105,28	39,67
Sopravvenienze passive da organi istituzionali	645,45	420,47	- 224,98
Totale	64.020,54	76.398,88	12.378,34

Nelle sopravvenienze passive da organi istituzionali sono riportati compensi indennità e rimborsi del Collegio Revisori relativi all'anno 2018.

8) Interventi economici	31/12/2018	31/12/2019	Variazioni
Interventi economici	2.411.355,60	2.656.338,13	244.982,53
Progetti ex D.Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10	1.380.549,22	1.829.870,09	449.320,87
TOTALE	3.791.904,82	4.486.208,22	694.303,40

Iniziative di promozione economica: la voce riguarda le spese sostenute nel corso dell'esercizio per le iniziative promosse a vario titolo dall'Ente sia in forma di interventi diretti, sia attraverso la partecipazione ad interventi e manifestazioni organizzate da terzi.

Tra le iniziative di promozione economica si sono tenute distinte quelle finanziate con l'incremento (+20%) del diritto annuale di cui al decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 22 maggio 2017.

9) Ammortamenti ed acc. nti	31/12/2018	31/12/2019	Variazioni
a) immob .immateriali	223.750,95	206.570,18	-17.180,77
b) immob. Materiali	622.971,57	615.821,48	-7.150,09
c) svalutazione crediti	2.357.526,91	2.329.734,82	-27.792,09
d) fondi rischi e oneri	75.266,05	90.517,61	15.251,56
TOTALE	3.279.515,48	3.242.644,09	-36.871,39

Per quanto concerne gli **ammortamenti** si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Le quote di ammortamento accantonate sono così ripartite:

Descrizione ammortamento	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
Ammortamenti beni immateriali	223.750,95	206.570,18	- 17.180,77
Software	5.325,66	11.939,09	6.613,43
Diritto di superficie	53.477,88	53.477,89	0,01
Costi per progetti pluriennali-studi e ricerche	152.027,98	135.006,18	- 17.021,80
Diritti d'autore	5.631,38	3.808,48	- 1.822,90
Marchi	7.288,05	2.338,54	- 4.949,51
Altre Immobilizzazioni Immateriali	-	-	-
Ammortamenti beni materiali	622.971,57	615.821,48	- 7.150,09
Immobili	563.874,75	564.607,26	732,51
Impianti spec. di comunicazione	13.515,48	9.380,79	- 4.134,69
Impianti	24.147,56	24.460,32	312,76
Mobili	1.808,52	227,33	- 1.581,19
Arredi	3.361,35	742,10	- 2.619,25
Mobili e arredi	4.068,37	4.476,46	408,09
Macch. Apparecch. Attrez. Varia	6.456,23	5.736,51	- 719,72
Mac. Uff. Elettrom. Elettron. Cal.	5.739,31	6.190,71	451,40
Autoveicoli e Motoveicoli	-	-	-
Totale	846.722,52	822.391,66	- 24.330,86

Per quanto riguarda gli **accantonamenti per svalutazione crediti** distinguiamo:

- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 1.980.592,47 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale. Questo è stato effettuato applicando all'ammontare del valore nominale dei crediti derivanti da diritto annuale, sanzioni e interessi così come esposto alla voce "Crediti da diritto annuale" della presente Nota Integrativa, la percentuale media di mancata riscossione degli importi del diritto relativi alle ultime due annualità per le quali si è proceduto all'emissione – da almeno un anno - dei ruoli esattoriali. Tale percentuale è stata calcolata tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione degli stessi ruoli a fronte di una probabile mancata riscossione del credito per diritto annuale, risulta calcolato come descritto nel commento dei crediti v/operatori economici;
- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti D.A. aumento del 20 per cento per € 295.643,60 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale relativo all'aumento del 20 per cento, alla quale si è applicata la stessa percentuale di svalutazione del credito ordinario e che si è tenuto distinto in ottemperanza degli obblighi di legge;

- l'accantonamento al fondo svalutazione altri crediti per un importo totale di € 53.498,75 di cui per € 40.000,00 si riferisce alla svalutazione dei crediti verso clienti per diritti di segreteria dovuti da parte di imprese ubicate nei 18 comuni di cui al DM 1.6.2012 e che porta il credito netto da recuperare ad € 8.385,12 e per 13.498,75 alla svalutazione di crediti v/clienti (ditta 7000 Caffè di Scapinelli Sebastiano).

Per quanto riguarda gli **accantonamenti Fondo rischi e oneri** per complessivi € 90.517,61 distinguiamo tra:

- gli accantonamenti al Fondo oneri contrattuali per € 62.302,61. In particolare si è effettuato un accantonamento riguardante il personale non dirigente di € 23.602,40 relativo al triennio contrattuale 2019-2021, un accantonamento riguardante il personale dirigente di € 21.509,73 (ad integrazione di quanto presente sul fondo) relativo al triennio contrattuale 2016-2018 e un accantonamento di € 5.190,48 relativo al triennio contrattuale 2019-2021. Si è poi effettuato un accantonamento di € 12.000,00 per tenere conto dei benefici contrattuali ex art. 65 del CCNL/2018 a favore del personale cessato;
- l'accantonamento al Fondo oneri per interventi di welfare integrativo a favore del personale camerale ex Art. 72 del CCNL 2016-2018 per importo di € 28.215,00.

C) Gestione Finanziaria

10) Proventi Finanziari

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Interessi attivi su c/c bancario	284,59	298,90	14,31
Interessi su prestiti al personale	5.749,38	7.332,18	1.582,80
Proventi mobiliari	126.121,61	331.044,90	204.923,29
TOTALE	132.155,58	338.675,98	206.520,40

Gli **interessi attivi** iscritti in bilancio comprendono gli interessi attivi sul c/c di Tesoreria Unica a cui l'Ente è passato dal 01/02/2015 (Legge di stabilità del 2015). Vi sono inoltre gli interessi relativi a prestiti concessi su indennità di anzianità a dipendenti.

I **proventi mobiliari** iscritti in bilancio si riferiscono ai dividendi attribuiti, in denaro ed in natura dalle società partecipate. Nel dettaglio sono i seguenti:

- per € 11.663,86 S.A.P.I.R. Porto Intermodale Ravenna S.p.a.;
- per € 48.329,01 Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna S.p.a.;
- per € 251.732,83 Tecno holding S.p.a.;
- per € 12.996,04 Società Autostrada Ligure Toscana - SALT S.p.a.;
- per € 6.323,16 Job Camere Srl in liquidazione.

11) **Oneri Finanziari**

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

12) Proventi Straordinari

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Sopravvenienze attive	129.941,53	231.081,99	101.140,46
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruolo	210.177,67	245.850,88	35.673,21
Sopravvenienze attive diritto annuale anni precedenti	584.876,33	1.081.069,15	496.192,82
TOTALE	924.995,53	1.558.002,02	633.006,49

Le **sopravvenienze attive** (€ 231.081,99) sono dovute a rettifiche per omesse od errate registrazioni negli esercizi precedenti. In particolare si evidenzia che nell'anno si è provveduto alla registrazione di scadenze e minori liquidazioni di interventi promozionali e alla cancellazione di debiti relativi a contributi promozionali 2009.

Le **sopravvenienze attive da diritto annuale anni precedenti** si riferiscono in parte ai maggiori importi a titolo di diritto annuale, interessi di mora e sanzioni riferiti ad adeguamenti operati in corso d'anno dall'ufficio diritto annuale o da Infocamere Spa per un importo complessivo pari ad € 663.706,43. In particolare, nel corso del 2019 Infocamere Spa ha provveduto alla riconciliazione degli incassi cosiddetti "non attribuiti" e "in attesa di regolarizzazione" che dal 2009 il sistema di gestione del Diritto Annuale non era riuscito ad incrociare correttamente.

In parte sono correlate alla constatazione che l'abbattimento di cui al credito relativo era stato percentualmente definito in misura eccessiva, essendo nel 2019 state incassate somme per crediti già completamente svalutati. L'importo di € 417.362,72 deriva dunque dall'esubero di svalutazione

dei crediti nonché da una nuova e diversa valutazione di quanto, in relazione alle diverse annualità, si prevede ancora di incassare rispetto al credito.

Le **sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruolo del diritto annuale** pari a € 245.850,88 sono dovute alla rideterminazione del fondo di svalutazione crediti relativamente al credito da emissione ruolo anno 2015. Sono conseguenza di una eccessiva svalutazione rispetto a quanto incassato nel 2019 analogamente a quanto suddetto per le sopravvenienze attive da diritto annuale anni precedenti.

13) Oneri Straordinari

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Sopravvenienze passive	16.729,57	0,00	-16.729,57
Sopravvenienze passive D.A	248.406,58	57.695,50	-190.711,08
Sopravvenienze passive per accant. straord. per ruoli	10.260,28	5.015,30	-5.244,98
TOTALE	275.396,43	62.710,80	-212.685,63

L'importo relativo alle **sopravvenienze passive da diritto annuale** riguarda le somme riversate nell'anno alle altre Camere di Commercio per competenza territoriale, che non erano entrate a far parte dell'ammontare dei crediti verso altre C.C.I.A.A. tramite la procedura automatica Infocamere. Inoltre, la riconciliazione degli incassi cosiddetti "non attribuiti" e "in attesa di regolarizzazione" che ha inciso sulle sopravvenienze attive da diritto annuale, ha inciso, seppur in minor misura, anche su questa voce.

Alla voce **sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli** vengono rilevati gli accantonamenti per il ruolo relativo al 2015 (€ 5.015,30).

E) Rettifiche di valore attività finanziarie**14) Rivalutazione attivo patrimoniale**

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Rivalutazione partecipazioni	0,00	553,27	553,27
TOTALE	0,00	553,27	553,27

L'importo della rivalutazione delle partecipazioni è dovuto per € 355,34 al maggiore valore rimborsato della partecipata Ervet Spa rispetto al valore di bilancio e per il resto da adeguamenti del valore di altre partecipazioni del valore contabile al valore nominale.

15) Svalutazione attivo patrimoniale

		Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Svalutazione partecipazioni	da	179.637,00	287.352,16	107.715,16
TOTALE		179.637,00	287.352,16	107.715,16

Come citato nella parte relativa alle immobilizzazioni finanziarie della presente nota integrativa, la svalutazione riguarda in particolare le società Promo Scrl in liquidazione per € 183.518,27, la Fondazione Democenter-Sipe per € 80.170,65 e Modena Fiere Srl. per € 23.663,24.

Il bilancio 2019 evidenzia un avanzo economico di € 2.028.962,53.

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	1.138.281,64	2.028.962,53

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Modena, 30 giugno

Il Presidente

RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI 2019

Premessa

La presente [Relazione sull'andamento della gestione](#) viene predisposta ai sensi dell'art. 24, comma 1 e 2, del D.P.R. 254/2005 (Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio).

Il Bilancio d'esercizio 2019 è stato redatto sulla scorta delle regole e dei principi della contabilità economica, ai sensi del già citato D.P.R. 254/05 e in applicazione dei "principi contabili" delle Camere di commercio (circolare n. 3622/C del 5.2.2009 del Ministero dello Sviluppo Economico) e della nota ministeriale n. 15429 del 12.2.2010. Vi sono allegati i documenti richiesti dal DM 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle PP.AA. (art.5, co. 2 e 3, artt. 6, 7,8 e 9).

Nell'ambito della [Nota integrativa al bilancio](#), prevista dall'art. 23 del DPR 254/2005, è stata data evidenza ai contenuti tecnico-contabili del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale.

In linea con le indicazioni fornite dal MISE con la nota prot. 50114 del 09/04/2015, nelle pagine seguenti verranno fornite – oltre all'analisi del risultato economico ed il raffronto del consuntivo rispetto al preventivo aggiornato – anche informazioni circa

- i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale e Programmatica 2019. L'analisi degli stessi verrà ulteriormente sviluppata nella [Relazione sulla performance 2019](#);
- il [Rapporto sui risultati](#), il confronto cioè – attraverso l'utilizzo degli indicatori selezionati nel "Piano degli indicatori e dei risultati attesi", predisposto in sede previsionale in conformità alle linee guida generali definite col D.P.C.M. 18 settembre 2012 (ex art. 23 del D. Lgs. 31 maggio 2011, n.91) – tra le risultanze della gestione ed i risultati attesi, con l'evidenza delle motivazioni che ne hanno eventualmente determinato lo scostamento. A questo fine vengono illustrati lo scenario di riferimento, i vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli interventi organizzativi effettuati, nonché le motivazioni delle principali variazioni stabilite nel corso dell'anno in termini di risorse, strategie ed azioni;
- la [Relazione sulla gestione](#) che ai sensi dell'art. 7 del D.M. 27.03.2013 evidenzia, mediante un apposito prospetto redatto in termini di cassa, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo l'articolazione per missioni e programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12.12.2012 e successivi aggiornamenti adottati ai sensi dell'art. 11, co. 1, lett. a) del D. Lgs. 31 maggio 2011, n.91.

Introduzione

Il Programma Pluriennale 2019 – 2023, approvato con deliberazione di Consiglio n. 21 del 29.10.2018, ha definito l'ambito di riferimento delle politiche camerali a medio e lungo termine, identificando 3 macro aree strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali, e 10 linee strategiche in grado di fare leva sui tratti distintivi dell'Ente e del sistema economico nel suo complesso e la loro declinazione in programmi da sviluppare nell'arco dei cinque anni di riferimento.

	AREE STRATEGICHE	LINEE STRATEGICHE
Programma Pluriennale 2019 – 2023	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE
		401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI
		402 - ORIENTAMENTO AL LAVORO
	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE
		601 - MARKETING TERRITORIALE
		700 – AMBIENTE
		701 - TUTELA DELLA LEGALITA'
	COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI
		802 – EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI
		803 – TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

In linea con quanto previsto dal D. Lgs. n. 150/2009, sono stati progressivamente introdotti:

- obiettivi strategici misurabili,
- indicatori coerenti con i criteri di valutazione degli obiettivi medesimi,
- un maggior dettaglio nella definizione dei risultati che l'Amministrazione si prefigge di conseguire e la loro definizione in termini quantificabili e misurabili.

Sono stati monitorati i 5 macro-ambiti individuati dalla delibera CIVIT 104/2010:

- il grado di attuazione della strategia (mediante gli indicatori del Piano della performance);
- il portafoglio delle attività e dei servizi (mediante il modello di contabilizzazione dei costi/proventi di processo e gli indicatori Pareto di processo);
- lo stato di salute dell'amministrazione (mediante gli indicatori Pareto economico-patrimoniali, gli indicatori di bilancio e le analisi di solidità patrimoniale e di liquidità);
- gli impatti dell'azione amministrativa (mediante gli indicatori degli obiettivi strategici del Piano della performance);
- i confronti con le altre amministrazioni (mediante il *benchmarking* del sistema degli indicatori Pareto e dei costi standard di processo).

Ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n.91/2011 e del D.M. 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni, della circolare MISE del 12/09/2013 e del D.P.C.M. 18/09/2012, il grado di attuazione della strategia – analizzato mediante gli indicatori selezionati in fase previsionale nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi – è valutato ai fini del Rapporto sui risultati, secondo lo schema di raccordo che segue.

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
402 - ORIENTAMENTO AL LAVORO		
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE		
700 - AMBIENTE	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'		
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy
601 – MARKETING TERRITORIALE		
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	032 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico
802 – EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI		
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

Vengono di seguito esposte le informazioni più rilevanti per l'interpretazione dei risultati raggiunti nel corso del 2019, relative allo scenario istituzionale e socio-economico, nel quale l'amministrazione si è trovata ad operare e ai vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli elementi cioè che a vario titolo hanno condizionato la realizzazione degli obiettivi fissati nell'ambito della Relazione Previsionale e Programmatica 2019, nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi 2019 ed infine nel Piano della Performance 2019-2021, determinandone variazioni in termini di risorse, strategie ed azioni.

Il contesto normativo e i vincoli finanziari

LA RIFORMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Gli anni trascorsi si sono caratterizzati per una profonda transizione e rivisitazione delle CCIAA e delle loro attribuzioni e competenze. In particolare, il percorso di riforma ha visto, tra le altre cose, un processo di riordino delle funzioni, delle circoscrizioni territoriali e del finanziamento.

DL 90/2014 -> è l'antefatto del processo di riforma e ha previsto il taglio della principale voce di ricavo camerale - il diritto annuale - realizzatasi in maniera progressiva nel triennio 2015-2017 (-35% nel 2015, -40% nel 2016, -50% nel 2017), fino ad arrivare al suo dimezzamento a regime.

D. Lgs. 219/2016 -> il decreto ha riscritto sostanzialmente la L. 580/1993, prevedendo tra le altre cose: la riduzione del numero complessivo delle CCIAA a non più di 60 (dalle originarie 105), attraverso processi di accorpamento e la conseguente rideterminazione delle circoscrizioni territoriali; la ridefinizione dei compiti e delle funzioni; la riduzione del numero dei componenti degli organi (Consigli e Giunte); la riduzione del numero delle Unioni regionali, delle Aziende speciali e delle società controllate; la gratuità degli incarichi diversi da quelli nei collegi dei revisori dei conti e la definizione di limiti al trattamento economico dei vertici amministrativi; la conferma della riduzione degli oneri per il diritto annuale a carico delle imprese; la previsione della determinazione dei diritti di segreteria e delle tariffe dei servizi obbligatori, da parte del MISE di concerto con il MEF, sulla base dei costi standard di gestione e fornitura dei servizi medesimi; la definizione da parte del Ministero dello sviluppo economico, sentita l'Unioncamere, di standard nazionali di qualità delle prestazioni.

DM 16 febbraio 2018 -> decreto del MISE approvato a partire dalla proposta di Unioncamere nazionale e riguardante la razionalizzazione organizzativa e territoriale prevista dal cd Piano di razionalizzazione previsto dal D.Lgs 219/2016.

DM 7 marzo 2019 -> con questo «decreto servizi» è stato ridefinito l'intero paniere di attività del Sistema camerale, individuando i servizi che esso è tenuto a fornire su tutto il territorio nazionale con riguardo alle funzioni amministrative ed economiche e gli ambiti prioritari di intervento con riferimento alle funzioni promozionali.

LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DALLA P.A.

La riforma della Pubblica Amministrazione ha interessato anche le partecipazioni delle pubbliche amministrazioni in società di diritto privato.

Già con la Legge di stabilità 2015 (art.1, commi 611-616, L.23 novembre 2014, n.190) era stato richiesto alle PP.AA. di operare una valutazione delle proprie partecipate allo scopo di dare avvio ad un procedimento di razionalizzazione del numero e di ottimizzazione dei relativi costi.

Il D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, attuativo dell'art. 18 della legge delega di riforma della pubblica amministrazione, modificato dal D. Lgs. 16 giugno 2017 n. 100, ha introdotto ulteriori disposizioni portanti vincoli per la costituzione e il mantenimento delle richiamate società, al fine di una più ampia razionalizzazione delle stesse.

In ottemperanza all'art. 24 del predetto decreto, l'Ente Camerale ha adottato il 29 settembre 2017 un piano di razionalizzazione straordinario delle proprie partecipate, ad aggiornamento del piano operativo adottato nel marzo 2015, in cui ha effettuato una ricognizione delle proprie partecipate, individuando quelle che devono essere alienate in quanto non rispondenti ai requisiti di legittimità stabiliti per il mantenimento, nonché quelle che necessitano di contenimento dei costi.

In adempimento a quanto previsto dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 l'Ente camerale provvede annualmente con un proprio provvedimento all'analisi dell'assetto complessivo delle società cui detiene partecipazioni dirette ed indirette predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione.

Nel 2019 il predetto piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni è stato adottato con determinazione presidenziale d'urgenza n. 9 del 30 dicembre 2019 ratificato con deliberazione di Giunta n. 19 del 28 gennaio 2020 ed è stato inviato alla Corte dei Conti Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna e alla struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) presso il Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze, attraverso l'applicativo del dipartimento del Tesoro.

I VINCOLI FINANZIARI

Nel 2019 è stata confermata la riduzione del diritto avviata nel 2015 (- 35% nel 2015, - 40% nel 2016 e - 50% dal 2017), così come modificata in sede di conversione nella Legge 11 agosto 2014, n. 114 del D.L. 24 giugno 2014 n. 90, "*Misure Urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari*". Su questa riduzione sono poi intervenuti il Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 22 maggio 2017, e il Decreto del Ministero dello Sviluppo economico 2 marzo 2018 i quali in attuazione di quanto previsto dall'art. 18, co. 10 della L. 580/1993 hanno autorizzato l'incremento del 20% della misura del diritto annuale, incremento destinato a finanziare specifici progetti di rilievo nazionale presentati dalle Camere di Commercio aventi come scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione dei servizi alle imprese.

Il Decreto Legge n. 90/2014 aveva inoltre previsto la ridefinizione, in capo al Ministero dello sviluppo economico, delle tariffe e dei diritti camerali sulla base dei costi standard, con relativa attuazione senza nuovi e maggiori oneri a carico della finanza pubblica. Siamo ancora in attesa del Decreto.

L'APPROVVIGIONAMENTO DI BENI E SERVIZI

La Legge di Stabilità 2016 (Legge 28 dicembre 2015, n. 208) ha introdotto alcune specifiche disposizioni volte a regolare l'attività delle pubbliche amministrazioni e, tra queste, le Camere di commercio.

Ci si riferisce in particolare alle norme finalizzate a rendere più celeri e più trasparenti le procedure di approvvigionamento di beni e di servizi da parte degli operatori pubblici e a razionalizzare ovvero ottimizzare la spesa pubblica.

Di seguito si indicano i principali interventi con riflesso sulla Camera di Modena in relazione alle sue specificità:

- riscrittura degli affidamenti sotto soglia, con introduzione dell'obbligo di motivazione anche per quelli al di sotto dei 40.000,00 Euro;
- introduzione di un regime speciale per gli affidamenti in house;
- introduzione di norme per un maggior ricorso agli strumenti telematici di negoziazione.

Con D.L. 18 aprile 2019 n. 32 convertito con L. 14 giugno 2019 n. 55 sono state introdotte alcune novità in materia di appalti a modifica del sopracitato Testo unico.

In particolare è prevista l'adozione, entro centottanta giorni dall'entrata in vigore della Legge di conversione di un regolamento unico recante disposizioni di esecuzione, attuazione e integrazione del Codice degli appalti.

Il contesto economico internazionale e nazionale

La Banca d'Italia, nella Relazione annuale sul 2019 pubblicata in questi giorni, evidenzia che l'economia italiana è rimasta pressoché stazionaria nel 2019, pur mostrando cospicui progressi nella competitività internazionale, nei livelli di indebitamento delle imprese e nelle condizioni del sistema bancario. Secondo Bankitalia la crescita dell'economia globale nel 2019 è scesa al 2,9 per cento, risentendo delle persistenti tensioni commerciali internazionali e dei timori relativi alle modalità di uscita del Regno Unito dall'Unione europea (Brexit). Il commercio globale è cresciuto meno dell'1 per cento.

Nel 2019 il prodotto nell'area dell'euro è cresciuto dell'1,2 per cento, ben al di sotto delle previsioni formulate un anno prima; il rallentamento si è manifestato in tutti i principali paesi. Il settore industriale si è indebolito, in special modo in Germania, dove l'attività ha segnato una brusca diminuzione, in particolare nel settore automobilistico. Alla riduzione della dinamica del PIL ha contribuito soprattutto l'andamento dell'interscambio commerciale.

Per quanto riguarda l'economia italiana, l'anno scorso il PIL ha decelerato, registrando una crescita dello 0,3 per cento. Gli investimenti sono aumentati decisamente meno rispetto al 2018, frenati dall'incertezza diffusasi tra le imprese a seguito del rallentamento dell'economia globale e delle persistenti tensioni protezionistiche. I consumi delle famiglie hanno risentito della debole dinamica del reddito disponibile.

In un contesto di significativo indebolimento del commercio mondiale, le imprese italiane hanno sostanzialmente mantenuto le quote di mercato. Si è di riflesso ampliato il surplus di conto corrente, sostenuto anche dal miglioramento della bilancia turistica; la posizione netta sull'estero dell'Italia è risultata alla fine del 2019 prossima al pareggio.

L'occupazione ha continuato ad aumentare, sebbene a un ritmo inferiore rispetto al 2018. L'espansione, più accentuata nella prima metà dell'anno, si è successivamente attenuata, riflettendo l'indebolimento ciclico. Il tasso di disoccupazione è diminuito, portandosi al 10,0 per cento nella media del 2019.

A livello territoriale, nel 2019 l'attività economica è cresciuta nel Nord Italia; si è mantenuta sui livelli dell'anno precedente nel Centro e nel Mezzogiorno.

Per quanto riguarda la nostra regione, il Rapporto 2019 sull'economia dell'Emilia-Romagna, realizzato da Unioncamere e Regione, con le stime di Prometeia, indica il 2019 come un anno di crescita seppur moderata. L'incremento del Pil è stato infatti calcolato a +0,4%. Positivi i dati sull'occupazione: sono oltre 2 milioni gli occupati in regione (+1,4% su base annua); il tasso di occupazione si è attestato al 70,4%, quello femminile al 64%, mentre si è registrato un calo della disoccupazione, arrivata al 5,5%. La produzione industriale ha subito una flessione, ma l'export manifatturiero ha continuato la sua progressione. Registra un altro incremento il turismo che si attesta intorno ai 57,4 milioni di presenze annue. Variazione positiva per gli investimenti dall'estero.

Il contesto economico provinciale

Nel 2019 l'economia modenese ha confermato i segnali di attenuazione della dinamica espansiva già mostrati nell'anno precedente. Le imprese registrate in provincia sono in diminuzione; l'incremento delle cessazioni al Registro Imprese ha causato infatti un saldo di nati-mortalità negativo.

L'indagine congiunturale sull'industria manifatturiera ha evidenziato nel 2019 un andamento di produzione e fatturato negativo per alcuni settori manifatturieri e per il commercio al dettaglio. Un trend di crescita è stato registrato nei comparti alimentare, biomedicale, nell'edilizia e nei servizi alle imprese e alle persone.

Nel 2019 si è attenuata la dinamica espansiva delle esportazioni, con flessioni in settori e destinazioni in precedenza trainanti.

L'occupazione, in controtendenza, ha evidenziato un miglioramento, con aumenti nel numero di occupati e flessione del tasso di disoccupazione, ma non nella sua componente giovanile, in peggioramento.

ANDAMENTO DEL VALORE AGGIUNTO

Gli scenari economici dell'anno 2019 elaborati da Prometeia indicano un rallentamento generale dell'economia mondiale, trascinata al ribasso dalla Cina, che raggiunge il +6,2% di incremento del PIL nel 2019; nell'area Euro l'espansione del PIL frena all'1,2% influenzata dalla decelerazione della locomotiva Germania (+0,5% nel 2019). L'Italia rimane il fanalino di coda, con il PIL pressoché fermo nel 2019 (+0,2%).

Per confrontare l'andamento di Modena e dell'Emilia-Romagna con il totale nazionale si utilizza l'indicatore del valore aggiunto, una misura molto simile al PIL. Sia Modena che la regione si rivelano di poco più performanti dell'Italia, con il valore aggiunto modenese che nel 2019 raggiunge una variazione minima dello 0,5%. In Emilia-Romagna l'andamento è analogo.

Il dato preconsuntivo 2019 per settori economici della provincia di Modena vede l'andamento migliore nei servizi (1,2%), seguiti dall'agricoltura (+0,8%). Le costruzioni sono rimaste stabili (0,0%), mentre l'industria manifatturiera diviene addirittura negativa (-0,6%).

La crescita del reddito disponibile nel 2019 a Modena si è attestata, sempre in base alle stime di Prometeia sul +1,7%.

CONGIUNTURA DELL'INDUSTRIA MANIFATTURIERA

L'indagine congiunturale della Camera di Commercio su un campione di imprese della provincia di Modena ha evidenziato nel 2019 una generale contrazione del ciclo economico, con alcune eccezioni settoriali.

La manifattura ha presentato nel complesso un decremento annuo della produzione pari al -3,3%. Anche il fatturato ha mostrato un calo, seppur più contenuto: -1,5%.

Tra i diversi comparti, si segnala il positivo andamento dell'alimentare (sul 3% gli aumenti di produzione e fatturato) e la netta ripresa del biomedicale (+16,5% la produzione e +10,4% il fatturato). In crisi invece appaiono il tessile-abbigliamento e il metalmeccanico con l'eccezione dei produttori di macchine e apparecchiature elettriche e elettroniche che hanno mantenuto un trend di crescita.

Il ceramico ha presentato produzione stagnante e un lieve aumento del fatturato.

Il settore edile, dopo un primo semestre nettamente in positivo ha evidenziato una inversione di tendenza nella seconda parte del 2019. In media d'anno la produzione è aumentata del +1,7% ed anche migliore è stato l'incremento del fatturato +5,3%.

Il terziario ha conseguito un incremento annuo di fatturato del +4,1% grazie al positivo andamento dei settori servizi alle imprese e alle persone; unico comparto in negativo nel 2019 è risultato il commercio al dettaglio, colpito dalla contrazione dei consumi e dall'incremento dell'e-commerce.

OCCUPAZIONE E MERCATO DEL LAVORO

Risulta in aumento l'occupazione in provincia di Modena nell'ultima rilevazione dell'indagine sulle forze di lavoro effettuata dall'Istat riferita all'anno 2019, infatti il confronto tendenziale mostra un incremento di 4000 occupati rispetto al 2018, pari ad una percentuale dell'1,3%. Il totale occupati modenesi arriva così a 320.000, rimanendo, a livello regionale, la seconda provincia per numero di occupati dopo Bologna. Anche il relativo tasso di occupazione risulta in miglioramento, passando dal 69,0% del 2018 al 69,8% del 2019, sostenuto soprattutto dall'incremento dell'occupazione femminile (+3,6%).

Le forze di lavoro aumentano anch'esse, ma in misura maggiore rispetto agli occupati: crescono di 5000 unità, pari al +1,5%; cioè le persone che sono disposte a lavorare sono di più rispetto ai posti di lavoro che si sono creati. Così, nonostante l'incremento degli occupati, cresce anche il numero di persone in cerca di occupazione (+10,0%), facendo aumentare il tasso di disoccupazione dal 6,0% del 2018 al 6,5% del 2019. Tuttavia tale fenomeno non è propriamente negativo, perché essendo accompagnato da un aumento dell'occupazione, mostra come vi sia più ottimismo tra la popolazione, che torna in campo alla ricerca di un lavoro. Specularmente all'aumento delle forze di lavoro, diminuiscono gli inattivi (-4,3%) ed il corrispondente tasso di inattività che passa dal 26,5% al 25,2%.

In regione invece l'aumento di 28.000 occupati va a coprire sia l'incremento delle forze di lavoro totali (+1,1%), sia a sfrontare il totale delle persone in cerca di occupazione (-4,8%), facendo quindi diminuire il corrispondente tasso di disoccupazione che scende al 5,5%.

La suddivisione degli occupati modenesi per settori di attività mostra l'industria come quota principale (38,6%) e in sensibile aumento (+9,7%). Supera così la quota dei servizi che fino al 2018 rappresentavano la maggioranza degli occupati, ma che ora rimangono al 37,7% del totale e sono in calo del 4,7%. Aumenta così il divario fra Modena, l'Emilia-Romagna e l'Italia, zone in cui i servizi sono di gran lunga il settore principale, mentre si consolida la forte componente manifatturiera dell'economia modenese. Terzo settore per numero di occupati in provincia è il commercio (18,4% del totale), in aumento del 7,3% rispetto al 2018, le costruzioni invece sono in calo (-7,1%) e si

fermano al 4,0% del totale, infine l'agricoltura rimane sempre il settore meno rappresentato, con 11.000 addetti, pari all'1,2% del totale, in calo anche quest'anno.

Continua a risalire la disoccupazione giovanile (cioè dei ragazzi dai 15 ai 24 anni), infatti nel 2019 raggiunge il 18,8%, in linea con la media regionale (18,5%), ma sempre molto più bassa della media italiana (29,2%). Tale fenomeno si verifica in quasi tutte le province emiliane, tranne che a Reggio Emilia che registra il valore più basso in regione (12,0%).

Tutte le variazioni tendenziali citate si riferiscono, per ogni indicatore, al confronto tra la media annuale del periodo "gennaio 2019/dicembre 2019" e quella del periodo "gennaio 2018/dicembre 2018", quelle congiunturali invece confrontano la media annuale "gennaio 2019 – dicembre 2019" con la media annuale "ottobre 2018 – settembre 2019".

INTERSCAMBIO COMMERCIALE CON L'ESTERO

I dati Istat mostrano per le esportazioni della provincia di Modena un 2019 in positivo, prosegue infatti il trend ascendente iniziato nel 2009 con un valore assoluto che per la prima volta supera i 13 milioni di euro. Tuttavia l'incremento tendenziale annuo è abbastanza modesto (+1,5%), inferiore alla dinamica regionale (+4,0%) e nazionale (+2,3%). Modena si conferma comunque la nona provincia italiana per ammontare di export.

L'andamento provinciale è da attribuire alla flessione di settori economici che hanno trainato l'export modenese negli ultimi anni e al rallentamento delle economie di importanti Paesi di destinazione delle nostre vendite estere.

Risultano infatti in calo il biomedicale (-5,1%), l'agroalimentare (-2,3%) e la ceramica (-1,0%). Pressoché stabile l'export di "macchine e apparecchi meccanici" (-0,2%), mentre continua il trend positivo per i "mezzi di trasporto" (+6,4%) che raggiungono quasi il settore metalmeccanico come quota di export sul totale (27,0%) e, dopo diversi periodi negativi, vola il tessile abbigliamento (+18,2%), superando di nuovo la quota del 5% dell'export modenese.

Per quanto riguarda le diverse aree geografiche, rallenta l'export verso l'Unione Europea a 15 paesi (+0,5%), che rimane tuttavia il perno delle vendite all'estero modenesi (47,0% sul totale), vanno meglio i 13 nuovi paesi entrati nella UE, che salgono del 3,8%. Buono anche il trend dell'Africa del Nord (+3,7%), dell'Asia (+3,6%) e dell'Oceania (+3,3%), mentre calano l'America Centro Sud (-8,9%), il Medio Oriente (-2,2%) e il Canada (-2,1%).

Infine la classifica dei primi dieci paesi per volume di esportazioni vede al primo posto sempre gli Stati Uniti, con un incremento del +5,4%, mentre segnano il passo i partner commerciali storici del vecchio continente a causa del rallentamento delle loro economie. L'Austria segna un -6,9%, seguita dalla Francia (-2,4%), dalla Germania (-1,0%) e dal Belgio (-0,4%).

Mostrano incrementi a due cifre invece due partner al di fuori dell'Unione Europea come il Giappone (+18,9%) e la Svizzera (+13,1%). Risulta inoltre buono l'andamento del Regno Unito (+6,9%), della Cina (+2,9%) e della Spagna (+1,9%).

SALDO E MOVIMENTAZIONE DEL REGISTRO IMPRESE

In base ai dati Infocamere sulla consistenza imprenditoriale in provincia di Modena, ammontano a 72.761 le imprese registrate al 31/12/2019. La natimortalità indica 4.270 imprese iscritte nell'arco dell'anno a fronte di 4.397 imprese cessate non d'ufficio, in leggero aumento rispetto al 2018, tutto ciò dà origine a un saldo di -127 imprese. Il relativo tasso di sviluppo è pertanto negativo e pari al -0,17%, più elevato della media regionale (-0,31%), ma inferiore al totale nazionale che risulta

positivo (+0,44%). Con questo risultato Modena è settantunesima nella classifica generale delle province italiane.

Anche il confronto annuale delle imprese registrate è lievemente negativo, con una diminuzione tendenziale pari al -0,3%, passando da 73.016 imprese nel dicembre del 2018 a 72.761 nel dicembre del 2019. Quest'anno rimane più marginale l'effetto delle cancellazioni d'ufficio (cioè dell'eliminazione delle imprese non più operanti ma ancora iscritte al Registro Imprese), che ammontano a 146 cessazioni.

L'esame delle imprese attive per forma giuridica mostra come le società di capitale siano le uniche che continuano ad aumentare (+2,8%), mentre scendono inesorabilmente le società di persone (-3,3%), seguite dalle "altre forme giuridiche" (-2,6%), mentre resistono maggiormente le imprese individuali (-1,3%).

La diminuzione delle imprese che hanno dichiarato l'effettivo inizio di attività, cioè delle imprese attive, è più marcata di quelle registrate: scende infatti al -0,6% la variazione tendenziale e tutti i macrosettori risultano negativi, a partire dall'agricoltura (-2,2%), seguita dall'industria manifatturiera (-1,5%), dalle costruzioni (-0,3%), mentre pressoché stabili risultano i servizi (-0,1%).

Il dettaglio dell'industria manifatturiera indica solamente tre settori che registrano un incremento di imprese attive: la fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche (+2,2%), la "riparazione e manutenzione" (+1,8%) e l'industria alimentare (+0,2%). Tutti gli altri settori perdono imprese, soprattutto l'industria del legno (-4,4%), la "stampa e supporti registrati" (-4,1%), le "altre industrie manifatturiere" (-3,6%) e la ceramica (-3,3%).

Va meglio nel terziario, dove alcuni comparti ottengono ottimi risultati, come i "servizi di supporto alle imprese" (+3,5%), le "attività finanziarie e assicurative" e l'assistenza sociale entrambe al +2,9% e l'istruzione (+2,4%). Solamente due settori confermano una perdita di imprese: il "trasporto e magazzinaggio" (-2,9%) e il commercio (-1,8%).

IMPRESE FEMMINILI

In provincia di Modena sono in leggero calo le imprese femminili nel 2019: i dati diffusi da Infocamere indicano una consistenza di 14.007 imprese attive guidate da donne al 31 dicembre, contro le 14.066 imprese attive alla stessa data dell'anno precedente, con una diminuzione in valore assoluto di 59 imprese, pari al -0,4%. La percentuale di imprese femminili sul totale imprese diviene quindi pari al 21,7%. Per impresa femminile si intende una azienda in cui la titolare unica o la maggioranza dei soci è rappresentata da donne imprenditrici.

A livello regionale la provincia di Modena risulta seconda dopo Bologna per consistenza di imprese in rosa, con una quota del 16,5% sul totale dell'Emilia-Romagna.

La distribuzione settoriale delle aziende femminili modenesi vede una concentrazione nel commercio (24% del totale), seguito dai servizi alle imprese (22%) e dall'agricoltura (14,4%). All'interno dell'industria manifatturiera i comparti con maggiore presenza sono il tessile abbigliamento (51,7%), l'alimentare (11,0%) e la produzione di prodotti in metallo (9,3%).

Nel corso del 2019 vi sono settori che perdono imprese ed altri in aumento, ad esempio cala il commercio (-2,9%), l'agricoltura (-2,6%), l'industria manifatturiera (-1,3%), mentre aumentano i servizi alle persone (+2,9%), i servizi alle imprese (+1,3%) e l'alloggio e ristorazione (+1,2%).

Per quanto riguarda la suddivisione per forma giuridica, si evidenzia che tra le aziende femminili sono in netta maggioranza le imprese individuali (63,1%). Le società di capitali sono il 21,2% del totale mentre le società di persone rimangono al 14,1% del totale. Le "altre forme" rappresentano una quota dell'1,5%.

IMPRESE A CONDUZIONE GIOVANILE

Diminuiscono le imprese giovanili nel 2019 a Modena: i dati diffusi da Infocamere indicano una consistenza di 4.657 imprese guidate da under 35 al 31 dicembre 2019, contro le 4.827 attive alla stessa data dell'anno precedente, con un decremento in valore assoluto di 170 imprese, pari al -3,5%. Nonostante ciò, Modena rimane la seconda provincia in Emilia-Romagna per numero di imprese gestite prevalentemente da giovani: la quota provinciale sul totale regionale è pari al 15,8%. Per quanto riguarda il tasso di imprese giovanili sul totale imprese, Modena si colloca terzultima in Emilia-Romagna con un tasso di imprese giovanili pari al 7,2%.

La distribuzione settoriale delle imprese giovanili modenesi vede una concentrazione nel commercio con il 24,8% di imprese, seguito dai servizi alle imprese (22,4%) e dalle costruzioni (18,2 %). All'interno dell'industria manifatturiera i comparti con più imprese giovanili sono quelli della fabbricazione di prodotti in metallo in cui opera il 23% del totale manifatturiero, il tessile abbigliamento (19,3%) e la "riparazione e manutenzione" (15,1%)

Nel corso del 2019 sono molti i settori che perdono un numero considerevole di imprese: calano l'industria (-9%), le costruzioni (-7,2%), l'alloggio e ristorazione (-5,7%), il commercio (-3,8%), i servizi alle persone (-2,7%) e l'agricoltura (-0,7%). In controtendenza solo i servizi alle imprese (+2,7%). Per quanto riguarda la suddivisione per forma giuridica, si evidenzia che le aziende giovanili sono in netta maggioranza imprese individuali (73,1%). Le società di capitali sono il 19,9% del totale mentre le società di persone rappresentano il 5,7% del totale. Le "altre forme" rappresentano una quota del 1,3%.

IMPRESE GUIDATE DA STRANIERI

Diminuiscono le imprese a Modena nel 2019, ma non si arresta la crescita del sottoinsieme di quelle guidate in maggioranza da persone con nazionalità estera, anche se è meno dinamica rispetto al passato. Lo attestano i dati Infocamere a fine dicembre 2019 che contano in provincia 7.943 imprese con titolari stranieri, con un incremento del +2,3% rispetto al 31 dicembre 2018, pari a +176 in valore assoluto. Modena rimane al secondo posto in regione, con una quota pari al 16,1%.

Nessun settore risulta in calo, anzi alcuni registrano incrementi piuttosto consistenti, come i "servizi alle persone" (+9,0%), i "servizi alle imprese" (+3,6%). Risulta buono anche l'andamento dell'"alloggio e ristorazione" (+1,6%), dell'industria manifatturiera (+1,8%) e delle costruzioni (+1,8%).

Queste variazioni non hanno cambiato sostanzialmente la distribuzione delle imprese straniere per settori di attività: rimangono infatti concentrate nelle costruzioni con una quota doppia (30,5%) rispetto al totale imprese della provincia, nel commercio (22,0%) e nell'industria manifatturiera (17,4%), mentre risultano molto inferiori rispetto alla media provinciale nei servizi alle imprese (13,7%) e nell'agricoltura (1,4%).

Anche il trend delle forme giuridiche rimane invariato evidenziando come gli imprenditori stranieri preferiscano operare con ditte individuali, forma giuridica di gran lunga prevalente (77,1% del totale). Seguono le società di capitali con una quota del 14,1%, che comunque continuano a registrare un aumento notevole (+11,8%), mentre le società di persone sono impiegate in misura minore (5,9%), e risultano l'unica categoria in calo (-4,5%), mentre le "altre forme" conservano la loro quota pari al 2,9% del totale.

L'ascesa è confermata anche dai dati sul numero di persone straniere che detengono cariche al Registro Imprese di Modena che al 31/12/2019 risultano essere nel complesso 104.522.

Per dare maggiore evidenza della dinamica si è operato un confronto con la stessa data di dieci anni prima (31/12/2009). Il risultato è un netto aumento della componente straniera nell'imprenditoria modenese (che passa dal 7 al 10% del totale), e della concentrazione nei principali paesi di provenienza. L'incremento decennale degli stranieri con cariche è infatti del +31,3% mentre gli italiani diminuiscono del -14,6%. Nel complesso il numero di persone con cariche al Registro Imprese diminuisce del -11,4%.

Cambia la nazione più rappresentata: nel 2009 era il Marocco con 1.238 imprenditori, che oggi sono 1.537 con un aumento del +24,2%. Prima nazionalità è attualmente quella cinese, con 1.686 imprenditori, in aumento di ben il 76% negli ultimi dieci anni. I pochi settori dove si concentrano gli imprenditori cinesi sono le confezioni di articoli di abbigliamento e maglieria, bar e ristorazione, commercio al dettaglio e servizi alla persona.

Nella graduatoria degli stranieri per nazione di nascita figurano dal terzo posto in avanti: Romania (839 persone con cariche), Albania (768), Tunisia (665), Turchia (523) e Pakistan (401). Dall'ottavo al decimo posto in graduatoria emergono paesi europei come Svizzera (360), Germania (313) e Francia (265).

TURISMO

Il 2019 si è rivelato un anno positivo per il turismo modenese, infatti risultano in aumento sia il numero delle strutture preposte all'offerta turistica, sia gli arrivi di visitatori.

Il territorio modenese nel 2019 offre 838 strutture ricettive, in aumento del 3,1% rispetto al 2018; il 26,5% di esse è rappresentato da alberghi e il 73,5% da 'altre strutture ricettive', tra queste ultime quasi la metà sono bed & breakfast (47,1%), seguite da alloggi in affitto (31,6%) e agriturismi (13,7%), mentre risultano residuali i campeggi, gli ostelli e i rifugi alpini. In totale le 'altre strutture ricettive' dispongono di 3.424 camere, pari al 35,9% del totale.

In effetti, nonostante la loro minor quota sul totale, sono gli alberghi ad offrire il maggior numero di camere (6.103 camere, pari al 64,1% del totale); inoltre si tratta in gran parte di alberghi di buona qualità poiché ben il 61,3% di essi ha più di tre stelle.

La maggioranza dei 721.217 turisti che nel 2019 ha raggiunto Modena è stata ospitata da alberghi (86,3%), mentre il restante 13,7% si è rivolto alle 'altre strutture ricettive'.

Rispetto al 2018 si registrano più di 41.000 arrivi in più, pari ad un incremento del 6,0%, tuttavia i pernottamenti non hanno seguito lo stesso trend, raggiungendo un totale di 1.665 mila notti di permanenza, con una crescita del 2,9%. Scende quindi in maniera lieve la presenza media di ciascun turista che diviene pari a 2,3 giorni.

Riguardo alle motivazioni del soggiorno, il comune capoluogo e quelli limitrofi attirano visitatori interessati alla cultura e alla gastronomia, l'Appennino richiama il turismo vacanziero propriamente detto, sia durante la stagione sciistica, sia d'estate, mentre i distretti produttivi sono meta di viaggi d'affari. Infine degno di nota il polo di Maranello e Formigine che attrae gli amanti dei motori sportivi. L'analisi dettagliata mostra come il comune capoluogo sia quello maggiormente visitato, con il 40,7% delle presenze turistiche totali, pari a 293.410 viaggiatori, seguono Maranello con il 9,5% del totale e Formigine (7,8%).

La maggioranza dei turisti proviene dal territorio nazionale (69,5%) e registra una crescita del 6,0%, anche i viaggiatori stranieri registrano pressoché lo stesso incremento (+6,2%) e la maggior parte di essi proviene dall'Unione Europea (19,0%), tra i paesi extraeuropei i più rappresentati sono gli Stati Uniti e la Cina.

Il contesto interno

LA DOTAZIONE ORGANICA

La dotazione organica di 108 posti, approvata con delibera di Giunta n. 158 del 31.10.2002, è stata rideterminata in 65 posti dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico 8 agosto 2017, nell'ambito della riforma avviata con il D. Lgs 219/2016.

Composizione del personale in ruolo al 31/12/2019	
Segretario generale	1
Dirigenti	1
Cat. D	17
Cat. C	34
Cat. B	2
Cat. A	1

Al 31/12/2019 i dipendenti a tempo indeterminato sono 56, 6 dei quali con rapporto di lavoro a tempo parziale. I posti vacanti sono quindi 9 (-14% rispetto alla dotazione come rideterminata).

L'art. 1, comma 450 della Legge 30.12.2018 n. 145 (Legge Finanziaria 2019) ha previsto la possibilità per le camere di commercio non oggetto di accorpamento, o che ne abbiano concluso il processo, di procedere, a decorrere dal 1° gennaio 2019 e fino al completamento delle procedure di mobilità, all'assunzione di nuovo personale, nel limite della spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente al fine di assicurare l'invarianza degli effetti sui saldi di finanza pubblica (comma 9 bis all'articolo 3 del D. Lgs. n. 219/2016).

A seguito quindi delle "uscite" concretizzatesi nel corso del 2018, nei limiti dell'ammontare della spesa corrispondente, si è ritenuto di procedere all'assunzione di 6 dipendenti di Categoria C1.

Indetta con Determinazione del Segretario Generale n. 202 del 27 giugno 2019 una procedura di mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs. n. 165/2001, nel mese di dicembre è stata assunta la prima dipendente di Categoria C.

Con determinazione n. 360 del 3.12.2019 è stata indetta una selezione pubblica per esami per l'assunzione con contratto di lavoro a tempo pieno e indeterminato di n. 5 unità di personale in prova nella Cat. "C1" - profilo professionale di "Assistente Amministrativo - Contabile" del ruolo organico della Camera di Commercio di Modena. La procedura si presume possa essere ultimata nel corso del 2020.

LE INFRASTRUTTURE E LE RISORSE TECNOLOGICHE

Hardware

La CCIAA al 31.12.2019 dispone di 108 personal computer (compresa la dotazione assegnata in comodato d'uso dell'azienda speciale, confluita nel corso del 2019 nella società partecipata Promos Italia, e 15 pc portatili) collegati in rete con un server locale di nuova generazione.

Nel corso del 2020 si procederà alla dismissione di alcuni computer non più utilizzabili.

Server

La CCIAA di Modena ha dismesso il server “fisico”, sostituendolo con un server virtuale. Tale server, che svolge funzioni di autenticazione alla rete locale, distribuzione di *policy*, *print server* e *storage* dati, è gestito da Infocamere.

Linee Dati

La CCIAA di Modena dispone di un collegamento verso la dorsale A di ICRete in fibra ottica a 100 Mbps.

Wi-Fi

La sede centrale di via Ganaceto 134 e la Borsa Merci sono state dotate di un collegamento *wi-fi* al fine di permettere agli ospiti della Camera e agli addetti ed agli operatori della Borsa Merci di poter usufruire di tale tecnologia.

Software

Nel corso del 2019 la Camera di Commercio ha effettuato una migrazione dell’infrastruttura virtuale V.D.I. da Windows 7 a Windows 10 con un’iniziale virtualizzazione di 50 stazioni di lavoro, con l’obiettivo di rendere sempre più flessibile e dinamico il lavoro. In un futuro prossimo si procederà alla virtualizzazione delle restanti postazioni.

Sicurezza informatica

L’accesso di tutte le stazioni ai servizi camerali è previsto tramite *smart-card*, al fine di migliorare la sicurezza informatica sia per il server di rete interno, sia per gli applicativi di Infocamere.

La salute finanziaria

Per valutare adeguatamente il quadro integrato dei valori di bilancio e le relative dinamiche, si rappresentano di seguito, sinteticamente, le principali risultanze dello Stato Patrimoniale (Attivo e Passivo + Patrimonio Netto) e del Conto economico degli ultimi anni.

Attivo dello Stato patrimoniale (anni 2014-2019)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Immobilizzazioni immateriali	2.282.694	2.552.387	2.296.788	1.988.719	1.805.204	1.660.601
Immobilizzazioni materiali	12.040.189	11.455.463	10.798.573	10.212.987	9.700.900	9.141.424
Immobilizzazioni finanziarie	17.189.937	16.536.549	13.106.427	12.813.669	12.725.532	12.628.767
IMMOBILIZZAZIONI TOTALI	31.512.820	30.544.398	26.201.788	25.015.375	24.231.636	23.430.792
Rimanenze	132.455	112.441	92.720	81.390	69.557	97.743
Crediti di funzionamento	2.712.243	2.713.823	2.567.679	2.463.459	2.527.016	3.091.636
Disponibilità liquide	20.069.050	19.161.091	23.654.399	27.910.089	31.017.165	32.142.345
ATTIVO CIRCOLANTE	22.913.748	21.987.356	26.314.798	30.454.938	33.613.739	35.331.724
Ratei e risconti attivi	2.129	1.899	9.684	14.963	10.500	10.564
TOTALE ATTIVO	54.428.698	52.533.654	52.526.270	55.485.276	57.855.874	58.773.079

Passivo e Patrimonio netto (anni 2014-2019)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Debiti di finanziamento	-	-	-	-	-	-
Trattamento di fine rapporto	3.306.257	3.180.126	3.345.479	3.412.760	3.344.658	3.311.277
Debiti di funzionamento	5.974.328	4.855.768	4.282.321	4.761.873	6.443.670	5.753.500
Fondi per rischi e oneri	558.596	594.787	619.861	478.749	410.695	438.162
Ratei e risconti passivi	2.524	1.435	401	792.655	479.330	7.521
TOTALE PASSIVO	9.841.705	8.632.115	8.248.062	9.446.036	10.678.353	9.510.459
Avanzo patrimoniale	43.131.937	43.279.783	42.637.933	43.114.366	44.907.220	46.045.501
Riserve da partecipazioni	1.307.210	1.263.605	1.163.842	1.132.020	1.132.020	1.185.450
Risultato economico dell'esercizio	147.846	-641.850	476.433	1.792.853	1.138.282	2.031.669
PATRIMONIO NETTO	44.586.993	43.901.539	44.278.208	46.039.240	47.177.521	49.262.620

Principali risultanze del Conto economico (anni 2014-2019)

	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Diritto annuale	15.612.318	10.231.293	9.413.822	8.587.258	9.884.459	10.002.510
Diritti di segreteria	4.331.491	4.241.250	4.329.919	4.235.194	4.353.008	4.433.854
Contributi e trasferimenti	1.455.567	504.073	643.136	893.524	664.789	967.218
Proventi da gestione di servizi	253.390	201.581	220.053	197.080	221.363	254.449
Variazioni rimanenze	- 12.240	- 20.014	- 19.721	- 11.330	- 11.833	28.185
Proventi correnti	21.640.527	15.158.182	14.587.210	13.901.725	15.111.785	15.686.216
Personale	3.844.360	3.685.412	3.554.773	3.519.440	3.534.645	3.482.227
Costi di funzionamento						
Quote associative	1.627.212	1.071.967	907.866	811.459	758.707	744.055
Organi istituzionali	245.575	224.575	257.411	73.199	64.021	76.399
Altri costi di funzionamento	3.795.711	3.664.769	3.023.742	2.971.487	3.146.829	3.170.181
Interventi economici	7.187.563	4.368.666	2.797.149	2.448.735	3.791.905	4.486.208
Ammortamenti e accantonamenti	5.150.437	3.463.695	3.171.720	3.313.249	3.279.515	3.242.644
Oneri correnti	21.850.859	16.479.084	13.712.662	13.137.570	14.575.622	15.201.715
Risultato Gestione corrente	- 210.332	- 1.320.902	874.549	764.156	536.164	484.501
Risultato Gestione finanziaria	47.726	59.018	57.397	50.358	132.156	338.676
Risultato Gestione straordinaria	403.717	726.829	65.116	1.139.418	649.599	1.495.291
Rettifiche Attivo patrimoniale	- 93.265	- 106.795	- 520.629	- 161.079	- 179.637	- 286.799
Risultato economico della gestione	147.846	- 641.850	476.433	1.792.853	1.138.282	2.031.669

I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA

Si evidenzia di seguito il grado di attuazione della strategia delineata con la RPP 2019, misurato mediante gli indicatori associati ai diversi livelli dell'albero della performance. Gli obiettivi strategici sono sviluppati ed aggregati in 3 macro Aree Strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali e per gestire più adeguatamente il concatenarsi dei diversi programmi pluriennali.



Nelle tabelle che seguono sono rappresentati e valorizzati gli indicatori selezionati per misurare i vari ambiti di valutazione, il peso a ciascuno di essi attribuito, il valore di riferimento che si prevedeva di raggiungere in relazione al 2019 (target), il valore effettivamente raggiunto nel 2019 (consuntivo), la performance realizzata - il rapporto cioè tra consuntivo e target -, in relazione a ciascun indicatore e all'intero obiettivo. Le tabelle di dettaglio sono precedute da schemi di sintesi.

IMPATTO (1° livello: Aree Strategiche – vista triennale, con prospettiva di medio-lungo termine)

Nel Piano della *performance* relativo al triennio 2019-2023 non sono stati utilizzati indicatori a questo livello. Vengono rappresentati in questo contesto i kpi più significativi, tra quelli selezionati per misurare gli obiettivi strategici; si tratta di indicatori di tipo *proxy* (misure indirette di fenomeni complessi che non si è in grado di misurare direttamente, o la cui misurazione avrebbe un costo elevato, come nel caso degli indicatori di *outcome*), utili - come valori di riferimento nel medio-lungo termine - ad analizzare il possibile impatto prodotto sul territorio dall'attuazione degli obiettivi strategici pianificati.

- Performance \geq 95%
- Performance compresa tra 60% e 95%
- Performance \leq 60%

Area Strategica	Performance	
	Valore	Valutazione
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)	100,00 %	●
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)	100,00 %	●
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)	100,00 %	●

Obiettivo	Indicatore	Target	Consuntivo	Performance KPI
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	\geq 65,00%	67,00%	100,00%
	Fatturato export provinciale	\leq 12.700.000.000 €	13.147.300.000 €	100,00%

Obiettivo	Indicatore		Target	Consuntivo	Performance KPI
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)	Indice di attrattività del territorio	>=	6,00%	6,33%	100,00%
	Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	>=	1.500.000	1.760.390	100,00%
	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	>=	9,50%	9,78%	100,00%

Obiettivo	Indicatore		Target	Consuntivo	Performance KPI
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)	Indice equilibrio strutturale	>=	10,00%	22,39%	100,00%
	Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	<=	-18,00	-20,14	100,00%
	Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	<=	4,00 gg.	1,50 gg.	100,00%

ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA (2° livello: Obiettivi Strategici – vista triennale)

Agli Obiettivi strategici dell'Albero della performance sono stati associati indicatori - alcuni di risultato, specifici per ciascuno dei 3 anni di pianificazione, altri di tipo *proxy*, utili a valutare in via indiretta il grado di attuazione della strategia -, con lo scopo di individuare possibili aree di riprogrammazione, soprattutto in relazione al triennio di riferimento del Piano della performance, laddove si verificano scostamenti significativi rispetto alle attese.

L'allegato n. 2 di questa relazione evidenzia in dettaglio gli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

	Performance Obiettivi	
	Valore	Valutazione
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	100,00 %	
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti	100,00 %	
402 - Rafforzare il dialogo fra scuola e mondo del lavoro, potenziare l'occupabilità dei giovani, migliorare la possibilità delle imprese di trovare personale professionalizzato	100,00 %	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		
600 - Sollecitare iniziative che favoriscano l'attuazione di programmi infrastrutturali	100,00 %	
601 - Favorire la conoscenza di Modena e delle sue eccellenze in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	100,00 %	
700 - Promuovere iniziative per la diffusione di buone pratiche di gestione ambientale secondo un approccio orientato alla sostenibilità, alla responsabilità e all'efficienza energetica	100,00 %	
701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	100,00 %	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE		
801 - Semplificare le procedure a carico delle imprese, mediante la diffusione di modelli di servizio basati sulla telematizzazione delle pratiche e delle relazioni	100,00 %	
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, quale acceleratore delle dinamiche dello sviluppo economico e della competitività delle imprese, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	100,00 %	
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance, per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	100,00 %	

1 - Competitività delle imprese - Gli obiettivi intendono agire sulle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo				100,%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
33,34%	301 - Internazionalizzazione			100,%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,%	
10,%	Fatturato export provinciale Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>= 12.700.000.000 €	13.147.300.000 €	100,%	
50,%	Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno	>= 600 N.	941 N.	100,%	
40,%	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio delle richieste di documenti a valere per l'estero Rispetto dei tempi di evasione/rilascio delle richieste di documenti a valere per l'estero (Certificati di origine, Carnet ATA e CPD, visti su fatture e legalizzazione...)	>= 98,00 %	99,95 %	100,%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,%	
50,%	301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi			100,%	
50,%	301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio			100,%	
33,33%	401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale dei prodotti			100,%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,%	
30,%	Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte alle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese.	>= 1 N.	1,44 N.	100,%	
25,%	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	>= 26 N.	26 N.	100,%	
40,%	Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e femminile, alle forme di impresa cooperativa	>= 600 N.	971 N.	100,%	

	5,%	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	>= 65,00 %	67,00 %	100,%	
50,%	Obiettivi operativi				100,%	
	33,34%	401.D2.1 - Stimolare la maturità digitale delle imprese			100,%	
	33,33%	401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, la promozione di forme collaborative tra PMI, il supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico			100,%	
	33,33%	401.D6.2 - Valorizzare le produzioni agroalimentari modenesi mediante sistemi di qualificazione e tutela della tracciabilità geografica			100,%	
33,33%	402 - Orientamento al lavoro				100,%	
50,%	Indicatori				100,%	
	30,%	% imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	>= 17,00 %	17,66 %	100,%	
	30,%	Grado di coinvolgimento delle scuole nel network promosso dalla CCIAA Misura il grado di coinvolgimento delle scuole nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro poste in essere dalla Camera di commercio.	>= 80,00 %	84,85 %	100,%	
	40,%	Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento ed alternanza scuola-lavoro nell'anno Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento ed alternanza scuola-lavoro nell'anno: Lezioni ad hoc, Orientamento (Orientamedie e Salone ITS), Autoimprenditorialità (Impresa in azione) , Alternanza scuola-lavoro (Estate in alternanza, eventuali stage all'estero, TOP, Ceis)	>= 1.750 N.	2.487 N.	100,%	
50,%	Obiettivi operativi				100,%	
	50,%	402.D4.1 - Realizzare iniziative di orientamento al lavoro e alla creazione di impresa			100,%	
	50,%	402.D4.2 - Agevolare le azioni di incontro tra scuola, giovani e mondo del lavoro e garantire la possibilità di una formazione continua per il lavoro			100,%	

2 - Competitività del territorio - Gli obiettivi intendono agire sugli elementi di contesto territoriale, nell'ambito dei quali le imprese operano, per agevolarne le azioni di sviluppo				100,%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
25,%	600 - Promozione infrastrutture			100,%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,%	
100,%	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	>= 4 N.	8 N.	100,%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,%	
100,%	600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale			100,%	
25,%	601 - Marketing territoriale			100,%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,%	
50,%	Imprese partecipanti ai programmi camerali sulle eccellenze locali Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori"	>= 300 N.	308 N.	100,%	
25,%	Presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno Misura il grado di attrattività del territorio in relazione ai turisti stranieri	>= 450.000 N.	500.129 N.	100,%	
25,%	Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche.	>= 1.500.000 N.	1.760.390 N.	100,%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,%	
50,%	601.D3.1a - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità			100,%	
50,%	601.D3.1b - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei			100,%	
25,%	700 - Ambiente			100,%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,%	
100,%	Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>= 1.000 N.	1.646 N.	100,%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,%	
50,%	700.D5.1 - Promuovere la settimana della Bioarchitettura per la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, della qualità, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile			100,%	

50,%	700.D5.3 - Favorire la diffusione delle informazioni relative agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale			100,%	
25,%	701 - Tutela della legalità			100,%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,%	50,% <i>Indicatori</i>
20,%	C2.1_01 Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	<= 8 gg	5,48 gg	100,%	
35,%	Controlli a campione sulle autocertificazioni presentate all'Ente e sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati delle posizioni Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	>= 6.870 N.	7.836 N.	100,%	
5,%	Indice di attrattività del territorio Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	>= 6,00 %	6,33 %	100,%	
20,%	Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CClAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 485 N.	569 N.	100,%	
20,%	Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti) Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	<= 8 gg	4,17 gg	100,%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,%	
16,66 %	701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità			100,%	
16,7%	701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in collaborazione con le Associazioni dei consumatori e agevolando presso le imprese l'adozione di sistemi di sicurezza di contrasto alla criminalità anche informatica			100,%	
16,66 %	701.C2.2 - Favorire la tutela della fede pubblica, del consumatore e la regolazione dei rapporti commerciali, mediante le operazioni di vigilanza sui Concorsi a premio			100,%	
16,66 %	701.C2.3 - Sviluppare azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica, specie mediante la vigilanza sulla sicurezza e la conformità dei prodotti e il contrasto alle frodi alimentari			100,%	
16,66 %	701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno			100,%	
16,66 %	701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori, anche mediante una tempestiva composizione delle controversie			100,%	

3 - Competitività dell'Ente - Gli obiettivi intendono agire direttamente sulla Camera di commercio, perché qualità e tempestività dei servizi offerti rappresentano per le imprese un valore aggiunto				100,%	
	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
33,34%	801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese			100,%	

50,%	Indicatori			100,%	
50,%	Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	>= 12,00 %	12,05 %	100,%	
50,%	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	>= 9,50 %	11,10 %	100,%	
50,%	Obiettivi operativi			100,%	
50,%	801.C1.1 - Incrementare la diffusione di strumenti telematici per adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quello delle imprese e del mercato, mediante l'erogazione di servizi per via telematica			100,%	
50,%	801.D6.3 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato, a sostegno della competitività delle PMI mediante la compilazione on-line da parte delle imprese della rilevazione congiunturale			100,%	
33,33%	802 - Efficienza e qualità dei servizi			100,00%	
50,%	Indicatori			100,%	
15,%	B3.2_02 Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	>= 90,00 %	96,04 %	100,%	
15,%	C1.1_04 Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	>= 90,00 %	98,90 %	100,%	
15,%	C1.1_07 Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	<= 4 gg	1,50 gg	100,%	
5,%	EC01 Margine di Struttura finanziaria	>= 275,00 %	570,38 %	100,%	
5,%	EC02.1QR Indice di Liquidità (quick ratio)	>= 210,00 %	520,47 %	100,%	
5,%	EC05.1 Indice di struttura primario	>= 130,00 %	210,24 %	100,%	
5,%	EC05.2 Indice di struttura secondario *	>= 140,00 %	234,80 %	100,%	
20,%	EC27 Indice equilibrio strutturale	>= 10,00 %	22,39 %	100,%	
15,%	Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	<= -18 gg	-20,14 gg	100,%	
50,%	Obiettivi operativi			100,%	
16,7%	802.A1.1 - Garantire l'attuazione della strategia e lo stato di salute dell'Ente, mediante il monitoraggio degli indici economico-patrimoniali-finanziari in raccordo con la performance organizzativa e la misurazione dei risultati programmati			100,%	
16,66%	802.A1.2 - Garantire l'efficienza dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei propri costi con quelli identificati come standard nel sistema camerale			100,%	

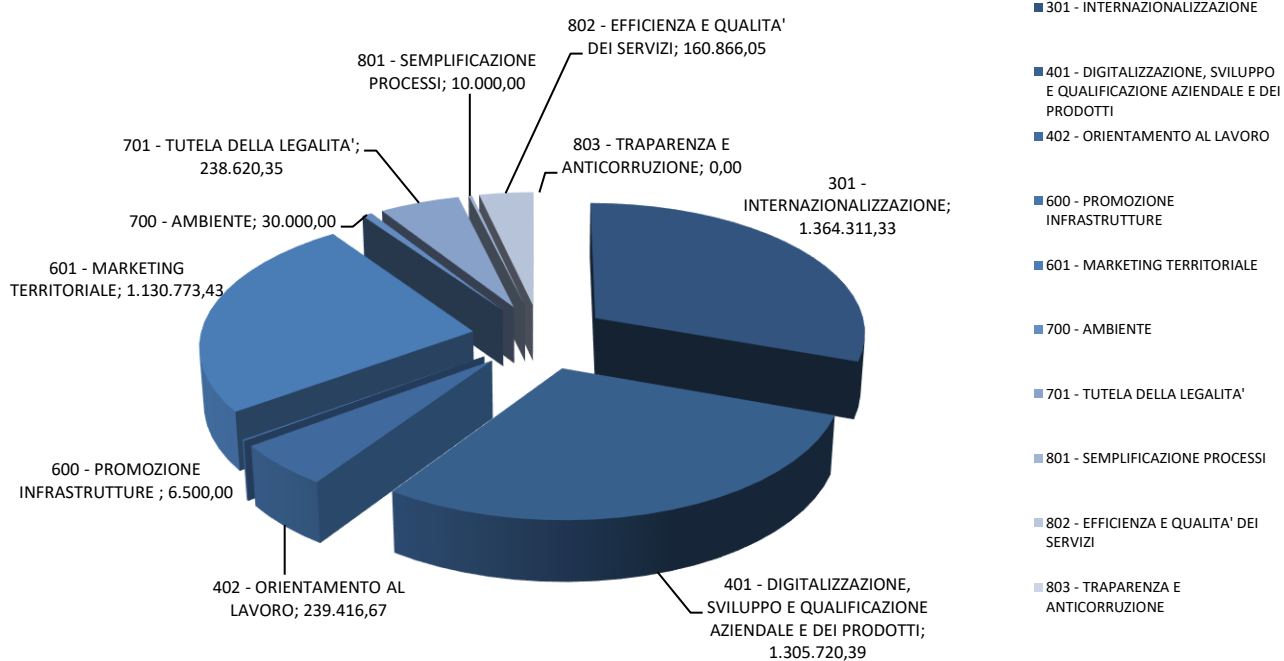
16,66%	802.A1.3 - Effettuare opportune azioni di miglioramento organizzativo e gestionale sulla base delle criticità emerse nell'ambito dell'indagine di customer satisfaction realizzata nel mese di dicembre			100,%	
16,66%	802.A2.1 - Ottimizzare il perseguimento delle strategie, mediante il sistema delle relazioni e la partecipazione a progetti tramite Unioncamere			100,%	
16,66%	802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi			100,%	
16,66%	802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese			100,%	
33,33%	803 - Trasparenza e anticorruzione			100,%	
50,%	<i>Indicatori</i>			100,%	
50,%	Livello di realizzazione misure previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	>= 95,00 %	99,19 %	100,%	
50,%	Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 30-10-2019	04-09-2019	100,%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>			100,%	
50,%	803.A1.2a - Impiegare la trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa			100,%	
50,%	803.A1.2b - Favorire la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione			100,%	

L'impatto e il grado di attuazione della strategia

L'assorbimento delle risorse promozionali sugli obiettivi strategici definiti nella RPP 2019

AREE STRATEGICHE	OBIETTIVI STRATEGICI	Risorse Promozionali Budget Iniziale (€)	Risorse Promozionali Budget aggiornato (€)	Utilizzo Risorse Promozionali Destinate (€)	Risorse Promozionali utilizzate (%)
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	801.787,00	1.489.559,00	1.364.311,33	91,59 %
	401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	943.850,00	1.424.796,59	1.305.720,39	91,64 %
	402 - ORIENTAMENTO AL LAVORO	197.081,77	269.565,65	239.416,67	88,82 %
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		1.942.718,77	3.183.921,24	2.909.448,39	91,38%
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE	5.545,23	6.500,00	6.500,00	100,00%
	601 - MARKETING TERRITORIALE	821.736,00	1.141.253,76	1.130.773,43	99,08 %
	700 - AMBIENTE	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00 %
	701 - TUTELA DELLA LEGALITA'	210.000,00	243.242,14	238.620,35	98,10 %
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		1.067.281,23	1.420.995,90	1.405.893,78	98,94%
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
	802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	282.407,82	160.866,05	56,96 %
	803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE	0,00	0,00	0,00	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE		90.000,00	292.407,82	170.866,05	58,43%
RISORSE PROMOZIONALI (COMPETENZA BILANCIO 2019)		3.100.000,00	4.897.324,96	4.486.208,22	91,61%

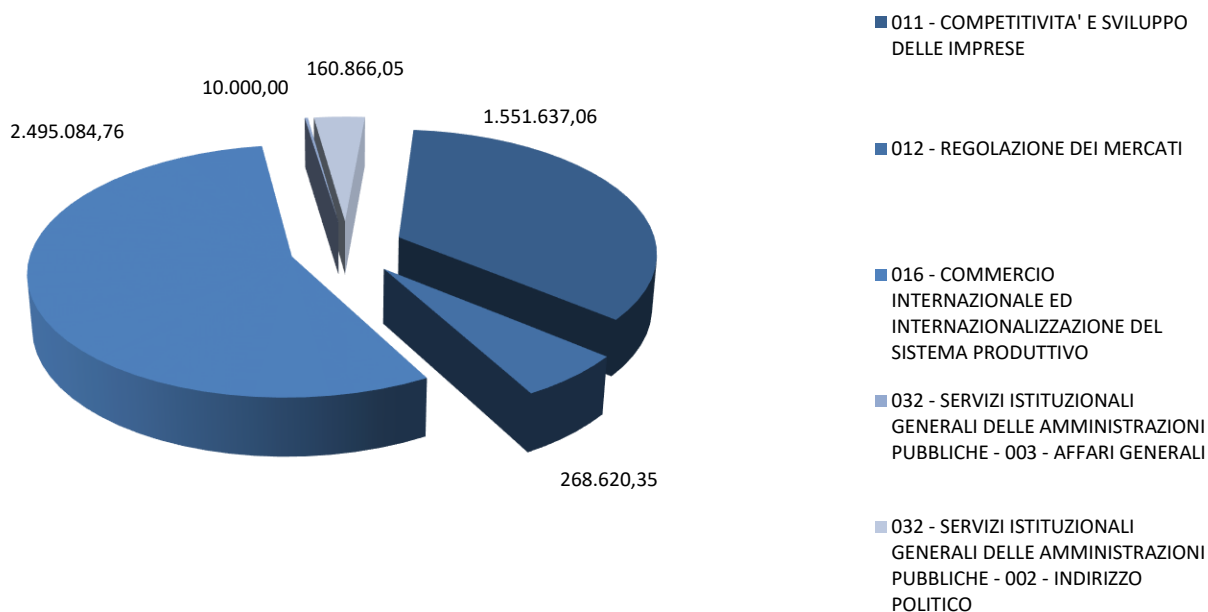
Risorse promozionali



L'assorbimento delle risorse promozionali 2019 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	RISORSE PROMOZIONALI A PREVENTIVO	RISORSE PROMOZIONALI A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	1.700.862,24	1.551.637,06
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	273.242,14	268.620,35
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	2.630.812,76	2.495.084,76
601 - MARKETING TERRITORIALE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	10.000,00	10.000,00
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI		002 - Indirizzo politico	282.407,82	160.866,05
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE				
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2019)			4.897.324,96	4.486.208,22

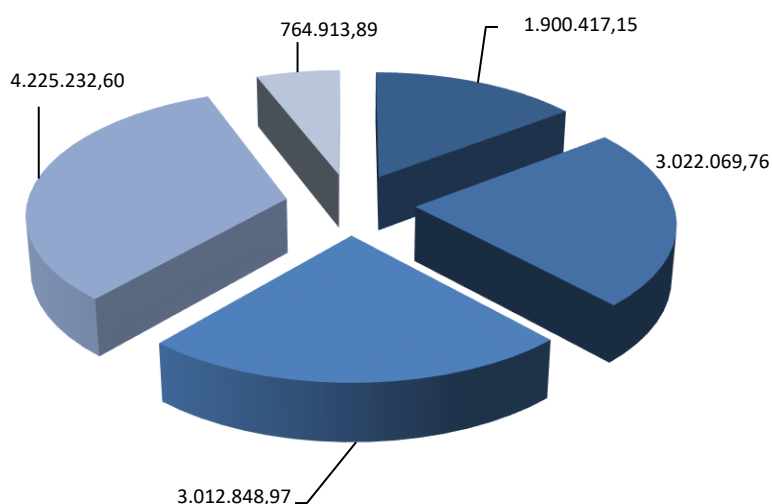
Risorse promozionali



L'assorbimento degli oneri correnti 2019 sulle missioni e i programmi (al netto della svalutazione del fondo crediti per diritto annuale)

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	ONERI A PREVENTIVO	ONERI A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	2.076.122,06	1.900.417,15
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	3.204.926,00	3.022.069,76
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	2.864.293,37	3.012.848,97
601 - MARKETING TERRITORIALE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	4.689.430,01	4.225.232,60
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI				
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	930.254,49	764.913,89
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2019)			13.765.025,93	12.925.482,37

Oneri correnti



■ 011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE

■ 012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI

■ 016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO

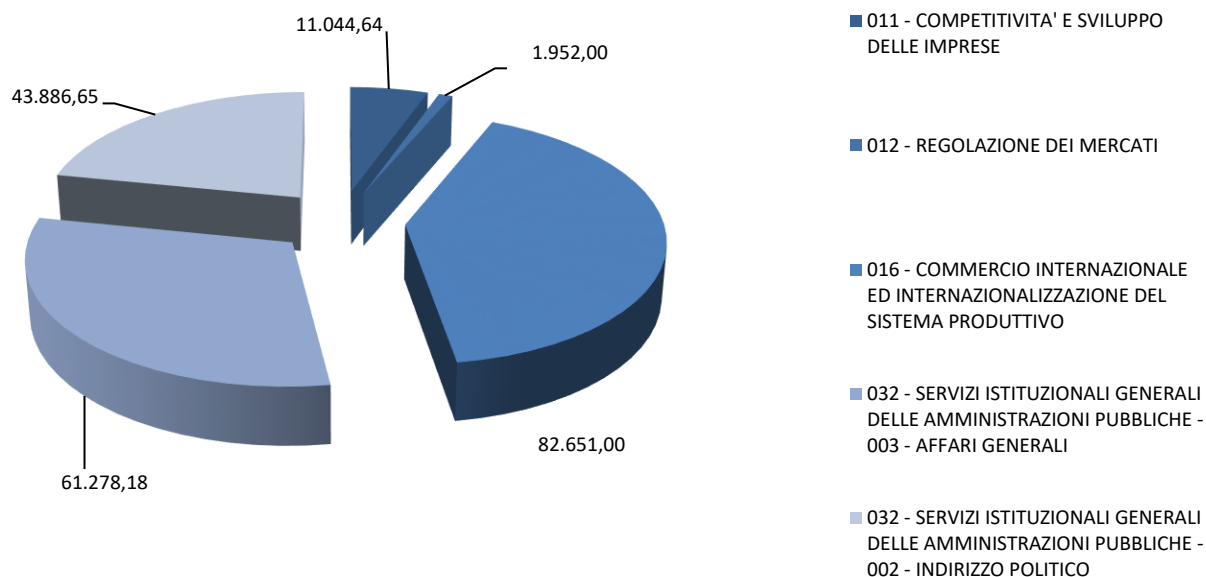
■ 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - 003 - AFFARI GENERALI

■ 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - 002 - INDIRIZZO POLITICO

L'assorbimento delle risorse per investimenti sostenuti nel 2019 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	INVESTIMENTI A PREVENTIVO	INVESTIMENTI A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	13.430,42	11.044,64
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	6.134,00	1.952,00
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>	113.668,46	82.651,00
601 - MARKETING TERRITORIALE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	218.111,58	61.278,18
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI				
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	57.855,54	43.886,65
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2019)			409.200,00	200.812,47

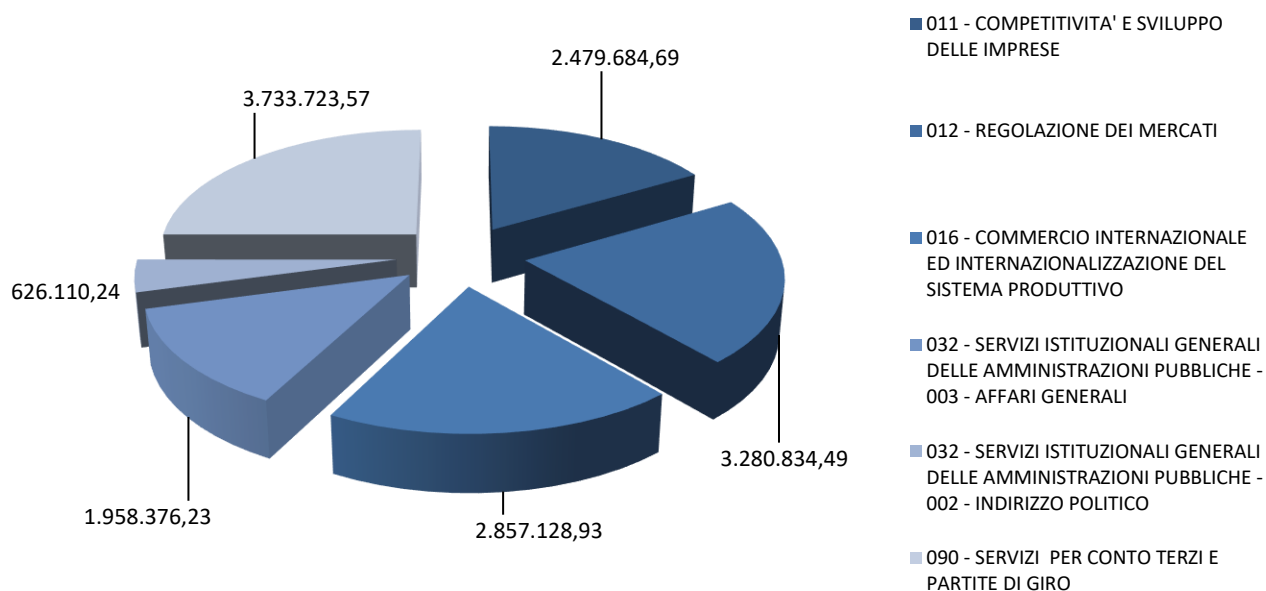
Investimenti



L'assorbimento delle uscite di cassa 2019 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	USCITE DI CASSA A PREVENTIVO	USCITE DI CASSA A CONSUNTIVO
401 - DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	3.144.360,66	2.479.684,69
402 - ORIENTAMENTO AL OCCUPAZIONE				
600 - PROMOZIONE INFRASTRUTTURE				
700 - AMBIENTE	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	3.515.882,27	3.280.834,49
701 - TUTELA DELLA LEGALITA'				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>Made in Italy</i>	3.260.877,10	2.857.128,93
601 - MARKETING TERRITORIALE				
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	2.005.993,83	1.958.376,23
802 - EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI				
803 - TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE		002 - Indirizzo politico	655.387,60	626.110,24
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	3.958.035,61	3.733.723,57
RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2019)			16.540.537,07	14.935.858,15

Uscite di cassa



IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese								Consuntivo 2019	
PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo									
RISORSE PROGRAMMA	Budget iniziale		703.160 €			Budget aggiornato		2.076.122 €	1.900.417 €
OBIETTIVO STRATEGICO		401 - FAVORIRE IL PROCESSO DI DIGITALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI E SOSTENERE LO SVILUPPO E LA QUALIFICAZIONE DELLE IMPRESE E DEI LORO PRODOTTI							
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2019
			2019	2020	2021				
Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte nelle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale	L'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese	(Σ self assessment + assessment guidato effettuati dal PID) *1000/Numero imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena	>= 1,00‰	>= 1,00‰	>= 1,00‰	Efficacia	%	Rilevazione interna (PID) / Movimpres	1,44‰
Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	La capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	Numero imprese in vita al terzo anno dall'iscrizione/Numero imprese iscritte nell'anno "n-3"	>= 65,00%	>= 65,00%	>= 65,00%	Outcome	%	Cruscotto Infocamere	67,00%
Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	La capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese	Numero partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	>= 600	>= 600	>= 600	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	971
Prodotti certificati dal Marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	La capacità della Camera di commercio di tutelare i prodotti tipici agroalimentari del territorio	Numero dei prodotti certificati dal Marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	>= 26	>= 26	>= 26	Qualità (efficacia)	Numero	CERMET ICEA	26
OBIETTIVO STRATEGICO		402 - ACCOMPAGNARE I GIOVANI E LE LORO FAMIGLIE NELLA SCELTA FORMATIVA IN RISPOSTA ALLE ESIGENZE DEL TERRITORIO E NELL'ORIENTAMENTO AL LAVORO							
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2019
			2019	2020	2021				
N. studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento e di alternanza scuola-lavoro nell'anno "n"	La capacità della Camera di commercio di coinvolgere gli studenti nelle iniziative di alternanza e orientamento al lavoro proposte	Σ studenti coinvolti nelle iniziative di orientamento ed alternanza rivolte loro	>= 1.300	>= 1.200	>= 1.200	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	2.487
Scuole coinvolte nel network promosso dalla CCIAA	Il grado di coinvolgimento delle scuole nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro	Σ scuole (Istituti tecnici, professionali e licei) coinvolte nel network / Σ scuole (Istituti tecnici, professionali e licei) presenti in provincia di Modena	>= 60,00%	>= 50,00%	>= 50,00%	Efficacia	%	Ufficio Scolastico Provinciale	84,85%
% Imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	La capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese e altri oggetti ospitanti nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	Σ imprese iscritte al RASL*1000/ Σ imprese iscritte al Registro Imprese di Modena	>= 17,00‰	>= 18,00‰	>= 20,00‰	Efficacia	%	Infocamere	17,66‰
OBIETTIVO STRATEGICO		600 - PROMUOVERE INIZIATIVE PER FAVORIRE L'ATTUAZIONE DI PROGRAMMI INFRASTRUTTURALI PER IL TERRITORIO							
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2019
			2019	2020	2021				
Istituzioni e altri soggetti coinvolti dalla CCIAA per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	Il grado di coinvolgimento delle Istituzioni del territorio in relazione allo sviluppo delle infrastrutture	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni	>= 4	>= 4	>= 4	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	8

MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo								Consuntivo 2019
PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy								
RISORSE PROGRAMMA	Budget iniziale	3.023.456 €	Budget aggiornato			2.864.293 €	3.012.849 €	

OBIETTIVO STRATEGICO 301 - FAVORIRE IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE MODENESI

Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2019
			2019	2020	2021				
Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	La capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	>= 600	>= 600	>= 600	Efficacia	Numero	Rilevazione interna (Promec + CCIAA)	941
Fatturato export provinciale	La capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Fatturato export provinciale	>= 12.700.000.000 €	>= 12.700.000.000 €	>= 12.700.000.000 €	Outcome	€	ISTAT	13.147.300.000 €
Rispetto dei tempi di evasione/rilascio delle richieste di documenti a valere per l'estero	La capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio delle richieste di documenti a valere per l'estero	>= 98%	>= 98%	>= 98%	Efficienza	%	Rilevazione interna	99,95%

OBIETTIVO STRATEGICO 601 - FAVORIRE LA CONOSCENZA DI MODENA E DELLE ECCELLENZE PRODUTTIVE DEL TERRITORIO MODENESE IN ITALIA E ALL'ESTERO ATTRAVERSO AZIONI DI MARKETING TERRITORIALE

Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2019
			2019	2020	2021				
Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	Il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche	Totale pernottamenti di turisti registrati nell'anno nella provincia di Modena	>= 1.500.00	>= 1.600.00	>= 1.700.00	Outcome	Numero	ISTAT	1.760.390
Presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno	Il grado di attrattività del territorio in relazione ai turisti stranieri	Numero presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno	>= 450.000	>= 460.000	>= 460.000	Outcome	Numero	ISTAT	500.129
Imprese partecipanti ai programmi camerali sulle eccellenze locali	Il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione delle eccellenze locali	Numero delle imprese agroalimentari con certificazione "Tradizioni e Sapori" (dato stock)	>= 300	>= 300	>= 300	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	308

MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati								Consuntivo	
PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori								2019	
RISORSE PROGRAMMA	Budget iniziale	2.796.790 €	Budget aggiornato			3.204.926 €	3.022.070 €		
OBIETTIVO STRATEGICO 700 - FAVORIRE LA DIFFUSIONE DELLA CULTURA DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE, DELLA QUALITA', DEL RISPARMIO ENERGETICO E DELL'INNOVAZIONE SOSTENIBILE									
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2019
			2019	2020	2021				
Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	La capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale	Numero dei partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	>=300	>= 350	>= 400	Efficacia	Numero	A.E.S.S.	1.646
OBIETTIVO STRATEGICO 701 - INCREMENTARE L'ATTRATTIVITA' DEL TERRITORIO PROVINCIALE, MEDIANTE LA TUTELA DELLA LEGALITA' E LA REGOLAZIONE DEL MERCATO									
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2019
			2019	2020	2021				
Indice di attrattività del territorio	Indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	Numero Unità locali di imprese attive, con sede fuori provincia di Modena / Numero imprese attive comprese le unità locali	>= 6,0%	>= 6,0%	>= 6,0%	Outcome	%	Cruscotto Infocamere	6,33%
Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio	La capacità della Camera di commercio di garantire dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena	Numero dei controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio acquisite nell'espletamento dei diversi servizi camerali	>=5.000	>=5.000	>=5.000	Qualità (efficacia)	Numero	Rilevazione interna	7.836
Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	Numero soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative promosse dalla Camera di commercio volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	>= 200	>= 200	>= 200	Efficacia	Numero	Rilevazione interna	569
Tempi medi di evasione delle istanze di cancellazione e annotazione dei protesti pervenute nell'anno "n"	Il livello della tempestività della cancellazione/sospensione dei protesti.	Σ dei giorni che intercorrono tra la data di presentazione dell'istanza di cancellazione/sospensione e la data di effettiva cancellazione/sospensione / N. istanze cancellazione/sospensione protesti evase	<= 9	<= 9	<=9	Qualità (tempestività)	Giorni	Registro Informatico dei Protesti	5,48
Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	Σ dei giorni che intercorrono tra la data di invio di ciascuna convocazione delle parti e la data di ricezione della relativa domanda di mediazione /conciliazione / Richieste di mediazione pervenute nell'anno	<= 10	<= 10	<= 10	Qualità (tempestività)	Giorni	Conciliacamere	3,59

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche								Consuntivo	
PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza								2019	
RISORSE PROGRAMMA	Budget iniziale	6.950.282 €	Budget aggiornato			6.949.430 €	6.501.592 €		
OBIETTIVO STRATEGICO 3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE, ED IN PARTICOLARE IL MIGLIORAMENTO DELLA GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE, FINANZIARIE, PATRIMONIALI E STRUMENTALI									
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2019
			2019	2020	2021				
Indice di equilibrio strutturale	La capacità dell'Ente di restare in equilibrio economico con le sole proprie risorse ed indirettamente la maggiore incidenza possibile degli Interventi promozionali, al netto di eventuali trasferimenti promozionali e della maggiorazione del diritto annuale	(Proventi correnti - maggiorazione Diritto Annuale - Contributi da Fondo perequativo e per attività promozionale) - (Costi di personale + Funzionamento + Ammortamenti ed Accantonamenti - Accantonamenti al Fondo rischi ed Oneri) / (Proventi correnti - maggiorazione Diritto Annuale - Contributi da Fondo perequativo e per attività promozionale)	>= 10,00%	>= 10,00%	>= 10,00%	Economico-patrimoniale	%	Bilancio consuntivo	22,39%
Margine di struttura finanziaria (Pareto EC1)	La capacità dell'Ente camerale di far fronte a debiti a breve termine (ossia quelli con scadenza entro 12 mesi) mediante la liquidità disponibile o con i crediti a breve	Attivo circolante / Passività correnti Pareto (debiti di funzionamento entro 12 mesi + Fondi per rischi ed oneri + Ratei e risconti)	>= 275,00%	>= 275,00%	>= 275,00%	Economico-patrimoniale	%	Oracle Applications	570,38%
Indice di liquidità (quick ratio)	L'attitudine ad assolvere, con le sole disponibilità liquide, agli impegni di breve periodo	Attivo circolante + Crediti di funzionamento / Passività correnti Pareto	>= 210,00%	>= 210,00%	>= 210,00%	Economico-patrimoniale	%	Oracle Applications	520,47%
Margine di struttura secondario	La capacità della Camera di commercio di autofinanziarsi con il patrimonio netto ed i debiti di funzionamento	Patrimonio netto + Debiti di funzionamento + TFR / Immobilizzazioni	>= 140,00%	>= 140,00%	>= 140,00%	Economico-patrimoniale	%	Oracle Applications	234,80%
Margine di struttura primario	La capacità della Camera di commercio di finanziare le attività di lungo periodo interamente con capitale proprio	Patrimonio netto / Immobilizzazioni	>= 130,00%	>= 130,00%	>= 130,00%	Economico-patrimoniale	%	Oracle Applications	210,24%

OBIETTIVO STRATEGICO 801 - SEMPLIFICARE LE PROCEDURE A CARICO DELLE IMPRESE									
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2019
			2019	2020	2021				
Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	Contratti Telemaco Pay attivati (dato stock)/Imprese attive	>= 9,50%	>= 9,80%	>= 10,00%	Outcome	%	Sistema misurazione consumi MICO /Movimprese	11,10%
Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia	Il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	Numero dei dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno	>= 12,00%	>= 12,00%	>= 12,00%	Outcome	Numero	Sistema misurazione consumi MICO /Movimprese	12,05%

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche								Consuntivo 2019	
PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico									
RISORSE PROGRAMMA	Budget iniziale	630.311 €	Budget aggiornato			930.254 €	764.914 €		
OBIETTIVO STRATEGICO	802 - MIGLIORARE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA DELL'ENTE, INTERVENENDO IN PARTICOLARE SULLA QUALITA' DEI SERVIZI EROGATI, MEDIANTE LA TEMPESTIVITA' E LA DEFINIZIONE DEI VALORI STANDARD DI LIVELLO								
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2019
			2019	2020	2021				
Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	La capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	Σ dei giorni intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per ciascuna fattura / Σ importi pagati per fatture nel periodo di riferimento	<= -18	<= -18	<= -18	Qualità (tempestività)	Giorni	Oracle Applications	-20,14
Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	La percentuale di fatture passive pagate nell'anno entro 30 giorni	Numero di fatture passive ricevute e pagate entro 30 giorni nell'anno "n" (al netto delle utenze e delle note di credito Infocamere)/Numero fatture passive ricevute e pagate nell'anno "n" (al netto delle utenze e delle note di credito Infocamere)	>= 90,00%	>= 92,00%	>= 94,00%	Qualità (efficacia)	%	Oracle Applications	96,04%
Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Il tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore inferiore o pari a 5 giorni indica una buona capacità della Camera di commercio di evadere le pratiche del Registro Imprese nel rispetto dei termini previsti dalla legge	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche (evase nell'anno "n") al netto delle sospensioni	<= 4,0	<= 3,8	<= 3,7	Qualità (tempestività)	Giorni	PRIAMO	1,50
Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Il grado di tempestività della lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese. Un valore tendente al 100% evidenzia un'ottima capacità da parte della CCIAA di agevolare i rapporti commerciali delle imprese	% pratiche del Registro Imprese evase nell'anno entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione)	>= 90%	>= 90%	>= 90%	Qualità (efficacia)	%	PRIAMO	98,90%

OBIETTIVO STRATEGICO								803 - ATTUARE TRASPARENZA, INTEGRITA' E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE PER PROMUOVERE LA CULTURA DELLA LEGALITA' ED IL CONTROLLO SOCIALE SULL'AZIONE AMMINISTRATIVA	
Indicatore	Cosa misura	Algoritmo	Target			Tipologia	Unità di misura	Fonte	Consuntivo 2019
			2019	2020	2021				
Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data	<= mese di ottobre 2019	<= mese di ottobre 2020	<= mese di ottobre 2021	Qualità (trasparenza)	Data	Sistema di contabilizzazione KRONOS	04/09/2019
Livello di realizzazione iniziative previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC	La capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	N. iniziative realizzate nell'anno nei termini previsti nelle schede di rischio del PTPC / N. iniziative previste nelle schede di rischio del PTPC da realizzarsi nell'anno	>= 95,00%	>= 95,00%	>= 95,00%	Qualità (trasparenza)	%	PTPC e sistema di monitoraggio	100,00%

I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA

PORTAFOGLIO DELLE ATTIVITA' E DEI SERVIZI (4° livello: Obiettivi operativi – vista annuale)

Nelle tabelle che seguono sono rappresentati i valori di performance raggiunta al livello degli obiettivi operativi. Viene altresì evidenziato il grado di assorbimento delle risorse previste a budget esclusivamente per quanto riguarda gli interventi promozionali (con aggregazioni per linea/obiettivo strategico, per programma e per singola iniziativa).

L'allegato n. 3 di questa relazione evidenzia in dettaglio gli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
1	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	1.942.718,77	3.183.921,24	2.909.448,39	91,38%
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	801.787,00	1.489.559,00	1.364.311,33	91,59%
401	DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	943.850,00	1.424.796,59	1.305.720,39	91,64%
402	ORIENTAMENTO AL LAVORO	197.081,77	269.565,65	239.416,67	88,82%

AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
2	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	1.067.281,23	1.420.995,90	1.405.893,78	98,94%
600	INFRASTRUTTURE	5.545,23	6.500,00	6.500,00	100,00%
601	MARKETING TERRITORIALE	821.736,00	1.141.253,76	1.130.773,43	99,08%
700	AMBIENTE	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
701	TUTELA DELLA LEGALITA'	210.000,00	243.242,14	238.620,35	98,10%

AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE		Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
3	COMPETITIVITA' DELL'ENTE	90.000,00	292.407,82	170.866,05	58,43%
801	SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
802	EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI	80.000,00	282.407,82	160.866,05	56,96%
803	ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	0,00	0,00	0,00	

		Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
	INTERVENTI PROMOZIONALI 2019	3.100.000,00	4.897.324,96	4.486.208,22	91,61%

		Budget Iniziale progetti +20% D.A.	Budget aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
31.E1.14.00	INTERNAZIONALIZZAZIONE	81.787,00	281.787,00	281.786,90	100,00%
41.E1.11.00	PUNTO IMPRESA DIGITALE	603.850,00	1.114.609,01	995.532,81	89,32%
42.E1.12.00	I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI	147.081,77	219.272,86	189.123,88	86,25%
61.E1.15.00	TURISMO	171.736,00	363.955,00	363.426,50	99,85%
	INTERVENTI PROMOZIONALI 2019 FINANZIATI DALL'INCREMENTO DEL 20% DI DIRITTO ANNUALE	1.004.454,77	1.979.623,87	1.829.870,09	92,44%

		Budget Iniziale 2019	Budget aggiornato e al netto del rinvio sul 2020	Utilizzato	% Utilizzo
	INTERVENTI PROMOZIONALI 2019 (al netto del rinvio sul 2020 della quota corrispondente alle iniziative finanziate dal fondo perequativo)	3.100.000,00	4.797.851,27	4.486.208,22	93,50%

AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE

	Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
1	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	1.942.718,77	3.183.921,24	2.909.448,39	91,38%
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	801.787,00	1.489.559,00	1.364.311,33	91,59%
D1.1	Assistenza alle imprese in ordine alla penetrazione dei mercati internazionali	801.787,00	1.489.559,00	1.364.311,33	91,59%
401	DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	943.850,00	1.424.796,59	1.305.720,39	91,64%
D2.1	Gestione punti impresa digitale (servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese)	603.850,00	1.114.609,01	995.532,81	89,32%
D6.1	Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	290.000,00	287.038,08	287.038,08	100,00%
D6.2	Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	50.000,00	23.149,50	23.149,50	100,00%
402	ORIENTAMENTO AL LAVORO	197.081,77	269.565,65	239.416,67	88,82%
D4.1	Orientamento al lavoro	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
D4.2	Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro	177.081,77	249.565,65	219.416,67	87,92%

Internazionalizzazione

301 - Internazionalizzazione	100%	
<i>Obiettivi operativi</i>	100%	
50,00% 301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	100%	
50,00% 301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio	100%	

	Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
301	INTERNAZIONALIZZAZIONE	801.787,00	1.489.559,00	1.364.311,33	91,59%
D1.1	Assistenza alle imprese in ordine alla penetrazione dei mercati internazionali	801.787,00	1.489.559,00	1.364.311,33	91,59%
31.D1.11.01	Finanziamento per l'Azienda Speciale Promec/Promos scarl	450.000,00	757.772,00	633.971,55	83,66%
31.D1.11.02	Fondo per progetti e/o iniziative per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	250.000,00	250.000,00	250.000,00	100,00%
31.D1.11.03	Fondo per progetti e/o iniziative delle Associazioni di categoria per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	10.000,00	100.000,00	98.552,88	98,55%
31.D1.12.01	Progetto internazionale del settore tessile-moda: il progetto Carpi Fashion	10.000,00	75.000,00	75.000,00	100,00%
31.D1.12.02	Progetto "Advanc-ER" in collaborazione con Camera italo-tedesca di Monaco		25.000,00	25.000,00	100,00%
31.E1.14.00	INTERNAZIONALIZZAZIONE (+20%)	81.787,00	281.787,00	281.786,90	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti

401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale dei prodotti	100%	
<i>Obiettivi operativi</i>	100%	
33,34% 401.D2.1 - Stimolare la maturità digitale delle imprese	100%	
33,33% 401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, la promozione di forme collaborative tra PMI, il supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico	100%	
33,33% 401.D6.2 - Valorizzare le produzioni agroalimentari modenesi mediante sistemi di qualificazione e tutela della tracciabilità geografica	100%	

	Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
401 DIGITALIZZAZIONE, SVILUPPO E QUALIFICAZIONE AZIENDALE E DEI PRODOTTI	943.850,00	1.424.796,59	1.305.720,39	91,64%
D2.1 Gestione punti impresa digitale (servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese)	603.850,00	1.114.609,01	995.532,81	89,32%
41.E1.11.00 PUNTO IMPRESA DIGITALE (+20%)	603.850,00	1.114.609,01	995.532,81	89,32%
D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	290.000,00	287.038,08	287.038,08	100,00%
41.D6.11.1a Iniziative a favore di neo-imprese	100.000,00	93.733,90	93.733,90	100,00%
41.D6.11.1b Centro Studi G.R.O.	10.000,00	13.304,18	13.304,18	
41.D6.11.1c Lega Coop Open Innovation Lab	5.000,00	5.000,00	5.000,00	100,00%
41.D6.11.1d Welcome day per nuove cooperative	5.000,00	5.000,00	5.000,00	100,00%
41.D6.12.1a Iniziative del Comitato per la promozione dell'imprenditoria femminile	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
41.D6.12.1b Iniziative del Comitato Giovani Imprenditori	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
41.D6.13.01 Fondo per le attività di trasferimento tecnologico verso Democenter-Sipe	150.000,00	150.000,00	150.000,00	100,00%
D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	50.000,00	23.149,50	23.149,50	100,00%
41.D6.21.01 Rafforzamento tutela internazionale mediante sistemi mediante sistemi di tracciabilità geografica: il marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	50.000,00	23.149,50	23.149,50	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Orientamento al lavoro

402 - Orientamento al lavoro		100,%	
<i>Obiettivi operativi</i>		100,%	
50,00%	402.D4.1 - Realizzare iniziative di orientamento al lavoro e alla creazione di impresa	100,%	
50,00%	402.D4.2 - Agevolare le azioni di incontro tra scuola, giovani e mondo del lavoro e garantire la possibilità di una formazione continua per il lavoro	100,%	

	Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
402 ORIENTAMENTO AL LAVORO	197.081,77	269.565,65	239.416,67	88,82%
D4.1 Orientamento al lavoro	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
42.D4.12.1a ImprendoCoop	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
42.D4.12.1b Bella Coopia	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
D4.2 Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro	177.081,77	249.565,65	219.416,67	87,92%
42.D4.22.01 Estate in alternanza	20.000,00	0,00	0,00	
42.E1.12.00 I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI (+20%)	147.081,77	219.272,86	189.123,88	86,25%
42.D4.22.03 Progetto robotica in alternanza in collaborazione con Fondazione Brodolini		20.000,00	20.000,00	100,00%
42.D4.22.02 Fondo per attività corsistica AMFA e quota annuale	10.000,00	10.292,79	10.292,79	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO

	Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
2	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	1.067.281,23	1.420.995,90	1.405.893,78	98,94%
600	INFRASTRUTTURE	5.545,23	6.500,00	6.500,00	100,00%
D6.1	Infrastrutture logistiche: il Sistema Intermodale	5.545,23	6.500,00	6.500,00	100,00%
601	MARKETING TERRITORIALE	821.736,00	1.141.253,76	1.130.773,43	99,08%
D3.1	Iniziative a sostegno dei settori del turismo, della cultura e delle eccellenze del territorio	821.736,00	1.141.253,76	1.130.773,43	99,08%
700	AMBIENTE	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
D5.1	Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
701	TUTELA DELLA LEGALITA'	210.000,00	243.242,14	238.620,35	98,10%
C2.1	Tutela della legalità	210.000,00	243.242,14	238.620,35	98,10%

Promozione infrastrutture

600 - Promozione infrastrutture	100,%	
<i>Obiettivi operativi</i>	100,%	
100,00% 600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale	100,%	

	Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
600	INFRASTRUTTURE	5.545,23	6.500,00	6.500,00	100,00%
D6.1	Infrastrutture logistiche: il Sistema Intermodale	5.545,23	6.500,00	6.500,00	100,00%
60.D6.12.01	Supporto al sistema intermodale	5.545,23	6.500,00	6.500,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Marketing territoriale

601 - Marketing territoriale	100,%	
<i>Obiettivi operativi</i>	100,%	
50,00% 601.D3.1a - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità	100,%	
50,00% 601.D3.1b - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei	100,%	

	Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo	
601	MARKETING TERRITORIALE	821.736,00	1.141.253,76	1.130.773,43	99,08%
D3.1	Iniziative a sostegno dei settori del turismo, della cultura e delle eccellenze del territorio	821.736,00	1.141.253,76	1.130.773,43	99,08%
61.D3.12.01	Azioni di marketing territoriale	70.000,00	74.693,22	69.754,39	93,39%
61.D3.12.02	Fondazione "Casa di Enzo Ferrari - museo"	20.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
61.D3.12.03	Festival della Filosofia	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
61.D3.12.04	Iniziative di valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	60.000,00	60.000,00	55.000,00	
61.D3.12.05	MoRe impresa festival		15.000,00	15.000,00	100,00%
61.E1.15.00	TURISMO (+20%)	171.736,00	363.955,00	363.426,50	99,85%
61.D3.12.51	Attività di valorizzazione delle produzioni agroalimentari modenesi	250.000,00	300.000,00	300.000,00	100,00%
61.D3.12.52	Prodotti agroalimentari: sostegno promozionale al marchio camerale Tradizione e Sapori	90.000,00	147.605,54	147.605,54	100,00%
61.D3.12.53	Progetto di valorizzazione del marchio europeo igp da parte Consorzio Ciliegia	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
61.D3.12.54	Fondo al sistema fieristico modenese tramite Modena Fiere Srl	120.000,00	120.000,00	119.987,00	99,99%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Ambiente

700 - Ambiente	100,%	
<i>Obiettivi operativi</i>	100,%	
50,00% 700.D5.1 - Promuovere la settimana della Bioarchitettura per la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, della qualità, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile	100,%	
50,00% 700.D5.3 - Favorire la diffusione delle informazioni relative agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale	100,%	

	Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
700 AMBIENTE	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
70.D5.12.01 AESS - Progetto di sviluppo 2019	30.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Tutela della legalità

701 - Tutela della legalità	100,%	
<i>Obiettivi operativi</i>	100,%	
16,66% 701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità	100,%	
16,70% 701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in collaborazione con le Associazioni dei consumatori e agevolando presso le imprese l'adozione di sistemi di sicurezza di contrasto alla criminalità anche informatica	100,%	
16,66% 701.C2.2 - Favorire la tutela della fede pubblica, del consumatore e la regolazione dei rapporti commerciali, mediante le operazioni di vigilanza sui Concorsi a premio	100,%	
16,66% 701.C2.3 - Sviluppare azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica, specie mediante la vigilanza sulla sicurezza e la conformità dei prodotti e il contrasto alle frodi alimentari	100,%	
16,66% 701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno	100,%	
16,66% 701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori, anche mediante una tempestiva composizione delle controversie	100,%	

	Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
701 TUTELA DELLA LEGALITA'	210.000,00	243.242,14	238.620,35	98,10%
C2.1 Tutela della legalità	210.000,00	243.242,14	238.620,35	98,10%
71.C2.13.01 Iniziative a tutela dei consumatori e del mercato	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
71.C2.14.1b Sostegno Università di Modena per macchine controllo frodi alimentari	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100,00%
71.C2.14.03 Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi anche informatici	130.000,00	143.242,14	138.620,35	96,77%
71.C2.14.04 Progetto Portale sicurezza informatica in collaborazione con Polizia Postale		20.000,00	20.000,00	100,00%
71.C2.71.01 Ricerca su arbitrato in collaborazione con Università	20.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE

		Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
3	COMPETITIVITA' DELL'ENTE	90.000,00	292.407,82	170.866,05	58,43%
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI		10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
D6.3 Osservatori economici		10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI		80.000,00	282.407,82	160.866,05	56,96%
A2.1 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie		80.000,00	282.407,82	160.866,05	56,96%
803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE		0,00	0,00	0,00	
A1.2 Anticorruzione e trasparenza		0,00	0,00	0,00	

Semplificazione procedure a carico delle imprese

801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese		100,0%	
<i>Obiettivi operativi</i>		100,0%	
50,00%	801.C1.1 - Incrementare la diffusione di strumenti telematici per adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quello delle imprese e del mercato, mediante l'erogazione di servizi per via telematica	100,0%	
50,00%	801.D6.3 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato, a sostegno della competitività delle PMI mediante la compilazione on-line da parte delle imprese della rilevazione congiunturale	100,0%	

		Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI		10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
D6.3 Osservatori economici		10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
81.D6.31.01 Indagine congiunturale sulle imprese in collaborazione con le Associazioni		10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate




Efficienza e qualità dei servizi

802 - Efficienza e qualità dei servizi		96,67%	
<i>Obiettivi operativi</i>		93,34%	
16,70%	802.A1.1 - Garantire l'attuazione della strategia e lo stato di salute dell'Ente, mediante il monitoraggio degli indici economico-patrimoniali-finanziari in raccordo con con la performance organizzativa e la misurazione dei risultati programmati	100,0%	
16,66%	802.A1.2 - Garantire l'efficienza dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei propri costi con quelli identificati come standard nel sistema camerale	60,0%	
16,66%	802.A1.3 - Effettuare opportune azioni di miglioramento organizzativo e gestionale sulla base delle criticità emerse nell'ambito dell'indagine di customer satisfaction realizzata nel mese di dicembre	100,0%	
16,66%	802.A2.1 - Ottimizzare il perseguimento delle strategie, mediante il sistema delle relazioni e la partecipazione a progetti tramite Unioncamere	100,0%	
16,66%	802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi	100,0%	
16,66%	802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese	100,0%	

		Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
802 EFFICIENZA E QUALITA' DEI SERVIZI		80.000,00	282.407,82	160.866,05	56,96%
A2.1 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie		80.000,00	282.407,82	160.866,05	56,96%
82.A2.12.01 Quote di adesione (ITF, UNI e Fondazione Forense, Fondazione Biagi, ...)		40.000,00	40.592,00	40.592,00	100,00%
82.A2.12.02 Fondo per la partecipazione a progetti tramite Unioncamere		40.000,00	241.815,82	120.274,05	49,74%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Trasparenza e Anticorruzione

803 - Trasparenza e anticorruzione		100,%	
<i>Obiettivi operativi</i>		100,%	
50,00%	803.A1.2a - Impiegare la trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa	100,%	
50,00%	803.A1.2b - Favorire la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione	100,%	

	Budget Iniziale 2019	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	0,00	0,00	0,00	
A1.2 Anticorruzione e trasparenza	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2019

Il bilancio dell'anno 2019 chiude con un avanzo di 2.031.669,03 €, in luogo del pareggio di bilancio previsto anche in aggiornamento di preventivo. Tale risultato è correlato alle seguenti dinamiche:

HANNO INCISO POSITIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (+2.394.953,01 €)

- **diritto annuale** che, per effetto dell'applicazione dei principi contabili e della gestione connessa all'incremento delle relative misure (Decreti MISE 22/05/2017 e 02/03/2018, note MISE 05/12/2017, 26/04/2018 e 21/12/2018), crea un saldo positivo rispetto ai valori preventivati, pari a **1.205.300,40 €**, così determinato:
 - sotto il profilo dei **proventi correnti**, il valore a consuntivo è superiore rispetto a quello del preventivo di € 207.347,42 (+ 2,12%), per effetto soprattutto del risconto attivo della quota parte di diritto utile a finanziare nel 2019 le attività non concluse nel 2018;
 - sotto il profilo degli **oneri correnti**, la misura dettata dalla norma per il calcolo della svalutazione dei crediti, risultati superiori rispetto al previsto, ne incrementa il costo, rispetto al preventivo, di € 16.236,07 (+0,76%),
 - nell'ambito della **gestione straordinaria**, il saldo positivo della differenza tra proventi ed oneri straordinari correlati al diritto annuale (diritto, sanzioni, interessi anni precedenti e soprattutto conseguenti all'emissione del ruolo 2015) registrati a consuntivo rispetto al preventivo è pari ad € 1.014.189,05 (+405,64%, determinato da maggiori proventi straordinari = € 890.899,85 a cui si sommano minori oneri straordinari = € 123.289,20);
- **proventi correnti**, al netto del diritto annuale, risultati complessivamente superiori a quanto preventivato di € **179.490,74** (+ 3,62%);
- **costi del personale**, di poco inferiori rispetto al preventivo (- 0,65%, **-22.772,80 €**);
- **costi di funzionamento**, diminuiti rispetto al preventivo del 10,53% (**-469.645,80 €**);
- **interventi economici**, inferiori dell'8,39% rispetto all'ultimo aggiornamento, comprendente anche le somme correlate alle attività dei progetti finanziati dal fondo perequativo e rinviate al 2020 (**-469.645,80 €**);
- **proventi finanziari**, risultati superiori del 36,41% rispetto al preventivo (**+90.390,46 €**);
- **sopravvenienze straordinarie**, che hanno registrato un saldo positivo maggiore rispetto al preventivato pari a **231.081,99 €** (al netto dei valori correlati al Diritto Annuale, per sopravvenienze correlate ad interventi promozionali non valorizzate a preventivo).

HANNO INCISO NEGATIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (-363.283,98 €)

- **ammortamenti ed accantonamenti**, risultati superiori rispetto al preventivo del 2,42% (**+76.485,09 €**);
- **rettifiche di valore dell'attività finanziaria**, che hanno registrato per rivalutazioni e svalutazioni dell'attivo patrimoniale un saldo assoluto pari ad € **-286.798,89**, non previsto a preventivo.

Prima di analizzare nel dettaglio il conto economico dell'esercizio 2019, si rappresentano di seguito il quadro sintetico dei valori conseguiti nel 2019 nel confronto con quelli preventivati e, così come previsto all'art. 24, comma 2, del D.P.R. 254/05, il consuntivo di proventi, oneri ed investimenti, ripartiti per funzioni istituzionali, nel raffronto con l'ultimo preventivo approvato.

	Preventivo aggiornato 2019	Consuntivo 2019	Differenza tra consuntivo e preventivo	Differenza % consuntivo - preventivo
--	-------------------------------	--------------------	--	--

A) Proventi correnti				
1) Diritto Annuale	9.795.162,85	10.002.510,27	207.347,42	2,12%
2) Diritti di Segreteria	4.359.000,00	4.433.853,54	74.853,54	1,72%
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	924.214,53	967.217,71	43.003,18	4,65%
4) Proventi da gestione di beni e servizi	221.000,00	254.448,54	33.448,54	15,14%
5) Variazione delle rimanenze	0,00	28.185,48	28.185,48	
Totale proventi correnti (A)	15.299.377,38	15.686.215,54	386.838,16	2,53%
B) Oneri Correnti				
6) Personale	3.505.000,00	3.482.227,20	-22.772,80	-0,65%
7) Funzionamento	4.460.281,11	3.990.635,31	-469.645,80	-10,53%
8) Interventi economici	4.897.324,96	4.486.208,22	-411.116,74	-8,39%
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.166.159,00	3.242.644,09	76.485,09	2,42%
Totale Oneri Correnti (B)	16.028.765,07	15.201.714,82	-827.050,25	-5,16%
Risultato della gestione corrente (A-B)	-729.387,69	484.500,72	1.213.888,41	-166,43%
C) GESTIONE FINANZIARIA				
10) Proventi finanziari	248.285,52	338.675,98	90.390,46	36,41%
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	
Risultato gestione finanziaria	248.285,52	338.675,98	90.390,46	36,41%
D) GESTIONE STRAORDINARIA				
12) Proventi straordinari	667.102,17	1.558.002,02	890.899,85	133,55%
13) Oneri straordinari	186.000,00	62.710,80	-123.289,20	-66,28%
Risultato gestione straordinaria	481.102,17	1.495.291,22	1.014.189,05	210,81%
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA				
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	553,27	553,27	
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	287.352,16	287.352,16	
Differenza rettifiche attività finanziaria	0,00	-286.798,89	-286.798,89	
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	0,00	2.031.669,03	2.031.669,03	

CONSUNTIVO 2019 (ex art. 24 DPR 254/2005)	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE e PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)	
	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo
GESTIONE CORRENTE										
A) Proventi correnti										
1) Diritto Annuale			7.770.000,00	8.056.125,29			2.025.162,85	1.946.384,98	9.795.162,85	10.002.510,27
2) Diritti di Segreteria	90,00	107,00		0,00	4.271.110,00	4.337.852,99	87.800,00	95.893,55	4.359.000,00	4.433.853,54
3) Contributi trasferimenti e altre entrate		15.060,36	169.818,69	192.246,24	285.416,82	320.502,68	468.979,02	439.408,43	924.214,53	967.217,70
4) Proventi da gestione di beni e servizi		0,00	115.050,00	141.229,22	101.930,00	107.848,81	4.020,00	5.370,51	221.000,00	254.448,54
5) Variazione delle rimanenze	0,00	-31,56	0,00	-2.406,99	0,00	31.594,98	0,00	-970,95		28.185,49
Totale proventi correnti (A)	90,00	15.135,80	8.054.868,69	8.387.193,76	4.658.456,82	4.797.799,46	2.585.961,87	2.486.086,52	15.299.377,38	15.686.215,54
B) Oneri Correnti										
6) Personale	-406.700,24	-413.978,47	-915.630,18	-818.697,04	-1.794.792,69	-1.870.032,51	-387.876,89	-379.519,18	-3.505.000,00	-3.482.227,20
7) Funzionamento	-219.186,09	-172.983,88	-3.132.354,91	-2.900.730,53	-1.049.353,01	-881.548,50	-59.387,10	-35.372,40	-4.460.281,11	-3.990.635,31
8) Interventi economici						0,00	-4.897.324,96	-4.486.208,22	-4.897.324,96	-4.486.208,22
9) Ammortamenti e accantonamenti	-13.489,34	-17.085,49	-2.980.588,92	-2.772.037,48	-3.083,30	-1.868,40	-168.997,44	-451.652,72	-3.166.159,00	-3.242.644,09
Totale Oneri Correnti (B)	-639.375,67	-604.047,84	-7.028.574,02	-6.491.465,05	-2.847.229,00	-2.753.449,41	-5.513.586,39	-5.352.752,52	-16.028.765,07	-15.201.714,82
Risultato della gestione corrente (A-B)	-639.285,67	-588.912,04	1.026.294,67	1.895.728,71	1.811.227,82	2.044.350,05	-2.927.624,52	-2.866.666,00	-729.387,69	484.500,72
10) Proventi finanziari			248.285,52	338.675,98					248.285,52	338.675,98
11) Oneri finanziari										
Risultato gestione finanziaria (C)			248.285,52	338.675,98					248.285,52	338.675,98
12) Proventi straordinari			436.020,18	1.326.920,03			231.081,99	231.081,99	667.102,17	1.558.002,02
13) Oneri straordinari			-186.000,00	-62.710,80					-186.000,00	-62.710,80
Risultato gestione straordinaria (D)			250.020,18	1.264.209,23			231.081,99	231.081,99	481.102,17	1.495.291,22
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale										
15) Svalutazioni attivo patrimoniale								-286.798,89	0,00	-286.798,89
Differenza rettifiche attività finanziaria (E)								-286.798,89	0,00	-286.798,89
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/- C +/-D +/-E)	-639.285,67	-588.912,04	1.524.600,37	3.498.613,92	1.811.227,82	2.044.350,05	-2.696.542,53	-2.922.382,90	-0,00	2.031.669,03
PIANO DEGLI INVESTIMENTI										
Totale Immobilizz. Immateriali	55.856,54	43.447,45	13.121,00	5.372,30	5.734,00	1.952,00	16.931,00	11.195,64	91.642,54	61.967,39
Totale Immobilizzaz. Materiali	600,00	439,20	206.790,00	55.905,88	0,00	0,00		0,00	207.390,00	56.345,08
Totale Immob. Finanziarie							110.167,46	82.500,00	110.167,46	82.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	56.456,54	43.886,65	219.911,00	61.278,18	5.734,00	1.952,00	127.098,46	93.695,64	409.200,00	200.812,47

SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE GESTIONI DI BILANCIO

Facendo riferimento alla rappresentazione del bilancio camerale nelle diverse gestioni in cui è strutturato (gestione corrente, finanziaria, straordinaria e rettifiche di valore dell'attività finanziaria), risulta evidente che a determinare l'avanzo registrato a consuntivo, pari a 2.031.669,03 €, rispetto al pareggio preventivato, hanno contribuito: la gestione finanziaria (+90.390,46 €, con un'incidenza sullo scostamento totale pari al 16,87%), la gestione delle rettifiche di valore dell'attività finanziaria (-286.798,8900 €) con un'incidenza sullo scostamento del -14,29%, ma soprattutto la gestione straordinaria (+1.495.291,22 €) con un'incidenza sullo scostamento totale pari al 74,48% e la gestione corrente (+1.189.873,72 €) con un'incidenza sullo scostamento totale del 22,94%. Il risultato della gestione corrente è a sua volta il frutto di scostamenti che hanno inciso positivamente sul risultato finale, con un incremento dei proventi correnti di 386.838,16 € (+2,53%) ed una diminuzione degli oneri correnti di 803.035,56 € (-5,01%).

SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE FUNZIONI ISTITUZIONALI

Per quanto riguarda la suddivisione nelle funzioni istituzionali, le differenze già evidenziate tra preventivo e consuntivo danno ragione delle particolari divaricazioni presenti nelle funzioni istituzionali: B (Servizi di supporto) - nel cui ambito ricadono la gestione del diritto annuale ordinario, delle gestioni finanziaria e straordinaria, e quindi dei valori direttamente associati ai processi medesimi - e D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) - dove ricadono le rettifiche dell'attività finanziaria relative a società la cui partecipazione è legata alla promozione del territorio e la gestione dei costi e ricavi correlati alla gestione dei progetti finanziati ex D.Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10.

Da rilevare la diminuzione generalizzata di tutte le voci di onere in tutte le funzioni istituzionali (al netto del mastro "Ammortamenti e accantonamenti" dove ricadono, sia i fondi svalutazione crediti: da diritto annuale e da altri crediti, che gli accantonamenti a fondo oneri: per aumenti contrattuali verso i dipendenti ed i cessati e per attività assistenziali, difficilmente valorizzabili a preventivo) e l'incremento di tutte le voci di provento, ad eccezione di quelle ricadenti nella funzione istituzionale D. Il Diritto Annuale, che vede una flessione del 3,89% rispetto al preventivo, sconta l'effetto del calcolo dell'incremento del 20% sul diritto annuale e non anche sulle sanzioni e gli interessi, come originariamente autorizzato e poi diversamente precisato; anche i Contributi, trasferimenti ed altre entrate, a consuntivo inferiori del 6,31% rispetto ai valori del preventivo, risentono in particolare della gestione dei progetti promozionali finanziati dal fondo perequativo: essendone prevista la conclusione nel primo semestre 2020, le risorse non ancora utilizzate transitano nel 2020 per finanziare le corrispondenti attività.

Negli oneri del personale i decrementi vanno dal -10,59% della funzione B (Oneri di supporto), al -2,15% della funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica). Realizzano invece un incremento le funzioni A (Organi istituzionali e Segreteria generale): +1,79% e C (Anagrafe e Servizi di Regolamentazione di Mercato): +4,19% per effetto delle progressioni orizzontali, di cui non era possibile tenere conto.

Gli oneri per il funzionamento vedono un decremento trasversale rispetto al preventivo su tutte le funzioni istituzionali: del -21,08% nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del -7,39% nella funzione B (Oneri di supporto), del -15,99% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), del -40,44% nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

I costi per ammortamenti e accantonamenti sono superiori rispetto al preventivo in via generalizzata, per effetto dell'accantonamento a fondo oneri degli aumenti contrattuali ed interventi assistenziali: nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), l'incremento rispetto al preventivo è del 26,66%, nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato) è del 39,40%, nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) è dello 167,25% (+282.655,28 €), a seguito della classificazione diretta dell'accantonamento al fondo svalutazione diritto annuale in relazione all'incremento del 20% autorizzato ai fini promozionale, originariamente classificato nella funzione B (Oneri di supporto), che infatti specularmente registra una diminuzione del 7,00% rispetto al preventivo (-208.551,44 €).

La gestione finanziaria, ricadente per intero nella funzione istituzionale B (Oneri di supporto), ha prodotto uno scostamento positivo del 36,41%.

Lo scostamento della gestione straordinaria – dopo quello della gestione corrente, il più significativo di tutti, tanto da determinare per il 49,92% l'avanzo di bilancio - si deve per intero alla funzione istituzionale B (Oneri di supporto) ed è pari al +405,64% (+1.014.189,05 €). E' determinato, in particolare, dalla gestione contabile del diritto annuale, così come definita dai principi contabili emanati con la Circolare MISE del 05 febbraio 2009 (Doc. 3, punto 1.2 e seguenti).

Crea invece uno scostamento negativo importante la differenza delle rettifiche di attività finanziaria, iscritta a consuntivo per 286.798,89 € e non prevista a preventivo, afferente per intero alla funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) in quanto relativa alle società Promo scrl. in liquidazione, Modena Fiere Srl e alla Fondazione Democenter-SIPE, partecipate a fini promozionali.

In linea generale, i saldi per funzione originariamente preventivati hanno visto variazioni positive in tutte le funzioni istituzionali salvo che nella D: diminuisce del 7,88% il disavanzo originariamente previsto nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), cresce del 129,48% l'avanzo della funzione B (Oneri di supporto) e del 12,87% quello della funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato); nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) il saldo già previsto con segno negativo è ulteriormente incrementato dell'8,38%.

Per quanto riguarda il Piano degli investimenti, le riduzioni hanno riguardato tutte le funzioni istituzionali: del 22,26% nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del 72,14% nella funzione B (Oneri di supporto), del 65,96% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), del 26,28% nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO

Il consuntivo 2019 chiude con un avanzo economico, pari ad € 2.031.669,03.

Dei fattori che maggiormente hanno determinato questo risultato si è già dato conto nell'ambito dell'analisi degli scostamenti tra preventivo e consuntivo e nella sezione introduttiva. Sembra comunque opportuno operare una riclassificazione dei valori di bilancio degli ultimi esercizi (depurandoli, sia nei proventi in competenza che negli accantonamenti, del valore sostanzialmente contabile, iscritto a Fondo Svalutazione Crediti per Diritto Annuale), così da renderli più confrontabili e poterne più agevolmente evidenziare le dinamiche interne. Le tabelle seguenti sintetizzano di seguito entrambe le rappresentazioni:

	2016	2017	2018	2019	Variazione % 2019/2018
Proventi correnti					
Diritto Annuale (al netto dell'accantonamento al F.S.C)	7.315.771,17	6.400.203,75	7.533.609,35	7.726.274,20	2,56%
Diritti Segreteria	4.329.919,45	4.235.193,63	4.353.007,80	4.433.853,54	1,86%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	643.136,34	893.523,88	664.789,31	967.217,71	45,49%
Proventi da gestione di beni e servizi	220.053,16	197.080,30	221.362,84	254.448,54	14,95%
Variazioni delle rimanenze	-19.720,94	-11.329,95	-11.833,07	28.185,48	-338,19%
TOTALE PROVENTI CORRENTI	12.489.159,18	11.714.671,61	12.760.936,23	13.409.979,47	5,09%
Oneri operativi di struttura					
Personale	-3.554.773,15	-3.519.440,45	-3.534.645,06	-3.482.227,20	-1,48%
Funzionamento (al netto delle quote associative)	-3.281.153,52	-3.044.686,26	-3.210.849,65	-3.246.580,33	1,11%
TOTALE ONERI DI STRUTTURA	-6.835.926,67	-6.564.126,71	-6.745.494,71	-6.728.807,53	-0,25%
MARGINE OPERATIVO LORDO GESTIONE CORRENTE	5.653.232,51	5.150.544,90	6.015.441,52	6.681.171,94	11,07%
Promozione economica					
Interventi economici	-2.797.149,14	-2.448.734,71	-3.791.904,82	-4.486.208,22	18,31%
Quote associative organismi del sistema camerale	-907.866,19	-811.459,14	-758.706,52	-744.054,98	-1,93%
Totale costi promozione economica	-3.705.015,33	-3.260.193,85	-4.550.611,34	-5.230.263,20	14,94%
Ammortamenti e accantonamenti	-1.073.668,61	-1.126.195,42	-928.666,22	-966.408,02	4,06%
RISULTATO OPERATIVO	874.548,57	764.155,63	536.163,96	484.500,72	-9,64%
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	57.397,06	50.358,27	132.155,58	338.675,98	156,27%
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	65.116,10	1.139.418,47	649.599,10	1.495.291,22	130,19%
DIFFERENZE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA	-106.795,04	-520.628,53	-179.637,00	-286.798,89	59,65%
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	-641.849,98	476.433,20	1.138.281,64	2.031.669,03	78,49%

	2015	2016	2017	2018	2019
A) Proventi correnti					
1) Diritto Annuale	10.231.292,57	9.413.822,37	8.587.257,58	9.884.458,61	10.002.510,27
2) Diritti di Segreteria	4.241.249,90	4.329.919,45	4.235.193,63	4.353.007,80	4.433.853,54
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	504.072,97	643.136,34	893.523,88	664.789,31	967.217,71

4) Proventi da gestione di beni e servizi	201.580,86	220.053,16	197.080,30	221.362,84	254.448,54
5) Variazione delle rimanenze	-20.014,23	-19.720,94	-11.329,95	-11.833,07	28.185,48
Totale proventi correnti (A)	15.158.182,07	14.587.210,38	13.901.725,44	15.111.785,49	15.686.215,54
B) Oneri Correnti					
6) Personale	- 3.685.412,11	- 3.554.773,15	- 3.519.440,45	- 3.534.645,06	- 3.482.227,20
a) competenze al personale	-2.773.302,48	-2.674.243,32	-2.648.799,72	-2.625.188,11	-2.626.937,91
b) oneri sociali	-678.595,78	-646.997,16	-641.070,06	-636.647,48	-633.493,69
c) accantonamenti al T.F.R.	-167.864,98	-165.683,96	-170.903,57	-213.706,83	-191.124,39
d) altri costi	-65.648,87	-67.848,71	-58.667,10	-59.102,64	-30.671,21
7) Funzionamento	- 4.961.311,15	- 4.189.019,71	- 3.856.145,40	- 3.969.556,17	- 3.990.635,31
a) Prestazione servizi	-2.281.240,14	-1.711.467,50	-1.683.034,96	-1.795.379,23	-1.799.348,25
b) Godimento di beni di terzi	-124.521,77	-86.312,62	-77.995,05	-77.134,00	-75.499,90
c) Oneri diversi di gestione	-1.259.007,35	-1.225.961,92	-1.210.456,80	-1.274.315,88	-1.295.333,30
d) Quote associative	-1.071.967,10	-907.866,19	-811.459,14	-758.706,52	-744.054,98
e) Organi istituzionali	-224.574,79	-257.411,48	-73.199,45	-64.020,54	-76.398,88
8) Interventi economici	- 4.368.665,82	- 2.797.149,14	- 2.448.734,71	- 3.791.904,82	- 4.486.208,22
9) Ammortamenti e accantonamenti	- 3.463.695,40	- 3.171.719,81	- 3.313.249,25	- 3.279.515,48	- 3.242.644,09
a) immobilizzazioni immateriali	-323.403,29	-332.638,12	-331.315,32	-223.750,95	-206.570,18
b) immobilizzazioni materiali	-712.507,63	-683.032,66	-627.413,31	-622.971,57	-615.821,48
c) svalutazione crediti	-2.418.013,89	-2.154.702,72	-2.187.418,83	-2.357.526,91	-2.329.734,82
d) fondi rischi e oneri	-9.770,59	-1.346,31	-167.101,79	-75.266,05	-90.517,61
Totale Oneri Correnti (B)	- 16.479.084,48	- 13.712.661,81	- 13.137.569,81	- 14.575.621,53	- 15.201.714,82
RISULTATO GESTIONE CORRENTE (A-B)	-1.320.902,41	874.548,57	764.155,63	536.163,96	484.500,72
C) GESTIONE FINANZIARIA					
10) Proventi finanziari	59.018,25	57.397,07	50.358,27	132.155,58	338.675,98
11) Oneri finanziari	0,00	-0,01	0,00	0,00	0,00
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA (C)	59.018,25	57.397,06	50.358,27	132.155,58	338.675,98
D) GESTIONE STRAORDINARIA					
12) Proventi straordinari	1.212.447,49	173.320,17	1.835.371,05	924.995,53	1.558.002,02
13) Oneri straordinari	-485.618,27	-108.204,07	-695.952,58	-275.396,43	-62.710,80
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA (D)	726.829,22	65.116,10	1.139.418,47	649.599,10	1.495.291,22
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA					
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	0,00	553,27
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	-93.265,42	-106.795,04	-520.628,53	-179.637,00	-287.352,16
Differenza rettifiche attività finanziaria	-93.265,42	-106.795,04	-520.628,53	-179.637,00	-286.798,89
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	147.846,25	-641.849,98	476.433,20	1.138.281,64	2.031.669,03

Nell'allegato n. 4 si presenta il Conto Economico riclassificato, ai sensi dell'art. 2, comma 3 del DM 27/03/2013, in coerenza con lo schema di budget economico annuale.

GESTIONE CORRENTE

	Bilancio Consuntivo 2016	Bilancio Consuntivo 2017	Bilancio Consuntivo 2018	Bilancio Consuntivo 2019	Variazione % Cons. 2019/ Cons. 2018	Variazione % Cons. 2019/ Prev. 2019
A) PROVENTI CORRENTI	14.587.210,38	13.901.725,44	15.111.785,49	15.686.215,54	3,80%	2,53%
B) ONERI CORRENTI	-13.712.661,81	-13.137.569,81	-14.575.621,53	-15.201.714,82	4,30%	-5,16%
Risultato della Gestione corrente	874.548,57	764.155,63	536.163,96	484.500,72	-9,64%	-166,43%

Per quanto riguarda l'analisi degli scostamenti nella gestione corrente rispetto a quanto si era preventivato, sono aumentati i proventi, del 2,53%, e diminuiti gli oneri, del 5,16%, con una variazione percentuale della gestione corrente pari a -166,44% rispetto al preventivo. Rispetto all'anno precedente sono entrambi aumentati: del 3,80% i proventi e del 4,30% gli oneri, segnando pertanto una flessione (del -9,64%) sul risultato della gestione 2018, che in valore assoluto corrisponde ad un incremento di 1.053.756,90 €. Principale responsabile di queste dinamiche è la gestione contabile dei progetti autorizzati dal Ministro dello Sviluppo Economico con Decreto 22/05/2017 e finanziati per il triennio 2017-2019 dall'incremento delle misure del diritto annuale ex art. 18, comma 10, della Legge n. 580/1993. Come nel 2018, quando il Ministero, con nota del 05.12.2017, ha ritenuto che le attività non concluse nel corso del 2017 potessero essere rinviate al 2018, così anche nel 2018 è stato autorizzato il rinvio al 2019 delle quote non ancora utilizzate. Al fine di rispettare il principio di competenza economica, il cui corollario principale è la correlazione costi-ricavi, il Ministero ha ritenuto infatti necessario venisse imputata in competenza economica la quota di diritto annuale correlata ai soli costi di competenza per le attività connesse alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale, rinviando la restante parte dei proventi all'anno successivo, mediante rilevazione di apposito risconto passivo del diritto annuale. Nessun rinvio di risorse al 2020 si è invece reso necessario, nonostante fosse stato autorizzato. Nel 2019 infatti, diversamente dagli anni precedenti, tutte le attività dei progetti del triennio 2017-2019 sono state completate, utilizzando anche le risorse provenienti dal 2018.

PROVENTI CORRENTI

I proventi, che già nel 2018 avevano subito un importante incremento rispetto al 2017 (+8,70%), confermano l'andamento positivo e registrano un ulteriore +3,80% rispetto ai valori del 2018. Ne sono responsabili la voce Contributi, trasferimenti ed altre entrate (+45,49%, in valore assoluto +302.428,40 €), per i maggiori contributi ricevuti per la realizzazione di iniziative promozionali, e le dinamiche già esposte in relazione al diritto annuale (+1,19% pari a +118.051,66 € rispetto al 2018). L'incremento riguarda anche, ma in misura meno significativa in termini assoluti, i Diritti di segreteria (+1,86%, +80.845,74 €), i Proventi da gestione di beni e servizi (+14,95%, +33.085,70 €) e le Variazioni delle rimanenze che, per la prima volta, registrano un aumento invece che una diminuzione, a causa dell'acquisto di dispositivi di firma digitale e di carnet ATA effettuati nel mese di dicembre (-338,19%, pari a +40.018,55 € rispetto ai valori del 2018).

Nel seguente prospetto sono riportati, rispettivamente, i dati relativi all'andamento e alla composizione dei proventi correnti negli ultimi 3 anni e la variazione percentuale sull'anno precedente:

Proventi correnti	Bilancio Consuntivo 2017			Bilancio Consuntivo 2018			Bilancio Consuntivo 2019		
	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.
Diritto Annuale	8.587.257,58	61,8%	-8,78%	9.884.458,61	65,4%	15,11%	10.002.510,27	63,8%	1,19%
Diritti di Segreteria	4.235.193,63	30,5%	-2,19%	4.353.007,80	28,8%	2,78%	4.433.853,54	28,3%	1,86%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	893.523,88	6,4%	38,93%	664.789,31	4,4%	-25,60%	967.217,71	6,2%	45,49%
Proventi da gestione di beni e servizi	197.080,30	1,4%	-10,44%	221.362,84	1,5%	12,32%	254.448,54	1,6%	14,95%
Variazioni delle rimanenze	-11.329,95	-0,1%	-42,55%	-11.833,07	-0,1%	4,44%	28.185,48	0,2%	-338,19%
Totale Proventi correnti (A)	13.901.725,44	100,00%	-4,70%	15.111.785,49	100,00%	8,70%	15.686.215,54	100,00%	3,80%

Il diritto annuale (+2,12% a consuntivo, rispetto al preventivo) rappresenta il 63,8% del totale dei proventi, con un incremento sul 2018 dell'1,19%, in parte determinato dal risconto, pari a 471.162,85 €, che ha rinviiato dal 2018 sul 2019, ai sensi della nota MISE del 05.12.2017, le risorse non ancora utilizzate.

La prevista riduzione rispetto al valore del 2016 (che scontava la riduzione del 40% stabilita dal D.L. 90/2014) è stata riassorbita anche rispetto al 2017, non solo dall'incremento del 20%, autorizzato con Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 22 maggio 2017, ma da un ulteriore recupero pari all'1,05%.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1) Diritto Annuale	15.612.318,42	10.231.292,57	9.413.822,37	8.587.257,58 - 0,00 + 792.532,71 = 9.379.790,29	9.884.458,61 - 792.532,71 + 471.162,85 = 9.563.088,75	10.002.510,27 - 471.162,85 + 0,00 = 9.531.347,42
Variazione % stabilita dal D.L. 90/2015 (e successivo Decreto MISE 22/05/2017)		-35,00%	-40,00%	-50,00% + 20,00%	-50,00% + 20,00%	-50,00% + 20,00%
Variazione % reale rispetto al 2014 (al lordo del risconto passivo e al netto dell'attivo)		-34,47%	-39,70%	-39,92%	-38,75%	-38,95%
Recupero sulla riduzione prevista		+ 0,53%	+ 0,30%	+ 0,08%	+ 1,25%	+ 1,05%

Sono contabilizzati: tra i proventi il diritto annuale dovuto - e non l'incassato -, il valore delle sanzioni per il diritto annuale non corrisposto nell'anno, gli interessi maturati nell'anno (anche in riferimento al diritto dovuto negli anni precedenti); tra i crediti quanto, del diritto dovuto, non è stato incassato nell'esercizio di competenza, iscritto al valore nominale; negli oneri la relativa rettifica, mediante l'accantonamento a un fondo svalutazione crediti dedicato, atto a determinarne il presumibile valore di realizzo.

Si rappresenta di seguito un prospetto sintetico delle poste movimentate ai sensi dei Decreti MISE 22/05/2017 e 02/03/2018 (e delle successive note del 22/06/2017, 05/12/2017, 26/04/2018, 21/05/2018 e 21/12/2018), che hanno autorizzato l'incremento del 20% di diritto annuale per il triennio 2017-2019, per finanziare 4 progetti promozionali ex art. 18, comma 10 della L.196/2016.

	Budget 2019	Totale PROVENTI 2019		
Diritto annuale Provento autorizzato netto 2019	1.554.000,00	1.475.222,13	Provento lordo	
	305.014,00	295.643,60	Accantonamento a fondo svalutazione	
	1.248.986,00	1.179.578,53	Provento netto	69.407,47 Minore DA 2019 rispetto alla stima
Diritto annuale da risconto 2018	471.162,85	471.162,85		
Diritto annuale 2019 utilizzato ex art.18, co.10, L.219/2016	1.720.148,85	1.650.741,38		
Risorse assegnate nel 2018 ma non liquidate	107.318,01	107.318,01		
Ulteriori risorse da bilancio 2019	469.416,48	469.416,48		
Provento totale	2.296.883,34	2.227.475,87		
		Totale COSTI 2019		
Totale risorse progetti 2019	317.259,47	239.956,58	Minore diritto annuale	69.407,47 minore provento
			Costi struttura (interni + spese generali)	170.549,11 ad utile di bilancio
	801.743,23	941.043,75	Voucher	1.829.870,09 interventi promozionali
	1.177.880,64	888.826,34	Costi esterni	
	2.296.883,34	2.069.826,67		

LEGENDA preventivo 2019 contabilità 2019

I diritti di segreteria, più alti a consuntivo dell'1,72% rispetto a quanto preventivato, rappresentano il 28,27 % del totale dei proventi. Il 2019 ha visto un incremento dell'1,86% rispetto al 2018.

Rimangono pressoché stabili tutte le tipologie di diritto, pur con qualche flessione, come quelli per il rilascio ed il rinnovo dei certificati di firma digitale, che diminuiscono del 4,75% rispetto al 2018, e delle carte tachigrafiche, in flessione sul 2018 del 17,44% (la firma digitale ha validità triennale, le carte tachigrafiche hanno periodi di validità di 5, 2 o 1 anno; si individuano distintamente dinamiche correlate al rinnovo), i diritti per la bollatura e la vidimazione dei libri contabili (-4,83%), quelli dovuti per la cancellazione dei protesti (-16,20%) e per il deposito di marchi e brevetti (-10,85%).

Tra gli incrementi, rilevano in particolare i diritti di segreteria dovuti per il deposito di atti, così come quelli per l'estrazione di informazioni dal Registro delle Imprese (bilanci, elenchi, visure, copie atti,...) che vedono un incremento del 2,82% (in valore assoluto pari a +97.869,11 €) e le oblazioni pagate in misura ridotta per infrazioni AIA e REA e per le ordinanze (+53,95%).

La tabella che segue dà evidenza della relativa stratificazione. Di seguito, si espongono inoltre, in valore percentuale e assoluto, i diritti di segreteria derivanti dal Registro Imprese rispetto al totale dei diritti di segreteria.

DIRITTI DI SEGRETERIA	2016	2017	2018	2019	Variazione % 2019/2018
Firma digitale	186.824,00	216.621,00	245.234,00	233.581,00	-4,75%
Albi e Ruoli	10.581,00	11.118,50	11.442,50	13.204,00	15,39%
Albo Artigiani	4.389,00	3.127,00	2.719,00	1.948,00	-28,36%
Brevetti e Marchi	18.882,64	19.246,70	17.459,82	15.566,24	-10,85%
Commercio Estero	305.859,00	302.923,00	302.229,00	302.616,88	0,13%
Prezzi	219,00	213,00	51,00	60,00	17,65%
Protesti	17.443,48	14.678,77	13.502,38	11.314,85	-16,20%
Registro Imprese	3.405.691,48	3.301.150,40	3.397.289,69	3.479.476,58	2,42%
Elenchi e bilanci	87.732,74	82.327,36	80.184,33	95.893,55	19,59%
Bollatura e vidimazione Libri contabili	127.871,00	115.945,00	125.085,00	119.040,00	-4,83%
Diritti di segreteria ex Upica	5.508,00	5.799,00	5.355,00	1.593,00	-70,25%
MUD	50.299,00	50.060,00	50.605,00	49.950,10	-1,29%
Diritti di segreteria vari	76,00	56,00	75,00	107,00	42,67%
Verifiche metriche	5.892,99	5.799,40	4.690,81	7.400,17	57,76%
Oblazioni AIA e REA e ordinanze	36.925,52	26.630,61	28.584,23	44.005,53	53,95%
Carte tachigrafiche	64.576,00	82.233,17	72.268,00	59.668,00	-17,44%
RAEE	1.200,00	418,00	840,00	660,00	-21,43%
Diritti di segreteria Sistri	1.568,00	1.212,00	1.126,00	0,00	-100,00%
Restituzione diritti e tributi	-1.619,40	-4.365,28	-5.732,96	-2.231,36	-61,08%
TOTALE	4.329.919,45	4.235.193,63	4.353.007,80	4.433.853,54	1,86%

ANNO	DIRITTI DI SEGRETERIA REGISTRO IMPRESE	ALTRI DIRITTI DI SEGRETERIA	% DIRITTI DI SEGRETERIA R.I. SUL TOTALE	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	3.322.688,03	980.238,26	77,22%	4.302.926,29

2006	3.530.690,65	839.167,52	80,80%	4.369.858,17
2007	3.711.219,96	779.077,56	82,65%	4.490.297,52
2008	3.532.883,45	1.038.435,63	77,28%	4.571.319,08
2009	3.470.257,16	930.254,07	78,86%	4.400.511,23
2010	3.525.155,24	899.971,64	79,66%	4.425.126,88
2011	3.516.200,53	938.052,41	78,94%	4.454.252,94
2012	3.617.302,81	853.077,78	80,92%	4.470.380,59
2013	3.559.531,09	891.089,90	79,98%	4.450.620,99
2014	3.359.656,39	971.834,22	77,56%	4.331.490,61
2015	3.294.260,01	946.989,89	77,67%	4.241.249,90
2016	3.405.691,48	924.227,97	78,65%	4.329.919,45
2017	3.301.150,40	934.043,23	77,95%	4.235.193,63
2018	3.397.289,69	955.718,11	78,04%	4.353.007,80
2019	3.479.476,58	954.376,96	78,48%	4.433.853,54
MEDIA	3.468.230,23	922.437,01	78,98%	4.390.667,24

Particolarmente significativi sono i valori dei diritti di segreteria derivanti dalle operazioni effettuabili per via telematica, effetto ed indice della progressiva semplificazione dei servizi alle imprese, incrementatisi progressivamente nel tempo e rispetto al 2018 del 7,95%.

A far data dall'istituzione del Registro informatico delle Imprese (D.P.R. N. 581/1995), infatti, nei casi in cui le correlative operazioni siano effettuate in via telematica, anche i relativi diritti di segreteria (deposito/denuncia di atti e pratiche ed estrazione visure, certificati, bilanci, elenchi) sono versati telematicamente. A partire dal 1° aprile 2010, inoltre, è diventata obbligatoria la ComUnica. Da questa data in avanti, pertanto, la Comunicazione Unica - inviata al "solo" Registro delle imprese competente, esclusivamente per via telematica o su supporto informatico - è l'unico mezzo previsto dalla legge con il quale un soggetto può richiedere l'avvio o comunicare al Registro delle Imprese, e contestualmente all'INPS e all'Agenzia delle Entrate, le vicende riguardanti la propria attività sul territorio.

Anche a seguito della creazione del Registro informatico dei Protesti cambiari, istituito con D.M. 9 agosto 2000, n.316, i relativi diritti di segreteria sono versati per via telematica, per le richieste effettuate con lo stesso mezzo.

I registri nei quali è possibile accedere telematicamente (per depositare o estrarre atti) sono molteplici (Registro delle Imprese, Albo delle Imprese Artigiane, Protesti, Marchi e Brevetti, MUD) e permettono l'estrazione di atti, bilanci, elenchi, visure. Dal 2013 inoltre è stato attivato anche un servizio di richiesta dei certificati di origine per via telematica (e del relativo pagamento dei diritti).

Il rilascio di dispositivi di firma digitale (il primo dei quali a titolo gratuito a imprese individuali e a legali rappresentanti delle società, avendone sostenuto il costo direttamente la Camera di commercio) e di caselle di PEC (Posta Elettronica Certificata), ha contribuito significativamente allo sviluppo dell'"Agenda Digitale italiana". Il processo, che ha visto protagonista il sistema delle imprese ed il sistema camerale sin dal 2008, si è ulteriormente stabilizzato, mediante l'introduzione

dell'obbligo anche per le imprese individuali (artigiane e non) di dotarsi della PEC e di provvedere all'iscrizione nel Registro delle Imprese del relativo indirizzo.

E' stato quindi completato l'indice degli indirizzi PEC di imprese e professionisti, così da offrire alle pubbliche amministrazioni un punto di accesso unico e favorire quindi il passaggio alle comunicazioni via PEC (già previste come obbligatorie dal 1° luglio 2013). La PEC infatti - certificando data e ora dell'invio e della ricezione delle comunicazioni, assicurando l'integrità del contenuto delle stesse e garantendo l'interoperabilità con gli analoghi sistemi internazionali - insieme con la possibilità di autenticarsi e firmare digitalmente i documenti (mediante i certificati di autenticazione e sottoscrizione della firma digitale) hanno posto le basi per una diffusione capillare degli strumenti per la trasmissione e la fruibilità di dati ed atti digitali - non solo camerali - e della correlata riduzione dei costi per le imprese.

Nella tabella seguente vengono esposti i valori e la composizione dei diritti di segreteria incassati per via telematica e la relativa incidenza percentuale sul totale dei diritti di segreteria.

ANNO	DIRITTI SEGRETERIA NON GESTITI IN VIA TELEMATICA	DIRITTI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA	% DIRITTI GESTITI IN VIA TELEMATICA SU TOTALE DIRITTI	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	964.650,48	3.338.275,81	77,58%	4.302.926,29
2006	822.852,91	3.547.005,26	81,17%	4.369.858,17
2007	1.013.895,81	3.476.401,71	77,42%	4.490.297,52
2008	1.148.765,54	3.422.553,55	74,87%	4.571.319,09
2009	987.051,05	3.413.460,18	77,57%	4.400.511,23
2010	920.413,19	3.504.713,69	79,20%	4.425.126,88
2011	924.906,77	3.529.346,17	79,24%	4.454.252,94
2012	826.391,42	3.643.989,17	81,51%	4.470.380,59
2013	784.125,11	3.666.495,88	82,38%	4.450.620,99
2014	836.062,01	3.495.428,60	80,70%	4.331.490,61
2015	807.632,53	3.433.617,37	80,96%	4.241.249,90
2016	766.101,21	3.563.818,24	82,31%	4.329.919,45
2017	768.699,21	3.466.494,42	81,85%	4.235.193,63
2018	777.738,99	3.575.268,81	82,13%	4.353.007,80
2019	574.309,03	3.859.544,51	87,05%	4.433.853,54
MEDIA	861.431,60	3.529.235,65	80,40%	4.390.667,24

La tabella che segue dà evidenza della relativa composizione.

DIRITTI DI SEGRETERIA	2015	2016	2017	2018	2019	Variazione % 2019/2018

GESTITI IN VIA TELEMATICA						
Firma Digitale	19.665,00	21.219,00	21.908,00	27.114,00	25.129,00	-7,32%
Albo Artigiani	2.534,00	1.990,00	1.330,00	1.284,00	998,00	-22,27%
Brevetti e Marchi	7.751,82	634,64	379,42	206,82	0,24	-99,88%
Certificati d'origine	23.958,45	32.340,00	33.918,00	42.733,00	269.047,00	529,60%
Protesti	15.962,08	13.605,48	11.476,77	10.410,38	9.246,85	-11,18%
Registro Imprese (deposito, denuncia di atti e pratiche)	2.672.426,23	2.782.861,30	2.691.640,00	2.753.780,80	2.799.354,40	1,65%
Registro Imprese (estrazione atti e visure)	579.988,78	592.107,08	583.350,90	618.440,79	618.291,93	-0,02%
Estrazione Bilanci ed Elenchi	63.989,01	75.068,74	75.216,11	70.411,83	89.369,85	26,92%
Registro Imprese (Oblazioni per infrazioni)			3.761,22	6.723,19	2.487,24	-32,10%
MUD	47.040,00	43.210,00	43.240,00	43.780,00	1.770,00	-42,16%
RAEE	270,00	750,00	210,00	240,00	43.520,00	-0,59%
SISTRI	32,00	32,00	64,00	144,00	330,00	37,50%
TOTALE	3.433.617,37	3.563.818,24	3.466.494,42	3.575.268,81	3.859.544,51	7,95%

Si impone l'incremento del 529,60% dei diritti incassati per via telematica per i certificati di origine, la richiesta dei quali, dal 2019, è effettuabile solo per via telematica. Non vi corrisponde un incremento sul totale dei relativi diritti incassati, che vedono un semplice + 0,13% rispetto al 2018.

Flettono fin quasi ad azzerarsi i diritti per Brevetti e Marchi, di cui le Camere di commercio hanno perso la competenza del deposito telematico; diminuiscono quelli per i protesti e le relative cancellazioni (quelli incassati per via telematica dell'11,18% a fronte di una flessione rispetto a2018 del 16,50%), a conferma del consolidamento della ripresa economica. Diminuiscono invece in misura maggiore rispetto al totale dei diritti incassati i diritti telematici per il rinnovo dei certificati di firma digitale (-7,32% per i rinnovi gestiti on-line, rispetto al -4,75% di flessione complessiva rispetto al 2018) e quelli per il MUD (-42,16% i diritti telematici, a fronte di una flessione complessiva del -1,29%).

Il decremento/incremento dei diritti per i depositi delle pratiche nel RI (e correlato Albo Imprese Artigiane) è direttamente proporzionale alla movimentazione del numero delle imprese, ma soprattutto al numero delle società, che producono fusioni e operazioni particolarmente segnaletiche della dinamicità del tessuto economico e del suo stato di salute. Nel 2019 le imprese hanno visto una diminuzione rispetto al 2018: le posizioni attive dello 0,6%, le posizioni registrate dello 0,3%. Le società di capitali, sia le registrate che le attive, segnano al contrario un saldo positivo dal 2018 al 2019 pari al +2,8%; per quelle di persone il saldo risulta invece negativo: le registrate del -3,0% e le attive del -3,3%. I diritti per deposito degli atti, aumentati del 2,98%, sono una conferma indiretta di questi dati, così come quelli per estrazione di atti e visure, aumentati dell'1,82%. A quest'ultimo proposito peraltro va tenuto presente che la misura dei diritti per le operazioni

effettuate in via telematica è inferiore rispetto a quella per le operazioni effettuate in modalità fisica, per cui a parità di importo movimentato il numero delle transazioni risulta maggiore.

Dal punto di vista della differenza tra preventivo e consuntivo lo scostamento relativo a Contributi, trasferimenti ed altre entrate segna un incremento del 4,65%. L'incidenza percentuale di questa voce sul totale delle entrate dal 4,40% del 2018 si attesta al 6,17% del 2019, con un incremento complessivo rispetto al consuntivo 2018 del 45,49%. Tale differenza è dovuta in larga parte ai contributi ricevuti da Unioncamere per progetti a valere sul Fondo perequativo (+105.341,42 € nel 2019 rispetto al 2018, +587,44%) e ai Contributi e trasferimenti ottenuti a fronte di protocolli d'intesa per la compartecipazione di altre CCIAA ed Istituzioni ad iniziative promozionali per l'internazionalizzazione delle imprese che operano in particolare nel made in Italy: food, wine e moda (+151.979,24 € nel 2019 rispetto al 2018 con un incremento del 100,62%). Anche i rimborsi per le spese di notifica e di istruttoria relativi all'accertamento delle infrazioni amministrative (in particolare RI, REA, Albo Artigiani, ma anche in ambito metrologico, di conformità dei prodotti, della mancata indicazione dell'emissione di CO2, e della conseguente gestione delle relative ordinanze), registrano un incremento rispetto al 2018 (+26.966,37 € pari al +34,87%).

CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE	2015	2016	2017	2018	2019	Variazione % 2019/2018
Contributi e Trasferimenti	9.667,44	70.093,42	12.243,55	151.045,00	303.024,24	100,62%
Contributi da fondo Perequativo	93.676,94	460,20	26.525,10	17.932,34	123.273,76	587,44%
Recuperi spese postali	14.795,96	33.681,80	50.234,92	32.103,56	32.449,56	1,08%
Rimborsi e recuperi diversi	110.903,83	231.562,74	546.017,53	77.343,93	104.310,30	34,87%
Rimborsi dalla Regione	223.535,15	222.780,00	222.779,85	216.993,51	216.415,11	-0,27%
Affitti attivi	20.500,00	20.550,41	27.341,12	95.186,51	96.323,52	1,19%
Rimborsi personale dipendente				0,00	0,00	
Riversamento avanzo aziende speciali	29.904,55	64.007,77	8.381,81	6.347,28	61.575,24	870,10%
Riversamento compensi dir. Camerali (fondo retr. Ris. Dir.)	1.089,10				8.294,22	
Restituzione di entrate					-551,08	
Sopravvenienze attive				67.837,18	22.102,84	-67,42%
TOTALE	513.740,41	643.136,34	893.523,88	664.789,31	967.217,71	45,49%

Rimangono stabili i recuperi delle spese postali, il rimborso dalla Regione per la gestione dell'Albo artigiani e gli affitti attivi: nel corso del 2017 l'intero edificio sito in via Ganaceto 113, prima sede dell'Azienda speciale Promec e di quasi tutti gli uffici camerali della Regolazione del mercato, è stato progressivamente locato o ne sono state ricontrattate le condizioni di utilizzo. Ne è poi stata riclassificata la natura, da commerciale ad istituzionale, per cui i ricavi originariamente contabilizzati tra i proventi da gestione di beni e servizi sono stati tutti attribuiti a questo mastro. Si segnala da ultimo l'inserimento in questo mastro (come in altri di Funzionamento della gestione corrente) di un conto specificamente dedicato alle Sopravvenienze, su cui sono transitati tutti i ricavi per sopravvenienze attive, precedentemente contabilizzati nella Gestione straordinaria, salvo quelli espressamente tipizzati nei principi contabili camerali.

I proventi derivanti dalla Gestione di beni e servizi, i ricavi cioè dell'attività commerciale, evidenziano un incremento rispetto al preventivo del 15,14%. Rappresentano l'1,62% del totale dei proventi e registrano un incremento sul 2018 del 14,95%. Le attività presentano tutte una variazione di segno negativo, ad eccezione dei ricavi per cessione locali attrezzati, a seguito del protocollo d'intesa con il Tribunale per l'esecuzione di aste giudiziarie in viale Virgilio (+749,03% rispetto al 2018, in termini assoluti +71.229,29 €) e per la vendita dei carnet ATA (+27,77%, pari a 3.826,00 €). I decrementi più significativi, anche in termini assoluti, riguardano i previsti minori ricavi per le verifiche metriche, a seguito del trasferimento di precedenti competenze (-84,21%, per -19.876,00 € rispetto al 2018), i ricavi per la cessione in uso delle sale camerali (-13,89%, pari a 8.122,60 € di minori entrate) e quelli per i servizi di mediazione e gestione delle crisi da sovraindebitamento (-11,33%, pari a -8.863,19€).

PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI	2015	2016	2017	2018	2019	Variazione % 2019/2018
Altri ricavi attività commerciale	12.706,82	19.273,79	10.112,76	12.182,39	11.164,11	-8,36%
Corrispettivi per concorsi a premio	19.635,00	19.630,00	22.553,00	18.923,00	15.680,00	-17,14%
Ricavi per cessione di locali attrezzati	32.781,25	24.296,26	23.875,85	9.508,42	80.729,71	749,03%
Ricavi per servizio di conciliazione	47.278,00	53.898,35	39.692,00	78.255,50	69.392,31	-11,33%
Ricavi per servizio firma digitale	2.230,00	1.410,00	1.780,00	1.690,00	1.350,00	-20,12%
Altri ricavi regolazione del mercato (punzoni orafi)		15,00	31,50		49,50	
Ricavi per verifiche metriche	31.854,00	32.528,00	31.333,00	23.602,00	3.726,00	-84,21%
Proventi per cessione in uso di sale camerali	29.127,38	40.447,70	46.134,89	58.458,00	50.335,40	-13,89%
Proventi vendita carnets TIR/ATA	17.384,00	20.843,00	17.585,00	13.775,00	17.601,00	27,77%
Proventi per collegamento banche dati	5.280,99	7.494,06	3.982,30	4.918,53	4.370,51	-11,14%
Omaggi di pubblicazioni e periodici	2.595,00					
Proventi per vendita prezzario opere edili e prezzi ingrosso	635,42	192,00				
Proventi per vendita usi e consuetudini		25,00		50,00		-100,00%
Ricavi per erogazione servizi norme Uni	73,00					
Ricavi per servizio Libri Digitali					50,00	
TOTALE	201.580,86	220.053,16	197.080,30	221.362,84	254.448,54	14,95%

Ultima voce tra i proventi, le Variazioni delle rimanenze, non valorizzata a preventivo, rispetto al 2018 registra una variazione di segno negativo del -338.19 % (in termini assoluti +40.018,55 €), a seguito dell'acquisto effettuato nel mese di dicembre di dispositivi di firma digitale. Vengono calcolate rimanenze commerciali (carnet ATA, listini prezzi, dispositivi di firma digitale...) ed istituzionali (buoni pasto, cancelleria, materiale di consumo, certificati di origine, ...) con il metodo FIFO (First In First Out). I listini prezzi sono valorizzati utilizzando il metodo del minore tra costo e mercato.

ONERI CORRENTI

Per quanto riguarda l'analisi dello scostamento degli oneri correnti in relazione al preventivo, l'unico con segno positivo (Ammortamenti e accantonamenti = +2,42%, pari a +76.485,09 €) si deve ai maggiori accantonamenti registrati a svalutazione crediti per diritto annuale (+0,72%, pari a +16.236,07 €) e a fondo rischi ed oneri (+805,15%, pari a +80.517,61 €), solo in parte compensati da minori ammortamenti materiali e immateriali e svalutazioni crediti (-2,26%, pari a -20.268,59 €).

Le altre voci, presentano risparmi notevoli rispetto al preventivo (pari a - 903.535,34 €) consentendo di determinare un risparmio rispetto al totale degli oneri previsti pari al -5,16%: gli oneri per il personale risultano a consuntivo inferiori dello 0,65% rispetto ai valori preventivati, quelli di funzionamento del 10,53%, i contributi per interventi economici non contabilizzati nell'anno (in parte riscotati nel 2020) sono pari all'8,39%, gli ammortamenti (al netto dei fondi di svalutazione e rischi ed oneri) sono inferiori del 2,26%.

Si evidenzia in valore assoluto e percentuale quanto ogni singola voce abbia contribuito a determinare lo scostamento totale tra preventivo e consuntivo degli oneri correnti: +76.485,09 € per ammortamenti e accantonamenti (+2,42% sui valori preventivati), -22.772,80 € per oneri del personale (-0,65%), -469.645,80 € per oneri di funzionamento (-10,53%), -411.116,74 € per interventi economici (-8,39%).

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio degli oneri registrati a consuntivo nel 2019 ed il raffronto con gli stessi valori del consuntivo 2018:

		Bilancio Consuntivo 2017	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2018	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2019	% sul totale	Variazione % 2019/2018
a)	competenze al personale	2.648.799,72	20,16%	2.625.188,11	18,01%	2.626.937,91	17,28%	0,07%
b)	oneri sociali	641.070,06	4,88%	636.647,48	4,37%	633.493,69	4,17%	-0,50%
c)	accantonamenti al T.F.R.	170.903,57	1,30%	213.706,83	1,47%	191.124,39	1,26%	-10,57%
d)	altri costi	58.667,10	0,45%	59.102,64	0,41%	30.671,21	0,20%	-48,11%
6)	Personale	3.519.440,45	26,79%	3.534.645,06	24,25%	3.482.227,20	22,91%	-1,48%
a)	Prestazione servizi	1.681.594,59	12,80%	1.795.379,23	12,32%	1.799.348,25	11,84%	0,22%
b)	Godimento di beni di terzi	77.995,05	0,59%	77.134,00	0,53%	75.499,90	0,50%	-2,12%
c)	Oneri diversi di gestione	1.211.897,17	9,22%	1.274.315,88	8,74%	1.295.333,30	8,52%	1,65%
d)	Quote associative	811.459,14	6,18%	758.706,52	5,21%	744.054,98	4,89%	-1,93%
e)	Organi istituzionali	73.199,45	0,56%	64.020,54	0,44%	76.398,88	0,50%	19,33%
7)	Funzionamento	3.856.145,40	29,35%	3.969.556,17	27,23%	3.990.635,31	26,25%	0,53%
8)	Interventi economici	2.448.734,71	18,64%	3.791.904,82	26,02%	4.486.208,22	29,51%	18,31%
a)	immobilizzazioni immateriali	331.315,32	2,52%	223.750,95	1,54%	206.570,18	1,36%	-7,68%
b)	immobilizzazioni materiali	627.413,31	4,78%	622.971,57	4,27%	615.821,48	4,05%	-1,15%
c)	svalutazione crediti	2.187.418,83	16,65%	2.357.526,91	16,17%	2.329.734,82	15,33%	-1,18%
d)	fondi rischi e oneri	167.101,79	1,27%	75.266,05	0,52%	90.517,61	0,60%	20,26%
9)	Ammortamenti e accantonamenti	3.313.249,25	25,22%	3.279.515,48	22,50%	3.242.644,09	21,33%	-1,12%
	Totale Oneri correnti (B)	13.137.569,81	100,00%	14.575.621,53	100,00%	15.201.714,82	100,00%	4,30%

Gli oneri per il personale, inferiori a consuntivo dello 0,65% rispetto ai valori preventivati, rappresentano il 22,91% del totale degli oneri correnti. Rispetto al 2018 sono diminuiti dell'1,48% (-22.772,80 €), effetto della cessazione nel corso del 2019 di 2 rapporti di lavoro, solo in parte compensate dall'assunzione di una nuova unità. Tutte le voci degli oneri di personale sono diminuite rispetto ai valori dell'anno precedente, ad eccezione delle competenze al personale, che rimane sostanzialmente stabile.

Per quanto riguarda le spese di funzionamento, la diminuzione della spesa registrata a consuntivo rispetto a quella prevista nel preventivo è pari al -10,53% (-469.645,80 €). Gli oneri di funzionamento sono invece aumentati rispetto all'esercizio precedente, in misura globale dello 0,53% (+21.079,14 €), rappresentando il 26,25% del peso percentuale sul totale degli oneri correnti.

Sono rimasti sostanzialmente stabili: gli oneri per Prestazione di servizi, aumentati dello 0,22% (+3.969,02 €), per effetto del consolidamento del controllo preventivo sulle spese, la rinegoziazione dei contratti di fornitura di beni e servizi, il progressivo utilizzo degli strumenti digitali (in particolare spedizioni mediante PEC); significativo anche il decremento dei costi per mediatori e gestori delle crisi da sovraindebitamento (-35,96%) a cui corrisponde la parallela flessione dei ricavi, di cui si è già dato conto. Va segnalato al contrario l'importante incremento (+50,06%, +34.154,14 €) degli oneri per la riscossione delle entrate, correlate alle iniziative di sistema per il miglioramento della riscossione del diritto annuale (in parte finanziate dal fondo perequativo). Risultano sostanzialmente stabili anche gli Oneri diversi di gestione, aumentati in totale dell'1,65% (+21.017,42 €), a fronte dell'incremento del 66,38% per la sola voce dell'IRES (97.640 € per l'IRES del 2019, +49.140,00 € rispetto all'IRES del 2018). Vengono classificati in questo mastro tutti i costi non discrezionali. Sono qui registrati, in particolare, il versamento effettuato sul conto della Ragioneria dello Stato a fronte dei risparmi realizzati per il contenimento degli oneri da disposizioni normative (nel 2019 pari a 726.308,43 €,) e tutti i versamenti per tasse ed imposte (nel 2019 pari a 392.810,77 € vs i 367.778,50 € del 2018, con un incremento del 6,81%): ICI, IRAP, Oneri fiscali, Imposta di bollo, di registro e, dal 2018 anche IRES, a cui è da ricondursi l'incremento già osservato.

Sono diminuiti rispetto al 2018 gli oneri per Godimento beni di terzi del 2,12% (-1.634,10 €), per effetto della rinegoziazione dei costi per noleggio attrezzature. Anche le Quote associative risultano inferiori dell'1,93% (-14.651,54 €), per effetto dei minori importi dovuti per le quote associative dell'Unione italiana delle Camere di commercio (-20.448,33 €) e dell'Unione regionale delle CCIAA (-6.099,00 €). E' aumentata invece la quota associativa della società di sistema Infocamere (+12.135,00 €), nonostante a fine anno sia stata ridotta del 50% rispetto all'importo originariamente fissato per il 2019.

Gli Organi istituzionali aumentano del 19,33% (+12.378,34 €). Nel 2018, a seguito delle dimissioni dell'OIV a far data dal mese di giugno, nonostante la *prorogatio* dell'incarico, per il periodo intercorrente tra la data di dimissioni e la nomina del nuovo OIV, non venne corrisposto il relativo compenso all'OIV uscente, come dallo stesso richiesto, realizzando in tal modo un risparmio rispetto al dovuto di 4.596,75 €, non replicato nel corso del 2019. Anche i rimborsi per i costi di soggiorno dei componenti del Collegio dei revisori sono stati inferiori nel 2018 rispetto al 2019 (+8.110,93 € nel 2019, con un incremento del 16,35%), a causa di un minor numero di riunioni partecipate in presenza e soprattutto del fatto che uno dei revisori fosse residente a Modena.

Si riportano di seguito l'elenco delle voci di dettaglio del funzionamento.

	anno 2016	anno 2017	anno 2018	anno 2019	Variazione % 2019/2018
--	-----------	-----------	-----------	-----------	---------------------------

Funzionamento	4.189.019,71	3.856.145,40	3.856.145,40	3.990.635,31	0,53%
Prestazioni di servizi	1.711.467,50	1.681.594,59	1.795.379,23	1.799.348,25	0,22%
Oneri Telefonici	18.867,23	11.554,64	13.241,40	6.461,89	-51,20%
Spese consumo acqua	3.618,19	3.806,87	2.815,31	3.343,06	18,75%
Spese consumo energia elettrica	82.704,44	69.116,09	68.602,33	69.935,28	1,94%
Oneri Riscaldamento e Condizionamento	137.184,58	145.092,00	150.430,11	140.595,45	-6,54%
Oneri Pulizie Locali	61.230,72	53.460,03	78.613,17	86.390,03	9,89%
Oneri per servizi di vigilanza	121.019,61	81.447,41	112.108,94	126.637,91	12,96%
Oneri per manutenzione ordinaria Immobili Art. 2 L244/07	60.245,84	66.521,92	95.144,09	117.614,65	23,62%
Oneri per manutenzione ordinaria	23.653,24	22.027,59	48.605,70	39.275,98	-19,19%
Oneri per contratti di assistenza	72.787,77	64.190,02	75.681,21	71.881,83	-5,02%
Oneri per assicurazioni	34.400,53	35.194,61	35.122,93	33.958,95	-3,31%
Buoni pasto	35.995,50	41.560,47	42.032,77	37.762,89	-10,16%
Oneri legali	9.112,19	2.721,30	4.962,26	2.779,63	-43,98%
Oneri per incarichi di mediazione	24.574,20	18.984,40	36.404,39	23.312,32	-35,96%
Spese per automazioni servizi	753.905,80	793.847,76	771.738,73	692.639,88	-10,25%
Oneri per rappresentanza		118,00	330,00	431,30	30,70%
Oneri postali e di recapito	10.848,51	11.823,73	9.758,62	8.668,98	-11,17%
Commissioni e oneri bancari e postali	2.510,74	2.329,59	2.614,95	2.139,61	-18,18%
Oneri per la riscossione delle entrate	99.088,45	81.218,35	68.232,27	102.386,41	50,06%
Aggio per la riscossione ruoli diritto annuale	5.722,39	31.633,02	6.644,39	18.260,66	174,83%
Oneri per mezzi di trasporto	1.354,60	1.325,65	1.473,47	1.851,09	25,63%
Oneri per progettazione e stampa pubblicazioni	1.254,35	418,12			
Spese per la formazione del personale	11.382,68	10.745,68	43.386,29	9.126,48	-78,96%
Oneri per facchinaggio	30.256,00	20.751,93	10.724,14	8.317,38	-22,44%
Oneri vari per spese di funzionamento	64.362,38	58.033,24	52.045,23	67.385,06	29,47%
Oneri per vigilanza sale	37.896,37	46.440,28	38.607,10	43.940,10	13,81%
Oneri per pubblicità (giornali)	219,60				
Oneri per pubblicità (TV)					
Rimborso spese per missioni	3.601,90	4.207,51	5.804,68	7.233,63	24,62%
Servizio di igiene ambientale	3.225,68	3.024,38	3.727,07	5.220,08	40,06%
Oneri per gestione funzioni camerali da parte di terzi	0,00			65.865,05	
Servizio di analisi prodotti soggetti a sorveglianza	444,01		10.378,68	5.911,67	-43,04%
Oneri per estrazione norme Uni					
Sopravvenienze per prestazioni di servizi			6.149,00	21,00	-99,66%
Godimento beni di terzi	86.312,62	77.995,05	77.134,00	75.499,90	-2,12%
Affitti passivi	66.395,51	61.746,59	62.803,48	62.546,28	-0,41%
Noleggio autovetture	171,60		85,80	91,30	6,41%
Canoni di noleggio attrezzature	19.745,51	16.248,46	14.244,72	12.862,32	-9,70%

Oneri diversi di gestione	1.225.961,92	1.211.897,17	1.274.315,88	1.295.333,30	1,65%
Oneri per acquisto libri	13.065,31	11.510,01	10.486,77	7.304,91	-30,34%
Oneri attività commerciale	416,00	416,00	416,00	416,00	0,00%
Oneri per acquisto cancelleria e stampati	6.535,54	3.477,48	16.402,54	9.460,47	-42,32%
Acquisto carnets ATA	15.180,00	11.480,00	6.579,00	9.150,00	39,08%
Materiale di consumo	30.228,16	41.256,58	33.123,42	33.786,24	2,00%
Oneri per acquisto certificati d'origine	17.080,00	17.080,00	15.420,80	15.420,80	0,00%
Oneri per acquisto dispositivi e certificati di firma digitale	63.135,00	82.868,50	82.671,47	98.271,00	18,87%
Oneri vestiario di servizio					
Oneri per acquisto prodotti soggetti a sorveglianza			2.031,82	1.094,45	-46,13%
Imposte e tasse	3.071,71	3.200,23	3.526,32	4.528,18	28,41%
Ires			58.500,00	97.640,00	66,91%
Irap	211.876,93	198.579,67	192.374,68	178.181,50	-7,38%
Ici	107.011,93	107.149,00	107.143,00	107.143,00	0,00%
Imposta di registro	781,20	1.860,50	1.828,50	1.487,50	-18,65%
Arrotondamenti attivi	-6,92	-0,40	-1,79	-2,58	44,13%
Arrotondamenti Passivi	1,11	0,52	15,78	0,04	-99,75%
Omaggi di pubblicazioni e periodici	25,00				
Interessi passivi	79,38	-1,18	8,80	3,77	-57,16%
Oneri fiscali e imposta di bollo	3.954,81	4.914,89	4.406,00	3.830,59	-13,06%
Perdite su crediti	4.504,26	312,66			
Oneri per contenimento costi da disposizioni normative	749.022,50	727.792,71	728.526,37	726.308,43	-0,30%
Sopravvenienze per oneri diversi di gestione			10.856,40	1.309,00	-87,94%

Quote associative	907.866,19	811.459,14	758.706,52	744.054,98	-1,93%
Fondo perequativo	304.832,40	247.756,89	229.567,15	229.327,94	-0,10%
Quote associative del sistema camerale	5.549,00	5.526,00	17.249,00	29.384,00	70,35%
Quota associativa all'Unione Italiana CCIAA	244.870,79	242.685,25	232.677,37	212.229,04	-8,79%
Quota associativa All'Unione Regionale CCIAA	352.614,00	315.491,00	279.213,00	273.114,00	-2,18%

Organi Istituzionali	257.411,48	73.199,45	64.020,54	76.398,88	19,33%
Compensi, Indennità e rimborsi al Consiglio Camerale	71.268,65				
Compensi, Indennità e rimborsi alla Giunta Camerale	37.152,50				
Compensi, Indennità e rimborsi al Presidente e al Vice	46.843,24	1.738,86	816,10	886,20	8,59%
Compensi, Indennità e rimborsi al Collegio dei Revisori	57.234,16	54.566,09	49.604,68	57.715,61	16,35%
Compensi, Indennità e rimborsi Componenti Commissioni	1.280,64	1.338,38	1.680,96	1.470,96	-12,49%
Compensi, Indennità, rimborsi Componenti Commiss. Prezzario	2.067,25	2.039,13	2.001,74	2.057,61	2,79%
Compensi Indennità e rimborsi al Nucleo di Valutazione	13.488,62	13.360,47	9.086,00	13.682,75	50,59%
Gettoni presenza per comm.ne conducenti (personale dip.te)	60,00	90,00	120,00	60,00	-50,00%
Inps Organi istituzionali	28.016,42	66,52	65,61	105,28	60,46%
Sopravvenienze per Organi istituzionali			645,45	420,47	-34,86%

Si riporta inoltre il dettaglio delle voci e delle somme dei versamenti effettuati allo Stato.

Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 17, del decreto legge 112/2008, da riassegnare ad apposito fondo di parte corrente, previsto dal medesimo comma	13.446,86
Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 1, del D.L. 112/08 spese per organismi collegiali	2.584,86
Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 2 e 3, del D.L. 112/2008 spese per consulenze	4.412,00
Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 5, del D.L. 112/2008 spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza	6.450,00
Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 6, del D.L. 112/2008 spese per sponsorizzazioni	-
Versamento della quota pari all'1,5 per cento dell'importo posto a base di gara di un'opera o di un lavoro, comprensiva anche degli oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione, di cui all'articolo 61, comma 7-bis, del decreto legge n	-
Versamento delle quote dei compensi per attività di arbitrato e collaudi, da destinare alle finalità di cui all'articolo 61, comma 9, del decreto legge n. 112/2008	-
Somme versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria provenienti dalle riduzioni di spesa di cui all'art. 67 del decreto legge n. 112/2008	-
Versamento delle somme connesse all'applicazione dell'art. 6, comma 21, del decreto legge n. 78/2010	175.328,98
Versamento contenimento consumi intermedi di cui all'art. 8, comma 3, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 e articolo 50, comma 3 del decreto-legge 24.04.2014, n. 66 , convertito dalla legge n. 89 del 23 giugno 2014	537.532,59
TOTALE VERSATO	726.308,20

Per quanto riguarda gli interventi economici, la differenza negativa tra consuntivo e preventivo è pari a 411.116,74 € (-8,39%) ed è determinata per il 63,57% (-261.362,96 €) dagli interventi promozionali individuati e finanziati da bilancio camerale e per il 36,43% (-149.753,78 €) dai progetti finanziati, ai sensi dell'art. 18, comma 10, del D. Lgs. 219/2016, dall'incremento del 20% di diritto annuale: Internazionalizzazione delle imprese emiliano-romagnole (obiettivo strategico 301), Punto Impresa Digitale (401), Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni (402), Promozione turistica e culturale integrata e di qualità (601).

I valori a consuntivo rappresentano il 29,51% degli oneri correnti e vedono un incremento rispetto al 2018 del 18,31% (+694.303,40 €).

Si rappresentano di seguito i valori autorizzati per il 2019 con Decreto Mise 22/05/2017 a valere per il triennio 2017-2019, quelli inseriti in sede di aggiornamento di preventivo per risconto dal 2018 e per voucher assegnati nel 2018 ma non liquidati per minore e/o mancata rendicontazione da parte delle imprese beneficiarie, le ulteriori risorse transitate sui progetti dal bilancio 2019, i valori effettivamente utilizzati nel corso dell'anno, fermo restando i vincoli imposti dal Ministero con note del 22/06/2017, 05/12/2017, 26/04/2018, 21/05/2018 e 21/12/2018.

Su sfondo colorato in verde sono evidenziati i valori a budget (proventi e costi), su sfondo bianco i valori finanziati dal diritto annuale a copertura dei costi di personale e delle spese generali, in celeste sono evidenziati i valori afferenti il mastro Interventi promozionali.

PROVENTI da risconto 2018	Costi interni	Costi esterni	Spese generali	Voucher	TOTALE BUDGET	TOTALE PROMOZIONALI
Progetto PID	41.904,50	206.215,61	17.368,41	-	265.488,52	206.215,61
Progetto LAV	-	-	-	-	-	-
Progetto INT	-	-	-	-	-	-
Progetto TUR	-	191.219,00	13.455,33	-	205.674,33	191.219,00
	41.904,50	398.434,61	30.823,74	-	471.162,85	398.434,61

Risorse assegnate nel 2018 ma non liquidate						
Progetto PID	-	-	-	55.018,01	55.018,01	55.018,01
Progetto LAV	-	-	-	52.300,00	52.300,00	52.300,00
Progetto INT	-	-	-	-	-	-
Progetto TUR	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	107.318,01	107.318,01	107.318,01

da Diritto Annuale 2019						
Progetto PID	112.500,00	303.850,00	26.495,00	300.000,00	742.845,00	603.850,00
Progetto LAV	62.480,50	22.073,03	5.887,73	125.008,74	215.450,00	147.081,77
Progetto INT	34.309,00	81.787,00	2.859,00	-	118.955,00	81.787,00
Progetto TUR	-	171.736,00	-	-	171.736,00	171.736,00
	209.289,50	579.446,03	35.241,73	425.008,74	1.248.986,00	1.004.454,77

da bilancio 2019						
Progetto PID	-	-	-	249.525,39	249.525,39	249.525,39
Progetto LAV	-	-	-	19.891,09	19.891,09	19.891,09
Progetto INT	-	200.000,00	-	-	200.000,00	200.000,00
Progetto TUR	-	-	-	-	-	-
	-	200.000,00	-	269.416,48	469.416,48	469.416,48

TOTALE RISORSE DISPONIBILI 2019	Costi interni	Costi esterni	Spese generali	Voucher	TOTALE BUDGET	TOTALE PROMOZIONALI
Progetto PID	154.404,50	510.065,61	43.863,41	604.543,40	1.312.876,92	1.114.609,01
Progetto LAV	62.480,50	22.073,03	5.887,73	197.199,83	287.641,09	219.272,86
Progetto INT	34.309,00	281.787,00	2.859,00	-	318.955,00	281.787,00
Progetto TUR	-	363.955,00	13.455,33	-	377.410,33	363.955,00
	251.194,00	1.177.880,64	66.065,47	801.743,23	2.296.883,34	1.979.623,87

COSTI consuntivo 2019	Costi interni	Costi esterni	Spese generali	Voucher	TOTALE BUDGET	TOTALE PROMOZIONALI
Progetto PID	134.037,00	174.089,06	21.568,82	821.443,75	1.151.138,63	995.532,81
Progetto LAV	88.428,70	69.523,88	11.056,68	119.600,00	288.609,26	189.123,88
Progetto INT	6.875,79	281.786,90	20.206,39	-	308.869,08	281.786,90
Progetto TUR	1.636,27	363.426,50	25.554,39	-	390.617,16	363.426,50
	230.977,76	888.826,34	78.386,29	941.043,75	2.139.234,14	1.829.870,09

Risorse disponibili non utilizzate	TOTALE PROMOZIONALI
Progetto PID	-119.076,20
Progetto LAV	-30.148,98
Progetto INT	-0,10
Progetto TUR	-528,00
	-149.753,78

Della realizzazione di tutti i progetti si è già dato ampiamente conto nella sezione introduttiva e in quella dedicata ai risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi fissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale programmatica 2019.

Si ritiene opportuno ricordare in questo contesto che, a far data dal 01.02.2019, l'Azienda speciale per l'estero Promec è stata conferita in Promos Italia s.c.r.l, come da delibera di Giunta n. 152 del 29.10.2018 e come specificato in Assemblea straordinaria di Promos scrl del 31/01/2019.

Ciò per effetto della riforma delle Camere di Commercio che, tra le altre, prevedeva l'accorpamento delle aziende speciali camerali svolgenti funzioni similari (Decreto Mise 16/02/2018).

L'Azienda Speciale Promec per anni è stata lo strumento privilegiato per la promozione sui mercati esteri delle imprese del territorio modenese. Confluendo nella nuova società di sistema Promos Italia, che ha accorpato diverse aziende speciali che si occupano di internazionalizzazione, la Camera ha inteso rafforzare ulteriormente la propria attività in questo ambito.

Il rendiconto economico delle attività 2019 di Promec ha chiuso con una perdita di 15.876,80 €, che si è valutato opportuno qualificare nell'ambito dei progetti promozionali finalizzati all'internazionalizzazione, di cui Promec ha continuato ad occuparsi senza soluzione di continuità.

Lo scostamento nella voce ammortamenti e accantonamenti, che vede un incremento complessivo rispetto ai valori preventivati di 76.485,09 € (+2,42%), è il risultato di dinamiche opposte: da una parte gli Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali, complessivamente inferiori rispetto al previsto del 6,14% (-53.767,34 €), dall'altra gli Accantonamenti ai fondi rischi ed oneri (+805,18% rispetto al preventivo, in termini assoluti +80.517,61 €) e a svalutazione crediti (diritto annuale e diritti di segreteria), superiori rispetto al preventivo del 2,18% (+49.734,82 €). I valori a consuntivo rappresentano il 21,33% del totale degli oneri correnti e registrano un decremento rispetto al 2018 dell'1,12% (-36.871,39 €). Sono state considerati gli accantonamenti a fondo rischi per gli interventi di welfare integrativo ai sensi dell'art. 72 del CCNL 2018, i benefici contrattuali per il personale cessato ai sensi dell'art. 65 CCNL 2018, gli aumenti contrattuali per il triennio contrattuale 2019-2021 per dipendenti e dirigenti e per il triennio contrattuale 2016-2018 per i dirigenti.

GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

La seguente tabella riporta, sinteticamente, i valori di provento e di onere relativi alle altre Gestioni.

	Bilancio Consuntivo 2016	Bilancio Consuntivo 2017	Bilancio Consuntivo 2018	Bilancio Consuntivo 2019	Variazione % 2019/2018
Gestione Finanziaria					
Proventi Finanziari	57.397,07	50.358,27	132.155,58	338.675,98	156,27%
Oneri Finanziari	- 0,01	-	-	-	
Risultato Gestione Finanziaria	57.397,06	50.358,27	132.155,58	338.675,98	156,27%
Gestione straordinaria					
Proventi straordinari	173.320,17	1.835.371,05	924.995,53	1.558.002,02	68,43%
Oneri straordinari	108.204,07	695.952,58	275.396,43	62.710,80	-77,23%
Risultato Gestione Straordinaria	65.116,10	1.139.418,47	649.599,10	1.495.291,22	130,19%
Rettifiche di valore attività finanziaria					
Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-	553,27	
Svalutazioni attivo patrimoniale	520.628,53	-161.078,99	179.637,00	287.352,16	59,96%
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	- 520.628,53	- 161.078,99	- 179.637,00	- 286.798,89	59,65%

La gestione finanziaria ha registrato un incremento rispetto ai valori preventivati del 36,41% (+ 90.390,46 €).

Anche rispetto ai valori del 2018 si è riscontrato un importante incremento, pari al 156,27% (+ 206.520,40 €), determinato interamente da maggiori dividendi ed in particolare dalla distribuzione a titolo straordinario di dividendi della società di sistema Tecno Holding srl. La gestione incide sul risultato d'esercizio per il 16,67%.

Sono classificati, nell'ambito della gestione finanziaria, tra i proventi finanziari, gli interessi attivi dei c/c della tesoreria, dell'istituto cassiere e del c.c.p, quelli sui prestiti al personale e i proventi mobiliari. Si tratta di valori originariamente importanti, che hanno subito dal 2009 una decisa flessione, in particolare in conseguenza della diminuzione dei tassi di interesse. Si ricorda peraltro che dal 2008 gli interessi attivi vengono registrati al lordo delle relative imposte (le quali, contabilizzate negli Oneri diversi di gestione, nell'ambito dei costi di Funzionamento, evidenziano negli anni le medesime dinamiche riscontrate nell'ambito degli interessi attivi).

Gli interessi attivi sono determinati altresì dal valore della liquidità, consumata o prodotta nell'esercizio, a seguito degli investimenti effettuati e alle dinamiche legate al pagamento dei debiti e alla riscossione dei crediti.

Si riporta a tal proposito il prospetto degli investimenti effettuati negli ultimi esercizi contabili:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Software	5.063,00	2.086,20	-	-	29.250,72	51.655,39
Diritti d'autore	12.900,00	10.735,40	6.000,00	3.900,00	3.250,00	2.550,00
Altre immobilizzazioni immateriali	94.515,00	580.273,92	71.040,00	19.346,00	2.907,67	7.762,00
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	112.478,00	593.095,52	77.040,00	23.246,00	35.408,39	61.967,39
Immobili	21.142,89	21.289,00	893,04	14.083,20	39.647,53	9.185,71
Impianti	75.142,12	89.848,12	10.011,66	1.578,87	53.757,38	31.547,47
Attrezzature non informatiche	7.222,80	12.303,78	2.005,87	2.914,88	6.340,63	1.439,00
Attrezzature informatiche	9.882,00	2.682,00	10.267,30	1.046,76	5.149,44	13.733,70
Arredi e mobili	-	1.159,00	2.698,64	21.703,29	5.441,20	-
Automezzi	-	-	-	-	-	-
Biblioteca	336,00	500,00	266,16	500,00	549,00	439,20
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	113.725,81	127.781,90	26.142,67	41.827,00	110.885,18	56.345,08
Partecipazioni e quote	-	-	-	-	17.500,00	82.500,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	17.500,00	82.500,00
TOTALE INVESTIMENTI	226.203,81	681.163,02	103.182,67	65.073,00	163.793,57	200.812,47

Si riporta altresì il prospetto del cash flow (differenza di cassa tra le giacenze al 1° gennaio e al 31 dicembre dell'anno). Le dinamiche qui rappresentate (cui sono correlate analoghe dinamiche sia in relazione agli interessi attivi che agli oneri di bollo) bene evidenziano, insieme con la realizzazione degli investimenti programmati, anche l'impegno della Camera di commercio di Modena ad effettuare i pagamenti dei propri fornitori entro 30 giorni (nel 2018 l'indice di tempestività dei pagamenti, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, si è attestato a -20,14 giorni, cfr. allegato 5). Il Rendiconto Finanziario (allegato n. 6), il Conto Consuntivo in termini di cassa (all. 7) ed i prospetti SIOPE (all. 8) ne danno il dettaglio puntuale.

CASH FLOW	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Disponibilità liquide al 01.01. anno	19.548.380,33	20.069.049,91	19.161.091,48	23.654.399,22	27.910.088,81	31.017.164,94
Disponibilità liquide al 31.12. anno	20.069.049,91	19.161.091,48	23.654.399,22	27.910.088,81	31.017.164,94	32.142.344,50
TOTALE CASH FLOW	520.669,58	- 907.958,43	4.493.307,74	4.255.689,59	3.107.076,13	1.125.179,56

La gestione straordinaria, valorizzata in sede di aggiornamento di budget con i valori contabilizzati a quella data (481.102,17 €), registra un incremento rispetto al preventivo pari a 1.014.189,05 € (+210,81%). Rispetto al 2018 registra un incremento del 130,19% (+845.692,12 €).

Determina il risultato d'esercizio per il 73,60%.

GESTIONE STRAORDINARIA	anno 2015	anno 2016	anno 2017	anno 2018	anno 2019	Variazione % 2019/2018
Proventi straordinari	1.212.447,49	173.320,17	1.835.371,05	924.995,53	1.558.002,02	68,43%
Sopravvenienze attive	798.765,77	23.114,09	368.694,85	129.941,53	231.081,99	77,84%
Sopravvenienze attive per diritto annuale	202.069,28	133.353,72	417.313,32	439.123,02	793.753,75	80,76%
Sopravvenienze attive per sanzioni DA	211.481,73	13.537,43	333.523,96	136.198,80	253.795,33	86,34%
Sopravvenienze attive per interessi DA	130,71	3.314,93	6.960,65	9.554,51	33.520,07	250,83%
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruoli			708.878,27	210.177,67	245.850,88	16,97%
Oneri straordinari	485.618,27	108.204,07	695.952,58	275.396,43	62.710,80	-77,23%
Minusvalenze da alienazioni						
Sopravvenienze passive	40.915,51	81.385,43	14.152,79	16.729,57		-100,00%
Sopravvenienze passive per diritto annuale	16.426,96	11.419,86	10.975,51	171.295,99	5.442,03	-96,82%
Sopravvenienze passive per sanzioni DA	266.773,18	15.250,04	522.722,45	76.850,19	46.349,41	-39,69%
Sopravvenienze passive per interessi DA	56,17	148,74	706,90	260,40	5.904,06	2167,30%
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli	161.446,45		147.394,93	10.260,28	5.015,30	-51,12%
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	726.829,22	65.116,10	1.139.418,47	649.599,10	1.495.291,22	130,19%

Nei proventi, come negli oneri, sono classificate le sopravvenienze attive e passive per proventi/oneri ai sensi dei principi contabili emanati con la Circolare MISE del 05 febbraio 2009 (Doc. 3, punto 1.2 e seguenti), in particolare correlate agli Interventi economici e alla gestione del diritto annuale. Per quanto riguarda le sopravvenienze generate dal Diritto Annuale, il saldo algebrico di quelle correlate all'emissione dei ruoli relativi all'anno 2015 è pari a 240.835,58 €, mentre di quelle correlate alla misura del diritto e relative sanzioni e interessi è pari a 1.023.373,55 €.

Svalutazioni e rivalutazioni dell'attivo patrimoniale sono state determinate in base alle indicazioni fornite dalle Circolari del Ministero dello Sviluppo Economico circa i criteri da adottare per la valutazione delle partecipazioni camerali.

In particolare sono state svalutate le partecipazioni in Promo Scrl in liquidazione (di cui la Camera detiene il 90% del capitale sociale) per un importo di 183.518,27 €, in Fondazione Democenter-SIPE (di cui la Camera detiene il 32,93%) per un importo di 80.170,65 € e in Modena Fiere Srl (con un

capitale partecipato del 14,61%) per un importo di 23.663,24 €. Si ricorda a questo proposito che sulla base delle disposizioni di cui al D.lgs. n. 175/2016 in tema di partecipate pubbliche, così come modificato dal D. Lgs. 16 giugno 2017 n. 100, non possedendo più i requisiti per continuare ad operare, la Camera di commercio ha già previsto la messa in liquidazione della società Promo nel Piano straordinario delle società partecipate approvato il 29 settembre 2017.

Si è provveduto inoltre a rivalutare alcune partecipazioni prevalentemente per allinearne il valore contabile a quello nominale (BMTI +151,30 €, Ervet SpA, società fusa per trasformazione in Art-Er ScpA, +355,34 €, IC Outsourcing +12,03 €, CRPV, partecipazione poi ceduta, +34,60 €).

In esito a questo bilancio pertanto, il valore contabile iscritto alla voce "Partecipazioni e Quote" risulta pari a € 11.755.341,98 ed è di seguito rappresentato in correlazione agli obiettivi strategici a cui risultano funzionali le stesse partecipazioni.

Obiettivo strategico	Denominazione	Capitale della società al 31/12/2018	% partec.	Valore nominale al 31/12/2019	valore contabile al 31/12/2019
301 - Internazionalizzazione	Promos Italia S.c.a r.l.	2.000.000,00	5,00	100.000,00	100.000,00
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	Fondazione Democenter-Sipe	979.492,00	32,93	322.508,55	243.450,67
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	0,27	47.048,70	72.643,42
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	0,44	110.837,50	953.902,92
401 - Digitalizzazione, Sviluppo e Qualificazione aziendale e delle imprese	TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	0,44	5.794,36	5.794,36
402 - Orientamento al lavoro	I FOA	4.735.259,47	1,81	85.731,85	75.087,70
402 - Orientamento al lavoro	Nuova Didactica S.c.a r.l.	112.200,00	7,27	8.160,00	8.751,93
600 - Promozione Infrastrutture	Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	0,30	269.092,50	372.218,67
600 - Promozione Infrastrutture	Salt S.p.a.	160.300.938,00	0,02	36.816,00	36.816,00
600 - Promozione Infrastrutture	Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	0,36	46.655,44	259.186,68
600 - Promozione Infrastrutture	Uniontrasporti S.c. a r.l.	389.041,22	0,17	645,87	645,87
601 - Marketing territoriale	Ervet S.p.a.	653.307,60	0,02	113,52	0,00
601 - Marketing territoriale	Art-er S.c.p.a.	1.598.122,00	0,01	138,00	138,00
601 - Marketing territoriale	Isnart S.c.p.a.	292.184,00	1,67	4.881,00	4.881,00
601 - Marketing territoriale	C.R.P.V.	745.998,00	2,08	15.493,20	0,00
601 - Marketing territoriale	Modena Fiere S.r.l.	770.000,00	14,61	112.480,39	88.817,15
601 - Marketing territoriale	Promo S.c.r.l. in liquidazione	9.996.085,27	90,00	8.996.518,10	9.395.028,89
700 – Ambiente	Ecocerved S.c.a r.l.	2.500.000,00	0,46	11.387,01	12.502,08
701 – Tutela della legalità	B.M.T.I. S.c.p.a.	2.387.372,16	1,08	25.767,32	25.767,32
802 – Efficienza e qualità servizi	Ic outsourcing S.c.a r.l.	372.000,00	0,16	06,61	606,61
802 – Efficienza e qualità servizi	Job Camere s.r.l. in liquidazione	600.000,00	0,18	1.083,97	1.339,00
802 – Efficienza e qualità servizi	Retecamere S.c.a r.l. in liquidazione	242.356,34	0,08	202,88	0,00
802 – Efficienza e qualità servizi	Unioncamere Emilia Romagna Servizi S.r.l.	120.000,00	16,20	19.440,00	97.763,11

La seguente tabella riporta i valori sintetici degli ultimi esercizi, nell'articolazione sin qui evidenziata:

	Bilancio Consuntivo 2015	Bilancio Consuntivo 2016	Bilancio Consuntivo 2017	Bilancio Consuntivo 2018	Bilancio Consuntivo 2019	Variazione % 2019/2018
Risultato della Gestione corrente	-1.320.902,41	874.548,57	764.155,63	536.163,96	484.500,72	-9,64%
Risultato della Gestione finanziaria	59.018,25	57.397,06	50.358,27	132.155,58	338.675,98	156,27%
Risultato della Gestione straordinaria	726.829,22	65.116,10	1.139.418,47	649.599,10	1.495.291,22	130,19%
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	-106.795,04	-520.628,53	-161.078,99	-179.637,00	-286.798,89	59,65%
Disavanzo /avanzo economico di esercizio	-641.849,98	476.433,20	1.792.853,38	1.138.281,64	2.031.669,03	78,49%

La tabella che segue dà conto dell'incidenza sul risultato d'esercizio delle diverse gestioni:

Gestione corrente (A-B)	23,85%
Gestione finanziaria	16,67%
Gestione straordinaria	73,60%
Differenze rettifiche di valore attività finanziaria	-14,12%

Allegato 1 – Rapporto sui risultati (ex art. 4, co. 1, lett. b del DPCM 18 settembre 2012)

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale dei prodotti					100,%	
50,%	<i>Indicatori</i>				100,%	
30,%	Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte alle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese.		>= 1 N.	1,44 N.	100,%	
25,%	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori		>= 26 N.	26 N.	100,%	
40,%	Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e e femminile, alle forme di impresa cooperativa		>= 600 N.	971 N.	100,%	
5,%	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo		>= 65,00 %	67,00 %	100,%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,%	
33,34%	401.D2.1 - Stimolare la maturità digitale delle imprese				100,%	
100,%	Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte alle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese.		>= 1 N.	1,44 N.	100,%	
33,33%	401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, la promozione di forme collaborative tra PMI, il supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico				100,%	
100,%	Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e e femminile, alle forme di impresa cooperativa		>= 600 N.	971 N.	100,%	
33,33%	401.D6.2 - Valorizzare le produzioni agroalimentari modenesi mediante sistemi di qualificazione e tutela della tracciabilità geografica				100,%	
100,%	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori		>= 26 N.	26 N.	100,%	

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
402 - Orientamento al lavoro					100,%	
50,%	Indicatori				100,%	
30,%		% imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	>= 17,00 %	17,66 %	100,%	
30,%		Grado di coinvolgimento delle scuole nel network promosso dalla CCIAA Misura il grado di coinvolgimento delle scuole nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro poste in essere dalla Camera di commercio.	>= 80,00 %	84,85 %	100,%	
40,%		Studenti coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento ed alternanza scuola-lavoro nell'anno Orientamento (Orientamedie e Salone ITS), Autoimprenditorialità (Impresa in azione) , Alternanza scuola-lavoro (Estate in alternanza, eventuali stage all'estero, TOP, Ceis)	>= 1.750 N.	2.487 N.	100,%	
50,%	Obiettivi operativi				100,%	
50,%	402.D4.1 - Realizzare iniziative di orientamento al lavoro e alla creazione di impresa				100,%	
100,%		Soggetti (studenti e aspiranti imprenditori) coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno N. soggetti (studenti e aspiranti imprenditori) coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno "n"	>= 1.400 N.	1.907 N.	100,%	
50,%	402.D4.2 - Agevolare le azioni di incontro tra scuola, giovani e mondo del lavoro e garantire la possibilità di una formazione continua per il lavoro				100,%	
30,%		% imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	>= 17,00 %	17,66 %	100,%	
30,%		Grado di coinvolgimento delle scuole nel network promosso dalla CCIAA Misura il grado di coinvolgimento delle scuole nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro poste in essere dalla Camera di commercio.	>= 80,00 %	84,85 %	100,%	
40,%		Soggetti coinvolti nelle iniziative camerali di alternanza scuola-lavoro nell'anno Soggetti coinvolti nelle iniziative camerali di alternanza scuola-lavoro nell'anno	>= 860 N.	1.000 N.	100,%	

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA - 005 –Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
600 - Promozione infrastrutture					100,%	
50,%	<i>Indicatori</i>				100,%	
	100,%	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture - Fonte: Rilevazione camerale	≥ 4 N.	8 N.	100,%	
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,%	
	100,%	600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale			100,%	
	100,%	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale - Fonte: Rilevazione camerale	≥ 4 N.	4 N.	100,%	

MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
301 - Internazionalizzazione					100,%	
50,%	Indicatori				100,%	
10,%	Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>= 12.700.000.000,00 €	13.147.300.000,00 €	100,%	
50,%	Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	>= 600 N.	941 N.	100,%	
40,%	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio delle richieste di documenti a valere per l'estero	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio delle richieste di documenti a valere per l'estero (Certificati di origine, Carnet ATA e CPD, visti su fatture e legalizzazione...)	>= 98,00 %	99,95 %	100,%	
50,%	Obiettivi operativi				100,%	
50,%	301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi				100,%	
5,%	Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	>= 12.700.000.000,00 €	13.147.300.000,00 €	100,%	
95,%	Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	>= 600 N.	941 N.	100,%	
50,%	301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio				100,%	
50,%	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio dei certificati di origine e copie, visti su fatture e legalizzazione richiesti a sportello	Misura il rispetto dei tempi di evasione/rilascio dei certificati di origine e copie, visti su fatture e legalizzazione richiesti a sportello	>= 98,00 %	100,00 %	100,%	
50,%	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio dei certificati di origine richiesti per via telematica	Misura il rispetto dei tempi di rilascio dei certificati di origine richiesti per via telematica	>= 80,00 %	85,81 %	100,%	

MISSIONE - 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
601 - Marketing territoriale					100,%	
50,%	Indicatori				100,%	
50,%	Imprese partecipanti ai programmi camerali sulle eccellenze locali		>= 300 N.	308 N.	100,%	
25,%	Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori"					
25,%	Presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno		>= 450.000 N.	500.129 N.	100,%	
25,%	Misura il grado di attrattività del territorio in relazione ai turisti stranieri					
25,%	Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena		>= 1.500.000 N.	1.760.390 N.	100,%	
25,%	Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche.					
50,%	Obiettivi operativi				100,%	
50,%	601.D3.1a - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità				100,%	
20,%	Livello di incidenza delle presenze registrate in occasione di eventi finanziati dalla Camera di commercio rispetto al totale dei flussi turistici		>= 20,00 %	27,04 %	100,%	
60,%	Numero presenze correlate alle iniziative fieristiche partecipate dalla Camera					
60,%	Misura il grado di attrattività del territorio in relazione alle iniziative fieristiche partecipate dalla Camera		>= 185.000 N.	250.049 N.	100,%	
20,%	Numero presenze correlate alle iniziative fieristiche partecipate dalla Camera					
20,%	Presenze registrate in occasione del Festival Filosofia		>= 175.000 N.	226.000 N.	100,%	
20,%	Misura il grado di attrattività del territorio in relazione alle iniziative fieristiche finanziate dalla Camera di commercio nell'anno					
20,%	Numero presenze registrate in occasione del Festival Filosofia. Misura il grado di attrattività del territorio delle iniziative culturali del territorio in termini di presenze turistiche.					
50,%	601.D3.1b - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei				100,%	
50,%	Imprese partecipanti ai programmi camerali sulle eccellenze locali		>= 300 N.	308 N.	100,%	
50,%	Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori"					
50,%	Numero prodotti a marchio T&S promossi nel nuovo sito predisposto ad hoc		>= 26 N.	26 N.	100,%	
50,%	Numero prodotti a marchio "Tradizioni e Sapori" promossi nel nuovo sito predisposto ad hoc - Fonte: Nuovo sito dedicato					

MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati

PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
700 - Ambiente					100,%	
50,%	Indicatori				100,%	
100,%		Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>= 1.000 N.	1.646 N.	100,%	
50,%	Obiettivi operativi				100,%	
50,%	700.D5.1 - Promuovere la settimana della Bioarchitettura per la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, della qualità, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile				100,%	
100,%		Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>= 900 N.	1.500 N.	100,%	
50,%	700.D5.3 - Favorire la diffusione delle informazioni relative agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale				100,%	
50,%		Diffusione delle informazioni relative agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale Misura il numero delle informazioni diffuse in relazione agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale	>= 10 N.	13 N.	100,%	
50,%		Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	>= 100 N.	146 N.	100,%	

MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati

PROGRAMMA - 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
701 - Tutela della legalità					100,%	
50,%	<i>Indicatori</i>				100,%	
20,%	C2.1_01	Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	<= 8 gg	5,48 gg	100,%	
35,%	Controlli a campione sulle autocertificazioni presentate all'Ente e sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati delle posizioni		>= 6.870 N.	7.836 N.	100,%	
5,%	Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità		>= 6,00 %	6,33 %	100,%	
20,%	Indice di attrattività del territorio		>= 485 N.	569 N.	100,%	
20,%	Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio		<= 8 gg	4,17 gg	100,%	
20,%	Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato					
20,%	Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità					
20,%	Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)					
20,%	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione					
50,%	<i>Obiettivi operativi</i>				100,%	
16,66%	701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità				100,%	
100,%	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI		>= 4.870 N.	5.657 N.	100,%	
16,7%	701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in collaborazione con le Associazioni dei consumatori e agevolando presso le imprese l'adozione di sistemi di sicurezza di contrasto alla criminalità anche informatica				100,%	
20,%	N. soggetti beneficiari del contributo rivolto alle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi per l'installazione di sistemi di sicurezza		>= 90 N.	145 N.	100,%	
20,%	Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: N. soggetti beneficiari del contributo rivolto alle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi per l'installazione di sistemi di sicurezza					
20,%	Controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà (al netto di quelle del Registro Imprese)		>= 2.000 N.	2.179 N.	100,%	
20,%	N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate in uffici diversi dal Registro Imprese. Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità					
20,%	Emissione Ruolo sanzioni 2015 entro la data		Entro 30-06-2019	25-06-2019	100,%	
20,%	Emissione Ruolo sanzioni 2016 entro la data		Entro 31-12-2019	10-12-2019	100,%	
20,%	Risposte in tema di igiene, salute e sicurezza sul lavoro pubblicate sul sito nella sezione Prevenzionet		>= 40 N.	56 N.	100,%	
20,%	Soggetti economici coinvolti nell'anno nelle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: Risposte in tema di igiene, salute e sicurezza sul lavoro pubblicate sul sito nella sezione dedicata Prevenzionet					

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
701 - Tutela della legalità					100,%	
50,%	Obiettivi operativi				100,%	
16,66%	701.C2.2 - Favorire la tutela della fede pubblica, del consumatore e la regolazione dei rapporti commerciali, mediante le operazioni di vigilanza sui Concorsi a premio				100,%	
100,%	N. interventi realizzati a garanzia della regolarità dei concorsi a premi Soggetti economici coinvolti nell'anno nelle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: N. interventi realizzati a garanzia della regolarità dei concorsi a premi		>= 54 N.	56 N.	100,%	
16,66%	701.C2.3 - Sviluppare azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica, specie mediante la vigilanza sulla sicurezza e la conformità dei prodotti e il contrasto alle frodi alimentari				100,%	
50,%	N. collaborazioni con l'Università volte al contrasto della criminalità economica Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: la collaborazione con l'Università		>= 1 N.	1 N.	100,%	
50,%	N. controlli sui prodotti e sui magazzini generali e Ispezioni metriche Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: Controlli sui prodotti e Ispezioni metriche		>= 300 N.	311 N.	100,%	
16,66%	701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno				100,%	
100,%	C2.1_01	Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	<= 8 gg	5,48 gg	100,%	
16,66%	701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori, anche mediante una tempestiva composizione delle controversie				100,%	
50,%	Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti) Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione		<= 8 gg	4,17 gg	100,%	
50,%	Tempi medi di avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento Misura il grado di tempestività nell'avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento		<= 10 gg	5,27 gg	100,%	

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione	
801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese					100,%		
50,%	Indicatori					100,%	
50,%	Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio		>= 12,00 %	12,05 %	100,%		
50,%	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale		>= 9,50 %	11,10 %	100,%		
50,%	Obiettivi operativi					100,%	
50,%	801.C1.1 - Incrementare la diffusione di strumenti telematici per adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quello delle imprese e del mercato, mediante l'erogazione di servizi per via telematica					100,%	
50,%	Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio		>= 12,00 %	12,05 %	100,%		
50,%	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale		>= 9,50 %	11,10 %	100,%		
50,%	801.D6.3 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato, a sostegno della competitività delle PMI mediante la compilazione on-line da parte delle imprese della rilevazione congiunturale					100,%	
100,%	Grado di coinvolgimento delle imprese partecipanti all'indagine congiunturale in modalità on-line Grado di coinvolgimento delle imprese partecipanti all'indagine congiunturale in modalità on-line. Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio		>= 60,00 %	200,87 %	100,%		

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,%	
50,%	Indicatori				100,%	
15,%	B3.2_02	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	>= 90,00 %	96,04 %	100,%	
15,%	C1.1_04	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	>= 90,00 %	98,90 %	100,%	
15,%	C1.1_07	Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	<= 4 gg	1,50 gg	100,%	
5,%	EC01	Margine di Struttura finanziaria	>= 275,00 %	570,38%	100,%	
5,%	EC02.1QR	Indice di Liquidità (quick ratio)	>= 210,00 %	520,47%	100,%	
5,%	EC05.1	Indice di struttura primario	>= 130,00 %	210,24%	100,%	
5,%	EC05.2	Indice di struttura secondario *	>= 140,00 %	234,80 %	100,%	
20,%	EC27	Indice equilibrio strutturale	>= 10,00 %	22,39%	100,%	
15,%		Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	<= -18 gg	-20,14 gg	100,%	
50,%	Obiettivi operativi				100,%	
16,7%	802.A1.1 - Garantire l'attuazione della strategia e lo stato di salute dell'Ente, mediante il monitoraggio degli indici economico-patrimoniali-finanziari in raccordo con la performance organizzativa e la misurazione dei risultati programmati				100,%	
100,%	EC27	Indice equilibrio strutturale	>= 10,00 %	22,39%	100,%	

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,%	
50,%	Obiettivi operativi				100,%	
16,66%	802.A1.2 - Garantire l'efficienza dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei propri costi con quelli identificati come standard nel sistema camerale				100,%	
20,%	Grado di rispetto del termine assegnato per la rilevazione dei dati di competenza di ciascuna unità di rilevazione (in Integra e Pareto/Osservatorio)		>= 100,00 %	100,00 %	100,%	
20,%	Grado di rispetto del termine assegnato per la validazione dei dati di competenza di ciascuna unità di rilevazione (in Integra e Pareto/Osservatorio)		>= 100,00 %	100,00 %	100,%	
20,%	Grado di rispetto mensile della rilevazione in KRONOS della distribuzione lavoro sui processi gestiti da parte di ciascun dipendente		>= 98,00 %	99,38 %	100,%	
40,%	Grado di rispetto mensile della rilevazione in KRONOS della distribuzione lavoro sui processi gestiti da parte di ciascun dipendente					
40,%	Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali		Entro 30-10-2019	04-09-2019	100,%	
40,%	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti					
16,66%	802.A1.3 - Effettuare opportune azioni di miglioramento organizzativo e gestionale sulla base delle criticità emerse nell'ambito dell'indagine di customer satisfaction realizzata nel mese di dicembre				100,%	
50,%	CF03 Indice di soddisfazione overall (area della soddisfazione) servizi erogati agli utenti nelle diverse modalità		>= 52,54 %	85,68 %	100,%	
50,%	N. azioni di miglioramento poste in essere, identificate a seguito dei risultati emersi dall'indagine di customer satisfaction		>= 2 N.	2 N.	100,%	
50,%	N. azioni di miglioramento poste in essere, identificate a seguito dei risultati emersi dall'indagine di customer satisfaction					
16,66%	802.A2.1 - Ottimizzare il perseguimento delle strategie, mediante il sistema delle relazioni e la partecipazione a progetti tramite Unioncamere				100,%	
50,%	Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...) Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie		>= 32 N.	40 N.	100,%	
50,%	Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie		>= 10 N.	20 N.	100,%	

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
802 - Efficienza e qualità dei servizi					100,%	
50,%	Obiettivi operativi				100,%	
16,66%	802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi				100,%	
50,%	B3.2_02	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	>= 90,00 %	96,04 %	100,%	
50,%		Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate				
50,%		Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	<= -18 gg	-20,14 gg	100,%	
16,66%	802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese				100,%	
50,%	C1.1_04	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	>= 90,00 %	98,90 %	100,%	
50,%	C1.1_07	Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	<= 4 gg	1,50 gg	100,%	

MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi / Indicatori OS	Indicatori	Target	Valore	Raggiungimento	Valutazione
803 - Trasparenza e anticorruzione					100,%	
50,%	Indicatori				100,%	
50,%	Livello di realizzazione misure previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione		>= 95,00 %	100,00 %	100,%	
50,%		Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Entro 30-10-2019	04-09-2019	100,%	
50,%	Obiettivi operativi				100,%	
50,%	803.A1.2a - Impiegare la trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa				100,%	
50,%	Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)		>= 98,00 %	98,39%	100,%	
50,%	Rispetto degli obblighi in materia di accesso civico Rispetto dei termini di risposta entro 30 gg.		>= 100,00 %	100,00 %	100,%	
50,%	803.A1.2b - Favorire la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione				100,%	
30,%	Iniziative di formazione/aggiornamento rivolte ai Dirigenti e ai responsabili di Area Iniziative di formazione/aggiornamento rivolte ai Dirigenti e ai responsabili di Area		>= 100,00 %	100,00 %	100,%	
35,%	Livello di realizzazione misure previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione		>= 95,00 %	100,00 %	100,%	
35,%	Riduzione del rischio di corruzione Attuazione/implementazione delle nuove misure previste nel PTPCT		>= 100,00 %	100,00 %	100,%	

Allegato 2 - Dettaglio indicatori obiettivi strategici 2019

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	PESO
Modena								
1 - Competitività delle imprese								
301 - Internazionalizzazione								33,34%
10,%	Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Driver_Export		13.147.300.000,00 €	13.147.300.000,00 €	>= 12.700.000.000,00 €	
50,%	Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"		941 N.	941 N.	>= 600 N.	
40,%	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio delle richieste di documenti a valere per l'estero	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio delle richieste di documenti a valere per l'estero (Certificati di origine, Carnet ATA e CPD, visti su fatture e legalizzazione...)	Documenti a valere per l'estero evasi/rilasciati / Documenti a valere per l'estero richiesti nell'anno "n"		79.471 N. / 79.509 N.	99,95 %	>= 98,00 %	

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OGGETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE			PESO
						CONSUNTIVO	TARGET	
1 - Competitività delle imprese								
401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale dei prodotti								33,33%
30,%	Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte alle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese.	(Sself assessment + assessment guidato effettuati dal PID) *1000 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena	105.000 N. / 72.761 N.	1,44 N.		>= 1 N.	
25,%	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	26 N.	26 N.		>= 26 N.	
40,%	Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e e femminile, alle forme di impresa cooperativa	Numero partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	971 N.	971 N.		>= 600 N.	
5,%	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni	Tasso di sopravvivenza imprese a 3 anni. Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare lo sviluppo delle leve competitive utili alle imprese per le proprie strategie di sviluppo	Numero imprese in vita al terzo anno dall'iscrizione/Numero imprese iscritte nell'anno "n-3"	67,00 %	67,00 %		>= 65,00 %	
402 - Orientamento al lavoro								33,33%
30,%	% imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	N. imprese iscritte al RASL *10 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena	12.850 N. / 72.761 N.	17,66 %		>= 17,00 %	
30,%	Grado di coinvolgimento delle scuole nel network promosso dalla CCIAA	Misura il grado di coinvolgimento delle scuole nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro poste in essere dalla Camera di commercio.	N. scuole (Istituti tecnici, professionali e licei) coinvolte nel network / N. scuole (Istituti tecnici, professionali e licei) presenti in provincia di Modena	28 N. / 33 N.	84,85 %		>= 80,00 %	
40,%	Studenti coinvolti nelle iniziative camerale di orientamento ed alternanza scuola-lavoro nell'anno	Studenti coinvolti nelle iniziative camerale di orientamento ed alternanza scuola-lavoro nell'anno: Lezioni ad hoc, Orientamento (Orientamedie e Salone ITS), Autoimprenditorialità (Impresa in azione), Alternanza scuola-lavoro (Estate in alternanza, eventuali stage all'estero, TOP, Ceis)	Studenti coinvolti nelle iniziative camerale di orientamento ed alternanza scuola-lavoro nell'anno	2.487 N.	2.487 N.		>= 1.750 N.	

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE			PESO
						CONSUNTIVO	TARGET	
2 - Competitività del territorio								
600 - Promozione infrastrutture								25,%
100,%	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture - Fonte: Rilevazione camerale	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture	8 N.	8 N.	>= 4 N.		
601 - Marketing territoriale								25,%
50,%	Imprese partecipanti ai programmi camerali sulle eccellenze locali	Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerali di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori"	Imprese agroalimentari con certificazione	308 N.	308 N.	>= 300 N.		
25,%	Presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno	Misura il grado di attrattività del territorio in relazione ai turisti stranieri	Pernottamenti di turisti stranieri registrati nella provincia nell'anno	500.129 N.	500.129 N.	>= 450.000 N.		
25,%	Presenze turistiche registrate nell'anno nella provincia di Modena	Misura il grado di attrattività del territorio in termini di presenze turistiche.	Pernottamenti di turisti registrati nell'anno nella provincia di Modena	1.760.390 N.	1.760.390 N.	>= 1.500.000 N.		
700 - Ambiente								25,%
100,%	Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	1.646 N.	1.646 N.	>= 1.000 N.		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO								
PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	PESO	
2 - Competitività del territorio								
20,%	C2.1_01	Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	GG_Canc_Prot / N_Canc_Prot_Evase	532 gg / 97 N.	5,48 gg	<= 8 gg		
35,%	Controlli a campione sulle autocertificazioni presentate all'Ente e sul possesso dei requisiti e sulla qualità (o congruità) dei dati delle posizioni	Misura la capacità della Camera di commercio di rendere disponibili dati di qualità al sistema produttivo della provincia di Modena e di garantire la legalità	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI + N. dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà controllate a campione (al netto del RI)	5.657 N. + 2.179 N.	7.836 N.	>= 6.870 N.		
5,%	Indice di attrattività del territorio	Misura, indirettamente, la capacità di contrasto alla criminalità economica del territorio delle iniziative realizzate dalla Camera di commercio	Numero Unità locali di imprese attive, con sede fuori provincia di Modena / N_ImprAtt_UULL_Tot	5.045 N. / 79.747 N.	6,33 %	>= 6,00 %		
20,%	Soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	Misura il grado di coinvolgimento dei soggetti economici del territorio alle iniziative camerali di contrasto alla criminalità economica e alla regolazione del mercato	N. soggetti economici coinvolti nelle iniziative promosse dalla CCIAA volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato	569 N.	569 N.	>= 485 N.		
20,%	Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	Somma gg. intercorrenti tra la data di invio di ciascuna convocazione delle parti e la data di ricezione della relativa domanda di mediazione / Richieste di mediazione pervenute nell'anno	1.131 gg / 271 N.	4,17 gg	<= 8 gg		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE			PESO
						CONSUNTIVO	TARGET	
3 - Competitività dell'Ente								
801 - Semplicizzazione procedure a carico delle imprese								33,34%
50,%	Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	N. dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno "n" / N_ImprAtt	7.783 N. / 64.611 N.	12,05 %	>= 12,00 %		
50,%	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Contratti Telemaco Pay attivati (dato stock) / N_ImprAtt	7.171 N. / 64.611 N.	11,10 %	>= 9,50 %		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE			PESO
						CONSUNTIVO	TARGET	
3 - Competitività dell'Ente								
802 - Efficienza e qualità dei servizi								33,33%
15,%	B3.2_02	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	$N_{B3.2_FattPass_30gg} / N_{B3.2_FattPass}$	607 N. / 632 N.	96,04 %		$\geq 90,00 \%$	
15,%	C1.1_04	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	$N_{Prot_C1.1_5gg}$	98,90 %	98,90 %		$\geq 90,00 \%$	
15,%	C1.1_07	Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	$T_{medi_C1.1.1}$	1,50 N.	1,50 gg		$\leq 4 \text{ gg}$	
5,%	EC01	Margine di Struttura finanziaria	$AttCircPassBre / PassCorr$	35.331.700,00 € / 6.194.367,92 €	570,38%		$\geq 275,00 \%$	
5,%	EC02.1QR	Indice di Liquidità (quick ratio)	$Liq_Imm_Diff / PassCorr$	32.240.100,00 € / 6.194.367,92 €	520,47%		$\geq 210,00 \%$	
5,%	EC05.1	Indice di struttura primario	Patrimonio netto / Immob	49.259.913,69 € / 23.430.800,00 €	210,24%		$\geq 130,00 \%$	
5,%	EC05.2	Indice di struttura secondario *	$PatrNetto_PassLung / Immob$	55.016.100,00 € / 23.430.800,00 €	234,80 %		$\geq 140,00 \%$	
20,%	EC27	Indice equilibrio strutturale	(Proventi strutturali* - Oneri strutturali**) / Proventi strutturali [* Proventi strutturali = Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali ** Oneri strutturali = Costi di Personale + Funzionamento + Ammortamenti e accantonamenti - Accantonamento al Fondo rischi e oneri]	(13.313.532,56 € - 10.332.051,89 €) / 13.313.532,56 €	22,39%		$\geq 10,00 \%$	
15,%	Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	Somma gg. intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per fattura / Sommatoria importi pagati per fatture nel periodo di riferimento	-56.556.800 gg / 2.807.560,00 €	-20,14 gg		$\leq -18 \text{ gg}$	

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	VALORI MISURE		PESO
						CONSUNTIVO	TARGET	
3 - Competitività dell'Ente								
803 - Trasparenza e anticorruzione								33,33%
50,%	Livello di realizzazione misure previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC	Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	N. misure ordinarie realizzate nell'anno nei termini previsti nelle schede di rischio del PTPC / N. ricorrenze misure ordinarie previste nelle schede di rischio del PTPC da realizzarsi nell'anno	19 N. / 19 N.	100,00 %	>= 95,00 %		
50,%	Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data	04-09-2019	04-09-2019	Entro 30-10-2020		

Allegato 3 – Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2019

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	PESO
Modena								
1 - Competitività delle imprese								
301 - Internazionalizzazione								33,34%
301.D1.1 - Incentivare il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi								50,%
5,%	Fatturato export provinciale	Indica il valore in € del fatturato delle esportazioni della provincia di Modena nell'anno "n". Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero	Driver_Export		13.147.300.000,00 €	13.147.300.000,00 €	>= 12.700.000.000,00 €	
95,%	Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura il numero dei partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione (di incoming, outgoing, coaching, fiere all'estero, attività di formazione...) promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"	Partecipanti alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno "n"		941 N.	941 N.	>= 600 N.	
301.D1.2 - Efficientare i servizi certificativi per il commercio con l'estero mediante la telematizzazione e la tempestività del rilascio								50,%
50,%	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio dei certificati di origine e copie, visti su fatture e legalizzazione richiesti a sportello	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio dei certificati di origine e copie, visti su fatture e legalizzazione richiesti a sportello	Numero certificati di origine e copie, visti su fatture e legalizzazione richiesti a sportello e rilasciati in tempo reale / Numero certificati di origine e copie, visti su fatture e legalizzazione richiesti a sportello		9.165 N. / 9.165 N.	100,00 %	>= 98,00 %	
50,%	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio dei certificati di origine richiesti per via telematica	Misura il rispetto dei tempi di rilascio dei certificati di origine richiesti per via telematica	Numero certificati di origine richiesti per via telematica evasi il giorno lavorativo successivo / Numero certificati di origine richiesti per via telematica		26.151 N. / 30.476 N.	85,81 %	>= 80,00 %	

RAGGRUPPAMENTO	AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	PESO
1 - Competitività delle imprese											
401 - Digitalizzazione, sviluppo e qualificazione aziendale dei prodotti											33,33%
401.D2.1 - Stimolare la maturità digitale delle imprese											33,34%
100,%	Grado di coinvolgimento delle imprese coinvolte alle attività di Assessment (self e guidato) della maturità digitale	Misura l'ampiezza dell'attività di assessment della maturità digitale delle imprese.	(S self assessment + assessment guidato effettuati dal PID) *1000 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena	105.000 N. / 72.761 N.	1,44 N.	>= 1 N.					
401.D6.1 - Sostenere lo sviluppo delle imprese mediante la diffusione della cultura d'impresa, l'assistenza alle start-up, la promozione di forme collaborative tra PMI, il supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico											33,33%
100,%	Partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	Misura la capacità della Camera di commercio di agevolare possibili azioni di sviluppo delle imprese, con riguardo particolare al trasferimento tecnologico, all'imprenditoria giovanile e femminile, alle forme di impresa cooperativa	Numero partecipanti alle iniziative di sostegno allo sviluppo d'impresa promosse dalla Camera di commercio nell'anno	971 N.	971 N.	>= 600 N.					
401.D6.2 - Valorizzare le produzioni agroalimentari modenesi mediante sistemi di qualificazione e tutela della tracciabilità geografica											33,33%
100,%	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Misura l'ampiezza del paniere dei prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	Numero prodotti certificati dal marchio collettivo camerale Tradizione e Sapori	26 N.	26 N.	>= 26 N.					
402 - Orientamento al lavoro											33,33%
402.D4.1 - Realizzare iniziative di orientamento al lavoro e alla creazione di impresa											50,%
100,%	Soggetti (studenti e aspiranti imprenditori) coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno	N. soggetti (studenti e aspiranti imprenditori) coinvolti nelle iniziative camerali di orientamento nell'anno "n"	Soggetti (studenti e aspiranti imprenditori) coinvolti nelle iniziative di orientamento	1.907 N.	1.907 N.	>= 1.400 N.					
402.D4.2 - Agevolare le azioni di incontro tra scuola, giovani e mondo del lavoro e garantire la possibilità di una formazione continua per il lavoro											50,%
30,%	% imprese iscritte al Registro per l'alternanza scuola-lavoro	Misura la capacità della Camera di commercio di coinvolgere imprese (e altri soggetti ospitanti) nel progetto di alternanza e orientamento al lavoro	N. imprese iscritte al RASL*10 / Imprese iscritte nel Registro Imprese di Modena	12.850 N. / 72.761 N.	17,66 %	>= 17,00 %					
30,%	Grado di coinvolgimento delle scuole nel network promosso dalla CCIAA	Misura il grado di coinvolgimento delle scuole nelle iniziative di alternanza scuola-lavoro poste in essere dalla Camera di commercio.	N. scuole (Istituti tecnici, professionali e licei) coinvolte nel network / N. scuole (Istituti tecnici, professionali e licei) presenti in provincia di Modena	28 N. / 33 N.	84,85 %	>= 80,00 %					
40,%	Soggetti coinvolti nelle iniziative camerali di alternanza scuola-lavoro nell'anno	Soggetti coinvolti nelle iniziative camerali di alternanza scuola-lavoro nell'anno	Soggetti coinvolti nelle iniziative camerali di alternanza scuola-lavoro nell'anno	1.000 N.	1.000 N.	>= 860 N.					

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	PESO
2 - Competitività del territorio								
600 - Promozione infrastrutture								25,%
600.D6.1 - Agevolare occasioni di incontro tra gli Enti interessati allo sviluppo del sistema intermodale								100,%
100,%	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale	Misura la capacità della Camera di Commercio di coinvolgere Istituzioni e altri soggetti nell'ambito dello sviluppo del sistema intermodale - Fonte: Rilevazione camerale	Numero delle Istituzioni e degli altri soggetti coinvolti dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture		4 N.	4 N.	>= 4 N.	
601 - Marketing territoriale								25,%
601.D3.1a - Diffondere la conoscenza di Modena con azioni di marketing territoriale per favorire un'offerta turistica e culturale integrata e di qualità								50,%
20,%	Livello di incidenza delle presenze registrate in occasione di eventi finanziati dalla Camera di commercio rispetto al totale dei flussi turistici	Numero presenze correlate alle iniziative fieristiche partecipate dalla Camera. Misura il grado di attrattività del territorio in relazione alle iniziative fieristiche/culturali finanziate dalla CCIAA	(Numero presenze correlate alle iniziative fieristiche partecipate dalla Camera + Presenze registrate in occasione del Festival Filosofia) / Pernottamenti di turisti registrati nell'anno nella provincia di Modena		(250.049 N. + 226.000 N.) / 1.760.390 N.	27,04 %	>= 20,00 %	
60,%	Numero presenze correlate alle iniziative fieristiche partecipate dalla Camera	Misura il grado di attrattività del territorio in relazione alle iniziative fieristiche finanziate dalla Camera di commercio nell'anno	Numero presenze correlate alle iniziative fieristiche partecipate dalla Camera		250.049 N.	250.049 N.	>= 185.000 N.	
20,%	Presenze registrate in occasione del Festival Filosofia	Numero presenze registrate in occasione del Festival Filosofia. Misura il grado di attrattività del territorio delle iniziative culturali del territorio in termini di presenze turistiche.	Presenze registrate in occasione del Festival Filosofia		226.000 N.	226.000 N.	>= 175.000 N.	
601.D3.1b - Realizzare attività di valorizzazione delle produzioni di eccellenza modenesi, anche mediante il sostegno a marchi specifici, collettivi ed europei								50,%
50,%	Imprese partecipanti ai programmi camerale sulle eccellenze locali	Misura il grado di coinvolgimento delle imprese produttrici nei programmi camerale di valorizzazione e certificazione delle eccellenze locali, come il marchio collettivo "Tradizione e Sapori"	Imprese agroalimentari con certificazione		308 N.	308 N.	>= 300 N.	
50,%	Numero prodotti a marchio T&S promossi nel nuovo sito predisposto ad hoc	Numero prodotti a marchio "Tradizioni e Sapori" promossi nel nuovo sito predisposto ad hoc - Fonte: Nuovo sito dedicato	Numero prodotti a marchio "Tradizioni e Sapori" promossi nel nuovo sito predisposto ad hoc		26 N.	26 N.	>= 26 N.	

RAGGRUPPAMENTO	AMBITO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	PESO
2 - Competitività del territorio											
700 - Ambiente											25,%
700.D5.1 - Promuovere la settimana della Bioarchitettura per la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale, della qualità, del risparmio energetico, dell'innovazione sostenibile											50,%
100,%	Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile		Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	N. di partecipanti alla Settimana della bioarchitettura	1.500 N.	1.500 N.	>= 900 N.				
700.D5.3 - Favorire la diffusione delle informazioni relative agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale											50,%
50,%	Diffusione delle informazioni relative agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale		Misura il numero delle informazioni diffuse in relazione agli adempimenti in materia ambientale di competenza camerale	Informative diffuse tramite newsletter o aggiornamento delle pagine della sezione ambiente	13 N.	13 N.	>= 10 N.				
50,%	Partecipanti alle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'anno in materia di ambiente e sviluppo sostenibile		Misura la capacità della Camera di commercio di diffondere la cultura della sostenibilità ambientale.	Numero di partecipanti ai corsi di aggiornamento sulla compilazione del MUD	146 N.	146 N.	>= 100 N.				
701 - Tutela della legalità											25,%
701.C1.1 - Migliorare la qualità delle informazioni contenute nella banca dati del Registro delle Imprese a vantaggio della trasparenza e della legalità											16,66%
100,%	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI		Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	Controlli effettuati sul possesso dei requisiti delle posizioni iscritte nel RI e sulle dichiarazioni sostitutive di atto notorio presentate al RI	5.657 N.	5.657 N.	>= 4.870 N.				

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	PESO
2 - Competitività del territorio								
701 - Tutela della legalità								25,%
701.C2.1 - Favorire la tutela della legalità, in collaborazione con le Associazioni dei consumatori e agevolando presso le imprese l'adozione di sistemi di sicurezza di contrasto alla criminalità anche informatica								16,7%
20,%	N. soggetti beneficiari del contributo rivolto alle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi per l'installazione di sistemi di sicurezza	Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: N. soggetti beneficiari del contributo rivolto alle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi per l'installazione di sistemi di sicurezza	N. soggetti beneficiari del contributo rivolto alle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi per l'installazione di sistemi di sicurezza		145 N.	145 N.	≥ 90 N.	
20,%	Controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà (al netto di quelle del Registro Imprese)	N. controlli a campione effettuati sulle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà presentate in uffici diversi dal Registro Imprese. Misura la capacità della Camera di commercio di garantire la legalità	N. dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà controllate a campione (al netto del RI)		2.179 N.	2.179 N.	≥ 2.000 N.	
20,%	Emissione Ruolo sanzioni 2015 entro la data	Emissione Ruolo sanzioni 2015 entro la data	Emissione Ruolo sanzioni 2015 entro la data		25-06-2019	25-06-2019	Entro 30-06-2019	
20,%	Emissione Ruolo sanzioni 2016 entro la data	Emissione Ruolo sanzioni 2016 entro la data	Emissione Ruolo sanzioni 2016 entro la data		10-12-2019	10-12-2019	Entro 31-12-2019	
20,%	Risposte in tema di igiene, salute e sicurezza sul lavoro pubblicate sul sito nella sezione dedicata Prevenzionet	Soggetti economici coinvolti nell'anno nelle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: Risposte in tema di igiene, salute e sicurezza sul lavoro pubblicate sul sito nella sezione dedicata Prevenzionet	Numero risposte pubblicate sul sito nella sezione dedicata Prevenzionet		56 N.	56 N.	≥ 40 N.	
701.C2.2 - Favorire la tutela della fede pubblica, del consumatore e la regolazione dei rapporti commerciali, mediante le operazioni di vigilanza sui Concorsi a premio								16,66%
100,%	N. interventi realizzati a garanzia della regolarità dei concorsi a premi	Soggetti economici coinvolti nell'anno nelle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: N. interventi realizzati a garanzia della regolarità dei concorsi a premi	N. interventi realizzati a garanzia della regolarità dei concorsi a premi		56 N.	56 N.	≥ 54 N.	

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	PESO
2 - Competitività del territorio								
701 - Tutela della legalità								25,%
701.C2.3 - Sviluppare azioni di contrasto preventivo alla criminalità economica, specie mediante la vigilanza sulla sicurezza e la conformità dei prodotti e il contrasto alle frodi alimentari								16,66%
50,%	N. collaborazioni con l'Università volte al contrasto della criminalità economica	Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: la collaborazione con l'Università	N. collaborazioni con l'Università volte al contrasto della criminalità economica		1 N.	1 N.	>= 1 N.	
50,%	N. controlli sui prodotti e sui magazzini generali e Ispezioni metriche	Soggetti economici coinvolti nell'anno alle iniziative volte al contrasto della criminalità economica e alla regolazione del mercato: Controlli sui prodotti e Ispezioni metriche	N. controlli sui prodotti e sui magazzini generali + N_IspN		30 N. + 281 N.	311 N.	>= 300 N.	
701.C2.6 - Incrementare la tempestività nell'evasione delle istanze di cancellazione e annotazione protesti pervenute nell'anno								16,66%
100,%	C2.1_01	Tempo medio di lavorazione di istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"	GG_Canc_Prot / N_Canc_Prot_Evase		532 gg / 97 N.	5,48 gg	<= 8 gg	
701.C2.7 - Favorire la correttezza dei comportamenti degli operatori, anche mediante una tempestiva composizione delle controversie								16,66%
50,%	Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle pratiche di mediazione	Somma gg. intercorrenti tra la data di invio di ciascuna convocazione delle parti e la data di ricezione della relativa domanda di mediazione / Richieste di mediazione pervenute nell'anno		1.131 gg / 271 N.	4,17 gg	<= 8 gg	
50,%	Tempi medi di avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Misura il grado di tempestività nell'avvio delle richieste di accesso alla composizione delle crisi da sovraindebitamento	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data di ricezione di ciascuna domanda e la nomina del gestore / Domande di accesso alla composizione della crisi da sovraindebitamento		58 gg / 11 N.	5,27 gg	<= 10 gg	

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	PESO
3 - Competitività dell'Ente								
801 - Semplificazione procedure a carico delle imprese								33,34%
801.C1.1 - Incrementare la diffusione di strumenti telematici per adeguare la velocità dell'apparato amministrativo a quello delle imprese e del mercato, mediante l'erogazione di servizi per via telematica								50,0%
50,0%	Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia nell'anno	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	N. dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno "n" / N_ImprAtt	7.783 N. / 64.611 N.	12,05 %	>= 12,00 %		
50,0%	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Misura il livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Contratti Telemaco Pay attivati (dato stock) / N_ImprAtt	7.171 N. / 64.611 N.	11,10 %	>= 9,50 %		
801.D6.3 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato, a sostegno della competitività delle PMI mediante la compilazione on-line da parte delle imprese della rilevazione congiunturale								50,0%
100,0%	Grado di coinvolgimento delle imprese partecipanti all'indagine congiunturale in modalità on-line	Grado di coinvolgimento delle imprese partecipanti all'indagine congiunturale in modalità on-line. Misura il livello di diffusione dei servizi telematici nel territorio	Numero delle imprese partecipanti alla rilevazione congiunturale 2019 in modalità telematica / Numero imprese partecipanti alla rilevazione congiunturale 2018 in modalità cartacea Nuova misura	693 N. / 345 N.	200,87 %	>= 60,00 %		
802 - Efficienza e qualità dei servizi								33,33%
802.A1.1 - Garantire l'attuazione della strategia e lo stato di salute dell'Ente, mediante il monitoraggio degli indici economico-patrimoniali-finanziari in raccordo con la performance organizzativa e la misurazione dei risultati programmati								16,7%
100,0%	EC27	Indice equilibrio strutturale	(Proventi strutturali* - Oneri strutturali**) / Proventi strutturali* [* Proventi strutturali = Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali -> ** Oneri strutturali = Costi di Personale + Funzionamento + Ammortamenti e accantonamenti - Accantonamento al Fondo rischi e oneri]	(13.313.532,56 € - 10.332.051,89 €) / 13.313.532,56 €	22,39%	>= 10,00 %		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	PESO
3 - Competitività dell'Ente								
802 - Efficienza e qualità dei servizi								33,33%
802.A1.2 - Garantire l'efficienza dei servizi erogati, mediante l'allineamento dei propri costi con quelli identificati come standard nel sistema camerale								16,66%
20, %	Grado di rispetto del termine assegnato per la rilevazione dei dati di competenza di ciascuna unità di rilevazione (in Integra e Pareto/Osservatorio)	Grado di rispetto del termine assegnato per la rilevazione dei dati di competenza di ciascuna unità di rilevazione (in Integra e Pareto/Osservatorio)	Somma delle rilevazioni dei dati di competenza effettuate nei termini previsti (Integra e Osservatorio) / Somma delle rilevazioni dei dati di competenza da effettuarsi nei termini indicati (Integra e Osservatorio)	547 N. / 547 N.	100,00 %	>= 100,00 %		
20, %	Grado di rispetto del termine assegnato per la validazione dei dati di competenza di ciascuna unità di rilevazione (in Integra e Pareto/Osservatorio)	Grado di rispetto del termine assegnato per la validazione dei dati di competenza di ciascuna unità di rilevazione (in Integra e Pareto/Osservatorio)	Somma delle validazioni dei dati di competenza effettuate nei termini previsti (Integra e Osservatorio) / Somma delle validazioni dei dati di competenza da effettuarsi nell'anno nei termini indicati (Integra e Osservatorio)	547 N. / 547 N.	100,00 %	>= 100,00 %		
20, %	Grado di rispetto mensile della rilevazione in KRONOS della distribuzione lavoro sui processi gestiti da parte di ciascun dipendente	Grado di rispetto mensile della rilevazione in KRONOS della distribuzione lavoro sui processi gestiti da parte di ciascun dipendente	Somma delle rilevazioni effettuate in KRONOS dagli addetti dell'area organizzativa di competenza (n.rilevazioni*n.addetti) / Somma delle rilevazioni in KRONOS della distribuzione proprio lavoro da effettuarsi dagli addetti dell'AO di competenza (n.rilevazioni*n.addetti)	646 N. / 650 N.	99,38 %	>= 98,00 %		
40, %	Pubblicazione report costi sostenuti nell'anno precedente dei processi gestiti / servizi erogati, distinti in costi interni, esterni e promozionali	Misura il grado di efficienza realizzata in relazione ai singoli processi, garantendo la trasparenza ed il controllo sociale dei costi sostenuti	Pubblicazione in Amministrazione Trasparente report elaborato da Unioncamere mediante sistema di contabilizzazione KRONOS entro la data	04-09-2019	04-09-2019	Entro 30-10-2020		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	CONSUNTIVO	TARGET	PESO
3 - Competitività dell'Ente								
802 - Efficienza e qualità dei servizi								33,33%
802.A1.3 - Effettuare opportune azioni di miglioramento organizzativo e gestionale sulla base delle criticità emerse nell'ambito dell'indagine di customer satisfaction realizzata nel mese di dicembre								16,66%
50,%	CF03	Indice di soddisfazione overall (area della soddisfazione) servizi erogati agli utenti nelle diverse modalità	SommaPos_serv / N_Utenti_pos_CF03	2.201 N. / 2.569 N.	85,68 %	>= 52,54 %		
50,%	N. azioni di miglioramento poste in essere, identificate a seguito dei risultati emersi dall'indagine di customer satisfaction	N. azioni di miglioramento poste in essere, identificate a seguito dei risultati emersi dall'indagine di customer satisfaction	N. azioni di miglioramento poste in essere, identificate a seguito dei risultati emersi dall'indagine di customer satisfaction	2 N.	2 N.	>= 2 N.		
802.A2.1 - Ottimizzare il perseguimento delle strategie, mediante il sistema delle relazioni e la partecipazione a progetti tramite Unioncamere								16,66%
50,%	Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...)	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni,...)	40 N.	40 N.	>= 32 N.		
50,%	Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo	Misura il grado di relazioni intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle proprie strategie	N. Progetti finanziati per accordi di programma MISE / UICC o dal Fondo perequativo	20 N.	20 N.	>= 10 N.		
802.B3.1 - Garantire la tempestività dei servizi erogati ed in particolare del pagamento delle fatture passive, mediante l'eventuale riorganizzazione dei processi								16,66%
50,%	B3.2_02	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	N_B3.2_FattPass_30gg / N_B3.2_FattPass	607 N. / 632 N.	96,04 %	>= 90,00 %		
50,%	Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate	Misura la capacità della Camera di commercio di liquidare tempestivamente i propri fornitori, anche per agevolarli finanziariamente. L'indicatore misura infatti anche i volumi finanziari oltre alla tempestività dei pagamenti stessi.	Somma gg. intercorrenti dalla data di scadenza di ciascuna fattura alla data del mandato di pagamento moltiplicato l'importo dovuto per fattura / Sommatoria importi pagati per fatture nel periodo di riferimento	-56.556.800 gg / 2.807.560,00 €	-20,14 gg	<= -18 gg		
802.C1.1 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese								16,66%
50,%	C1.1_04	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	N_Prot_C1.1_5gg	98,90 %	98,90 %	>= 90,00 %		
50,%	C1.1_07	Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	T_medi_C1.1.1	1,50 N.	1,50 gg	<= 4 gg		

RAGGRUPPAMENTO AMBITO STRATEGICO OBIETTIVO STRATEGICO OBIETTIVO OPERATIVO	PESO	INDICATORE	DESCRIZIONE	ALGORITMO	VALORI MISURE	VALORI MISURE		PESO
						CONSUNTIVO	TARGET	
3 - Competitività dell'Ente								
803 - Trasparenza e anticorruzione								33,33%
803.A1.2a - Impiegare la trasparenza per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa								50,%
50,%	Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente	Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente aggiornate come da disposizioni normative / N. sottosezioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PTPCT (anno "n") - (anno "n+2)	62 N. / 61 N.	100,00 %	>= 98,00 %		
50,%	Rispetto degli obblighi in materia di accesso civico	Rispetto dei termini di risposta entro 30 gg.	N. risposte protocollate entro 30 gg. dalla data di ricezione della richiesta di accesso civico (al netto di sospensioni) / N. di richieste di accesso civico ricevute nell'anno	7 N. / 7 N.	100,00 %	>= 100,00 %		
803.A1.2b - Favorire la cultura della legalità e della prevenzione della corruzione								50,%
30,%	Iniziative di formazione/aggiornamento rivolte ai Dirigenti e ai responsabili di Area	Iniziative di formazione/aggiornamento rivolte ai Dirigenti e ai responsabili di Area	N. Dirigenti e responsabili di Area coinvolti in iniziative di formazione/aggiornamento ai sensi del PTPCT 2019-2021 / N. Dirigenti e responsabili di Area	6 N. / 6 N.	100,00 %	>= 100,00 %		
35,%	Livello di realizzazione misure previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC	Misura la capacità della Camera di commercio di mettere in atto e realizzare iniziative volte alla prevenzione della corruzione	N. misure ordinarie realizzate nell'anno nei termini previsti nelle schede di rischio del PTPC / N. ricorrenze misure ordinarie previste nelle schede di rischio del PTPC da realizzarsi nell'anno	19 N. / 19 N.	100,00 %	>= 95,00 %		
35,%	Riduzione del rischio di corruzione	Attuazione/implementazione delle nuove misure previste nel PTPCT	N. misure MU1, MU5, MU15 attuate per come previste nel PTPCT 2019-2021 / N. ricorrenze delle misure MU1, MU5, MU15	15 N. / 15 N.	100,00 %	>= 100,00 %		

Allegato 4 – Conto economico riclassificato 2019 (ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2013)

	ANNO 2018		ANNO 2019	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		14.623.437		15.079.077
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	385.971		642.713	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	216.994		216.415	
c3) contributi da altri enti pubblici	168.977		426.298	
c4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e para-fiscali	9.884.459		10.002.510	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.353.008		4.433.854	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-11.833		28.185
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		500.181		578.953
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	500.181		578.953	
Totale valore della produzione (A)		15.111.785		15.686.216
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		-5.651.305		-6.361.955
a) erogazione di servizi istituzionali	-3.798.054		-4.486.208	
b) acquisizione di servizi	-1.789.230		-1.799.348	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0		0	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	-64.021		-76.399	
8) per godimento di beni di terzi		-77.134		-75.500
9) per il personale		-3.534.645		-3.484.934
a) salari e stipendi	-2.625.188		-2.626.938	
b) oneri sociali.	-636.647		-636.200	
c) trattamento di fine rapporto	-213.707		-191.124	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	-59.103		-30.671	
10) ammortamenti e svalutazioni		-3.204.249		-3.152.126
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-223.751		-206.570	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-622.972		-615.821	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-2.357.527		-2.329.735	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi		-75.266		-28.215
13) altri accantonamenti		0		-62.303
14) oneri diversi di gestione		-2.033.022		-2.039.388
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-728.526		-726.308	
b) altri oneri diversi di gestione	-1.304.496		-1.313.080	
Totale costi (B)		-14.575.622		-15.204.421
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		536.164		481.794

	ANNO 2018	ANNO 2019
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	126.122	331.045
16) altri proventi finanziari	6.034	7.631
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	6.034	7.631
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		
17) interessi ed altri oneri finanziari	0	0
a) interessi passivi	0	0
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate		
c) altri interessi ed oneri finanziari		
17 bis) utili e perdite su cambi		
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 + 17 bis)	132.156	338.676
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni	0	553
a) di partecipazioni	0	553
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
19) svalutazioni	-179.637	-287.352
a) di partecipazioni	-179.637	-287.352
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)	-179.637	-286.799
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)	924.996	1.558.002
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-275.396	-62.711
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	649.599	1.495.291
Risultato prima delle imposte	1.138.282	2.028.963
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate		
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	1.138.282	2.028.963

Allegato 5 – Attestazione tempestività dei pagamenti 2019 (art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66 convertito nella Legge 23 giugno 2014, n. 89)

L'art. 41 del D.L. 66/2014 prevede che, a decorrere dal 2014, alle relazioni dei bilanci d'esercizio è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D. Lgs. 14.3.2013, n. 33.

L'art. 4 del D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. prevede, tra l'altro, che il periodo di pagamento non può superare trenta giorni dalla data di ricevimento da parte del debitore della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente.

Quando è prevista una procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto, essa non può avere una durata superiore a trenta giorni dalla data di consegna della merce o della prestazione del servizio, salvo diversa espressa previsione tra le parti.

Per le fatture ricevute dalla Camera, la procedura di collaudo è disciplinata dall'art. 15 del D.P.R. 254/2005, laddove prevede che la liquidazione delle somme da pagare è effettuata previo riscontro della regolarità della fornitura o della prestazione e della rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite.

Dall'esame della documentazione contabile resa disponibile dal sistema di contabilità per la predisposizione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, risulta che nell'anno 2019 sono state pagate n. 977 fatture e richieste equivalenti di pagamento per complessivi € 2.807.557,13.

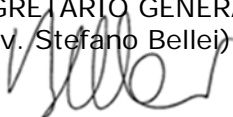
Tutte le fatture e richieste equivalenti di pagamento sono state pagate nei termini di legge, in considerazione:

- ✓ dell'espletamento della procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto;
- ✓ delle scadenze stabilite dai fornitori oltre i 30 giorni dal ricevimento della fattura (utenze, Infocamere e altre società del sistema camerale);
- ✓ dalla impossibilità di pagamento per irregolarità contributiva dei fornitori;
- ✓ del rilascio della certificazione di regolare esecuzione dei lavori da parte del direttore dei lavori.

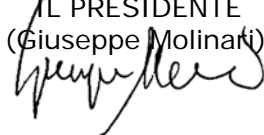
L'indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2019, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, è pari a **-20,14** ed è pubblicato nel sito camerale, al seguente link:

<http://www.mo.camcom.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/allegati/indicatore-annuale-di-tempestivita-dei-pagamenti-anno-2019>

IL SEGRETARIO GENERALE
(Avv. Stefano Bellei)



IL PRESIDENTE
(Giuseppe Molinari)



Allegato 6 – Rendiconto finanziario 2019 (ex art. 6 del DM 27/03/2013)

	2018	2019
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.138.281,64	2.028.962,53
Imposte sul reddito	58.500,00	97.640,00
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 6.033,97	- 7.627,31
(Dividendi)	- 126.121,61	- 331.044,90
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da	1.064.626,06	1.787.930,32
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		752,18
Accantonamenti ai fondi	288.972,88	281.642,00
Ammortamenti delle immobilizzazioni	846.722,52	822.391,66
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	179.637,00	345.925,44
Altre rettifiche per elementi non monetari		
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	2.379.958,46	3.238.641,60
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	11.833,07	- 28.185,48
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	- 63.496,49	- 564.620,01
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	1.542.768,43	- 617.727,40
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	4.463,57	- 64,37
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	- 313.325,16	- 471.809,32
Altre variazioni del capitale circolante netto	11.969,18	
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	3.574.171,06	1.556.235,02
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	5.992,44	7.616,15
(Imposte pagate)	-	- 89.838,00
Dividendi incassati	126.121,61	331.044,90
(Utilizzo dei fondi)	- 425.128,26	- 296.652,43
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	3.281.156,85	1.508.405,64
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	3.281.156,85	1.508.405,64
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	- 110.885,18	- 56.345,08
disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni materiali	54.476,00	- 72.369,02
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	- 40.235,54	- 61.967,39
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni immateriali	14.064,00	2.632,95
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	- 17.500,00	- 82.500,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	17.222,46
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni finanziarie	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	- 97.000,00	- 129.900,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	23.000,00	-
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 174.080,72	- 383.226,08
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	3.107.076,13	1.125.179,56
Disponibilità liquide al 1 gennaio Anno N+1	27.910.088,81	31.017.164,94
Disponibilità liquide al 31 dicembre Anno N+1	31.017.164,94	32.142.344,50

Allegato 7 – Conto consuntivo in termini di cassa 2019 (ex art. 9, co. 2 del DM 27/03/2013)

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

ENTRATA

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
1	DIRITTI	12.370.718,30
11	Diritto annuale	7.779.471,72
1100	Diritto annuale	7.779.471,72
12	Sanzioni diritto annuale	208.187,72
1200	Sanzioni diritto annuale	208.187,72
13	Interessi moratori per diritto annuale	35.639,22
1300	Interessi moratori per diritto annuale	35.639,22
14	Diritti di segreteria	4.304.186,40
1400	Diritti di segreteria	4.304.186,40
15	Sanzioni amministrative	43.233,24
1500	Sanzioni amministrative	43.233,24
2	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	312.688,12
21	Entrate derivanti dalla vendita di beni	21.157,22
2101	Vendita pubblicazioni	-
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	21.157,22
22	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	291.530,90
2201	Proventi da verifiche metriche	6.913,74
2202	Concorsi a premio	18.453,10
2203	Utilizzo banche dati	5.307,71
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	260.856,35
3	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	489.391,66
31	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	419.730,10
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	-
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	-
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	-
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	285.528,61
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	-
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	-
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	70.000,00
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	-
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	-
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	-
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	-
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	-
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	-
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	9.013,75
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	-
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	27.554,98
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	27.632,76
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	-
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	-
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	-
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	-
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	-
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	-
32	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	69.661,56
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	-
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	61.575,24
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	-
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	8.086,32
33	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	-
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	-
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	-
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	-
4	ALTRE ENTRATE CORRENTI	549.131,15
41	Concorsi, recuperi e rimborsi	99.835,30
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	-
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	1.866,68
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	83.252,38
4199	Sopravvenienze attive	14.716,24
42	Entrate patrimoniali	449.295,85
4201	Fitti attivi di terreni	-
4202	Altri fitti attivi	116.956,94
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	-
4204	Interessi attivi da altri	7.616,77
4205	Proventi mobiliari	324.721,74
4499	Altri proventi finanziari	0,40
5	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	23.545,58
51	Alienazione di immobilizzazioni materiali	-
5101	Alienazione di terreni	-
5102	Alienazione di fabbricati	-
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	-
5104	Alienazione di altri beni materiali	-
52	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
53	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	23.545,58
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	-
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	23.545,58
5303	Alienazione di titoli di Stato	-
5304	Alienazione di altri titoli	-
6	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	-
61	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	-
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	-
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	-
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	-
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	-
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	-
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	-
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	-
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	-
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	-
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	-
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	-
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	-
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	-
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	-
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	-
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	-
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	-
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	-
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	-
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	-

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	-
62	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	-
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	-
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	-
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	-
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
63	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	-
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	-
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	-
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	-
7	OPERAZIONI FINANZIARIE	2.317.266,25
710	Prelievi da conti bancari di deposito	-
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	-
720	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
730	Depositi cauzionali	-
7300	Depositi cauzionali	-
735	Restituzione fondi economali	-
7350	Restituzione fondi economali	-
740	Riscossione di crediti	-
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	-
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	-
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	-
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	-
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	-
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	-
7407	Riscossione di crediti da famiglie	-
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	-
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	-
750	Altre operazioni finanziarie	2.317.266,25
7500	Altre operazioni finanziarie	2.317.266,25
8	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
81	Anticipazioni di cassa	
8100	Anticipazioni di cassa	
82	Mutui e prestiti	
8200	Mutui e prestiti	
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	
	TOTALE GENERALE ENTRATE	16.062.741,06

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

USCITE

		Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)							
	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
1	PERSONALE	205.763,42	367.111,69	1.000.688,95	25.656,61	228.626,08	506.447,20	766.209,39	3.100.503,34
11	Competenze a favore del personale	151.416,56	270.495,02	706.610,66	19.618,07	168.240,63	370.129,41	-	1.686.510,35
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	151.416,56	270.495,02	706.610,66	19.618,07	168.240,63	370.129,41	-	1.686.510,35
1103	Arretrati di anni precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Ritenute a carico del personale	-	-	-	-	-	-	766.172,05	766.172,05
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	-	-	-	-	-	-	217.987,07	217.987,07
1202	Ritenute erariali a carico del personale	-	-	-	-	-	-	544.990,66	544.990,66
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	-	-	-	-	-	-	3.194,32	3.194,32
13	Contributi a carico dell'ente	51.662,69	91.844,80	241.092,59	5.740,30	57.403,03	126.286,54	20,07	574.050,02
1301	Contributi obbligatori per il personale	51.662,69	91.844,80	241.092,59	5.740,30	57.403,03	126.286,54	20,07	574.050,02
14	Interventi assistenziali	2.080,16	3.698,06	9.707,41	231,13	2.311,29	5.084,82	-	23.112,87
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	-	-	-	-	-	-	-	-
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	2.080,16	3.698,06	9.707,41	231,13	2.311,29	5.084,82	-	23.112,87
15	Altre spese del personale	604,01	1.073,81	43.278,29	67,11	671,13	4.946,43	17,27	50.658,05
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	552,31	981,90	2.577,45	61,37	613,69	1.350,05	17,27	6.154,04
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	34,40	61,16	40.620,12	3,82	38,22	84,09	-	40.841,81
1599	Altri oneri per il personale	17,30	30,75	80,72	1,92	19,22	3.512,29	-	3.662,20
2	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	215.544,60	144.851,79	711.501,19	710.040,06	105.962,00	879.044,36	296.389,69	3.063.333,69
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.601,42	1.333,37	3.735,04	42,40	423,81	969,57	1.668,26	9.773,87
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	-	1.648,47	-	-	-	178,00	-	1.826,47
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	33,30	59,20	155,40	3,70	6.779,94	81,40	203,14	7.316,08
2104	Altri materiali di consumo	1.829,03	3.733,54	9.344,09	203,23	2.032,26	8.907,33	5.958,18	32.007,66
2107	Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-	-
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	31,05	205,20	789,90	303,45	5.284,50	30.641,66	176,00	37.431,76
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	8.868,42	430,81	500,00	15.233,00	-	-	1.401,05	26.433,28
2112	Spese per pubblicità	727,00	-	-	-	-	-	118,80	845,80
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	1.094,46	11.368,59	-	-	1.899,68	254.231,53	2.054,48	270.648,74
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.287,67	5.844,75	15.342,45	365,31	3.652,95	8.036,55	1.508,75	38.038,43
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.627,98	14.168,84	12.693,93	291,98	2.920,00	7.407,85	6.861,04	46.971,62
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	4.453,75	7.917,80	20.784,19	494,85	4.948,61	22.679,93	13.082,25	74.361,38
2117	Utenze e canoni per altri servizi	6.462,75	11.097,37	134.396,15	799,41	14.954,18	45.381,21	44.634,40	257.725,47
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.761,00	15.575,12	40.884,70	973,45	9.734,45	61.210,40	30.170,59	167.309,71
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	-	700,25	19.471,70	-	-	65.286,98	7.601,88	93.060,81
2121	Spese postali e di recapito	303,75	1.008,58	1.580,09	-	721,92	-	837,51	4.451,85
2122	Assicurazioni	2.736,16	8.515,37	12.768,76	304,02	3.040,18	6.805,39	-	34.169,88
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	2.020,00	10.075,00	437,50	12.910,00	1.655,00	79.907,92	4.489,06	111.494,48
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	-	-	-	-	-	148.564,93	30.932,36	179.497,29
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	-	1.220,00	7.793,00	-	2.955,99	77.715,03	12.744,65	102.428,67
2126	Spese legali	-	-	-	-	4.763,41	-	-	4.763,41
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	-	-	-	-	-	-	-	-
2298	Altre spese per acquisto di servizi	170.706,86	49.949,53	430.824,29	678.115,26	40.195,12	61.038,68	131.947,29	1.562.777,03

		Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)							
	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
2299	Acquisto di beni e servizi derivati da sopravvenienze passive	-	-	-	-	-	-	-	-
3	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	1.777.349,84	114.347,36	316.404,05	2.010.704,51	71.807,09	157.227,62	69.452,19	4.517.292,66
31	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	449.597,50	114.347,36	300.161,81	388.586,82	71.467,09	157.227,62	-	1.481.388,20
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	-	-	-	-	-	-	-	-
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	75.650,61	-	-	-	-	-	-	75.650,61
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	-	-	-	-	-	-	-	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	2.300,00	-	-	20.000,00	-	-	-	22.300,00
3108	Contributi e trasferimenti correnti a unioni di comuni	-	-	-	-	-	-	-	-
3109	Contributi e trasferimenti correnti a comunità montane	-	-	-	-	-	-	-	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	-	-	-	-	-	-	-	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	20.639,51	36.692,47	96.317,73	2.293,28	22.932,79	50.452,16	-	229.327,94
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	19.100,62	33.956,65	89.136,20	2.122,29	21.222,90	46.690,38	-	212.229,04
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	281.906,76	43.698,24	114.707,88	364.171,25	27.311,40	60.085,08	-	891.880,61
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	50.000,00	-	-	-	-	-	-	50.000,00
32	Contributi e trasferimenti a soggetti privati	1.327.752,34	-	16.242,24	1.622.117,69	340,00	-	69.452,19	3.035.904,46
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	-	-	-	372.000,00	-	-	15.500,00	387.500,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	1.016.217,44	-	16.242,24	803.702,55	340,00	-	51.246,55	1.887.748,78
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	311.534,90	-	-	446.415,14	-	-	2.705,64	760.655,68
4	ALTRE SPESE CORRENTI	90.406,83	225.827,86	398.201,60	63.563,15	184.576,07	299.426,66	107.339,19	1.369.341,36
41	Rimborsi	137,25	380,20	1.612,84	-	-	1.814,55	8.885,56	12.830,40
4101	Rimborso diritto annuale	-	-	-	-	-	1.714,55	8.785,56	10.500,11
4102	Restituzione diritti di segreteria	-	239,60	1.557,70	-	-	-	-	1.797,30
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	137,25	140,60	55,14	-	-	100,00	100,00	532,99
42	Godimento di beni di terzi	538,02	63.759,96	2.510,76	59,78	680,80	6.107,96	2.404,32	76.061,60
4201	Noleggi	538,02	956,48	2.510,76	59,78	680,80	6.107,96	2.404,32	13.258,12
4202	Locazioni	-	62.803,48	-	-	-	-	-	62.803,48
4205	Licenze software	-	-	-	-	-	-	-	-
43	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	0,05	0,10	0,26	-	0,06	0,15	-	0,62
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,02	0,05	0,14	-	0,03	0,09	-	0,33
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,03	0,05	0,12	-	0,03	0,06	-	0,29
4399	Altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-
44	Imposte e tasse	89.723,36	159.802,17	392.935,70	63.502,46	113.960,14	291.484,08	63.409,16	1.174.817,07
4401	IRAP	16.073,73	28.575,50	75.010,69	1.785,98	17.859,70	39.291,24	-	178.596,84
4402	IRES	8.085,42	14.374,08	11.958,78	26.671,56	22.813,31	5.934,85	-	89.838,00
4403	I.V.A.	-	-	-	-	-	-	63.334,25	63.334,25
4405	ICI	-	-	-	27.760,00	-	79.383,00	-	107.143,00
4499	Altri tributi	65.564,21	116.852,59	305.966,23	7.284,92	73.287,13	166.874,99	74,91	735.904,98
45	Altre spese correnti	8,15	1.885,43	1.142,04	0,91	69.935,07	19,92	32.640,15	105.631,67
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	-	-	-	-	-	-	-	-
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	-	-	-	-	-	-	-	-
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	-	-	-	-	916,32	-	13,18	929,50
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	-	-	-	-	60.469,72	-	24,27	60.493,99

		Classificazione per missioni-programmi COFOG (codici brevi in legenda)							
	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	-	-	-	-	8.539,97	-	-	8.539,97
4507	Commissioni e Comitati	-	1.870,94	1.094,81	-	-	-	51,41	3.017,16
4508	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-	-
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	-	-	-	-	-	-	32.501,05	32.501,05
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	8,15	14,49	47,23	0,91	9,06	19,92	-	99,76
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	50,24	50,24
4513	Altri oneri della gestione corrente	-	-	-	-	-	-	-	-
5	INVESTIMENTI FISSI	-	-	1.900,00	29.424,07	35.139,00	116.230,39	22.269,69	204.963,15
51	Immobilizzazioni materiali	-	-	1.900,00	13.523,64	35.139,00	116.230,39	22.069,69	188.862,72
5102	Fabbricati	-	-	-	-	-	41.926,10	4.005,98	45.932,08
5103	Impianti e macchinari	-	-	300,00	-	-	58.344,59	4.353,80	62.998,39
5104	Mobili e arredi	-	-	-	-	-	4.270,00	939,40	5.209,40
5106	Materiale bibliografico	-	-	-	-	-	-	-	-
5149	Altri beni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-
5151	Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	2.524,00	-	-	2.524,00
5152	Hardware	-	-	-	-	-	11.324,70	4.489,71	15.814,41
5155	Acquisizione o realizzazione software	-	-	-	12.772,64	32.615,00	365,00	7.796,80	53.549,44
5157	Licenze d'uso	-	-	-	-	-	-	-	-
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	1.600,00	751,00	-	-	484,00	2.835,00
52	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	15.900,43	-	-	200,00	16.100,43
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	-	-	-	5.969,05	-	-	200,00	6.169,05
5203	Conferimenti di capitale	-	-	-	9.931,38	-	-	-	9.931,38
6	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	190.620,00	-	-	17.740,53	-	-	-	208.360,53
61	Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-
6103	Contributi e trasferimenti per investimenti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	-	-	-	-	-	-	-	-
62	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati	190.620,00	-	-	17.740,53	-	-	-	208.360,53
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	190.620,00	-	-	17.740,53	-	-	-	208.360,53
6207	Contributi e trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	-	-	-	-	-	-	-	-
7	OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	2.472.063,42	2.472.063,42
72	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
73	Restituzine di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
7300	Restituzine di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
74	Concessione di crediti	-	-	-	-	-	-	129.900,00	129.900,00
7404	Concessione di crediti ad altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-
7405	Concessione di crediti a famiglie	-	-	-	-	-	-	129.900,00	129.900,00
75	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	2.342.163,42	2.342.163,42
7500	Altre operazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	2.342.163,42	2.342.163,42
8	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	-	-	-	-	-	-	-	-
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-
8200	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE GENERALE USCITE	2.479.684,69	852.138,70	2.428.695,79	2.857.128,93	626.110,24	1.958.376,23	3.733.723,57	14.935.858,15

CODICE BREVE	1
MISSIONE	011. Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005. Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
CODICE BREVE	2
MISSIONE	012. Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
CODICE BREVE	3
MISSIONE	012. Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3. Servizi generali
CODICE BREVE	4
MISSIONE	016. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
CODICE BREVE	5
MISSIONE	032. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002. Indirizzo politico
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1. Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri
CODICE BREVE	6
MISSIONE	032. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	004. Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3. Servizi generali
CODICE BREVE	9
MISSIONE	090. Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001. Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3. Servizi generali

Allegato 8 – Prospetti SIOPE entrate ed uscite 2019 (ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del DM 27/03/2013)

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2019

Pag. 1 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	DIRITTI	
1100	Diritto annuale	7.779.471,72
1200	Sanzioni diritto annuale	208.187,72
1300	Interessi moratori per diritto annuale	35.639,22
1400	Diritti di segreteria	4.304.186,40
1500	Sanzioni amministrative	43.233,24
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	
2101	Vendita pubblicazioni	
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	21.157,22
2201	Proventi da verifiche metriche	6.913,74
2202	Concorsi a premio	18.453,10
2203	Utilizzo banche dati	5.307,71
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	260.856,35
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	285.528,61
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	70.000,00
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	9.013,75
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	27.554,98
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	27.632,76
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2019

Pag. 2 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	61.575,24
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	8.086,32
	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	
	Concorsi, recuperi e rimborsi	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	1.866,68
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	83.252,38
4199	Soppravvenienze attive	14.716,24
	Entrate patrimoniali	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	116.956,94
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	7.616,77
4205	Proventi mobiliari	324.721,74
4499	Altri proventi finanziari	0,40
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	
	Alienazione di immobilizzazioni materiali	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	23.545,58
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2019

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	OPERAZIONI FINANZIARIE	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economali	
	Riscossione di crediti	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2019

Pag. 4 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	2.317.266,25
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	

TOTALE CONSUNTIVO DI ENTRATA

16.062.741,06

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2019

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	151.416,56
1301	Contributi obbligatori per il personale	51.662,69
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	2.080,16
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	552,31
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	34,40
1599	Altri oneri per il personale	17,30
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.601,42
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	33,30
2104	Altri materiali di consumo	1.829,03
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	31,05
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	8.868,42
2112	Spese per pubblicità	727,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	1.094,46
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.287,67
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.627,98
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	4.453,75
2117	Utenze e canoni per altri servizi	6.462,75
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.761,00
2121	Spese postali e di recapito	303,75
2122	Assicurazioni	2.736,16
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	2.020,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	170.706,86
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	75.650,61
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	2.300,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	20.639,51
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	19.100,62
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	281.906,76
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	50.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	1.016.217,44
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	311.534,90
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	137,25
4201	Noleggi	538,02
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,02
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,03
4401	IRAP	16.073,73
4402	IRES	8.085,42
4499	Altri tributi	65.564,21
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	8,15
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	190.620,00

TOTALE**2.479.684,69**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2019

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	706.610,66
1301	Contributi obbligatori per il personale	241.092,59
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	9.707,41
1501	Treatmento di missione e rimborsi spese viaggi	2.577,45
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	40.620,12
1599	Altri oneri per il personale	80,72
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	3.735,04
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	155,40
2104	Altri materiali di consumo	9.344,09
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	789,90
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	500,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	15.342,45
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	12.693,93
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	20.784,19
2117	Utenze e canoni per altri servizi	134.396,15
2118	Riscaldamento e condizionamento	40.884,70
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	19.471,70
2121	Spese postali e di recapito	1.580,09
2122	Assicurazioni	12.768,76
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	437,50
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	7.793,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	430.824,29
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	96.317,73
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	89.136,20
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	114.707,88
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	16.242,24
4102	Restituzione diritti di segreteria	1.557,70
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	55,14
4201	Noleggi	2.510,76
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,14
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,12
4401	IRAP	75.010,69
4402	IRES	11.958,78
4499	Altri tributi	305.966,23
4507	Commissioni e Comitati	1.094,81
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	47,23
5103	Impianti e macchinari	300,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	1.600,00

TOTALE**2.428.695,79**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2019

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	270.495,02
1301	Contributi obbligatori per il personale	91.844,80
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	3.698,06
1501	Treatmento di missione e rimborsi spese viaggi	981,90
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	61,16
1599	Altri oneri per il personale	30,75
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.333,37
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	1.648,47
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	59,20
2104	Altri materiali di consumo	3.733,54
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	205,20
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	430,81
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	11.368,59
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	5.844,75
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	14.168,84
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	7.917,80
2117	Utenze e canoni per altri servizi	11.097,37
2118	Riscaldamento e condizionamento	15.575,12
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	700,25
2121	Spese postali e di recapito	1.008,58
2122	Assicurazioni	8.515,37
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	10.075,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.220,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	49.949,53
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	36.692,47
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	33.956,65
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	43.698,24
4102	Restituzione diritti di segreteria	239,60
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	140,60
4201	Noleggi	956,48
4202	Locazioni	62.803,48
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,05
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,05
4401	IRAP	28.575,50
4402	IRES	14.374,08
4499	Altri tributi	116.852,59
4507	Commissioni e Comitati	1.870,94
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	14,49

TOTALE**852.138,70**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2019

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	19.618,07
1301	Contributi obbligatori per il personale	5.740,30
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	231,13
1501	Treatmento di missione e rimborsi spese viaggi	61,37
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	3,82
1599	Altri oneri per il personale	1,92
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	42,40
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	3,70
2104	Altri materiali di consumo	203,23
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	303,45
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	15.233,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	365,31
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	291,98
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	494,85
2117	Utenze e canoni per altri servizi	799,41
2118	Riscaldamento e condizionamento	973,45
2122	Assicurazioni	304,02
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	12.910,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	678.115,26
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	20.000,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	2.293,28
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	2.122,29
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	364.171,25
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	372.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	803.702,55
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	446.415,14
4201	Noleggi	59,78
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,00
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,00
4401	IRAP	1.785,98
4402	IRES	26.671,56
4405	ICI	27.760,00
4499	Altri tributi	7.284,92
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	0,91
5155	Acquisizione o realizzazione software	12.772,64
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	751,00
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	5.969,05
5203	Conferimenti di capitale	9.931,38
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	17.740,53

TOTALE**2.857.128,93**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2019

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	168.240,63
1301	Contributi obbligatori per il personale	57.403,03
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	2.311,29
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	613,69
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	38,22
1599	Altri oneri per il personale	19,22
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	423,81
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	6.779,94
2104	Altri materiali di consumo	2.032,26
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	5.284,50
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	1.899,68
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.652,95
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.920,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	4.948,61
2117	Utenze e canoni per altri servizi	14.954,18
2118	Riscaldamento e condizionamento	9.734,45
2121	Spese postali e di recapito	721,92
2122	Assicurazioni	3.040,18
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	1.655,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.955,99
2126	Spese legali	4.763,41
2298	Altre spese per acquisto di servizi	40.195,12
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	22.932,79
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	21.222,90
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	27.311,40
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	340,00
4201	Noleggi	680,80
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,03
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,03
4401	IRAP	17.859,70
4402	IRES	22.813,31
4499	Altri tributi	73.287,13
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	916,32
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	60.469,72
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	8.539,97
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	9,06
5151	Immobilizzazioni immateriali	2.524,00
5155	Acquisizione o realizzazione software	32.615,00

TOTALE**626.110,24**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2019

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	370.129,41
1301	Contributi obbligatori per il personale	126.286,54
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	5.084,82
1501	Treatmento di missione e rimborsi spese viaggi	1.350,05
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	84,09
1599	Altri oneri per il personale	3.512,29
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	969,57
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	178,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	81,40
2104	Altri materiali di consumo	8.907,33
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	30.641,66
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	254.231,53
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	8.036,55
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	7.407,85
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	22.679,93
2117	Utenze e canoni per altri servizi	45.381,21
2118	Riscaldamento e condizionamento	61.210,40
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	65.286,98
2122	Assicurazioni	6.805,39
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	79.907,92
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	148.564,93
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	77.715,03
2298	Altre spese per acquisto di servizi	61.038,68
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	50.452,16
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	46.690,38
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	60.085,08
4101	Rimborso diritto annuale	1.714,55
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	100,00
4201	Noleggi	6.107,96
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,09
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,06
4401	IRAP	39.291,24
4402	IRES	5.934,85
4405	ICI	79.383,00
4499	Altri tributi	166.874,99
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	19,92
5102	Fabbricati	41.926,10
5103	Impianti e macchinari	58.344,59
5104	Mobili e arredi	4.270,00
5152	Hardware	11.324,70
5155	Acquisizione o realizzazione software	365,00

TOTALE**1.958.376,23**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2019

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	217.987,07
1202	Ritenute erariali a carico del personale	544.990,66
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.194,32
1301	Contributi obbligatori per il personale	20,07
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	17,27
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.668,26
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	203,14
2104	Altri materiali di consumo	5.958,18
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	176,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	1.401,05
2112	Spese per pubblicità	118,80
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	2.054,48
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.508,75
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	6.861,04
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	13.082,25
2117	Utenze e canoni per altri servizi	44.634,40
2118	Riscaldamento e condizionamento	30.170,59
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	7.601,88
2121	Spese postali e di recapito	837,51
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	4.489,06
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	30.932,36
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	12.744,65
2298	Altre spese per acquisto di servizi	131.947,29
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	15.500,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	51.246,55
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.705,64
4101	Rimborso diritto annuale	8.785,56
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	100,00
4201	Noleggi	2.404,32
4403	I.V.A.	63.334,25
4499	Altri tributi	74,91
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	13,18
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	24,27
4507	Commissioni e Comitati	51,41
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	32.501,05
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	50,24
5102	Fabbricati	4.005,98
5103	Impianti e macchinari	4.353,80
5104	Mobili e arredi	939,40
5152	Hardware	4.489,71
5155	Acquisizione o realizzazione software	7.796,80
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	484,00
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	200,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	129.900,00
7500	Altre operazioni finanziarie	2.342.163,42

TOTALE**3.733.723,57**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2019

Pag. 8 / 9

TOTALI

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE 2.479.684,69

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE 2.428.695,79

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE 852.138,70

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE 2.857.128,93

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

TOTALE MISSIONE 626.110,24

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE 1.958.376,23

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2019

TOTALI

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE **3.733.723,57**

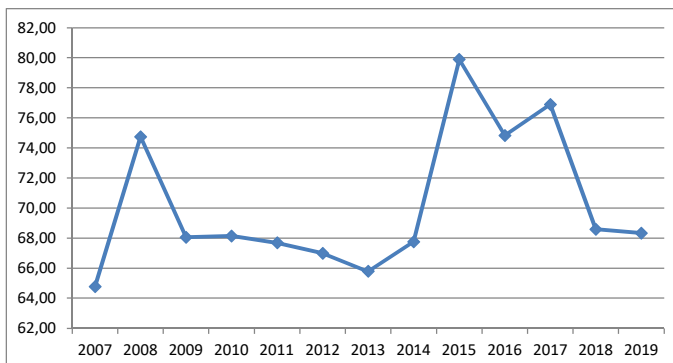
TOTALE GENERALE **14.935.858,15**

INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO

1) Oneri gestione corrente-iniziative promozione economica/Proventi gestione corrente

Indica la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese di gestione corrente aventi limitato carattere discrezionale e, quindi, per differenza, la possibilità finanziaria di destinare risorse per iniziative ed investimenti.

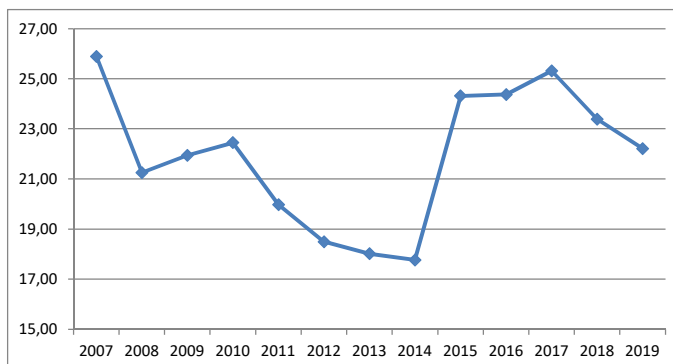
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 11.894.246,32	€ 18.360.386,22	64,78
2008	€ 15.915.648,52	€ 21.292.618,11	74,75
2009	€ 14.169.689,03	€ 20.823.574,33	68,05
2010	€ 13.919.259,32	€ 20.428.799,62	68,14
2011	€ 14.120.828,07	€ 20.863.392,37	67,68
2012	€ 14.560.651,32	€ 21.734.299,10	66,99
2013	€ 14.467.425,78	€ 21.991.380,29	65,79
2014	€ 14.663.295,41	€ 21.640.526,91	67,76
2015	€ 12.110.418,66	€ 15.158.182,07	79,89
2016	€ 10.915.512,67	€ 14.587.210,38	74,82
2017	€ 10.688.835,10	€ 13.901.725,44	76,89
2018	€ 10.363.845,62	€ 15.111.785,49	68,58
2019	€ 10.718.213,10	€ 15.686.215,54	68,33



2) Oneri del personale/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale delle risorse correnti nelle spese per il personale.

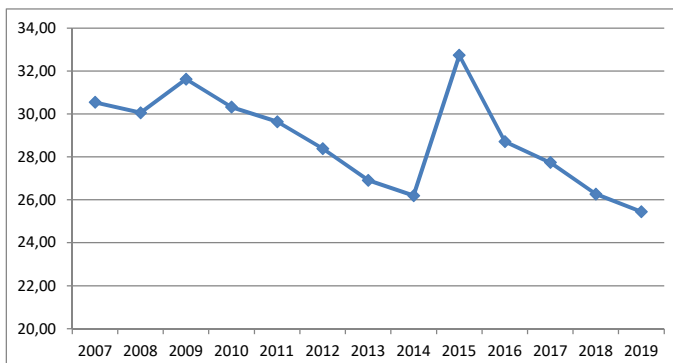
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	25,90
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	21,25
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	21,94
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	22,45
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	19,97
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	18,50
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	18,01
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	17,76
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	24,31
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	24,37
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	25,32
2018	€ 3.534.645,06	€ 15.111.785,49	23,39
2019	€ 3.484.933,70	€ 15.686.215,54	22,22



3) Oneri di funzionamento/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese per il funzionamento e l'erogazione di servizi reali agli operatori.

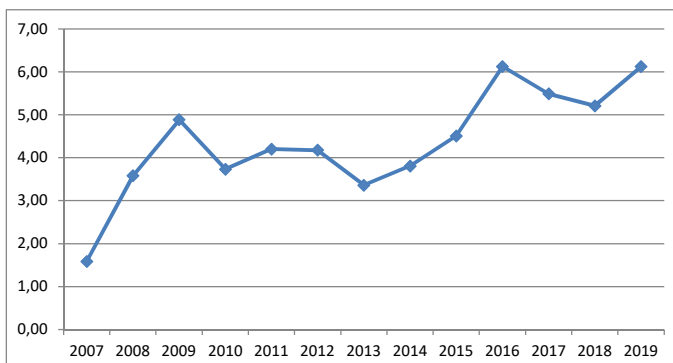
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.607.127,94	€ 18.360.386,22	30,54
2008	€ 6.399.839,58	€ 21.292.618,11	30,06
2009	€ 6.585.333,89	€ 20.823.574,33	31,62
2010	€ 6.193.306,58	€ 20.428.799,62	30,32
2011	€ 6.184.351,03	€ 20.863.392,37	29,64
2012	€ 6.169.133,63	€ 21.734.299,10	28,38
2013	€ 5.917.598,46	€ 21.991.380,29	26,91
2014	€ 5.668.498,37	€ 21.640.526,91	26,19
2015	€ 4.961.311,15	€ 15.158.182,07	32,73
2016	€ 4.189.019,71	€ 14.587.210,38	28,72
2017	€ 3.856.145,40	€ 13.901.725,44	27,74
2018	€ 3.969.556,17	€ 15.111.785,49	26,27
2019	€ 3.990.635,31	€ 15.686.215,54	25,44



4) Indice netto di liquidità: (Fondo cassa + Crediti/Debiti)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

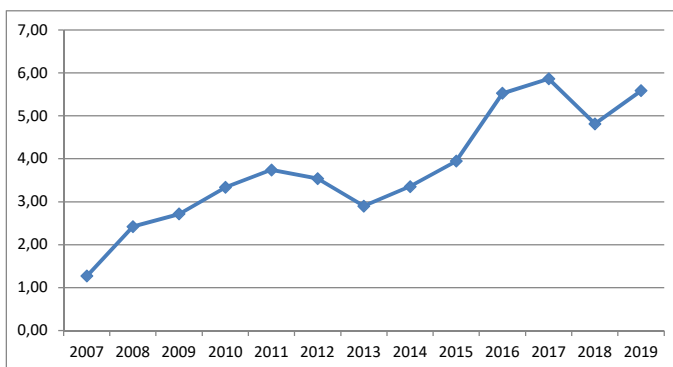
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 13.657.981,98	€ 8.613.762,58	1,59
2008	€ 26.965.553,15	€ 7.536.468,85	3,58
2009	€ 38.243.375,01	€ 7.830.592,75	4,88
2010	€ 30.293.354,49	€ 8.118.997,89	3,73
2011	€ 30.137.340,33	€ 7.172.302,98	4,20
2012	€ 28.889.571,91	€ 6.917.018,55	4,18
2013	€ 22.675.695,87	€ 6.748.634,80	3,36
2014	€ 22.781.292,63	€ 5.987.042,41	3,81
2015	€ 21.874.914,79	€ 4.855.767,50	4,50
2016	€ 26.222.077,72	€ 4.282.320,88	6,12
2017	€ 26.117.858,47	€ 4.761.873,22	5,48
2018	€ 33.544.181,25	€ 6.443.669,87	5,21
2019	€ 35.233.980,82	€ 5.756.206,40	6,12



5) Indice secco di liquidità: (Fondo Cassa/Debiti)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

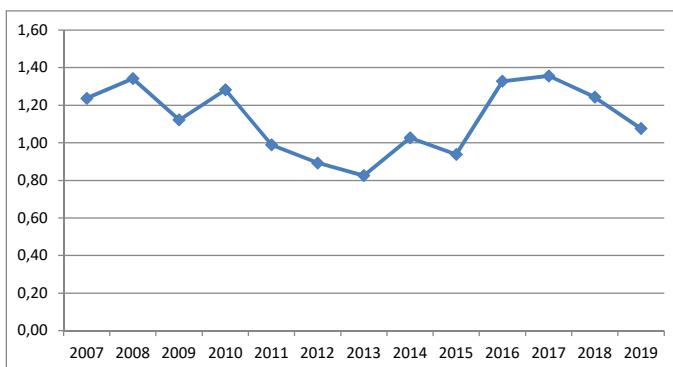
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 10.905.083,32	€ 8.613.762,58	1,27
2008	€ 18.234.397,35	€ 7.536.468,85	2,42
2009	€ 21.233.927,98	€ 7.830.592,75	2,71
2010	€ 27.046.789,44	€ 8.118.997,89	3,33
2011	€ 26.821.042,75	€ 7.172.302,98	3,74
2012	€ 24.475.884,73	€ 6.917.018,55	3,54
2013	€ 19.548.380,33	€ 6.748.634,80	2,90
2014	€ 20.069.049,91	€ 5.987.042,41	3,35
2015	€ 19.161.091,48	€ 4.855.767,50	3,95
2016	€ 23.654.399,22	€ 4.282.320,88	5,52
2017	€ 27.910.088,81	€ 4.761.873,22	5,86
2018	€ 31.017.164,94	€ 6.443.669,87	4,81
2019	€ 32.142.344,50	€ 5.756.206,40	5,58



6) Totale Proventi incassati/Totale Oneri pagati (Rev./Mand.)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

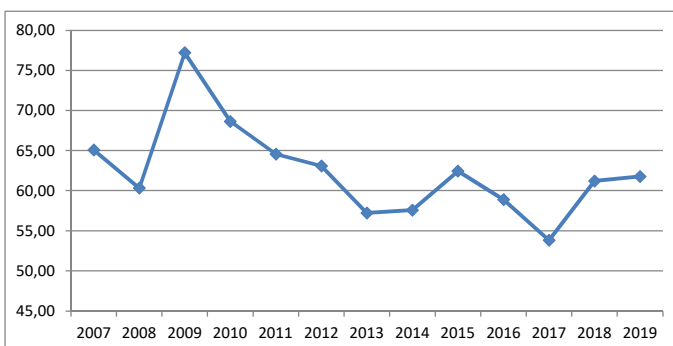
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 27.087.333,20	€ 21.910.019,23	1,24
2008	€ 28.790.737,43	€ 21.461.218,46	1,34
2009	€ 27.530.598,53	€ 24.542.230,43	1,12
2010	€ 26.527.273,84	€ 20.697.082,16	1,28
2011	€ 20.828.983,60	€ 21.066.347,77	0,99
2012	€ 20.104.166,04	€ 22.534.753,34	0,89
2013	€ 22.765.049,55	€ 27.605.168,33	0,82
2014	€ 20.974.298,61	€ 20.451.637,98	1,03
2015	€ 16.415.303,29	€ 17.503.976,31	0,94
2016	€ 18.152.699,38	€ 13.666.757,26	1,33
2017	€ 16.198.362,51	€ 11.947.986,51	1,36
2018	€ 15.986.450,76	€ 12.865.157,14	1,24
2019	€ 16.062.741,06	€ 14.935.858,15	1,08



7) Totale pagamenti su Debiti /Totale Debiti

Indica l'andamento dei pagamenti su obbligazioni assunte in esercizi precedenti vigenti alla chiusura dell'esercizio.

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.174.589,82	€ 7.948.810,02	65,10
2008	€ 5.195.962,38	€ 8.613.762,58	60,32
2009	€ 5.819.330,46	€ 7.536.468,85	77,22
2010	€ 5.375.819,73	€ 7.830.592,75	68,65
2011	€ 5.242.759,10	€ 8.118.997,89	64,57
2012	€ 4.523.972,86	€ 7.172.302,98	63,08
2013	€ 3.958.705,82	€ 6.917.018,55	57,23
2014	€ 3.887.179,33	€ 6.748.634,80	57,60
2015	€ 3.739.358,48	€ 5.987.042,41	62,46
2016	€ 2.859.993,04	€ 4.855.767,50	58,90
2017	€ 2.305.576,95	€ 4.282.320,88	53,84
2018	€ 2.914.586,35	€ 4.761.873,22	61,21
2019	€ 3.980.423,50	€ 6.443.669,87	61,77



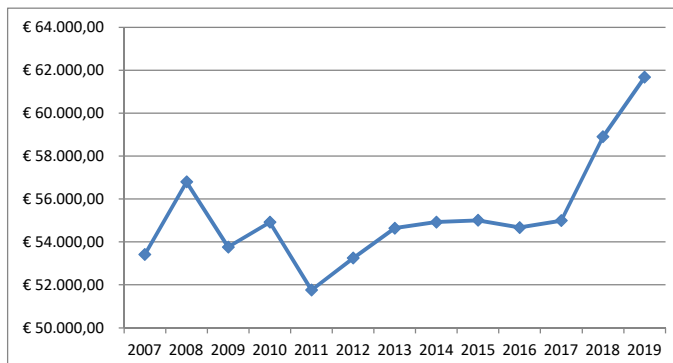
EFFICIENZA ORGANIZZATIVA

GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

8) Costo totale personale dipendente/Numero medio dei dipendenti

Indica la spesa media unitaria annua per il personale dipendente.

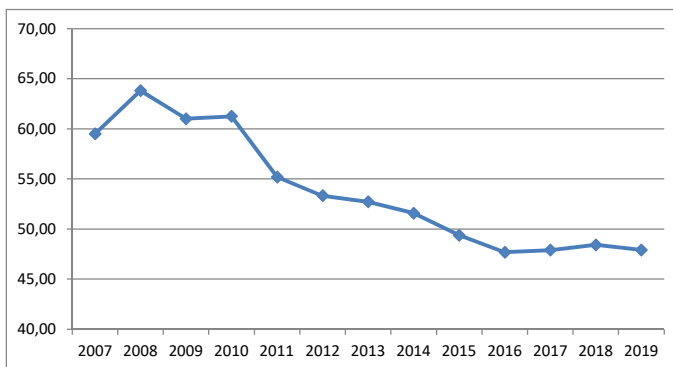
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	89,0	€ 53.422,52
2008	€ 4.524.714,69	87,0	€ 56.795,62
2009	€ 4.569.575,38	85,0	€ 53.759,71
2010	€ 4.585.721,03	83,5	€ 54.918,81
2011	€ 4.167.040,24	80,5	€ 51.764,48
2012	€ 4.020.244,56	75,5	€ 53.248,27
2013	€ 3.961.507,93	72,5	€ 54.641,49
2014	€ 3.844.359,68	70,0	€ 54.919,42
2015	€ 3.685.412,11	67,0	€ 55.006,15
2016	€ 3.554.773,15	65,0	€ 54.675,65
2017	€ 3.519.440,45	64,0	€ 54.991,26
2018	€ 3.534.645,06	60,0	€ 58.910,75
2019	€ 3.484.933,70	56,5	€ 61.680,24



9) Costo totale personale dipendente/Numero imprese registrate al 31/12

Indica il costo del personale per ogni impresa per cui la Camera presta servizi.

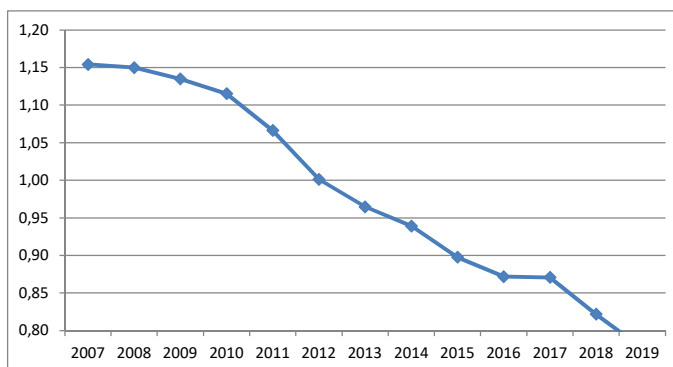
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	77.107	59,50
2008	€ 4.524.714,69	75.659	63,81
2009	€ 4.569.575,38	74.900	61,01
2010	€ 4.585.721,03	74.878	61,24
2011	€ 4.167.040,24	75.504	55,19
2012	€ 4.020.244,56	75.399	53,32
2013	€ 3.961.507,93	75.158	52,71
2014	€ 3.844.359,68	74.543	51,57
2015	€ 3.685.412,11	74.644	49,37
2016	€ 3.554.773,15	74.557	47,68
2017	€ 3.519.440,45	73.496	47,89
2018	€ 3.534.645,06	73.016	48,41
2019	€ 3.484.933,70	72.761	47,90



10) Numero medio dipendenti/Numero imprese registrate

Indica l'impiego di risorse umane stabili in relazione all'entità dell'utenza camerale.

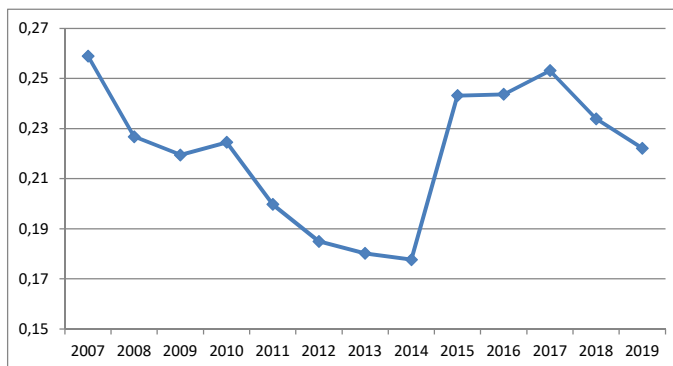
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 1000
2007	89,0	77.107	1,15
2008	87,0	75.659	1,15
2009	85,0	74.900	1,13
2010	83,5	74.878	1,12
2011	80,5	75.504	1,07
2012	75,5	75.399	1,00
2013	72,5	75.158	0,96
2014	70,0	74.543	0,94
2015	67,0	74.644	0,90
2016	65,0	74.557	0,87
2017	64,0	73.496	0,87
2018	60,0	73.016	0,82
2019	56,5	72.761	0,78



11) Oneri del personale a tempo indeterminato/Totale proventi correnti

Indica la percentuale di assorbimento delle entrate correnti per l'impiego di risorse stabili

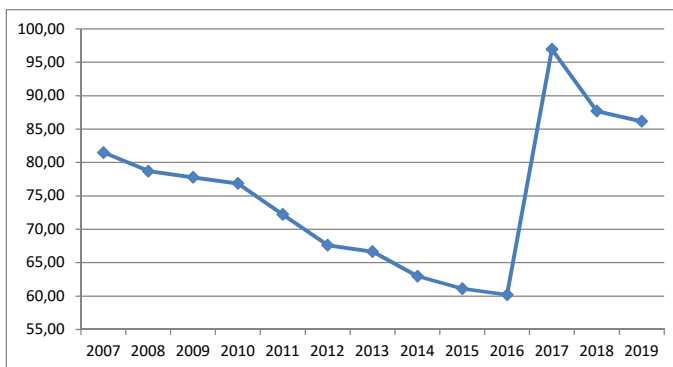
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	0,26
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	0,23
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	0,22
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	0,22
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	0,20
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	0,18
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	0,18
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	0,18
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	0,24
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	0,24
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	0,25
2018	€ 3.534.645,06	€ 15.111.785,49	0,23
2019	€ 3.484.933,70	€ 15.686.215,54	0,22



12) Personale di ruolo in servizio (al 31/12) /Totale dotazione organica dell'ente

Indica la percentuale di copertura della dotazione organica adottata dall'Amministr. per garantire il corretto funzionamento dei servizi

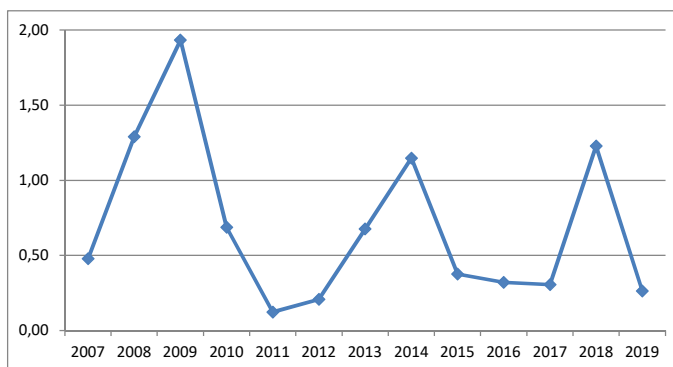
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	88	108	81,48
2008	86	108	78,70
2009	84	108	77,78
2010	83	108	76,85
2011	78	108	72,22
2012	73	108	67,59
2013	72	108	66,67
2014	68	108	62,96
2015	66	108	61,11
2016	65	108	60,19
2017	63	65	96,92
2018	57	65	87,69
2019	56	65	86,15



13) Oneri impegnati per la formazione del personale/Totale oneri del personale *100

Indica l'incidenza percentuale del costo per la formazione del personale dipendente sul totale degli oneri

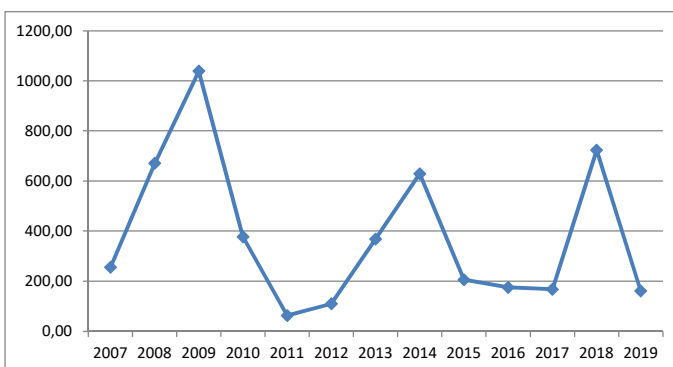
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 22.748,00	€ 4.754.604,11	0,48
2008	€ 58.343,00	€ 4.524.714,69	1,29
2009	€ 88.339,00	€ 4.569.575,38	1,93
2010	€ 31.490,00	€ 4.585.721,03	0,69
2011	€ 5.110,00	€ 4.167.040,24	0,12
2012	€ 8.310,00	€ 4.020.244,56	0,21
2013	€ 26.728,60	€ 3.961.507,93	0,67
2014	€ 44.073,20	€ 3.844.359,68	1,15
2015	€ 13.814,68	€ 3.685.412,11	0,37
2016	€ 11.382,68	€ 3.554.773,15	0,32
2017	€ 10.745,68	€ 3.519.440,45	0,31
2018	€ 43.386,29	€ 3.534.645,06	1,23
2019	€ 9.126,48	€ 3.484.933,70	0,26



14) Oneri impegnati per la formazione del personale/N. medio dei dipendenti

Indica la spesa pro-capite impegnata per la formazione del personale dipendente in modalità strutturata

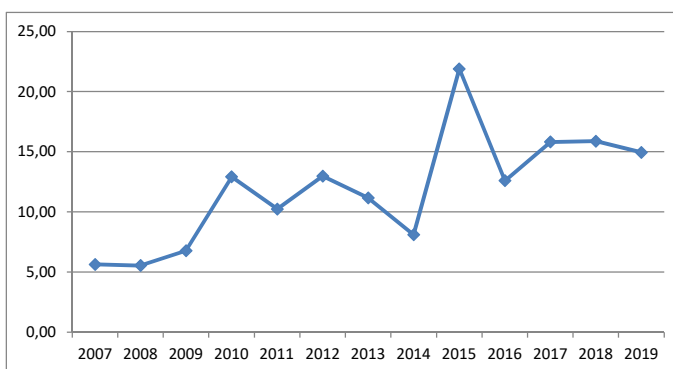
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 22.748,00	89,0	255,60
2008	€ 58.343,00	87,0	670,61
2009	€ 88.339,00	85,0	1039,28
2010	€ 31.490,00	83,5	377,13
2011	€ 5.110,00	80,5	63,48
2012	€ 8.310,00	75,5	110,07
2013	€ 26.728,60	72,5	368,67
2014	€ 44.073,20	70,0	629,62
2015	€ 13.814,68	67,0	206,19
2016	€ 11.382,68	65,0	175,12
2017	€ 10.745,68	64,0	167,90
2018	€ 43.386,29	60,0	723,10
2019	€ 9.126,48	56,5	161,53



15) Numero ore per corsi di formazione partecipate/Numero medio dei dipendenti

Indica il numero di ore di formazione pro-capite fornite al personale, in modalità strutturata, on the job e mediante altre forme

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	501	89,0	5,63
2008	482	87,0	5,54
2009	576	85,0	6,78
2010	1.078	83,5	12,91
2011	824	80,5	10,24
2012	979	75,5	12,97
2013	810	72,5	11,17
2014	567	70,0	8,10
2015	1.466	67,0	21,88
2016	818	65,0	12,59
2017	1.012	64,0	15,81
2018	952	60,0	15,87
2019	845	56,5	14,95

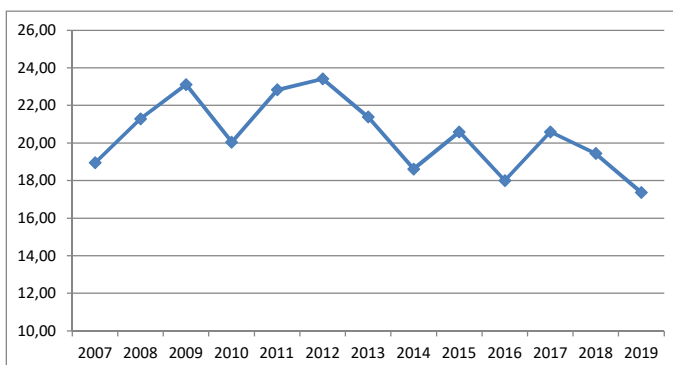


LIVELLO DI AUTOMAZIONE DEI SERVIZI

16) Oneri per automazione servizi/Totale Oneri di funzionamento

E' un indice di composizione della spesa: risorse impiegate per l'automazione dei servizi erogati

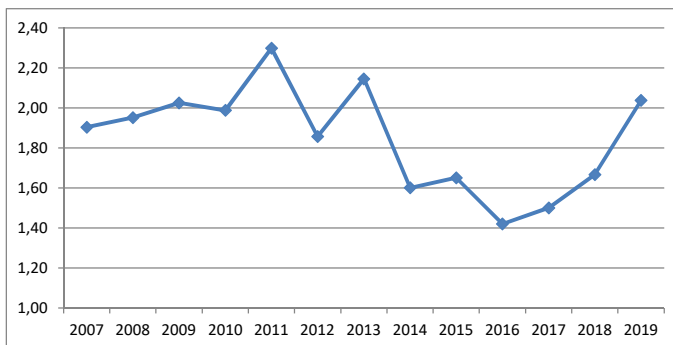
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 1.062.226,78	€ 5.607.127,94	18,94
2008	€ 1.362.350,34	€ 6.399.839,58	21,29
2009	€ 1.522.055,97	€ 6.585.333,89	23,11
2010	€ 1.241.043,05	€ 6.193.306,58	20,04
2011	€ 1.411.803,56	€ 6.184.351,03	22,83
2012	€ 1.444.519,87	€ 6.169.133,63	23,42
2013	€ 1.265.418,13	€ 5.917.598,46	21,38
2014	€ 1.051.556,99	€ 5.651.127,52	18,61
2015	€ 1.021.466,37	€ 4.961.311,15	20,59
2016	€ 753.905,80	€ 4.189.019,71	18,00
2017	€ 793.847,76	€ 3.856.145,40	20,59
2018	€ 771.738,73	€ 3.969.556,17	19,44
2019	€ 692.639,88	€ 3.990.635,31	17,36



17) N. PC disponibili (al netto di quelli utilizzati dall'Azienda Speciale) /N. personale di ruolo al 31/12 (escluso personale ausiliario)

Indica la disponibilità dei PC per dipendente.

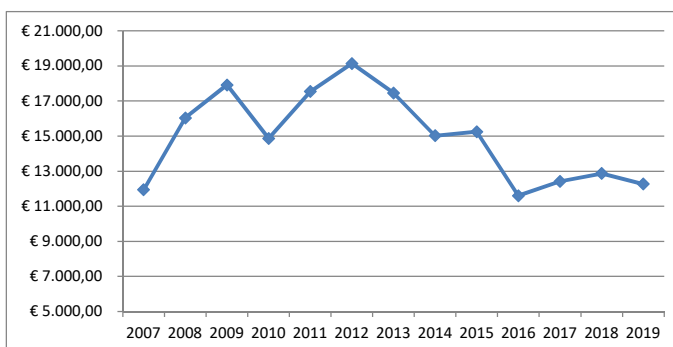
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	158	83	1,90
2008	160	82	1,95
2009	162	80	2,03
2010	157	79	1,99
2011	170	74	2,30
2012	130	70	1,86
2013	148	69	2,14
2014	104	65	1,60
2015	104	63	1,65
2016	88	62	1,42
2017	90	60	1,50
2018	90	54	1,67
2019	108	53	2,04



18) Oneri per automazione servizi/N. medio dipendenti

Indica la spesa pro-capite per il funzionamento dei servizi automatizzati in rete locale e nazionale

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 1.062.226,78	89,0	€ 11.935,13
2008	€ 1.362.350,34	87,0	€ 16.027,65
2009	€ 1.522.055,97	85,0	€ 17.906,54
2010	€ 1.241.043,05	83,5	€ 14.862,79
2011	€ 1.411.803,56	80,5	€ 17.537,93
2012	€ 1.444.519,87	75,5	€ 19.132,71
2013	€ 1.265.418,13	72,5	€ 17.454,04
2014	€ 1.051.556,99	70,0	€ 15.022,24
2015	€ 1.021.466,37	67,0	€ 15.245,77
2016	€ 753.905,80	65,0	€ 11.598,55
2017	€ 793.847,76	64,0	€ 12.403,87
2018	€ 771.738,73	60,0	€ 12.862,31
2019	€ 692.639,88	56,5	€ 12.259,11



Allegato 10 – Rendicontazione 2019 Azienda Speciale Promec

A far data dal 1° febbraio 2019, l'Azienda speciale per l'estero Promec è stata conferita in Promos Italia srl, come da delibera di Giunta n. 152 del 29 ottobre 2018 e come specificato in Assemblea straordinaria di Promos srl del 31 gennaio 2019.

Ciò per effetto della riforma delle Camere di Commercio che, tra le altre, prevedeva l'accorpamento delle aziende speciali camerali svolgenti funzioni similari (Decreto Mise 16/02/2018).

Nell'atto di incorporazione sopra citato, è stato definito che il conferimento della Promec in Promos seguisse le seguenti modalità operative:

- il conferimento avviene al valore definito dalla perizia di stima redatta in data 25/09/2018 dal dott. Luciano Quadrini per un importo di € 72.568,62 (di cui € 58.573,28 quale ammontare del Capitale Umano, corrispondente al valore economico dell'ente quantificato secondo il metodo patrimoniale complesso, e € 13.995,34 quale valore patrimoniale netto, rettificato in base agli accertamenti contabili effettuati);
- i valori di perizia vengono considerati attuali subordinatamente ai conguagli in denaro relativi alle variazioni patrimoniali che dovessero intervenire tra la data di riferimento della perizia e quella di efficacia del conferimento;
- non vengono conferiti i rapporti di natura fiscale e contributiva, di questi si fa carico la conferente Promec con obbligo di versamento/liquidazione;
- in data successiva al 31/01/2019 Promec dovrà assolvere agli adempimenti di legge in materia fiscale, previdenziale e amministrativa relativi.

Alla data del 30 novembre 2019 si è proceduto alla definitiva cessazione dell'Azienda speciale.

Il rendiconto economico delle attività 2019 chiude con una perdita di Euro 15.876,80.

Il rendiconto patrimoniale evidenzia un corrispondente saldo passivo (Euro 15.876,80). Il saldo è rappresentato da:

- Attività per un totale di Euro 157.805,82
- Passività per un totale di Euro 173.682,62

Si espongono in dettaglio le voci del rendiconto patrimoniale, sottolineando che si tratta di valori che sono stati trasferiti al bilancio camerale:

ATTIVITA'

Valore del conferimento come da perizia Euro 72.568,62

Crediti tributari (Ires, Irap, Iva) Euro 43.345,84

Credito verso CCIAA per netto patrimoniale conferito Euro 13.995,34

Istituto Cassiere (al netto dei valori sopra stimati connessi alla chiusura del conto) Euro 27.896,02

PASSIVITA'/NETTO

Debiti verso Camera di Commercio Euro 101.114,00 risultanti da:

- Anticipazione finanziaria per regolazione Promec/Promos Euro 100.000,00
- Debiti Promec verso revisori per Indennità mese di gennaio 2019 Euro 1.114,00

Riserva da conferimento: valore patrimoniale peritale di Promec (perizia del 25/09/2018) Euro 72.568,62.

VERBALE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

N. 3 DEL 30.6.2020

In data 30 giugno 2020, tramite collegamento remoto si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti, nelle persone del Presidente del Collegio, dr. Mauro Garofalo, del rappresentante MISE, dr. Domenico Maria Somma e della dr.ssa Daniela Valpondi, Membro del Collegio in rappresentanza della Regione Emilia-Romagna.

La riunione del Collegio dei Revisori dei Conti, convocata in occasione delle sedute della Giunta e del Consiglio Camerale previste nella stessa data, ha per oggetto, in particolare, l'approvazione del parere, reso ai sensi dell'articolo 40-bis del D.lgs. n. 165/2001, sull'ipotesi di accordo collettivo integrativo annuale relativo ai criteri di utilizzazione delle risorse decentrate per l'anno 2019 della CCIAA di Modena, sottoscritto il 3 giugno 2020 che allegato al presente verbale, ne costituisce parte integrante.

Il Collegio provvede poi all'approvazione del Parere di competenza sul bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

La proroga al 30 giugno 2020 dei termini per l'approvazione del rendiconto è stata disposta ai sensi dell'articolo 107, comma 1, del D.L. n.18/2020 (cd. Cura-Italia) convertito in legge n. 27/2020.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nominato con delibera di giunta del 2 luglio 2019, in adempimento al disposto dall'art. 30 del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, D.P.R. 254/2005, ha preso in esame il bilancio di esercizio, rimandando inoltre alle verifiche periodiche effettuate nel corso dell'esercizio 2019.

La documentazione inerente il bilancio è stata resa disponibile al Collegio tramite posta elettronica o caricamento nell'area documentale prevista all'interno del sito istituzionale, considerata l'impossibilità di procedere alla verifica fisica in presenza a causa dell'emergenza epidemiologica derivante dalla diffusione del Covid-19 ancora in atto.

Il Collegio dei revisori dei conti, nell'esprimere il proprio parere sul Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, ritiene opportuno evidenziare che:

- a) i criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici previsti nei principi contabili emanati con la circolare n. 3622/C, ai quali le Camere di commercio si devono uniformare, risultano armonizzati con le disposizioni di cui al comma 1 dell'articolo 5 del decreto 27 marzo 2013;

- b) sono stati applicati i criteri di riclassificazione indicati nella nota n. 148123 del 12/09/2013;
- c) è stato allegato il rendiconto finanziario in termini di liquidità;
- d) il conto consuntivo in termini di cassa, il rapporto sui risultati e i prospetti SIOPE, sono stati redatti secondo le normative richiamate dal D.M. 27/03/2013
- e) i risultati del conto consuntivo in termini di cassa sono coerenti con il rendiconto finanziario.

Il presente verbale chiuso alle ore 12, viene confermato e sottoscritto come da firme in calce.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Mauro Garofalo

Dott. Domenico Maria Somma

Dott.ssa Daniela Valpondi

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO SUL
BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2019 DELLA CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI MODENA**

Signori Consiglieri,

la presente relazione è redatta per riferire in qualità di organo di controllo e di revisori incaricati del controllo contabile in ottemperanza dell'art. 30 del D.P.R. 254/2005, dell'art. 2403 e dell'art. 2409-bis e 2429 del codice civile.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, in adempimento al disposto dell'art. 30 del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, di cui al D.P.R. 254/2005, ha preso in esame il bilancio di esercizio, articolato come segue:

- conto economico – art. 21 D.P.R. 254/2005, schema allegato C);
- stato patrimoniale – art. 22 D.P.R. 254/2005, schema allegato D);
- nota integrativa – art. 23 D.P.R. 254/2005;
- conto economico riclassificato – schema allegato 1) D.M. 27.3.2013;
- conto consuntivo in termini di cassa (entrate per codice SIOPE e spese per missioni e programmi) – art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013;
- rendiconto finanziario – art. 6 D.M. 27.3.2013;
- relazione sulla gestione e sui risultati – art. 24 D.P.R. 254/2005, art. 5 e art. 7 D.M. 27.3.2013, predisposta secondo le indicazioni formulate dal M.I.S.E con nota prot. 50114/09.04.2015;
- prospetti SIOPE – art. 5, comma 3, D.M. 27.3.2013;
- attestazione tempi di pagamento – art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito in Legge 89/2014.

Si fa presente che, per rendere possibile un approfondito esame del bilancio 2019, per la redazione della presente relazione, la documentazione di cui sopra è stata resa disponibile al Collegio in data antecedente alla riunione del Consiglio camerale nel rispetto delle tempistiche di cui all'art. 30 D.P.R. 254/2005. Il bilancio d'esercizio è stato predisposto dalla Giunta camerale con deliberazioni in data 10.6.2020 e 30.6.2020 ed è sottoposto al Consiglio per l'approvazione in quest'ultima data.

Il bilancio d'esercizio 2019, composto dalla situazione patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa si compendia dei seguenti valori riassuntivi:

Stato patrimoniale	Anno 2018	Anno 2019
Attività	€ 57.855.873,96	€ 58.773.079,31
Passività e fondi	€ 9.788.327,80	€ 9.513.165,62
Patrimonio netto	€ 47.177.521,45	€ 49.259.913,69
di cui avanzo/disavanzo economico di esercizio	€ 1.138.281,64	€ 2.028.962,53
Conto economico		
Proventi correnti	€ 15.111.785,49	€ 15.686.215,54
Oneri correnti	€ 14.575.621,53	€ 15.204.421,32
Risultato della gestione corrente	€ 536.163,96	€ 481.794,22
Proventi finanziari	€ 132.155,58	€ 338.675,98
Oneri finanziari	€ -	€ -
Risultato della gestione finanziaria	€ 132.155,58	€ 338.675,98
Proventi straordinari	€ 924.995,53	€ 1.558.002,02
Oneri straordinari	€ 275.396,43	€ 62.710,80
Risultato della gestione straordinaria	€ 649.599,10	€ 1.495.291,22
Rivalutazioni attivo patrimoniale	€ -	€ 553,27
Svalutazioni attivo patrimoniale	€ 179.637,00	€ 287.352,16
Differenze rettifiche di valore	-€ 179.637,00	-€ 286.798,89
Avanzo/disavanzo economico d'esercizio	€ 1.138.281,64	€ 2.028.962,53

Si evidenzia un avanzo di esercizio pari ad € **2.028.962,53**.

In particolare il risultato di esercizio è stato determinato da un incremento dei proventi correnti, pari al 3,80% rispetto ai valori del consuntivo 2019 derivanti, in parte dall'andamento positivo della riscossione del Diritto annuale e dei diritti di segreteria, nonché dall'incremento della voce "*Contributi, trasferimenti ed altre entrate*" (+45,49%, in valore assoluto +302.428,40 €), per i maggiori contributi ricevuti dalla Camera di Commercio per la realizzazione di iniziative promozionali (contributi per progetti a valere sul Fondo perequativo e trasferimenti ottenuti a fronte di protocolli d'intesa per la compartecipazione di altre CCIAA ed Istituzioni ad iniziative promozionali per l'internazionalizzazione delle imprese).

Il risultato della gestione corrente registrato dai dati del Consuntivo 2019 è positivo per euro 484.500,72, in diminuzione del 9,64% rispetto ai valori del consuntivo 2018. Considerato il *trend* di costante diminuzione del risultato della gestione corrente registrato a partire dall'esercizio 2016, si raccomanda una particolare attenzione sull'andamento di detta variabile, considerata l'importanza dell'equilibrio di parte corrente nella gestione ordinaria dell'ente camerale

Quanto alla gestione finanziaria i dati del consuntivo 2019 fanno registrare un incremento sia rispetto ai valori di preventivo sia rispetto al dato 2018, pari al 156,27% (+ 206.520,40 €), determinato interamente da maggiori dividendi ed in particolare dalla distribuzione di dividendi della società di sistema Tecno Holding srl.

Quanto, infine, alla gestione straordinaria, i dati del consuntivo 2019 registrano un incremento del 130,19% rispetto ai valori del 2018 (+845.692,12 €) determinato in particolare dalle sopravvenienze attive per diritto annuale (+80% circa) contabilizzate in osservanza dei contabili emanati con la Circolare MISE del 05 febbraio 2009.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio ed ha riscontrato la corrispondenza con i saldi contabili. Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati rispettati i principi generali di cui all'art.1 e 2, primo e secondo comma, del D.P.R. 254/2005 e degli art. 21 e 22 del D.P.R. 254/2005 che rimandano agli art. 2425 bis, 2424, secondo e terzo comma, e 2424 bis del codice civile.

Si evidenzia in particolare che:

- gli immobili sono iscritti al costo di acquisto o di produzione. Ai sensi dell'art. 74, comma 1, del regolamento, fanno eccezione gli immobili iscritti per la prima volta in un bilancio di esercizio antecedente a quello dell'anno 2007, per i quali è applicato il criterio del valore catastale ai sensi dell'art. 25, comma 1, del D.M. 287/1997;
- le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto o di produzione e quello di stima o di mercato;
- le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione;
- il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è incrementato degli oneri di diretta imputazione;
- non sono state effettuate riduzioni del valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali per perdita durevole di valore;
- i beni mobili e le immobilizzazioni immateriali sono stati ammortizzate sistematicamente e non vi sono state modifiche nei criteri di determinazione degli ammortamenti;

- le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato;
- le partecipazioni, diverse da quelle controllate o collegate ai sensi dell'art. 2359, sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione; fanno eccezione quelle iscritte per la prima volta in un bilancio di esercizio antecedente a quello dell'anno 2007, per le quali è applicato il criterio del patrimonio netto ai sensi dell'art.25, quinto comma, del D.M. 287/1997; per tali partecipazioni, a seguito dell'emanazione dei principi contabili delle Camere di Commercio, di cui alla citata Circolare n. 3622/C del 05.02.2009, si considera: il valore dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo alla data di entrata in vigore del regolamento.
- i crediti, escluso il diritto annuale, sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione;
- i crediti per diritto annuale sono iscritti sulla base dei principi contabili di cui alla circolare MISE n. 3622/C/09;
- i debiti sono iscritti al valore di estinzione;
- il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti;
- le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto comprensivo degli oneri di diretta imputazione ed il valore desumibile dall'andamento di mercato;
- gli oneri ed i proventi sono imputati secondo il principio di competenza economico – temporale;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- i ratei ed i risconti sono stati calcolati ed iscritti nel rispetto del criterio della competenza economica e tenendo in debito conto quanto prescritto dalla Circolare del MISE del 5/12/2017;
- i valori riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono stati determinati in applicazione dei principi contabili elaborati dalla commissione istituita ai sensi del comma 2 dell'art 74 del D.P.R. 254/2005 e trasmessi dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3622/C del 05/02/2009 e relativi documenti allegati, della nota dello stesso Ministero n. 15429 del 12.2.2010, nonché dell'ulteriore nota n. 102813 del 4.8.2010.

Il contenuto della Nota integrativa è conforme alle esigenze informative di cui agli articoli 23 e 26, commi 6 e 7, e 39, comma 13, del D.P.R. 254/2005 e contiene le indicazioni ritenute necessarie

per il completamento delle informazioni, comprese quelle di natura fiscale.

La relazione della Giunta sull'andamento della gestione (art. 24 del D.P.R. 254/2005) e sui risultati (artt. 5 e 7 D.M. 27.3.2013) individua i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la relazione previsionale e programmatica.

Alla relazione sulla gestione è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti, relativamente alle funzioni istituzionali, indicati nel preventivo, come previsto dall'art. 24, comma 2, del D.P.R. 254/2005. Da quanto esposto in tale documento emerge un apprezzabile equilibrio finanziario e patrimoniale dell'Ente.

In corso d'anno il Collegio, nominato in data 2 luglio 2019 e considerando quindi le verifiche effettuate dopo la predetta data:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato alle adunanze della Giunta e del Consiglio, svoltesi nel rispetto delle regole statutarie e delle norme che ne disciplinano il funzionamento;
- ha effettuato le verifiche periodiche anche ai sensi dell'art. 31 del D.P.R. 254/2005 con particolare riferimento al regolare versamento delle ritenute fiscali e previdenziali ed agli adempimenti di natura fiscale concernenti le Comunicazioni periodiche IVA di cui all'art.4 del D.L. n. 193 del 22 ottobre 2016;
- dalle informazioni ricevute dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessa, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- ha accertato altresì il rispetto dei vincoli derivanti dalle leggi finanziarie e di bilancio e dalle disposizioni vigenti in materia di razionalizzazione e di contenimento della spesa pubblica ed il regolare riversamento in conto entrata al bilancio dello stato delle somme derivanti dall'applicazione di limiti di legge, ove previsto.

Il Collegio ha accertato altresì che nel corso dell'anno 2019 non sono state effettuate variazioni compensative nelle tipologie di spese soggette ad obiettivi di contenimento (nota Mise prot. 34807 del 27/02/2014). Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi elementi degni di segnalazione.

Per quanto a conoscenza del Collegio, non risultano pervenute denunce ai sensi dell'art. 33 del D.P.R. 254/2005.

In relazione agli adempimenti di cui al D.M. 27.3.2013, in attuazione del D.lgs n. 91/2011 (che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche), il Collegio ha verificato che risultano allegati al bilancio d'esercizio:

- 1) il rendiconto finanziario di cui all'art. 6 del D.M. 27.3.2013 predisposto per gli anni 2018 e 2019 secondo l'allegato 1 alla nota MISE del 9.4.2015 e sulla scorta delle indicazioni contenute nel citato documento le cui risultanze (incremento/decremento disponibilità liquide), relativamente alle movimentazioni del conto corrente presso l'Istituto cassiere, coincidono con quelle del conto consuntivo in termini di cassa;
- 2) la relazione sulla gestione e sui risultati (art. 7 D.M. 27.3.2013), che riporta, tra l'altro:
 - ✓ i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi prefissati nella relazione previsionale e programmatica;
 - ✓ il riepilogo delle spese sostenute articolate per missioni e programmi;
 - ✓ gli elementi contenuti nel PIRA ed i valori a consuntivo degli indicatori definiti nel medesimo piano (art. 5, comma 3, lett. b D.M. 27.3.2013).
- 3) il conto economico per gli anni 2018 e 2019 (art. 2, comma 3, D.M. 27.3.2013) riclassificato secondo lo schema allegato 1 al D.M. 27.3.2013;
- 4) il consuntivo delle entrate per codice SIOPE ed il consuntivo delle spese per missioni e programmi (art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013): il totale di detti prospetti corrisponde, rispettivamente, al totale delle riscossioni ed al totale dei pagamenti riportati nei prospetti SIOPE 2019 pure allegati.

Al riguardo il Collegio attesta la coerenza delle risultanze del conto consuntivo in termini di cassa con il rendiconto finanziario tramite la riconciliazione dello stesso con i dati SIOPE come da tabelle che seguono:

RICONCILIAZIONE CON DATI SIOPE – ANNO 2018	
Saldo al 01.01.2018 Istituto cassiere	€ 27.881.016,55
Incassi del sistema SIOPE	€ 16.986.450,76
(di cui riscontrati dall'Istituto cassiere nel 2019, per effetto dell'IVA Split)	€ 37,32

Pagamenti ordinati nel sistema SIOPE	€ 12.865.157,14
Saldo 31.12.2018 Istituto cassiere	€ 32.002.272,85
Differenza incassi/pagamenti SIOPE (al netto del pagamento riscontrato dall'Istituto cassiere nel 2019)	€ 3.121.330,94
Altre disponibilità liquide al 01.01.2018	€ 29.072,26
Altre disponibilità liquide al 31.12.2018	€ 14.892,09
Saldo rendiconto finanziario	€ 3.107.076,13

RICONCILIAZIONE CON DATI SIOPE - ANNO 2019	
Saldo al 01.01.2019 Istituto cassiere	€ 31.002.272,85
Incassi del sistema SIOPE	€ 16.062.741,06
Pagamenti sistema SIOPE	€ 14.935.858,15
Saldo 31.12.2019 Istituto cassiere	€ 32.129.155,76
Differenza incassi/pagamenti SIOPE	€ 1.126.882,91
Altre disponibilità liquide al 01.01.2019	€ 14.892,09
Altre disponibilità liquide al 31.12.2019	€ 13.188,74
Saldo rendiconto finanziario	€ 1.125.179,56

Il Collegio ha, quindi, esaminato l'attestazione dei tempi di pagamento e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle fatture (o richieste equivalenti di pagamento) di cui all'art. 41 del D.L. 66/2014, che per l'esercizio 2019 risulta del - 20,14 (dove 20,14 corrisponde all'anticipo "medio" dei giorni con cui sono state pagate le fatture rispetto alla scadenza dei trenta giorni). L'indicatore risulta pubblicato sul sito della Camera di Commercio nella sezione "Amministrazione trasparente".

Alla luce di quanto sopra evidenziato il Collegio ritiene che il Bilancio sia stato redatto nel rispetto delle norme vigenti, in particolare con la corretta applicazione delle norme di amministrazione e contabilità e di quelle fiscali e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Camera per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 e

pertanto esprime

PARERE FAVOREVOLE

all'approvazione da parte del Consiglio camerale del documento contabile di bilancio e dei suoi allegati.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Mauro Garofalo

Dott. Domenico Maria Somma

Dott.ssa Daniela Valpondi