



Camera di Commercio
Modena



BILANCIO CONSUNTIVO 2017

ALL. C
CONTO ECONOMICO
(previsto dall'articolo 21, comma1)

VOCI DI ONERE/PROVENTO	VALORI ANNO 2016	VALORI ANNO 2017	DIFFERENZE
GESTIONE CORRENTE			
A) Proventi correnti			
1) Diritto annuale	9.413.822,37	8.587.257,58	-826.564,79
2) Diritti di segreteria	4.329.919,45	4.235.193,63	-94.725,82
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	643.136,34	893.523,88	250.387,54
4) Proventi da gestione di beni e servizi	220.053,16	197.080,30	-22.972,86
5) Variazioni delle rimanenze	-19.720,94	-11.329,95	8.390,99
Totale Proventi correnti (A)	14.587.210,38	13.901.725,44	-685.484,94
B) Oneri correnti			
6) Personale	3.554.773,15	3.519.440,45	-35.332,70
a) competenze al personale	2.674.243,32	2.648.799,72	-25.443,60
b) oneri sociali	646.997,16	641.070,06	-5.927,10
c) accantonamenti al T.F.R.	165.683,96	170.903,57	5.219,61
d) altri costi	67.848,71	58.667,10	-9.181,61
7) Funzionamento	4.189.019,71	3.856.145,40	-332.874,31
a) Prestazione servizi	1.711.467,50	1.681.594,59	-29.872,91
b) Godimento di beni di terzi	86.312,62	77.995,05	-8.317,57
c) Oneri diversi di gestione	1.225.961,92	1.211.897,17	-14.064,75
d) Quote associative	907.866,19	811.459,14	-96.407,05
e) Organi istituzionali	257.411,48	73.199,45	-184.212,03
8) Interventi economici	2.797.149,14	2.448.734,71	-348.414,43
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.171.719,81	3.313.249,25	141.529,44
a) immob. immateriali	332.638,12	331.315,32	-1.322,80
b) immob. materiali	683.032,66	627.413,31	-55.619,35
c) svalutazione crediti	2.154.702,72	2.187.418,83	32.716,11
d) fondi rischi e oneri	1.346,31	167.101,79	165.755,48
Totale Oneri correnti (B)	13.712.661,81	13.137.569,81	-575.092,00
Risultato della gestione corrente (A-B)	874.548,57	764.155,63	-110.392,94
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10) Proventi finanziari	57.397,07	50.358,27	-7.038,80
11) Oneri finanziari	0,01	0,00	-0,01
Risultato gestione finanziaria	57.397,06	50.358,27	-7.038,79
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
12) Proventi straordinari	173.320,17	1.835.371,05	1.662.050,88
13) Oneri straordinari	108.204,07	695.952,58	587.748,51
Risultato gestione straordinaria	65.116,10	1.139.418,47	1.074.302,37
(E) Rettifiche di valore attività finanziaria			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	520.628,53	161.078,99	-359.549,54
Differenza rettifiche di valore att.à fin.ria	-520.628,53	-161.078,99	359.549,54
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	476.433,20	1.792.853,38	1.316.420,18

ALL. D - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2017 (previsto dall'articolo 22, comma 1)						
ATTIVO			Valori al 31.12.2016			Valori al 31.12.2017
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software			11.646,39			4.899,21
Licenze d'uso			-			-
Diritti d'autore			12.518,65			8.039,88
Altre			2.272.623,40			1.975.780,03
Totale Immobilizz. Immateriali			2.296.788,44			1.988.719,12
b) Materiali						
Immobili			9.979.101,37			9.430.115,78
Impianti			125.076,39			86.371,29
Attrezzat. non informatiche			22.235,28			18.823,93
Attrezzature informatiche			17.714,40			12.883,78
Arredi e mobili			623.793,18			633.639,53
Automezzi			-			-
Biblioteca			30.652,57			31.152,57
Totale Immobilizzaz. materiali			10.798.573,19			10.212.986,88
c) Finanziarie	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Partecipazioni e quote	-	12.337.043,78	12.337.043,78	-	12.144.143,26	12.144.143,26
Altri investimenti mobiliari	-	-	-	-	-	-
Prestiti ed anticipazioni attive	40.826,91	728.555,86	769.382,77	22.000,00	647.525,33	669.525,33
Totale Immob. finanziarie	40.826,91	13.065.599,64	13.106.426,55	22.000,00	12.791.668,59	12.813.668,59
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			26.201.788,18			25.015.374,59
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
d) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino			92.720,28			81.390,33
Totale rimanenze			92.720,28			81.390,33
e) Crediti di funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti da diritto annuale	708.036,88	472.024,58	1.180.061,46	675.346,40	450.230,93	1.125.577,33
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	-	-	-	222.779,85	-	222.779,85
Crediti v/organismi del sistema camerale	26.556,99	-	26.556,99	19.418,17	-	19.418,17
Crediti v/clienti	148.017,97	102.479,27	250.497,24	121.723,10	98.626,89	220.349,99
Crediti per servizi c/terzi	13.361,95	91.307,16	104.669,11	7.679,08	91.775,16	99.454,24
Crediti diversi	1.004.553,62	-	1.004.553,62	775.704,44	-	775.704,44
Erario c/IVA	1.340,08	-	1.340,08	175,23	-	175,23
Anticipi a fornitori	-	-	-	-	-	-
Totale crediti di funzionamento	1.901.867,49	665.811,01	2.567.678,50	1.822.826,27	640.632,98	2.463.459,25
f) Disponibilità liquide						
Banca c/c			23.647.877,91			27.908.439,13
Depositi postali			6.521,31			1.649,68
Totale disponibilità liquide			23.654.399,22			27.910.088,81
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			26.314.798,00			30.454.938,39
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI						
Ratei attivi			-			3.815,58
Risconti attivi			9.683,54			11.147,65
TOT. RATEI E RISCOINTI ATTIVI			9.683,54			14.963,23
TOTALE ATTIVO			52.526.269,72			55.485.276,21
D) CONTI D'ORDINE						
Impegni da liquidare			-			-
Investimenti c/impegni			1.500.000,00			1.500.000,00
Accertamenti a scadere			-			-
TOTALE CONTI D'ORDINE			1.500.000,00			1.500.000,00
TOTALE GENERALE			54.026.269,72			56.985.276,21

ALL. D - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2017 (previsto dall'articolo 22, comma 1)						
PASSIVO			Valori al 31.12.2016			Valori al 31.12.2017
A) PATRIMONIO NETTO						
<i>Patrimonio netto esercizi precedenti</i>			41.382.368,47			41.858.801,67
<i>Riserva indisponibile ex D.P.R. 254/05</i>			1.255.564,72			1.255.564,72
<i>Avanzo/Disavanzo economico esercizio</i>			476.433,20			1.792.853,38
<i>Riserve da partecipazioni</i>			1.163.841,57			1.132.020,04
Totale patrimonio netto			44.278.207,96			46.039.239,81
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
<i>Mutui passivi</i>			-			-
<i>Prestiti ed anticipazioni passive</i>			-			-
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			-			-
C) TRAT.NTO FINE RAPPORTO						
<i>F.do T.F.R.</i>			3.345.479,11			3.412.759,62
TOT. F.DO T.F.R.			3.345.479,11			3.412.759,62
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
<i>Debiti v/fornitori</i>	746.781,66	-	746.781,66	687.466,11	-	687.466,11
<i>Debiti v/società e organismi del sistema</i>	162.285,09	-	162.285,09	298.874,38	-	298.874,38
<i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Debiti tributari e previdenziali</i>	398.163,41		398.163,41	399.628,52		399.628,52
<i>Debiti v/dipendenti</i>	724.500,77	278.624,41	1.003.125,18	731.264,76	129.449,84	860.714,60
<i>Debiti v/Organi Istituzionali</i>	62.732,17	-	62.732,17	9.298,45	-	9.298,45
<i>Debiti diversi</i>	1.278.083,98	475.137,96	1.753.221,94	2.051.393,93	308.652,00	2.360.045,93
<i>Debiti per servizi c/terzi</i>	155.767,43	-	155.767,43	145.162,03	-	145.162,03
<i>Clienti c/anticipi</i>	244,00	-	244,00	683,20	-	683,20
TOT. DEBITI DI FUNZ.NTO	3.528.558,51	753.762,37	4.282.320,88	4.323.771,38	438.101,84	4.761.873,22
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
<i>Fondo imposte</i>			-			-
<i>Altri fondi</i>			619.861,09			478.748,54
TOT. F.DI RISCHI E ONERI			619.861,09			478.748,54
F) RATEI E RISCOI PASSIVI						
<i>Ratei passivi</i>			400,68			122,31
<i>Risconti passivi</i>			-			792.532,71
TOT. RATEI E RISC. PASS.			400,68			792.655,02
TOTALE PASSIVO			8.248.061,76			9.446.036,40
TOT. PASSIVO E PATRIM. NETTO			52.526.269,72			55.485.276,21
G) CONTI D'ORDINE						
<i>Creditori c/impegni</i>			-			-
<i>Creditori c/investimenti</i>			1.500.000,00			1.500.000,00
<i>Debitori c/accertamenti</i>			-			-
TOTALE CONTI D'ORDINE			1.500.000,00			1.500.000,00
TOTALE GENERALE			54.026.269,72			56.985.276,21

Nota integrativa al bilancio consuntivo dell'esercizio 2017



**Camera di Commercio
Modena**



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31/12/2017

Premessa

Il presente bilancio costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è conforme al dettato del Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005 n. 254, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 292 del 16.12.2005.

Con tale decreto è stato emanato il “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”, che ha sancito il definitivo passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica per gli Enti camerali.

Il bilancio d’esercizio è stato redatto secondo quanto previsto dal Titolo III Capo I del decreto con la predisposizione degli allegati C (conto economico) e D (stato patrimoniale), corredato da una relazione della Giunta sull’andamento della gestione.

Si segnala che in data 5 febbraio 2009 il Ministero dello Sviluppo Economico ha emanato la Circolare n. 3622/C comprensiva di n. 4 documenti allegati, che costituiscono i nuovi principi contabili per le Camere di Commercio.

L’articolo 74 del D.P.R. 254/05, al comma 2 e seguenti, disciplinava, infatti, l’istituzione di una apposita commissione per l’interpretazione e l’applicazione dei principi contabili al fine di agevolare la formazione di indirizzi interpretativi univoci e, conseguentemente, rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili delle Camere di Commercio e delle loro Aziende Speciali.

Tale commissione, istituita con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico in data 6 giugno 2006, ha prodotto i quattro citati documenti ed, in particolare:

- Documento 1 – Metodologia di lavoro per interpretare e applicare i principi contabili contenuti nel Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio.

- Documento 2 – Criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi.
- Documento 3 – Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle Camere di Commercio.
- Documento 4 – Periodo transitorio – Effetti in bilancio derivanti dall'applicazione dei nuovi principi contabili.

In epoca posteriore a tale data si è insediata presso il Ministero dello Sviluppo Economico una “task force” per la risoluzione delle problematiche insorte a seguito dell'adozione dei principi contabili suddetti.

Ciò si è tradotto nell'emanazione della nota n. 15429 del 12.2.2010 contenente le risposte ai quesiti che le stesse Camere avevano formulato sul punto.

Ulteriori risposte ad ulteriori quesiti sono state formulate con nota n. 102813 del 4.8.2010.

Attività svolte

La C.C.I.A.A. svolge le attività previste dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580, tenendo distinte l'attività istituzionale propriamente detta da quella commerciale, identificata dall'osservanza della normativa fiscale vigente per gli enti non commerciali.

Specifiche disposizioni di legge, a carattere nazionale e regionale, assegnano e trasferiscono particolari funzioni o servizi dello Stato ed in particolare della Regione (ad esempio in materia di artigianato).

Dal punto di vista fiscale e tributario la Camera di Commercio di Modena è inquadrabile tra i soggetti di cui al punto c) del comma 1 dell'art. 73 del D.P.R. 22.12.1986, n. 917, in quanto ente pubblico non avente per oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciale.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 20 e seguenti del Titolo III Capo I del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 e rispetta i principi normativi in essi sanciti per la sua formazione, come risulta dalla presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 23 del suddetto Decreto, che costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono esposti in centesimi di euro.

Ad interpretazione ed integrazione del D.P.R. 254/05 sono state considerate, in sede di redazione del bilancio, le circolari del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3609/C del 26 aprile 2007, n. 3612/C del 26 luglio 2007 e la nota dello stesso Ministero n. 2385 del 18 marzo 2008, oltre, come detto sopra, ed in primo luogo, la circolare del Ministero dello Sviluppo economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 con i relativi 4 documenti allegati (Principi Contabili per le Camere di Commercio), la nota dello stesso Ministero n. 15429 del 12.2.2010, nonché l'ulteriore nota n. 102813 del 4.8.2010

Il piano dei conti considerato è quello allegato alla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico, n. 3612/C del 26/07/2007.

Ai fini comparativi sono riportati i saldi del precedente esercizio.

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo i criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività richiamati dagli articoli 1 e 2 del D.P.R. 254/2005.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività per evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, sono stati rilevati contabilmente gli eventi e le operazioni afferenti all'esercizio 2017, anche se i relativi movimenti di numerario, incassi e pagamenti, non si sono ancora concretizzati.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo, rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

I criteri adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2017 sono conformi a quanto stabilito dal combinato disposto degli articoli 25, 26 e 74 del Regolamento ministeriale. In particolare, i criteri di valutazione, di cui ai commi 1 e 8 dell'articolo 26, sono stati applicati per gli immobili e le partecipazioni iscritti per la prima volta a partire dal bilancio dell'esercizio 2007, come commentato specificatamente nelle singole voci di dettaglio.

Per quanto non espressamente previsto dal citato D.P.R. 254/05, si è fatto riferimento al comma 5 dell'articolo 74 che dispone che *“per tutto quanto non espressamente previsto dal Regolamento si applicano i principi della sezione IX, capo III, titolo II del codice civile”*.

A tal proposito si rammenta che il comma 2 dell'articolo 74 del “Regolamento” ha previsto l'istituzione di un'apposita Commissione presso il Ministero dello Sviluppo Economico per l'interpretazione e l'applicazione dei principi contabili contenuti nel Regolamento, in coerenza con la natura e le funzioni dei soggetti disciplinati disponendo, altresì, che tale Commissione avesse una durata di due anni dall'entrata in vigore del D.P.R. 254/05. Come già evidenziato, tale Commissione è stata istituita con decreto del Ministro delle Attività Produttive del 6 giugno 2006 ed ha assolto ai propri compiti relativamente all'interpretazione ed all'applicazione dei principi contabili.

La stessa commissione ha chiarito nel Documento n. 1 dei principi contabili, citato in premessa, al punto 2, le fonti di riferimento, stabilendo che:

- a) per tutte le ipotesi, per le quali il “Regolamento” dispone espressamente una regola o un principio, le disposizioni ivi previste sono sovraordinate e sono destinate a prevalere anche rispetto alle norme del Codice Civile contrastanti;
- b) solo nel caso in cui il “Regolamento” non preveda alcunché di esplicito la disciplina del Codice Civile è l'unica fonte idonea a colmare la lacuna non in via di interpretazione analogica, ma in via di applicazione diretta;
- c) qualsiasi problema interpretativo o applicativo deve essere risolto in primo luogo sulla base delle indicazioni del “Regolamento”- e con mera funzione integrativa sulla base di quanto illustrato nei presenti principi contabili – e solo in presenza di una lacuna si può ricorrere alla disciplina prevista dal Codice Civile oppure, in assenza di ulteriori indicazioni, ad altre fonti primarie compatibili con la specificità dei soggetti destinatari del “Regolamento”;
- d) per quanto attiene alle fonti non aventi valore normativo, invece, la Commissione in considerazione dell'incarico assegnato, ha ritenuto di assumere quale unico parametro di riferimento i principi contabili nazionali ed internazionali, limitando l'applicazione di questi ultimi solo alle fattispecie non disciplinate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.);
- e) alla luce di quanto chiarito in tema di fonti normative e in tema del rilievo che i principi contabili internazionali vanno progressivamente assumendo anche nell'ordinamento interno, la Commissione, tuttavia, non esclude che, in via teorica, questi ultimi possano trovare

concreta applicazione in futuro anche per le camere di commercio nelle limitate e circoscritte ipotesi in cui sia riscontrabile una lacuna del “Regolamento” ed i principi contabili internazionali abbiano avuto pieno recepimento nell’ordinamento interno.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte sulla base dei costi effettivamente sostenuti, incrementati degli oneri accessori di diretta imputazione e sono relativi a costi aventi utilità pluriennale.

Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

L’ammortamento è stato effettuato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, valutata in anni cinque.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono valutate ai sensi dell’articolo 26 del D.P.R. 254/05.

In particolare, gli immobili sono stati iscritti in base al combinato disposto dell’articolo 26, comma 1 e dell’articolo 74, comma 1 del D.P.R. 254/05, ovvero gli immobili esistenti alla data del 31.12.2006 sono rimasti iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell’art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni, al netto del Fondo ammortamento.

Il costo originario è incrementato del valore delle manutenzioni straordinarie effettuate sugli immobili dell’Ente.

I mobili, gli impianti, le attrezzature informatiche e non informatiche sono valutati al prezzo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, ed esposti in bilancio al netto del rispettivo importo complessivo del fondo di ammortamento.

Il materiale bibliografico in dotazione alla biblioteca camerale non viene ammortizzato poiché non subisce riduzione di valore con il passare del tempo.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le **quote di ammortamento** sono state imputate a conto economico, considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua disponibilità di utilizzazione. Tale criterio è rappresentato dalle seguenti **aliquote**:

Immobilizzazioni Immateriali	
Software	20%
Altre Immobilizzazioni immateriali	20%
Diritti d'autore	33,33%
Marchi	6%
Costi per progetti pluriennali-studi e ricerche	20%
Diritto di superficie	2,59%
Immobili	
	3%
Impianti	
Impianti	15%
Impianti speciali di comunicazione	25%
Attrezzature non informatiche	
Macchinari, Apparecchi, Attrezzature varie	15%
Attrezzature informatiche	
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Arredi e mobili	
Mobili	12%
Arredi	15%
Mobili e Arredi	15%
(In merito si veda nota a pag. 23)	
Automezzi	
Autoveicoli e motoveicoli	25%

Finanziarie

Partecipazioni e quote

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Ente.

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate in conformità e nel rispetto di quanto sancito dal combinato disposto degli articoli 26 e 74 del D.P.R. 254/05, nonché dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e nelle note nn. 15429 del 12.2.2010 e 102813 del 4.8.2010.

Giova ricordare che:

- Fino all'esercizio 2006 le partecipazioni detenute dall'Ente camerale venivano iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e valutate, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D.M. 287/97, sulla base del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dagli organi delle società partecipate. Conseguentemente le partecipazioni iscritte al 31/12/2006 sono state rivalutate o svalutate in base ad incrementi o decrementi del patrimonio netto risultanti dall'ultimo bilancio approvato, disponibile, con diretta imputazione delle rivalutazioni a Fondo Riserva e con imputazione delle svalutazioni a Fondo Riserva, se esistente, e a Conto Economico nel caso di incapienza o inesistenza del Fondo Riserva (metodo del patrimonio netto alternativo).
- Il D.P.R. 254/2005 all'art. 26 comma 7 stabilisce che le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359, primo comma e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato, con la metodologia dettagliata nel prosieguo del paragrafo, applicata dall'Ente camerale a partire dall'esercizio 2007. Il comma 8 dell'art. 26 stabilisce che tutte le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.
- Il Ministero dello Sviluppo Economico, con propria nota del 18/03/2008 protocollo n. 2395 dal titolo "*Indicazioni operative per le procedure di chiusura del bilancio d'esercizio 2007*", stabiliva che: "*per quanto riguarda gli aspetti connessi alla*

rilevazione contabile e rappresentazione patrimoniale delle variazioni da apportare ai valori di bilancio delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, ai sensi di quanto riportato allo stesso comma 7, dell'art. 26, occorre attendere l'orientamento espresso dalla commissione ministeriale preposta alla stesura dei principi contabili camerali. In questa sede è opportuno chiarire che l'accantonamento previsto al conto "Riserva da partecipazioni" di cui all'allegato D, viene alimentato, fin dall'esercizio 2007, unicamente in esito al maggior valore del patrimonio netto accertato nel 2007 rispetto all'esercizio 2006 conseguito con riguardo alle partecipazioni nelle imprese controllate e collegate esistenti nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2006".

Per l'esercizio 2017, si è provveduto alla valutazione delle partecipazioni sulla base del patrimonio netto della partecipata.

Tale criterio è previsto dal nuovo regolamento solamente per le società controllate e collegate mentre per le altre partecipazioni è previsto il criterio del costo.

- La circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 ha stabilito con l'allegato documento n. 2, che:
 - le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto, risultante dallo Stato Patrimoniale dell'ultimo bilancio approvato delle stesse imprese (articolo 26, comma 7, del Regolamento);
 - quando la partecipazione è iscritta per la prima volta può essere iscritta al costo di acquisto se esso è superiore all'importo della corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dell'impresa, purché ne siano indicate le ragioni in nota integrativa (articolo 26, comma 7, del Regolamento). Tale possibilità si pone come alternativa all'iscrizione in base al metodo del patrimonio netto, in quanto quest'ultima ipotesi determina il riconoscimento di una perdita in Conto Economico. Negli altri casi la partecipazione è iscritta in base al metodo del patrimonio netto e la differenza fra il costo d'acquisto ed il valore netto contabile è rilevata quale perdita nella voce 15) "Svalutazione di partecipazioni";
 - negli esercizi successivi a quello di prima iscrizione le eventuali "plusvalenze" derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto al valore iscritto

nel bilancio dell'esercizio precedente sono accantonati in una apposita voce del patrimonio netto denominata "Riserve da partecipazioni". Le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente alla voce "Riserve da partecipazioni", se esistente; ove detta riserva fosse inesistente o non capiente la minusvalenza o la differenza non coperta è iscritta in Conto Economico alla voce "Svalutazione da partecipazioni" (articolo 26, comma 7, del Regolamento);

- in presenza di più partecipazioni in imprese controllate o collegate, il metodo del patrimonio netto è applicato ad ogni singola partecipazione e non è consentito compensare la minusvalenza attribuibile ad una partecipazione con le plusvalenze riferite alle altre;
- nel caso in cui il valore della partecipazione diventi negativo per effetto di perdite, la partecipazione è azzerata. In tal caso la Camera di Commercio deve tenere conto, a meno che non sia stato formalmente deliberato l'abbandono della partecipazione, delle ulteriori perdite presunte di propria pertinenza, rilevando un accantonamento a fondo rischi ed oneri in apposita voce 9d) "Altri accantonamenti" del Conto Economico;
- il metodo del patrimonio netto deve essere abbandonato qualora la Camera di Commercio abbia perso l'"*influenza notevole*" sull'impresa partecipata: in tale caso la partecipazione deve essere valutata al costo, a norma dell'articolo 26, comma 8, del Regolamento. Il valore della partecipazione iscritto nell'ultimo bilancio e valutato secondo il metodo del patrimonio netto è assunto quale primo valore di costo;
- le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione (articolo 26, comma 8, del Regolamento) a partire dall'esercizio 2007 (articolo 74, comma 1, del Regolamento). Il costo sostenuto all'atto di acquisto o di sottoscrizione è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione;
- la svalutazione delle partecipazioni verificatesi per effetto di una perdita durevole di valore rispetto al costo, è iscritta in Conto Economico alla voce "Svalutazione da partecipazione" con contropartita contabile la rettifica del valore della partecipazione;
- per le partecipazioni acquisite prima dell'esercizio 2007 e valutate, ai sensi dell'articolo 25 del Decreto Ministeriale 23 luglio 1997, n. 287, con il metodo del

patrimonio netto, il Regolamento non detta un criterio di diritto intertemporale. E' necessario pertanto, considerare per le stesse il valore dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo alla data di entrata in vigore del regolamento.

Alla luce di quanto chiarito, l'Ente camerale ha proceduto ad effettuare la valutazione delle partecipazioni come segue:

Partecipazioni acquisite in corso d'anno (successive al 2007 ai sensi del DPR n. 254/2005)

Nell'esercizio in corso:

a) le partecipazioni di nuova acquisizione in imprese controllate o collegate di cui all'articolo 2359, primo comma, n. 1), e terzo comma, del codice civile, vengono iscritte con valore pari ad una frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato; quando la partecipazione viene iscritta per la prima volta, si valuterà l'opportunità di iscriverla al costo d'acquisto.

Negli esercizi successivi le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto all'importo iscritto nell'esercizio precedente, verranno accantonate in un'apposita riserva facente parte del patrimonio netto; le eventuali minusvalenze verranno imputate direttamente a tale riserva se esistente, ovvero, andranno a ridurre proporzionalmente il valore della partecipazione;

b) le partecipazioni in imprese diverse dalle precedenti vengono iscritte al costo d'acquisto.

Partecipazioni già iscritte in bilancio al 31.12.2006

Per le partecipazioni in imprese controllate o collegate si continua ad applicare il metodo del patrimonio netto.

Per le altre partecipazioni sono stati analizzati i bilanci per considerare le eventuali perdite "durevoli" di valore rispetto al costo. Nei casi di rilevazione delle stesse si è proceduto alle opportune svalutazioni.

Secondo gli orientamenti espressi in sede di discussione dei principi contabili i valori delle partecipazioni devono rispecchiare la valutazione effettuata sui bilanci delle partecipate approvati al 31/12/06. Tale valore diviene il "primo valore di costo".

Per tali partecipazioni, fino al 31/12/06, è stato applicato l'art. 25 comma 5 del D.M. 23.7.1997 n. 287, che prevedeva la valutazione di partecipazioni in società o altri organismi

sulla base del patrimonio netto riferito alla stessa data di chiusura dell'esercizio della partecipante. Il valore delle partecipazioni iscritte in bilancio al 31/12/06 era pertanto adeguato in base all'adozione del metodo del patrimonio netto con rappresentazione "alternativa".

I dividendi sono contabilizzati per competenza nell'esercizio di liquidazione.

Per effettuare le valutazioni, si è fatto riferimento al bilancio approvato al 31/12/2015 delle partecipate e, se disponibile, al bilancio 2016.

I prestiti e le anticipazioni attive

Sono iscritti a norma dell'articolo 26, comma 10, del DPR 254/05, al presumibile valore di realizzazione.

Rimanenze finali

Le rimanenze vengono iscritte in bilancio al costo di acquisto compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, così come previsto dall'art. 26 comma 12 del D.P.R. 254/2005, poiché tale valore è minore rispetto al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti

Sono esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo ed iscritti al netto dei relativi fondi rettificativi, come previsto dall'articolo 26 comma 10, del D.P.R. 254/05.

I crediti originati da proventi sono stati iscritti a bilancio se maturati i relativi proventi; i crediti sorti per ragioni diverse sono stati iscritti a bilancio solo in presenza di un idoneo titolo giuridico al credito e nel caso in cui rappresentino effettivamente obbligazioni di terzi verso l'Ente.

In particolare per quanto riguarda il credito per il diritto annuale, per l'adeguamento del valore nominale del credito al valore presunto di realizzo, si è ritenuto prudente provvedere ad una svalutazione in base ad una consolidata esperienza di inesigibilità di una parte di esso, derivante dalle serie storiche e dalle analisi statistiche degli incassi.

Inoltre, sempre con riferimento al diritto annuale, si ricorda che, per quanto riguarda la determinazione del credito 2008, si è data applicazione al principio contabile delle Camere di Commercio n. 3, al punto 1.2.6, laddove viene stabilito che "Al fine, tuttavia, di rendere omogenei i bilanci di tutto il sistema camerale si ritiene che il diritto annuale di competenza da considerare a chiusura del bilancio dell'esercizio 2008 debba essere determinato

sull'importo risultante dalle somme incassate a competenza nell'anno 2008 maggiorato di un ammontare presunto pari a:

- a) prodotto tra il numero delle imprese inadempienti per l'anno 2008, distinte per singola fascia e l'importo minimo previsto per la stessa fascia dal decreto ministeriale 1.2.2008;
- b) sanzioni, calcolate applicando la percentuale del 30% all'importo di cui al punto precedente;
- c) interessi di competenza dell'esercizio, calcolati sull'importo di cui al punto precedente al tasso del 3%, per i giorni intercorrenti tra la scadenza prevista per il pagamento del diritto e il 31.12.2008.”.

L'importo di cui alle lettere a), b) e c) ha costituito il credito per il diritto annuale di competenza 2008.

A partire dall'esercizio 2009, e dunque anche per il 2017, si è data applicazione al principio contabile 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3 di cui al documento n. 3 menzionato, per cui:

“1. La camera di commercio rileva i proventi relativi al diritto annuale di competenza dell'esercizio sulla base delle riscossioni avvenute nel corso dell'esercizio e iscrive l'importo del diritto annuale dovuto e non versato quale provento cui corrispondere un credito sulla base dei seguenti criteri:

- per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa sulla base degli importi determinati con il decreto del Ministro dello sviluppo economico;
- per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato applicando l'aliquota di riferimento, definita con lo stesso decreto, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi, secondo le specifiche informazioni fornite da Infocamere. Qualora la camera di commercio non disponga di tali informazioni, il diritto annuale dovuto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato più basso previsto dal decreto del Ministro dello sviluppo economico.

2. Per l'applicazione dell'ammontare delle sanzioni per tardivo o omesso versamento la camera di commercio rileva quale provento e relativo credito un importo definito applicando a ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dal decreto ministeriale 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito come definito al precedente punto 1.2.1).

3. L'interesse moratorio sul diritto annuale è calcolato al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno; la camera di commercio rileva il provento e il corrispondente credito calcolandolo sull'importo del diritto annuale definito al punto 1.2.1) e fino alla data di

chiusura dell'esercizio. Gli interessi si calcolano e si imputano per competenza anno per anno fino alla data di emissione del ruolo.”

Ciò è stato possibile a seguito della realizzazione dell'idoneo sistema informativo da parte di Infocamere.

Detto credito è stato opportunamente svalutato così come indicato al punto 1.2.7 del citato principio n. 3 sulla scorta dell'interpretazione fornita dalla “task force” già menzionata e dunque accantonando al fondo svalutazione crediti una somma pari alla percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi (purchè da almeno un anno) applicata al valore complessivo di cui ai precedenti punti 1.2.6.a), 1.2.6.b) e 1.2.6.c).

La voce dello stato patrimoniale “crediti da diritto annuale” è suddivisa nelle poste:

- Crediti per diritto annuale;
- Crediti per sanzioni;
- Crediti per interessi moratori.

A fronte di queste poste creditorie si rileva una corrispondente tripartizione dei proventi di competenza: in particolare, la voce del conto economico “Diritto annuale” è così suddivisa:

- Diritto annuale anno corrente;
- Sanzioni diritto annuale anno corrente;
- Interessi moratori diritto annuale anno corrente.

Per rispettare il principio della prudenza, i crediti vengono esposti al netto della posta rettificativa identificata dal fondo svalutazione.

Si fa inoltre presente che i crediti da diritto annuale relativamente agli esercizi precedenti sono stati iscritti al valore nominale rettificandolo con la costituzione di un adeguato fondo svalutazione crediti per determinare il presumibile valore di realizzo. La determinazione del valore nominale fa riferimento al valore dei ruoli emessi e non incassati alla data del 31/12/2017.

Tali rilevazioni sono state fatte utilizzando le disposizioni di cui al documento n. 4 dei principi contabili. Viene qui specificato che “(...) l'adozione di nuovi criteri di valutazione può determinare significative differenze non solo con riferimento ai fatti ed agli eventi di prima iscrizione ma soprattutto per quanto riguarda le poste attive e passive già presenti nello stato patrimoniale (in primis i crediti) e nel patrimonio netto.” Il saldo complessivo delle differenze positive e negative dovute all'applicazione dei nuovi criteri di valutazione di questa posta di bilancio è imputato ad una specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata “Riserva indisponibile ex D.P.R. n. 254 del 2005”.

Come specificato nel documento n. 4 dei principi contabili camerali il vincolo di indisponibilità: “(...) precluderà qualsiasi utilizzo della riserva per scopi diversi dalla copertura dei disavanzi economici dell’esercizio oppure dalla imputazione delle differenze negative che dovessero manifestarsi negli esercizi successivi a quello di prima adozione sempre in applicazione dei nuovi criteri di valutazione”

Per il dettaglio della Riserva si veda il commento della voce Patrimonio netto.

Debiti

Sono rilevati al loro valore di estinzione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell’effettiva competenza economico-temporale dell’esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell’esercizio non sono determinabili l’ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l’ammontare del relativo onere.

Fondo T.F.R.

Rappresenta l’effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle erogazioni effettuate a dipendenti cessati nel corso dell’esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell’ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Le anticipazioni concesse su indennità di fine rapporto, sono evidenziate nella voce «Prestiti e anticipazioni al personale» tra le attività dello Stato Patrimoniale.

Riconoscimento ricavi e costi

I ricavi ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza economica temporale.

Dividendi

I dividendi sono contabilizzati quando ne è certa l'attribuzione che coincide con la delibera di distribuzione da parte della partecipata.

Imposte sul reddito

Le imposte sono calcolate secondo le aliquote e le norme vigenti ed iscritte nei debiti tributari.

Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2017 evidenziano accadimenti gestionali, che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Si segnala che, a seguito dell'entrata in vigore del D.P.R. 254/05, gli importi iscritti nei conti d'ordine che fino al 31.12.2006 rappresentavano il collegamento ideale tra il bilancio economico patrimoniale e quello finanziario e che si sostanziano nei residui attivi e passivi, ora risultano iscritti secondo quanto richiamato dal principio contabile n. 2 per le Camere di Commercio. Tale principio richiama l'articolo 22, comma 3, del "Regolamento" che dispone che "ai fini dell'iscrizione nello stato patrimoniale degli elementi patrimoniali e della rappresentazione dei conti d'ordine si applicano i commi secondo e terzo dell'articolo 2424 e l'articolo 2424-bis del codice civile".

L'art. 2424, comma 3, del codice civile prevede che "in calce allo stato patrimoniale devono risultare le garanzie prestate direttamente o indirettamente distinguendosi tra fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e garanzie reali, ed indicando separatamente per ciascun tipo, le garanzie prestate a favore di imprese controllate e collegate, nonché di controllanti e di imprese sottoposte al controllo di queste ultime; devono inoltre risultare gli altri conti d'ordine". L'articolo 23, comma 1, lettera i), del "Regolamento" stabilisce che nella nota integrativa sia indicata la composizione dei conti d'ordine e le variazioni dei valori dei conti d'ordine intervenute rispetto all'esercizio precedente.

I conti d'ordine sono classificati in: rischi; impegni; beni di terzi.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria dei rischi sono quelli indicati dall'articolo 2424, comma 3, del codice civile.

Le garanzie prestate dalla Camera di Commercio per debiti propri e le garanzie rilasciate da terzi in favore della Camera di Commercio non si iscrivono fra i conti d'ordine, ma sono menzionate in nota integrativa essendo informazioni utili a valutare la situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente. Le garanzie prestate ai sensi dell'articolo 2424, comma 3, del codice civile sono distinte in fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali, indicando separatamente per ciascuna categoria quelle prestate in favore di imprese controllate collegate o di imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

I conti d'ordine appartenenti alla categoria degli impegni comprendono: i contratti e le obbligazioni ad esecuzione differita o aventi durata pluriennale; le gare bandite e non aggiudicate alla scadenza dell'esercizio, limitatamente agli importi non ancora assegnati o aggiudicati. Non sono da iscrivere fra i conti d'ordine: gli impegni assunti dalla Camera di Commercio con carattere di continuità; i contratti di lavoro subordinato; gli impegni il cui valore non è quantificabile, da illustrare in nota integrativa.

I beni di proprietà di terzi che si trovano nella disponibilità della Camera di Commercio a titolo gratuito sono iscritti fra i conti d'ordine appartenenti alla categoria dei beni di terzi.

I beni di proprietà dell'Ente camerale messi a disposizione di terzi a titolo gratuito sono iscritti nell'attivo patrimoniale della Camera di Commercio e nella nota integrativa deve essere specificato il vincolo di destinazione.

Attività

A) Immobilizzazioni

a) Immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
IMM.NI IMMAT.LI	2.296.788,44	1.988.719,12	-308.069,32

La categoria "Immobilizzazioni immateriali" si compone delle seguenti categorie: Software, Diritti d'autore, Marchi, Costi per progetti pluriennali – Studi e ricerche, Altre Immobilizzazioni immateriali, Diritto di superficie.

A questo riguardo si segnala che nel 2014 si è provveduto a riclassificare il costo relativo all'acquisto da parte della Camera del diritto di superficie di cui all'immobile adibito a struttura museale presso la casa natale di Enzo Ferrari, precedentemente iscritto tra gli "immobili". A fronte di ciò si è dunque provveduto a rivedere pure il relativo piano di ammortamento (dal 2014). Più nel dettaglio, si segnala che la situazione contabile del diritto di superficie acquisito al 31/12/2013-1/1/2014 era di una immobilizzazione materiale di € 2.063.798,06 e di un fondo ammortamento di € 192.072,06 con un netto di € 1.871.726,00. Considerando che il diritto di superficie ha durata - limitata - sino al 25/06/2048 e che quindi rimanevano (compreso il 2014) ancora 35 anni di ammortamento si è inteso girare i valori patrimoniali – come detto - ad immobilizzazioni immateriali (Voce B.I.7 Altre immobilizzazioni immateriali) e procedere ad ammortizzare il residuo di € 1.871.726,00 in 35 rate uguali di € 53.477,89 dal 2014 al 2048, salvo diversi accadimenti che potranno sopravvenire.

SOFTWARE	Importo
Costo storico	476.390,21
Ammortamenti esercizi precedenti	-464.743,82
SALDO AL 31/12/2016	11.646,39
Acquisizioni dell'esercizio 2017	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-6.747,18
SALDO AL 31/12/2017	4.899,21

DIRITTI D'AUTORE	Importo
Costo storico	85.895,80
Ammortamenti esercizi precedenti	-73.377,15
SALDO AL 31/12/2016	12.518,65
Acquisizioni dell'esercizio 2017	3.900,00
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-8378,77
SALDO AL 31/12/2017	8.039,88

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Importo
Costo storico	53.263,76
Ammortamenti esercizi precedenti	-53.263,76
SALDO AL 31/12/2016	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2017	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2017	0,00
SALDO AL 31/12/2017	0,00

MARCHI	Importo
Costo storico	14.608,54
Ammortamenti esercizi precedenti	-4.516,46
SALDO AL 31/12/2016	10.092,08
Acquisizioni dell'esercizio 2017	2.266,00
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-944,51
SALDO AL 31/12/2017	11.413,57

COSTI PER PROGETTI PLURIENNALI – STUDI E RICERCHE	Importo
Costo storico	1.291.754,92
Ammortamenti esercizi precedenti	-740.515,96
SALDO AL 31/12/2016	551.238,96
Acquisizioni dell'esercizio 2017	17.080,00
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-261.766,98
SALDO AL 31/12/2017	306.551,98

DIRITTO DI SUPERFICIE	Importo
Costo storico	2.063.798,06
Ammortamenti esercizi precedenti	-352.505,70
SALDO AL 31/12/2016	1.711.292,36
Acquisizioni dell'esercizio 2017	0
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-53.477,88
SALDO AL 31/12/2017	1.657.814,48

b) Immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
IMM.NI MATERIALI	10.798.573,19	10.212.986,88	-585.586,31

Le Immobilizzazioni materiali si compongono delle seguenti categorie: Immobili, Impianti, Attrezzature non informatiche, Attrezzature informatiche, Arredi e mobili, Automezzi, Biblioteca.

La movimentazione è di seguito dettagliata.

Immobili

Gli Immobili fino al 31/12/2006 sono stati iscritti al maggiore tra il costo originario di acquisto ed il valore della rendita catastale determinato ai sensi dell'articolo 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni.

Per la sede Camerale (via Ganaceto, 134) il valore è relativo alla rendita catastale rivalutata con l'integrazione delle manutenzioni straordinarie eseguite. Mentre l'immobile di via Ganaceto, 113 è valorizzato al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori.

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
IMMOBILI	9.979.101,37	9.430.115,78	-548.985,59

La categoria Immobili si articola in:

TERRENI	Importo
Costo storico	669.960,36
Ammortamenti esercizi precedenti	-0,00
SALDO AL 31/12/2016	669.960,36
Acquisizioni dell'esercizio 2017	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2017	0,00
SALDO AL 31/12/2017	669.960,36

FABBRICATI	Importo
Costo storico rivalutato	18.761.926,32
Ammortamenti esercizi precedenti	-9.452.785,31
SALDO AL 31/12/2016	9.309.141,01
Acquisizioni dell'esercizio 2017	14.083,20
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-563.068,79
SALDO AL 31/12/2016	8.760.155,42

Impianti

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
IMPIANTI	125.076,39	86.371,29	-38.705,10

La categoria Impianti si articola nei seguenti conti:

IMPIANTI GENERICI	Importo
Costo storico	720.830,26
Ammortamenti esercizi precedenti	-628.249,47
SALDO AL 31/12/2016	92.580,79
Acquisizioni dell'esercizio 2017	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-22.859,33
SALDO AL 31/12/2017	69.721,46

IMPIANTI SPECIALI DI COMUNICAZIONE	Importo
Costo storico	229.243,97
Ammortamenti esercizi precedenti	-196.748,37
SALDO AL 31/12/2016	32.495,60
Acquisizioni dell'esercizio 2017	1.578,87
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-17.424,64
SALDO AL 31/12/2017	16.649,83

Gli incrementi relativi al 2017 sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio.

Attrezzature non informatiche

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
ATTREZZAT. NON INF.	22.235,28	18.823,93	-3.411,35

La categoria Attrezzature non informatiche si articola nel seguente conto:

MACCHINARI, APPARECCHI, ATTR. VARIA	Importo
Costo storico	367.713,92
Ammortamenti esercizi precedenti	-345.478,64
SALDO AL 31/12/2016	22.235,28
Acquisizioni dell'esercizio 2017	2.914,88
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-6.326,23
SALDO AL 31/12/2017	18.823,93

Gli incrementi relativi al 2017 sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio.

Attrezzature informatiche

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
ATTREZZATURE INFORMATICHE	17.714,40	12.883,78	-4.830,62

La categoria Attrezzature informatiche è composta dal seguente conto:

MACCH. UFF. ELETTRON. ED ELETTRONICHE	Importo
Costo storico	758.884,03
Ammortamenti esercizi precedenti	-741.169,63
SALDO AL 31/12/2016	17.714,40
Acquisizioni dell'esercizio 2017	1.046,76
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-5.877,38
SALDO AL 31/12/2017	12.883,78

Gli incrementi relativi al 2017 sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio.

Arredi e mobili

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
ARREDI E MOBILI	623.793,18	633.639,53	9.846,35

Nel 2016 nella categoria di Arredi e mobili è stato introdotto il conto "Mobili e arredi" al fine di semplificare la classificazione di tali beni (trattandosi peraltro di fattispecie del tutto similari) ed in linea con le più recenti disposizioni ministeriali che, al fine del contingentamento delle spese, li prevedono come tipologie indistinte. Pertanto allo stato la categoria Arredi e mobili è composta dai seguenti conti:

MOBILI	Importo
Costo storico	1.340.572,89
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.333.267,45
SALDO AL 31/12/2016	7.305,44

Acquisizioni dell'esercizio 2017	0,00
Ammortamento nell'esercizio 2017	-5.206,15
SALDO AL 31/12/2017	2.099,29

Nel corso del 2017 sono state dismessi mobili – non più in uso - per un valore iniziale di acquisito di euro 1.495,40 ma completamente ammortizzati.

ARREDI	Importo
Costo storico	301.256,92
Ammortamenti esercizi precedenti	-292.142,74
SALDO AL 31/12/2016	9.114,18
Acquisizioni dell'esercizio 2017	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-4.618,25
SALDO AL 31/12/2017	4.495,93

Nel corso del 2017 sono state dismessi arredi – non più in uso - per un valore iniziale di acquisito di euro 459,85 ma completamente ammortizzati.

MOBILI E ARREDI	Importo
Costo storico	2.698,64
Ammortamenti esercizi precedenti	202,40
SALDO AL 31/12/2016	2.496,24
Acquisizioni dell'esercizio 2017	21.703,29
Ammortamenti dell'esercizio 2017	-2.032,54
SALDO AL 31/12/2017	22.166,99

OPERE D'ARTE	Importo
Costo storico	604.877,32
SALDO AL 31/12/2016	604.877,32
Acquisizioni dell'esercizio 2017	0,00
SALDO AL 31/12/2017	604.877,32

Gli incrementi relativi al 2017 sono relativi alle acquisizioni a titolo oneroso di beni effettuati nell'esercizio.

Automezzi

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
AUTOMEZZI	0,00	0,00	0,00

La categoria automezzi è composta dal seguente conto:

AUTOVEICOLI E MOTOVEICOLI	Importo
Costo storico	28.995,93
Ammortamenti esercizi precedenti	-28.995,93
SALDO AL 31/12/2016	0,00
Acquisizioni dell'esercizio 2017	0,00
Ammortamenti dell'esercizio 2017	0,00
SALDO AL 31/12/2017	0,00

Biblioteca

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
BIBLIOTECA	30.652,57	31.152,57	500,00

La categoria biblioteca è composta dal seguente conto:

BIBLIOTECA	Importo
Costo storico	30.652,57
SALDO AL 31/12/2016	30.652,57
Acquisizioni dell'esercizio 2017	500,00
SALDO AL 31/12/2017	31.152,57

c) Finanziarie

Nella voce “Immobilizzazioni finanziarie” sono comprese partecipazioni e quote, prestiti ed anticipazioni attive.

Partecipazioni e quote

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
PARTECIPAZIONI E QUOTE	12.337.043,78	12.144.143,26	-192.900,52

Per la valutazione delle partecipazioni, si rimanda a quanto espressamente indicato tra i criteri di valutazione.

La composizione della voce “Partecipazioni e quote” al 31/12/2017 per un totale di €. 12.144.143,26 è così dettagliata (ripartizione ex nota ministeriale n. 2385 del 18.03.2008):

- “Partecipazioni in imprese controllate” per € 9.758.184,16;
- “Partecipazioni in imprese collegate” per € 323.621,32;
- “Altre partecipazioni alla data del 31.12.2006” per € 1.903.155,70;
- “Altre partecipazioni acquisite dall’esercizio 2007” per € 159.182,08.

Il valore delle partecipazioni è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2017 nel rispetto di quanto disposto dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 2322/C del 5 febbraio 2009 e dai documenti ad essa allegati.

Per le “altre partecipazioni” non maggioritarie dell’Ente, si è proceduto all’analisi dell’ultimo bilancio disponibile e le eventuali perdite iscritte in tali bilanci sono state contabilmente considerate quando risultanti “durevoli”.

Si ricorda che fino al bilancio d’esercizio 2007 per tutte le partecipazioni si utilizzava il metodo del patrimonio netto “alternativo”. La partecipazione veniva valutata considerando la corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall’ultimo bilancio approvato e disponibile delle società partecipate.

Tale metodo, come detto sopra, viene adesso adottato solo per le partecipazioni ad imprese collegate o controllate.

Giova ricordare che, in applicazione del principio generale della prudenza, si è ritenuto opportuno, già dal 1998, accantonare in una apposita posta del Patrimonio netto, definita “Riserva da partecipazioni”, gli incrementi di valore delle singole partecipazioni; mentre per ciò che riguarda i decrementi, si utilizzano le somme di quest’ultima Riserva, accantonate per la specifica partecipazione, qualora capiente ed altrimenti vengono rilevati nel Conto Economico nella voce “Svalutazioni attivo patrimoniale”

Tale metodologia è stata confermata e resa obbligatoria dal nuovo regolamento e dalla citata circolare.

Pertanto, come espressamente indicato dalla commissione, mediante la circolare, la valutazione delle partecipazioni è stata congelata all’importo iscritto nel bilancio 2007, fatte salve le nuove eventuali acquisizioni, iscritte al costo d’acquisto.

Infatti, ai sensi del punto 3.3.1.b) del Documento n. 2, allegato alla predetta circolare 3622/C, poiché il Regolamento non detta un criterio intertemporale, per le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate, acquisite prima dell’esercizio 2007, il valore riportato al 31.12.2016 è quello dell’ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto sul bilancio delle partecipate alla data di entrata in vigore del regolamento. Tale valore assume il valore di costo per le successive valutazioni.

Si sono distinte le partecipazioni in imprese controllate o collegate dalle altre imprese; all’interno delle altre imprese si è fatta una ulteriore duplice suddivisione tra le imprese azionarie e quelle non azionarie e tra le acquisizioni ante 2007 e post 2007.

Si espongono di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle singole partecipate:

Denominazione	valore contabile al 31/12/2016	acquisti/sottoscrizioni/rivalt.ni 2017	cessioni/liquidazioni 2017	svalutazioni	valore contabile al 31/12/2017
Fondazione Democenter-Sipe	323.621,32	-	-	-	323.621,32
Promo s.c.r.l.	9.915.838,43	-	-	157.654,27	9.758.184,16
Totale Partecipazioni collegate - Non Azionarie (conto 112003)	10.239.459,75	-	-	157.654,27	10.081.805,48
B.M.T.I. s.c.p.a.	25.616,02	-	-	-	25.616,02
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	372.218,67	-	-	-	372.218,67
Autocamionale della CISA S.p.a.	58.932,31	-	36.816,00	22.116,31	0,00
Tecno Holding S.p.a.	953.902,92	-	-	-	953.902,92
Infocamere S.c.p.a.	72.643,42	-	-	-	72.643,42
Isnart S.c.p.a.	4.881,00	-	-	-	4.881,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	259.186,68	-	-	-	259.186,68
Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Azionarie (conto 112005)	1.747.381,02	-	36.816,00	22.116,31	1.688.448,71
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l.	97.763,11	-	-	-	97.763,11
C.R.P.V.	33.732,11	-	-	13.129,94	20.602,17
Ecocerved s.c.r.l.	12.502,08	-	-	-	12.502,08
IFOA	75.087,70	-	-	-	75.087,70
Retecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	0,00	-	-	-	0,00
Nuova Didactica S.c.ar.l.	8.751,93	-	-	-	8.751,93
Totale Altre partecipazioni ante 2007 - Non Azionarie (conto 112007)	227.836,93	-	-	13.129,94	214.706,99
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI ANTE 2007	1.975.217,95	0,00	36.816,00	35.246,25	1.903.155,70
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	5.794,36	-	-	-	5.794,36
Ervet Spa	1.511,88	-	-	-	1.511,88
Salt spa	0,00	36.816,00	-	-	36.816,00
Totale Altre partecipazioni post 2007 - Azionarie (conto 112006)	7.306,24	36.816,00	0,00	0,00	44.122,24
Job Camere s.r.l. in liquidazione	1.339,00	-	-	-	1.339,00
lc outsourcing s.c.r.l.	594,58	-	-	-	594,58
Modena Fiere S.r.l.	112.480,39	-	-	-	112.480,39
Uniontrasporti s.c. a r.l.	645,87	-	-	-	645,87
Totale Altre partecipazioni post 2007 - Non Azionarie (conto 112008)	115.059,84	-	-	-	115.059,84
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI POST 2007	122.366,08	36.816,00	0,00	0,00	159.182,08
Totale generale	12.337.043,78	36.816,00	36.816,00	192.900,52	12.144.143,26

In particolare si precisa che:

-si è provveduto alla svalutazione della partecipazione in **Promo Scrl** (di cui la Camera detiene il 90% del capitale sociale) per un importo complessivo di € 157.654,27. Tale somma

corrisponde alla svalutazione a carico della Camera della perdita risultante dal bilancio 2017 della società.

Secondo il piano di razionalizzazione delle partecipate pubbliche adottato dalla Camera di Commercio di Modena, ai sensi del Decreto Lgs n. 175/2016, entro il 30/09/2018 la società dovrà essere messa in liquidazione.

- per quanto riguarda la **Autocamionale della CISA Spa** a seguito della fusione per incorporazione nella **Salt p.a.** si è svalutata la partecipazione per complessivi € 22.116,31 di cui utilizzando le somme disponibili della Riserva da Partecipazioni per € 18.691,59, e imputando a svalutazione in conto economico (voce "Svalutazioni dell'attivo patrimoniale") per i restanti € 3.424,72. Il valore di € 36.816,00 risultante dopo l'operazione straordinaria di fusione per incorporazione rappresenta il valore nominale della partecipazione in Salt p.a.

-si è svalutata la partecipazione di **C.R.P.V. Soc. coop.** per € 13.129,94 a seguito di una perdita da bilancio 2016 utilizzando le somme disponibili della Riserva da Partecipazioni;

Per ciascuna partecipata si espongono inoltre i dati richiesti dall'articolo 23, lettera g) del DPR 254/05:

Denominazione	Capitale sociale	Numero di azioni totali	Num. azioni possedute	Valore sottoscritto	Valore contabile al 31/12/2016	PN nell'ultimo bilancio di riferimento (2016)	Valore contabile al 31/12/2017	differenza
B.M.T.I. s.c.p.a.	2.387.372,16	7.968	86	25.767,32	25.616,02	2.489.112,00	25.616,02	0,00
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	90.314.162,00	36.125.665	107.637	269.092,50	372.218,67	162.285.599,00	372.218,67	0,00
Autocamionale della CISA S.p.a.	48.533.333,00	97.066.666	78.000	39.000,00	58.932,31	n.d.	0,00	-58.932,31
Salt Spa	160.300.938,00	160.300.938	36.816	36.816,00	0,00	709.676.034,00	36.816,00	36.816,00
Tecno Holding S.p.a.	25.000.000,00	1.679.872.976	7.447.717	110.837,50	953.902,92	305.133.773,00	953.902,92	0,00
Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	5.700.000	15.177	47.048,70	72.643,42	46.776.391,00	72.643,42	0,00
Isnart S.c.p.a.	348.784,00	348.784	4.881	4.881,00	4.881,00	353.318,00	4.881,00	0,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	12.912.120,00	24.831.000	89.722	46.655,44	259.186,68	102.712.277,00	259.186,68	0,00
TecnoServiceCamere S.c.p.a.	1.318.941,00	2.536.425	11.143	5.794,36	5.794,36	102.712.277,00	5.794,36	0,00
Ervet Spa	8.551.807,32	1.657.327	293	1.511,88	1.511,88	10.591.413,00	1.511,88	0,00
Totale partecipazioni azionarie				585.892,82	1.754.687,26		1.732.570,95	-22.116,31
Denominazione	Capitale sociale			Valore sottoscritto				
Fondazione Democenter-Sipe	974.719,00			387.011,94	323.621,32	1.092.779,00	323.621,32	0,00
Promo s.c.r.l.	9.996.085,27			8.996.518,10	9.915.838,43	10.842.377,00	9.758.184,16	-157.654,27
Unioncamere Emilia Romagna Servizi s.r.l.	120.000,00			19.440,00	97.763,11	861.624,00	97.763,11	0,00
C.R.P.V.	769.237,00			15.493,20	33.732,11	1.022.897,00	20.602,17	-13.129,94
Ecocerved s.c.r.l.	2.500.000,00			11.340,00	12.502,08	5.266.002,00	12.502,08	0,00
IFOA	4.735.259,47			85.731,85	75.087,70	3.877.065,00	75.087,70	0,00
Petecamere S. Cons. a r.l. in liquidazione	240.991,35			202,88	0,00	16.838,00	0,00	0,00
Nuova Didactica S.c.ar.l.	112.200,00			8.160,00	8.751,93	259.418,00	8.751,93	0,00
Job Camere s.r.l. in liquidazione	600.000,00			1.083,97	1.339,00	2.932.064,00	1.339,00	0,00
Ic outsourcing s.c.r.l.	372.000,00			598,85	594,58	2.735.183,00	594,58	0,00
Modena Fiere S.r.l.	770.000,00			112.480,39	112.480,39	780.715,00	112.480,39	0,00
Uniontrasporti s.c. a r.l.	389.041,22			645,87	645,87	86.629,00	645,87	0,00
Totale altre partecipazioni				9.638.707,05	10.582.356,52		10.411.572,31	-170.784,21
Totale generale				10.224.599,87	12.337.043,78		12.144.143,26	-192.900,52

Prestiti e anticipazioni attive

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
PRESTITI ED ANTIC.NI ATTIVE	769.382,77	669.525,33	99.857,44

Nella categoria “prestiti ed anticipazioni attive” sono classificati i prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità e i crediti del “Fondo rotativo per il sostegno all'innovazione”, inoltre sono qui contabilizzati i depositi cauzionali attivi.

Nel corso del 2017 i prestiti e le anticipazioni attive hanno subito le variazioni dettagliate di seguito:

		Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Fondo rotativo sostegno all'innovazione		308.350,33	308.350,33	0,00
Anticipazioni T.F.R. su		461.032,44	361.175,00	-99.857,44
Depositi cauzionali		0,00	0,00	0,00
TOTALE		769.382,77	669.525,33	-99.857,44

Il **fondo rotativo per il sostegno all'innovazione** viene qui classificato rappresentando di fatto una immobilizzazione finanziaria ovvero un credito che presenta caratteristiche tali da essere considerato immobilizzato. Si tratta, infatti, di somme versate all'epoca al gestore COFIM (Confidi Modena società cooperativa) del suddetto fondo.

Nel corso del 2016 sono state restituite somme per un importo complessivo di € 2.691.649,67 essendo cessata l'operatività del fondo in parola. Le somme impiegate in operazioni aziendali (per € 308.350,33) verranno invece restituite sulla base del piano di ammortamento previsto dalla convenzione a suo tempo sottoscritta.

Le "**anticipazioni sul T.F.R.**" sono rappresentate da prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità al 31/12/2017. L'ammontare pari a € 361.175,00 risulta dai seguenti movimenti:

Prestiti ed anticipazioni al 31/12/2016	461.032,44
Prestiti concessi nell'esercizio 2017	20.000,00
Restituzioni quota capitale anno 2017	119.857,44
Prestiti ed anticipazioni al 31/12/2017	361.175,00

B) Attivo Circolante

d) Rimanenze

		Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Rimanenze magazzino	di	92.720,28	81.390,33	-11.329,95

Le rimanenze di magazzino sono così ripartite tra attività istituzionali e attività commerciali:

Rimanenze istituzionali			
Tipologia	Quantità rilevata al 31.12.2017	Prezzo unitario	Importo totale
Modulo per accettazione racc.te	250	€ 0,0240	6,00
Awisi di ricevimento AR per estero	7	€ 0,1180	0,83
Awisi di ricevimento AR Italia	300	€ 0,0350	10,50
Awisi di ricevimento AG	30	€ 0,0460	1,38
Etichette per assicurate	3500	€ 0,0050	17,50
Etichette per atti giudiziari	9000	€ 0,0050	45,00
Etichette per raccomandate	7500	€ 0,0050	37,50
Buoni pasto	0	€ 6,0300	-
Cancelleria varia			32.650,19
Stampati vari (etichette per inventario)	17931	€ 0,0765	1.371,90
Stampati vari (awisi di ricevimento atti giudiziari)	1000	€ 0,2070	207,00
Coppe grandi	9	€ 56,1200	505,08
Coppe piccole	6	€ 39,0400	234,24
Coppe medie	8	€ 46,3600	370,88
Medaglie d'oro	21	€ 175,4900	3.685,29
Medaglie d'argento	4	€ 27,7200	110,88
Stampati vari (buste per notificazione atti giudiziari)	200	€ 0,2310	46,20
Stampati vari (buste per notificazione atti giudiziari R.I.)	500	€ 0,2310	115,50
Etichette adesive in bobina: Periodica scadenza 2019 (con logo)	5234	€ 0,2074	1.085,53
Etichette adesive in bobina: Strumento non conforme	1077	€ 0,5400	581,58
Etichette nazionali olografate	4398	€ 0,2790	1.227,04
Carta verde filigranata per servizio Telemaco	2400	€ 0,0300	72,00
Cartelline firma digitale AR	144	€ 0,5000	72,00
Cartelline firma digitale INF	1339	€ 0,6100	816,79
CNS per firma digitale AR	31	€ 4,0000	124,00
CNS per firma digitale INF	1583	€ 4,8800	7.725,04
BK TOKEN	342	€ 24,5000	8.379,00
Certificati origine modulo A4	7000	€ 0,4300	3.010,00
Totale rimanenze Istituzionali			62.508,85

Rimanenze commerciali			
Tipologia	Quantità rilevata al 31.12.2017	Prezzo unitario	Importo totale
Usi 1985	51	€ 4,3500	221,85
Usi 2005	339	€ 2,9000	983,10
Etichette adesive in bobina: Periodica scadenza 2020 (con logo)	4854	€ 0,1900	922,26
Etichette adesive in bobina: Periodica scadenza 2021 (con logo)	1913	€ 0,1900	363,47
Etichette adesive in bobina: Periodica scadenza 2022 (con logo)	982	€ 0,2550	250,41
Carnet CPD CHINA-TAIWAN	19	€ 38,0000	722,00
Fogli agg.supplem.ATA	1527	€ 1,0000	1.527,00
Fogli agg.supplem.CPD	145	€ 1,0000	145,00
Autorizzazione esport.beni duplice uso	99	€ 1,0000	99,00
Fogli agg.esport.duplice uso	46	€ 1,0000	46,00
Modelli per Svincolo cauzione-fidejussione	80	€ 0,5000	40,00
Modelli per Svincolo cauzione quietanza	10	€ 0,5000	5,00
Carnet ATA base (dal 1° gennaio 2015)	65	€ 38,0000	2.470,00
Carnet ATA (denominato Standard dal 2015)	76	€ 56,0000	4.256,00
Prezzario edili 2000	6	€ 13,0900	78,54
Prezzario edili 2001	6	€ 6,7900	40,74
Prezzario edili 2002	8	€ 7,8800	63,04
Prezzario edili 2003	9	€ 10,3600	93,24
Prezzario edili 2004	9	€ 11,3900	102,51
Prezzario edili 2005	9	€ 13,5300	121,77
Prezzario edili 2006	9	€ 11,7600	105,84
Prezzario edili 2007	15	€ 13,9100	208,65
Prezzario edili 2008	9	€ 12,6700	114,03
Prezzario edili 2009	10	€ 14,1480	141,48
Prezzario edili 2010	15	€ 22,6000	339,00
Prezzario edili 2011	22	€ 25,8750	569,25
Prezzario edili 2012	43	€ 20,9800	902,14
Prezzario edili 2013	46	€ 21,9600	1.010,16
Prezzario edili 2014	115	€ 24,5000	2.817,50
Prezzario edili 2015	5	€ 24,5000	122,50
Totale rimanenze commerciali			18.881,48
Totale Rimanenze			81.390,33

Le rimanenze di magazzino istituzionale sono rappresentate, come si evince dalla tabella, da cancelleria, da materiale di consumo per attrezzature elettriche ed elettroniche ed altro, che residuano a magazzino al 31/12/2017 valutate al costo d'acquisto sostenuto per € 62.508,85. Le rimanenze di magazzino derivanti da attività commerciale sono rappresentate, in particolare da pubblicazioni, Carnet ATA e materiale digitale (smart-card, business key, ecc.) valutate anche queste al costo d'acquisto per € 18.881,48. Si segnala che invece le rimanenze dei prezzari delle opere edili dall'anno 2010 al 2015, sono valorizzate al prezzo di

vendita, in base al principio generale del minore tra il valore del costo di produzione ed il valore di realizzazione.

e) Crediti di Funzionamento

Di seguito viene dato dettaglio dei crediti di funzionamento.

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
Credito per diritto annuale	27.575.443,13	28.657.629,12	1.082.185,99
Credito per sanzioni d.a.	7.176.732,73	7.174.553,50	-2.179,23
Credito per interessi d.a.	1.534.033,42	1.497.458,53	-36.574,89
Fondo svalutazione crediti da d.a.	-35.106.147,82	-36.204.063,82	-1.097.917,00
Crediti da d.a. verso operatori economici	1.180.061,46	1.125.577,33	-54.485,13
Crediti verso organismi naz/com.	0,00	222.779,85	222.779,85
Verso org. Sist. Camerale	26.556,99	19.418,17	-7.138,82
Verso clienti	250.497,24	220.349,99	-30.147,25
Per servizi c/terzi	104.669,11	99.454,24	-5.214,87
Diversi	1.004.553,62	775.704,44	-228.849,18
Erario c/iva	1.340,08	175,23	-1.164,85
Anticipi a fornitori	0,00	0,00	0,00
TOTALE	2.567.678,50	2.463.459,25	-104.219,25

Nel dettaglio si specifica che:

I **Crediti da diritto annuale** sono costituiti dalle somme relative al diritto annuale, sia per l'anno 2017 che per gli anni precedenti.

Si fa presente che per gli anni precedenti il 2008 la valutazione del credito discendeva da una analisi collegata al trend storico della percentuale di paganti.

Come specificato nella illustrazione dei criteri di valutazione delle poste di bilancio, nell'esercizio 2008 si sono rilevati i crediti da diritto annuale degli anni precedenti non presenti nel bilancio. La rilevazione del credito è stata fatta avendo come dato l'importo dei ruoli non incassati. La rilevazione a bilancio è stata eseguita distinguendo le tre tipologie di credito di cui sopra quando è stato possibile.

Tali crediti sono stati adeguatamente svalutati sulla base del presumibile valore di realizzazione tenendo conto dell'andamento storico degli incassi sui ruoli.

Le rilevazioni dei maggiori crediti da diritto annuale (differenza positiva) e del relativo fondo svalutazione (differenza negativa) sono state imputate alla specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata Riserva indisponibile ex DPR n. 254 del 2005. L'importo di tale riserva è positivo ed è pari ad € 1.255.564,72.

Dall'esercizio 2008 per la determinazione del credito da diritto annuale, sono state applicate le disposizioni contenute nella circolare MISE n. 3622/C del 05/02/09 e successive integrazioni.

In particolare il provento da diritto annuale dell'anno viene rilevato tenendo conto delle somme riscosse in competenza e di un ammontare presunto costituito dal prodotto risultante tra il numero delle imprese inadempienti nell'anno e l'importo minimo distinto per fascia secondo quanto previsto dal decreto ministeriale sul diritto annuale; a questa cifra si aggiunge l'importo delle sanzioni, calcolate al 30% del precedente importo e gli interessi di competenza calcolati al tasso legale per i giorni intercorrenti tra la scadenza del pagamento e la fine dell'anno. Questa metodologia è stata sviluppata e testata dal sistema camerale attraverso la propria società di informatica Infocamere Spa.

Pertanto con riferimento al credito maturato per il diritto annuale 2017, esso risulta pari alla somma degli importi predetti depurati degli importi incassati durante l'anno 2017 e si è di conseguenza proceduto a contabilizzare il dato fornito da Infocamere.

In definitiva il dato relativo al diritto annuale 2017 si sostanzia in questo modo:

- Credito per diritto annuale € 1.952.174,40;
- Credito per sanzioni da diritto annuale € 586.392,99;
- Credito per interessi da diritto annuale € 137,72.

Il credito così iscritto è stato rettificato, mediante un accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti, il cui ammontare è definito attraverso l'applicazione al valore del credito, come sopra determinato, della percentuale media del diritto non riscosso riferito alle ultimi due ruoli esattoriali emessi da almeno un anno.

Il Fondo svalutazione crediti da Diritto annuale ha subito nel corso dell'esercizio 2017 le seguenti movimentazioni:

Fondo svalutazione al 31/12/2016	35.106.147,82
Utilizzo fondo per rettifica credito d.a. 2009/2016 da elaborazioni Infocamere	-275.159,73
Riduzione fondo su d.a. crediti pregressi e rilevazione sopravvenienza attiva	-252.494,76
Accantonamento su interessi d.a. anni precedenti maturati nel 2017	11.251,06
Accantonamento ordinario 2017	2.086.800,14
Accantonamento a seguito aumento del 20%	286.123,69
Rilevazione sopravvenienza straordinaria 2017 a seguito emissione ruolo	-561.483,34
Fondo svalutazione al 31/12/2017	36.204.063,82

L'iscrizione iniziale del credito subisce poi, anno per anno, fino al momento dell'emissione del ruolo, delle variazioni calcolate dal sistema informatico camerale dovute a tutte le operazioni di "gestione del credito" effettuate da parte dell'ufficio diritto annuale (interventi manuali sulla procedura di gestione del diritto) o da parte di Infocamere Spa. Tali operazioni danno luogo contabilmente alla rilevazione di sopravvenienze attive o passive, di utilizzo del fondo svalutazione crediti e o di iscrizione di nuovi crediti.

In sede di emissione dei ruoli relativi al diritto annuale viene ricalcolato il credito sia nella sua componente base che nelle sanzioni e negli interessi. La nuova rideterminazione del credito viene confrontata con il credito esistente derivante dalla procedura sopra descritta e le differenze, positive o negative, vengono rilevate distintamente tra sopravvenienze attive e/o passive ed utilizzi del fondo svalutazione crediti.

A queste operazioni contabili, gestite dal sistema informatico, si aggiunge una operazione di valutazione della Camera di Commercio sulla rideterminazione del fondo svalutazione crediti relativo al credito da emissione ruolo.

Nel momento di emissione del ruolo è infatti necessaria una valutazione del fondo per verificarne la capienza in rapporto al credito da ruolo ma anche per rideterminarne l'entità applicando nuove percentuali di svalutazione più vicine nel tempo e quindi nella esperienza storica di incassi da ruolo. Tale valutazione può dar luogo a ulteriori accantonamenti straordinari al fondo (iscritti nelle sopravvenienze passive) o a riduzioni del fondo quando fosse esorbitante rispetto al credito (iscritte nelle sopravvenienze attive).

Di seguito riportiamo la stratificazione dei crediti da diritto annuale:

STRATIFICAZIONE DEI CREDITI DIRITTO ANNUALE							
CREDITI				ANNO	Fondo Accantonamento AL 31/12/2017		CREDITO NETTO
Diritto	Sanzione	Interesse	Tot		Tot	Tot	
1.952.174,40	586.392,99	137,72	2.538.705,11	2017	2.181.550,45	85,93%	357.154,66
1.703.867,38	545.960,16	3.325,54	2.253.153,08	2016	2.026.737,65	89,95%	226.415,43
1.794.371,20	584.570,09	9.756,45	2.388.697,74	2015	2.247.914,51	94,11%	140.783,23
2.719.625,29	894.142,88	34.796,22	3.648.564,39	2014	3.461.167,82	94,86%	187.396,57
2.427.564,78	291.407,22	72.105,89	2.791.077,89	2013	2.721.641,85	97,51%	69.436,04
2.320.984,74	935.315,30	114.364,80	3.370.664,84	2012	3.256.523,90	96,61%	114.140,94
1.855.428,63	369.565,22	123.728,63	2.348.722,48	2011	2.336.978,88	99,50%	11.743,60
1.727.061,36	645.639,10	133.986,83	2.506.687,29	2010	2.496.660,52	99,60%	10.026,77
1.662.703,70	339.965,99	116.022,81	2.118.692,50	2009	2.118.692,50	100,00%	-
1.622.204,19	421.588,94	81.421,79	2.125.214,92	2008	2.125.214,92	100,00%	-
1.611.263,64	480.844,27	139.263,58	2.231.371,49	2007			
1.449.129,72	411.835,35	148.823,37	2.009.788,44	2006	4.241.159,93	100,00%	-
1.152.185,83	379.773,52	117.330,63	1.649.289,98	2005	1.649.289,98	100,00%	-
1.956.884,50	129.635,33	200.503,12	2.287.022,95	2003-2004	2.287.022,95	100,00%	-
817.589,33	82.717,64	104.160,44	1.004.467,41	2002	995.987,32	99,16%	8.480,09
771.764,86	75.199,50	97.730,71	944.695,07	2001	944.695,07	100,00%	-
627.107,40			627.107,40	2000	627.107,40	100,00%	-
485.718,17			485.718,17	1999	485.718,17	100,00%	-
TOTALI			37.329.641,15		36.204.063,82		1.125.577,33

I **Crediti verso organismi nazionali e comunitari** (€ 222.779,85) riguardano il rimborso da parte della Regione Emilia Romagna per il funzionamento dell'Albo Artigiani nell'anno 2017

I **Crediti verso organismi del sistema camerale** (€ 19.418,17) comprendono conguagli per progetti Fondo perequativo da parte dell'Unione Regionale delle Camere di Commercio per € 18.887,30 ed € 530,87 quale compartecipazione da parte dell'Unione Italiana delle Camere di Commercio alle spese di trasferta dei dipendenti per la partecipazione ad attività formative.

I **Crediti verso clienti** (€ 220.349,99) comprendono:

- crediti v/clienti per € 44.429,41;
- crediti per cessione di beni e servizi per € 67.892,87. L'importo è stato svalutato per € 365,00;

- crediti per diritti di segreteria per € 320.015,00. Per quanto riguarda i diritti di segreteria si segnala che si tratta dei diritti dovuti da parte di imprese ubicate nei 18 comuni di cui al DM 1.6.2012 che hanno svolto adempimenti ovvero richiesto servizi alla Camera, diritti che tuttavia non sono stati corrisposti per effetto della sospensione operata dalla Giunta camerale a favore di dette aziende. L'importo predetto è stato svalutato nel 2012 per una percentuale del 35% e successivamente ulteriormente svalutato in relazione al presunto mancato incasso; tuttavia, nel corso del 2017, si è provveduto ad una gestione più incisiva di questi crediti che ha portato alla rideterminazione del fondo svalutazione a fronte di quanto incassato nel 2017 stesso (si veda il commento al Punto 12 relativo ai Proventi straordinari);
- il conto "Fatture da emettere" per € 4.985,49 è alimentato dalle fatture emesse nell'anno 2018 che hanno riferimento ad attività 2017, non fatturabili prima della fine dell'esercizio, in quanto valorizzanti le utenze telefoniche, gli accessi ad internet e posta elettronica, le fotocopie, le spese postali, dei soggetti che hanno in uso locali attrezzati presso gli immobili camerale;
- i crediti v/clienti per cessione immobilizzazioni (€ 53.131,80) sono relativi agli accadimenti avvenuti nel corso del 2015 alla società T.I.E. (Trasporti Intermodali Emilia) S.r.l. ed in particolare correlati alla cessazione della stessa; si tratta in sostanza dei crediti della Camera di Modena per come risultanti dal bilancio finale di liquidazione della società in discorso (in particolare la somma riguarda crediti IVA e IRES della T.I.E. S.r.l. che, una volta incassati, dovrà riversare alla Camera di Commercio di Modena).

Tra i **Crediti per servizi c/terzi** (€ 99.454,24) si rileva il conto Crediti per Bollo virtuale per € 66.775,16 che rappresenta il credito derivante dai maggiori acconti versati per la liquidazione dell'imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti rilasciati in formato cartaceo rispetto all'effettivo incassato. Alla liquidazione dell'imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti trasmessi in via telematica, invece, si provvede con liquidazioni mensili (autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell' 8/02/01). Si rilevano altresì ulteriori € 32.679,08 (in particolare € 7.434,56 per il conto Anticipi gestione affrancatrice).

I **Crediti diversi** (€ 775.704,44) sono così composti:

- Crediti diversi (€ 260.703,63) di cui si evidenziano in particolare il credito verso l'Agenzia delle Dogane per il canone di locazione della Dogana di Campogalliano

relativo al secondo semestre 2017 (€ 30.761,64) di competenza camerale per 1/3 (gli ulteriori 2/3 andranno riversati al Comune di Modena e all'Amministrazione Provinciale di Modena), il credito verso Eurofidi per le risorse affidate e non utilizzate (€ 161.282,42) ed il credito verso i soggetti a cui la Camera di Commercio di Modena ha affittato i locali presso il civico 113 della sede camerale per le spese di registrazione dei contratti;

- Crediti v/erario c/ires per € 84,00;
- Crediti v/erario c/irap per € 48.899,77;
- Crediti v/inail per € 316,73;
- Note di credito da incassare da ricevere relative a note di riversamento di Infocamere (per diritti di segreteria e bollo virtuale) per €. 423.618,53;
- Note di credito da incassare per € 278,57;
- Note di credito da ricevere per € 19.988,95;
- Crediti verso altre Camere di Commercio per diritto annuale, sanzione e interessi a loro versati erroneamente, ma di competenza della Camera di Modena per complessivi € 20.756,11.

La voce **Erario c/iva** (€ 175,23) si riferisce all'Iva a credito che si rileva al 31/12/2017 e che verrà portata a credito Iva nel 2018 al pagamento delle fatture.

f) **Disponibilità Liquide**

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Depositi bancari	23.647.877,91	27.908.439,13	4.260.561,22
Depositi postali	6.521,31	1.649,68	- 4.871,63
TOTALE	23.654.399,22	27.910.088,81	4.255.689,59

Il valore dei depositi bancari è relativo al saldo presso l'Istituto Cassiere al 31/12/2017 pari ad € 27.881.016,55 e della Cassa minute spese pari a € 9.000,00. A questo si aggiungono il saldo della Carta di credito prepagata, pari ad € 1.482,25, ed € 16.940,33 a titolo di versamenti degli ultimi giorni del 2017.

Al 31/12/2017 la giacenza sul conto corrente postale risulta essere pari a € 1.649,68; periodicamente tali giacenze vengono prelevate e trasferite sul conto intestato alla CCIAA.

C) RATEI E RISCONTI

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Ratei attivi	0,00	3.815,58	3.815,58
Risconti attivi	9.683,54	11.147,65	1.464,11
TOTALE	9.683,54	14.963,23	5.279,69

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono iscritte in tali voci importi che prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri o proventi e si riferiscono soltanto a quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

La composizione della voce al 31/12/2017 è così dettagliata:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Ratei attivi:	
Affitti attivi	3.815,58
Risconti attivi:	
Oneri telefonici	754,47
Oneri per spese automazione servizi	1.158,16
Oneri per mezzi di trasporto	100,22
Oneri per assicurazioni	8.335,46
Oneri postali e di recapito	799,34
Totale Ratei e Risconti attivi	14.963,23

D) CONTI D'ORDINE

Sono iscritti in bilancio in conformità a quanto previsto dal principio contabile delle Camere di Commercio n. 2, punto 6.

Si rimanda a quanto specificatamente precisato tra i criteri di valutazione indicati in premessa.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2016 sotto la lettera G) della presente Nota Integrativa.

Passività

A) Patrimonio netto

Nel dettaglio il patrimonio netto risulta formato dalle seguenti poste:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
Patrimonio netto ante 1997	14.244.720,29	14.244.720,29	0,00
Riserva rivalutazione ex. Art. 25 del D.M. 287/97	3.956.594,32	3.956.594,32	0,00
Avanzo patrimoniale esercizi precedenti	23.181.053,86	23.657.487,06	476.433,20
Riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005	1.255.564,72	1.255.564,72	0,00
Riserva da partecipazioni	1.163.841,57	1.132.020,04	-31.821,53
Avanzo/disavanzo economico dell'esercizio	476.433,20	1.831.294,28	1.354.861,08
TOTALE PATRIMONIO NETTO	44.278.207,96	46.077.680,71	1.799.472,75

La **riserva di rivalutazione ex art. 25 DM 287/97** si compone del risultato netto derivante dalla conversione dei saldi della contabilità finanziaria al 31.12.1997 nei saldi della contabilità economico-patrimoniale alla stessa data, a seguito dell'allora entrata in vigore del DM 287/97.

La **riserva indisponibile art. 74 DPR 254/2005** è costituita sulla base del documento n. 4 dei Principi contabili camerali come citato nelle premesse. La riserva ha accolto variazioni positive relativamente ai maggiori importi di credito per diritto annuale degli anni precedenti non presente nei bilanci fino al 31/12/2007; a questi si sono aggiunti anche gli incassi del 2008 relativamente a diritto annuale, sanzioni ed interessi non presenti nei bilanci precedenti; le variazioni negative sono relative alla costituzione del relativo fondo svalutazione crediti per il rispetto del criterio del "presumibile valore di realizzazione" di cui all'art. 26, comma 10 del D.P.R. 254/2005.

Come indicato al punto 4 del documento n. 4 dei Principi contabili l'origine delle differenze positive e negative è dettagliato nella seguente tabella:

RISERVA INDISPONIBILE EX D.P.R. N. 254 DEL 2005			
VARIAZIONI NEGATIVE		VARIAZIONI POSITIVE	
Fondo svalutazione credito diritto 1999	569.484,73	Credito diritto 1999	581.106,87
Fondo svalutazione credito diritto 2000	709.295,69	Credito diritto 2000	723.771,11
Fondo svalutazione credito diritto 2001	955.244,94	Credito diritto 2001	1.005.520,99
Fondo svalutazione credito diritto 2002	999.186,39	Credito diritto 2002	1.110.207,10
Fondo svalutazione credito diritto 2003/2004	2.362.076,53	Credito diritto 2003/2004	2.624.529,48
		Incassi 2008 su anni precedenti	805.717,45
TOTALE	5.595.288,28	TOTALE	6.850.853,00
		SALDO POSITIVO RISERVA	1.255.564,72

La **Riserva da partecipazioni** è così dettagliata:

	Riserva al 31/12/2016	Utilizzi 2017	Incrementi 2017	Riserva al 31/12/2017
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.a.	181.783,78	-	-	181.783,78
Autocamionale della CISA S.p.a.	18.691,59	-18.691,59	-	0,00
Tecno Holding S.p.a.	728.714,08	-	-	728.714,08
Infocamere S.c.p.a.	65.706,67	-	-	65.706,67
Isnart S.c.p.a.	0,00	-	-	0,00
Sapir S.p.a. - Porto Intermodale Ravenna	145.512,41	-	-	145.512,41
Ecocerved s.r.l.	4.670,91	-	-	4.670,91
Retecamere S. Cons. a r.l.	0,00	-	-	0,00
C.R.P.V.	18.273,51	-13.129,94	-	5.143,57
Nuova Didactica S.r.l.	488,62	-	-	488,62
Promo scrl	0,00	-	-	0,00
TOTALE	1.163.841,57	-31.821,53		1.132.020,04

Si segnala che il fondo riserva da partecipazioni, con l'introduzione dei nuovi principi contabili camerali, deve essere alimentato esclusivamente con riferimento alla rivalutazione di partecipazioni in imprese controllate e collegate.

Tuttavia, gli orientamenti espressi in sede di discussione di nuovi principi contabili, hanno stabilito che, con riferimento alle partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate e

collegate, il valore iscritto in bilancio deve risultare pari a quello desunto dalla valutazione dei bilanci delle partecipate al 31/12/2006.

Come evidenziato in tabella si è provveduto nel corso del 2017 all'utilizzo della Riserva da partecipazioni delle seguenti società:

-Per la società controllata Autocamionale della CISA Spa si è utilizzato l'intero importo disponibile di € 18.691,59 a seguito dell'operazione straordinaria di fusione per incorporazione in Salt p.a.;

-Per la società C.R.P.V. si è utilizzato l'importo di € 13.129,94 per fare fronte alle perdite del bilancio 2016 per un importo di € 578.737,00.

B) Debiti di finanziamento

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Mutui passivi	0,00	0,00	0,00
Prestiti ed anticip. passive	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

C) Trattamento di fine rapporto

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Trattamento di fine rapporto	3.345.479,11	3.412.759,62	67.280,51

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Camera verso i dipendenti con contratto a tempo indeterminato, per le quote di indennità di anzianità e di trattamento di fine rapporto quantificate, in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Esso, dunque, è costituito dalla sommatoria delle singole quote maturate al 31/12/2017 a favore di tutti i dipendenti a tempo indeterminato in servizio a tale data o comunque ancora da liquidare.

Al 31/12/2017 il fondo è dettagliato in tre distinti conti:

- Fondo indennità di fine servizio di € 3.284.645,42;
- Fondo Trattamento di fine rapporto di € 111.437,22;
- Debiti v/so altri enti per IFS personale trasferito per € 16.676,98.

La variazione in aumento complessiva di € 67.280,51 si scompone nelle seguenti variazioni:

- Variazione in aumento per rilevazione accantonamento IFS per € 157.451,46;
- Variazione in diminuzione IFS per liquidazione dipendenti cessati dal servizio per € 79.272,36;
- Variazione in aumento per rilevazione accantonamento TFR per € 12.843,77;
- Variazione in diminuzione TFR per dipendenti cessati dal servizio per € 23.742,36.

D) Debiti di funzionamento

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
Verso fornitori	746.781,66	687.466,11	- 59.315,55
Verso società e organismi del sistema camerale	162.285,09	298.874,38	136.589,29
Verso organismi e istituz. nazionali e comunitari	0,00	0,00	-
Debiti tributari e previdenziali	398.163,41	399.628,52	1.465,11
Verso dipendenti	1.003.125,18	860.714,60	- 142.410,58
Verso Organi Istituzionali	62.732,17	9.298,45	- 53.433,72
Debiti diversi	1.753.221,94	2.360.045,93	606.823,99
Per servizi c/terzi	155.767,43	145.162,03	- 10.605,40
Clients c/anticipi	244,00	683,20	439,20
TOTALE	4.282.320,88	4.761.873,22	479.552,34

I **Debiti v/fornitori** sono relativi a prestazioni o servizi usufruiti nel 2017 o per beni materiali acquisiti nell'esercizio e regolati nell'esercizio successivo per € 103.872,40. Risultano qui rilevate, tra le altre, le fatture da ricevere per un importo pari ad €. 471.268,18 e le fatture da

ricevere non ricevute per un importo pari ad € 112.205,53 ed i debiti v/so professionisti per un importo pari ad € 120,00.

Nei **Debiti v/so società ed organismi del sistema camerale** (€ 298.874,38) figurano, fra gli altri, debiti verso:

-L'Unione Regionale delle Camere di Commercio per un importo di € 211.085,10 per la realizzazione di progetti relativi alla Promozione Turistica Regionale ed alla promozione dell'export ed internazionalizzazione ed € 33.000,00 quale contributo solidarietà per il terremoto Centro Italia.

-L'Unione Italiana della Camere di Commercio per € 12.408,88 a saldo 2017 del rimborso spese verso l'Agenzia delle Entrate per la riscossione del diritto annuale con F24 e per € 75.182,00 quale contributo straordinario a favore delle camere abruzzesi colpite dal terremoto.

Nei **Debiti tributari e previdenziali** (€ 399.628,52) figurano i debiti per ritenute fiscali e previdenziali e per contributi di competenza di dicembre e versati nel 2018.

I **Debiti v/dipendenti** (€ 860.714,60) sono relativi alle competenze al personale del 2017 per € 549.658,44, al pagamento di indennità e rimborsi spese per € 490,70, a debiti per personale cessato per € 183.984,74 e a debiti a titolo di rateo ferie non godute per € 126.580,72.

I **Debiti v/organi istituzionali** (€ 9.298,45) sono relativi a competenze del 2017 per rimborsi spese e gettoni di presenza degli organi statutari e delle varie Commissioni Istituzionali.

Nella categoria **Debiti diversi** (€ 2.360.045,93) si collocano:

- debiti per progetti e iniziative promozionali per € 1.428.030,85, relativi ad iniziative di promozione economica;
- debiti diversi per € 334.701,15 tra cui in particolare € 54.480,89 verso l'Azienda Speciale Promec per riversamento contributi per progetti derivanti da convenzioni tra enti pubblici, € 51.649,78 verso Equitalia per rimborso spese per procedure poste in essere relativamente alle quote di cui agli artt. 1 e 2 del decreto MEF del 15 giugno 2015, € 34.622,00 verso dell'ente Cassa Mutua Dipendenti quale contributi 2016 e 2017, €

- 70.000,00 per progetti Fondazione Democenter-Sipe ed euro 40.000,00 verso Unioncamere Emilia Romagna quale contributo per progetti rivolti ad imprese turistiche;
- debiti per versamenti diritto annuale, sanzioni ed interessi pari a complessivi € 574.170,52. Sono costituiti dagli importi che risultano dal sistema informatizzato di gestione di Infocamere non attribuiti o non dovuti in attesa di essere gestiti dagli uffici competenti con attribuzione all'impresa in provincia, o con restituzione ad altra CCIAA o al contribuente;
 - debiti per Fondo Sicurezza per € 19.721,64 che costituisce la quota a carico di Comuni per l'intervento promozionale del Fondo Sicurezza;
 - debiti verso Provveditore per reintegro delle minute spese per € 2.545,62 relativi ai mesi di novembre e dicembre 2017;
 - cauzioni ricevute da terzi per € 600,00, relativo all'appalto per l'affidamento del servizio bar camerale;

Nei **Debiti per servizi c/terzi** (€ 145.162,03) in particolare sono contabilizzati i Debiti per bollo virtuale per € 122.178,31. Alla liquidazione dell'imposta di bollo in modo virtuale per atti e documenti trasmessi in via telematica si provvede con liquidazioni mensili (Autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate n. 25047 del 26/10/1989 e successiva integrazione prot. n. 15614 dell' 8/02/01) e pertanto l'importo è dato dall' imposta di bollo telematica del mese di dicembre 2017 da versare nel mese di gennaio 2018.

E) Fondo per rischi ed oneri

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Fondi per rischi ed oneri	619.861,09	478.748,54	-141.112,55

I fondi per rischi ed oneri sono i seguenti:

- a. Fondo oneri promozione pari ad € 77.520,48: è relativo ad iniziative promozionali che hanno competenza economica nell'esercizio 2017, quindi rappresentano delle passività certe, delle quali alla chiusura dell'esercizio sono invece indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza o risulta indeterminato il debitore;

- b. Fondo rischi contenzioso pari ad € 207.411,98: è relativo a contenziosi concernenti il personale e l'ex personale camerale per aspetti retributivi; nel fondo si è tenuto conto anche delle spese legali necessarie;
- c. Fondo oneri aumenti contrattuali personale camerale e fondo dirigenti per € 152.196,50;
- d. Fondo oneri organi istituzionali per € 39.751,41;
- e. Fondo rischi perdite su partecipate pari a € 1.868,17. Nel corso del 2017 si sono effettuati accantonamenti secondo quanto previsto dalla circolare del MISE, n. 0023778 del 20/02/2015, relativamente alle quote di partecipazione da parte delle Pubbliche Amministrazioni, (Legge di Stabilità 2014 – Art. 1, comma 551-552). La circolare prevede infatti accantonamenti per un importo proporzionale alle quote possedute presso quelle Società (non controllate e non collegate) che hanno conseguito un risultato negativo nell'anno precedente.

Pertanto si è provveduto nello specifico ad accantonare:

- € 521,86 per Retecamere Soc. Cons. a r.l. in liquidazione.

Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. La contropartita dei fondi oneri è stata classificata per natura della posta economica mentre per i fondi rischi l'accantonamento è rilevato negli altri accantonamenti (voce 9 d) del conto economico.

F) Ratei e risconti passivi

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Ratei passivi	400,68	122,31	-278,37
Risconti passivi	0,00	792.532,71	792.532,71
TOTALE	400,68	792.655,02	792.254,34

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri.

La composizione della voce al 31/12/2017 è così dettagliata:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Ratei passivi:	
Oneri telefonici	122,31
Spese consumo acqua ed energia elettrica	0,00
Oneri per mezzi di trasporto	0,00
TOTALE	122,31
Risconti passivi:	
Diritto annuale (maggiorazione 20%)	792.532,71
TOTALE	792.532,71

Da sottolineare il risconto passivo relativo ad importi per Diritto annuale provenienti dalla maggiorazione da aumento del 20% previsto dalla legge che dovrà essere utilizzato dall'Ente per i seguenti progetti di promozione economica:

- Punto impresa digitale;
- Orientamento;
- Internazionalizzazione;
- Turismo.

I suddetti progetti hanno iniziato la loro realizzazione nell'ultima parte dell'anno 2017 e pertanto non sono state utilizzate tutte le risorse derivanti dalla maggiorazione del 20% del diritto annuale. Con il risconto passivo tali introiti sono quindi stati destinati alla copertura della parte dei progetti che andranno a compiersi nel corso del 2018.

G) Conti d'ordine

I conti d'ordine iscritti in bilancio evidenziano accadimenti gestionali, che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Essi comprendono le poste descritte tra i criteri di formazione e valutazione.

In particolare, si forniscono le notizie sulla composizione e la natura dei conti d'ordine iscritti in bilancio al 31.12.2017.

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017
Debitori c/accertamenti	0,00	0,00
Impegni da liquidare	0,00	0,00
Investimenti c/ impegni	1.500.000,00	1.500.000,00
Accertamenti a scadere	0,00	0,00
Creditori c/investimenti	1.500.000,00	1.500.000,00
Creditori c/impegni	0,00	0,00

L'importo iscritto riguarda l'impegno della Camera di Commercio in ordine all'acquisto di un diritto reale relativamente al Tecnopolo.

Si fa inoltre presente che l'Ente camerale ha concesso in comodato d'uso gratuito beni mobili (arredi, mobili d'ufficio, macchine d'ufficio informatiche, ecc.) di propria proprietà all'Azienda Speciale Promec per un valore nominale di € 40.924,53, come risulta dai conti d'ordine dell'azienda stessa.

Si trascrive di seguito la tabella riguardante l'elenco degli spedizionieri che hanno provveduto al versamento del deposito cauzionale nonché l'attivazione della garanzia fideiussoria necessaria ai sensi dell'art. 6. L. n. 1442/1941 così come modificato dall'art. 76, comma 3, Dlgs n. 59/2010. Nel 2017 sono intervenute le seguenti variazioni: hanno costituito nuovo deposito cauzionale le società "Transmec Rimini S.r.l.", "World events solutions s.r.l.", "Generali Pio s.p.a." e "Bianchi Modena srl"; le società "Bertolini Tiziano s.a.s. di Barbieri Alessandra G. e figli" e "S.T.I. Italia srl" hanno depositato nuove polizze fideiussorie.

In ultimo, è stato svincolato il deposito cauzionale della società "Transmec MP International spa" a seguito di fusione mediante incorporazione della stessa nella società "Trasporti internazionali Transmec spa", che già aveva costituito deposito cauzionale a favore della Camera di Commercio di Modena.

SOGGETTO	DEPOSITI CAUZIONALI	FIDEJUSSIONI
TENSPED S.R.L.	€ 258,23	
EMILSPED S.R.L.	€ 258,23	
SAMASPED INTERNATIONAL S.R.L.	€ 258,23	
PINELLI GUIDO S.R.L.	€ 258,23	
TRAVEL TRASPORTI S.R.L.	€ 258,23	
PUNTO SYSTEM S.P.A.	€ 258,23	
BALDELLI LOGISTICA S.P.A.	€ 258,23	
BENEVENTI S.R.L.	€ 258,25	
TRANSMEC LOG SRL	€ 258,23	
TRASPORTI INTERNAZIONALI TRANSMEC SPA	€ 258,23	
TRANSMEC TO BE S.R.L.	€ 258,23	
ITALTRANSPORT SRL	€ 258,23	
E.I.R. CASA DI SPEDIZIONI SRL	€ 258,23	
BS FORWARDING SRL IN LIQUIDAZIONE		€ 75.000,00
GALLI AUTOTRASPORTI S.R.L.	€ 258,23	
GENERAL NOLI SPEDIZIONI INTERNAZIONALI SPA	€ 258,23	
TRANSTIR S.R.L.	€ 258,23	
TRANSALP S.R.L.	€ 258,23	€ 100.000,00
G&G LOGISTIC SRL	€ 258,23	€ 90.000,00
EFFEDIESSE S.R.L.	€ 258,23	€ 50.000,00
STI ITALIA S.R.L.	€ 258,23	€ 74.500,00
CASA DI SPEDIZIONI MOSCATO DI MOSCATO FABIO & C. SNC	€ 258,23	€ 100.000,00

NUOVA MOSCATO SRL	€ 258,23	€ 90.000,00
NATIONAL TRANSPORT SAS DI LUGLI GIANCARLO & C.	€ 258,23	€ 100.000,00
AREA CARGO SRL	€ 258,23	€ 59.200,00
BERTOLINI TIZIANO SAS DI BARBIERI ALESSANDRA GIUSEPPINA E FIGLI	€ 258,23	€ 98.968,00
MODENA TIR S.R.L.	€ 258,23	
FORWARDING & LOGISTIC S.R.L.	€ 258,23	
TRANSMEC RIMINI S.R.L.	€ 258,23	
WORLD EVENTS SOLUTIONS S.R.L.	€ 258,23	
GENERALI PIO S.P.A.	€ 290,23	
BIANCHI MODENA S.R.L.	€ 258,23	

CONTO ECONOMICO

A) Proventi gestione corrente

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Proventi gestione Corrente	14.587.210,38	13.901.725,44	-685.484,94

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	Variazione
1) Diritto annuale	9.413.822,37	8.587.257,58	-826.564,79
2) Diritti di segreteria	4.329.919,45	4.235.193,63	-94.725,82
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	643.136,34	893.523,88	250.387,54
4) Proventi da gestione di beni e servizi	220.053,16	197.080,30	-22.972,86
5) Variazione delle rimanenze	-19.720,94	-11.329,95	8.390,99
TOTALE	14.587.210,38	13.901.725,44	-685.484,94

Il **diritto annuale** esposto in bilancio rappresenta la quota di diritto annuale di competenza dell'esercizio 2017.

Ai sensi del principio contabile delle Camere di Commercio – documento n. 3 – l'importo iscritto a bilancio si riferisce al diritto annuale di competenza del 2017 riscosso nel 2017 e a quello dovuto e non versato, oltre alle sanzioni e agli interessi di mora applicati su tale ultimo importo.

La composizione della voce diritto annuale è la seguente:

- Diritto annuale anno corrente	€ 7.290.908,32
- Diritto annuale da incremento 20% (al netto del risconto passivo)	€ 665.648,96
- Sanzioni diritto annuale anno corrente	€ 596.419,00
- Interessi moratori diritto annuale anno corrente	€ 41.277,01
Al provento vanno detratte le restituzioni di diritto annuale	€ 6.995,71

Si illustra nella tabella successiva il dettaglio dei proventi per diritto annuale:

Descrizione	Diritto	Diritto incremento 20%	Sanzioni	Interessi	Totale
Diritto annuale di competenza incassato nel 2017	5.354.497,36		10.101,76	23.115,03	5.387.714,15
Diritto annuale incremento 20% anno 2017		1.458.181,67			1.458.181,67
Provento rinviato al 2018		- 792.532,71			- 792.532,71
Importo non attribuito/non dovuto	- 15.197,70		- 44,68	- 3,51	- 15.245,89
Crediti d.a. maturati verso altre CCIAA	8.287,66		38,53	1,02	8.327,21
Debiti d.a. maturati verso altre CCIAA	- 10.564,31		- 48,29	- 0,97	- 10.613,57
Rettifiche Infocamere per variazioni annualità tributo	1.710,91		- 21,31	- 0,02	1.689,58
Interessi 2017 su crediti d.a. anni precedenti	-		-	18.027,74	18.027,74
Diritto annuale dovuto e non versato al 31/12/2017	1.952.174,40		586.392,99	137,72	2.538.705,11
Totale	7.290.908,32	665.648,96	596.419,00	41.277,01	8.594.253,29
Restituzioni d.a. 2017					- 6.995,71
TOTALE PROVENTI DIRITTO ANNUALE					8.587.257,58

Si precisa che:

-la voce "Importo non attribuito/non dovuto" si riferisce agli importi che le procedure informatiche previste da Infocamere permettono di stornare dai rispettivi conti di ricavo e di imputare a conti di debito per somme da restituire, in attesa di essere gestiti dagli uffici competenti ed essere attribuiti;

-la voce "Diritto annuale dovuto e non versato al 31/12/2017" rappresenta l'importo iscritto quale diritti accertato per le imprese inadempienti;

-la voce "Rettifiche Infocamere per variazione annualità/tributo" comprende le variazioni dei proventi effettuate su segnalazione di Infocamere al fine di una corretta attribuzione delle somme incassate relativamente all'annualità e alla natura del provento ovvero diritto e/o sanzione e/o interessi;

-la voce "Interessi 2017 su crediti d.a. anni precedenti" si riferisce agli interessi dell'anno 2017 sul credito anni 2009/10/11/12/13/14/15/16;

-le voci "Crediti/debiti d.a. maturati verso altre CCIAA" accolgono le poste creditorie e debitorie relative al diritto annuale, che verranno regolarizzate nel corso del 2018.

Nei **diritti di segreteria** (€ 4.235.193,63) sono rilevati tutti i diritti sugli atti, sui certificati, sulle pratiche amministrative, sui rilasci di documentazione incassati dall'Ente camerale, fissati e disposti dall'annuale DM apposito.

Descrizione	anno 2016	anno 2017	variazioni
Ufficio firma digitale (CNS)	186.824,00	216.621,00	29.797,00
Albi, Ruoli e REC	10.581,00	11.118,50	537,50
Albo Artigiani	4.389,00	3.127,00	- 1.262,00
Brevetti e Marchi	18.882,64	19.246,70	364,06
Commercio estero	305.859,00	302.923,00	- 2.936,00
Prezzi	219,00	213,00	- 6,00
Protesti	17.443,48	14.678,77	- 2.764,71
Registro delle imprese	3.405.691,48	3.301.150,40	- 104.541,08
Elenchi e Bilanci	87.732,74	82.327,36	- 5.405,38
Vidimazione e bollatura libri	127.871,00	115.945,00	- 11.926,00
Ex Upica	5.508,00	5.799,00	291,00
MUD	50.299,00	50.060,00	- 239,00
Vari (accesso agli atti, ecc...)	76,00	56,00	- 20,00
Metrico	5.892,99	5.799,40	- 93,59
Oblazioni in misura ridotta AA e REA e ordinanze ex Upica	36.925,52	26.630,61	- 10.294,91
Carte Tachigrafiche	64.576,00	82.233,17	17.657,17
RAEE	1.200,00	418,00	- 782,00
Sistri	1.568,00	1.212,00	- 356,00
Restituzione diritti e tributi	- 1.619,40	- 4.365,28	- 2.745,88
Totale	4.329.919,45	4.235.193,63	- 94.725,82

La variazione percentuale della voce registra una riduzione del 2,19%.

Tra i **contributi trasferimenti ed altre entrate** (€ 893.523,88) esposti in bilancio si rilevano:

- recuperi spese postali per € 50.234,92;
- rimborso da parte della Regione Emilia Romagna per il funzionamento della CPA per € 222.779,85;
- rimborsi e recuperi diversi per € 546.017,53 (in cui, tra gli altri, si evidenziano in particolare i riversamenti da parte dei consorzi Fidi per € 498.482,68 quali contributi concessi e mai utilizzati);
- affitti attivi per € 27.341,12;
- il riversamento avanzo dell'Azienda Speciale Promec per € 8.381,81;
- contributi e trasferimenti per € 12.243,55 (il cui unico introito dell'anno è relativo al contributo per il "Progetto Crescere" da parte di Unione Italiana delle Camere di Commercio);

- contributi fondo perequativo per € 26.525,10.

Nei **proventi da gestione di beni e prestazioni di servizi** (€ 197.080,30) sono rilevati i proventi relativi all'attività commerciale svolta dall'Ente camerale. In particolare si evidenziano, tra gli altri:

- proventi per la cessione di locali attrezzati per € 23.875,85 ed il relativo recupero di spese telefoniche, fotocopie, indici ISTAT per € 10.112,76;
- proventi per le verifiche metriche (€ 31.333,00);
- corrispettivi dei concorsi a premio (€ 22.553,00);
- proventi per concessione in uso sale camerali (€ 46.134,89);
- proventi per vendita dei carnet ATA (€ 17.585,00);
- proventi per servizio di conciliazione (€ 39.692,00).

B) Oneri gestione corrente

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Oneri gest. Corrente	13.712.661,81	13.137.569,81	-575.092,00

	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
6) Personale			
a) Competenze al personale	2.674.243,32	2.648.799,72	-25.443,60
b) Oneri sociali	646.997,16	641.070,06	-5.927,10
c) Accantonamenti T.F.R.	165.683,96	170.903,57	5.219,61
d) Altri costi	67.848,71	58.667,10	-9.181,61
TOTALE	3.554.773,15	3.519.440,45	-35.330,70

Le **Competenze al personale** comprendono l'intera spesa per il personale dipendente, compreso il lavoro straordinario, il personale a termine, le indennità varie ed i rimborsi spese.

Descrizione	anno 2016	anno 2017	variazioni
Retribuzione ordinaria	1.335.013,53	1.316.774,25	- 18.239,28
Retribuzione ordinaria dirigenti	85.581,18	83.668,86	- 1.912,32
Retribuzione straordinaria	17.495,89	18.833,91	1.338,02
Retribuzione accessoria	698.991,46	692.954,56	- 6.036,90
Posizione economica di categoria	144.771,77	147.355,20	2.583,43
Indennità di comparto F.A.	30.860,98	30.138,13	- 722,85
Stage e tirocini formativi	800,00	-	- 800,00
Indennità varie	977,38	193,68	- 783,70
Retribuzione di posizione e risultato dipendenti	101.400,13	101.400,13	-
Retribuzione di posizione e risultato dirigenti	238.073,00	238.073,00	-
Compensi per concorsi a premio	5.830,00	6.490,00	660,00
Compensi per indagine congiunturale	14.448,00	12.918,00	- 1.530,00
			-
Totale	2.674.243,32	2.648.799,72	- 25.443,60

La voce **Oneri sociali** comprende gli oneri sociali, previdenziali e assistenziali sostenuti dall'Ente a favore del personale dipendente nell'anno 2017 nelle seguenti misure:

- Inail: € 9.327,44;
- Inpdap: € 629.283,45;
- Enpdep: 2.459,17.

L'**accantonamento al T.F.R.** è pari complessivamente ad € 170.903,57. Come commentato alla voce fondo TFR, si fa presente che l'accantonamento si suddivide in: accantonamento IFS per € 157.451,46, accantonamento TFR per € 12.843,75 (comprensivo di imposta sostitutiva pari ad € 352,94) e quota TFR per personale cessato nell'anno per € 608,36.

La voce **Altri costi del personale** (€ 58.667,10) comprende, tra gli altri, la spesa sostenuta dall'Ente relativamente a costi non aventi natura retributiva quali interventi assistenziali a favore del personale (€ 23.622,00), quote a carico della Camera per personale camerale distaccato al Ministero Attività Produttive, spese per personale in distacco per motivi sindacali; borse di studio (€ 25.000,00).

7) Funzionamento	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
a) Prestazione servizi	1.711.467,50	1.681.594,59	-29.872,91
b) Godimento di beni di terzi	86.312,62	77.995,05	-8.317,57
c) Oneri diversi di gestione	1.225.961,92	1.221.897,17	-4.064,75
d) Quote associative	907.866,19	811.459,14	-96.407,05
e) Organi istituzionali	257.411,48	73.199,45	-184.212,03
TOTALE	4.189.019,71	3.856.145,40	-322.874,31

La voce **Prestazioni di servizi** e **Oneri diversi di gestione** raccoglie tutti i costi di funzionamento dell'Ente relativamente ai contratti di fornitura di servizi (contratti di utenze, pulizie locali, manutenzione ordinaria, ecc.), ai costi di automazione servizi, ai premi assicurativi, ai costi per la riscossione del diritto annuale, agli acquisti di beni di consumo, agli oneri fiscali.

La voce **godimento di beni di terzi** comprende gli affitti passivi per € 61.746,59 e i canoni di noleggio di attrezzature per € 16.248,46.

Quote associative: la voce di spesa si riferisce ai costi fissi sostenuti dall'Ente per i contributi associativi ad Unioncamere Nazionale (€ 242.685,25) e Regionale (€ 315.491,00), nonché alle quote erogate al fondo perequativo ex legge 580/93 (€ 247.756,89), e ad Infocamere (€ 5.206,00 quota associativa prevista a partire dall'anno 2010).

La voce **organi istituzionali** comprende l'intera spesa per i componenti gli organi collegiali dell'Ente, compresi il Presidente, la Giunta Camerale, il Collegio dei Revisori e i componenti delle Commissioni.

Descrizione	anno 2016	anno 2017	variazioni
Compensi, indennità e rimborsi Consiglio	71.268,65	-	- 71.268,65
Compensi, indennità e rimborsi Giunta	37.152,50	-	- 37.152,50
Compensi, indennità e rimborsi Presidente	46.843,24	1.738,86	- 45.104,38
Compensi, indennità e rimborsi Collegio Revisori	57.234,16	54.566,09	- 2.668,07
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni	1.280,64	1.338,38	57,74
Compensi, indennità e rimborsi Componenti commissioni per la formazione dei prezzari	2.067,25	2.039,13	- 28,12
Compensi, indennità e rimborsi Nucleo Valutazione	13.488,62	13.360,47	- 128,15
Gettoni presenza commissione conducenti (personale dipendente)	60,00	90,00	30,00
Inps organi istituzionali	28.016,42	66,52	- 27.949,90
			-
Totale	257.411,48	73.199,45	- 184.212,03

8) Interventi economici	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
Interventi economici	2.797.149,14	2.110.333,23	-686.815,91
Progetti ex D.Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10	0,00	338.401,48	338.401,48
TOTALE	2.797.149,14	2.448.734,71	-348.414,43

Iniziativa di promozione economica: la voce riguarda le spese sostenute nel corso dell'esercizio per le iniziative promosse a vario titolo dall'Ente sia in forma di interventi diretti, sia attraverso la partecipazione ad interventi e manifestazioni organizzate da terzi.

Tra le iniziative di promozione economica si sono tenute distinte quelle finanziate con l'incremento (+20%) del diritto annuale di cui al decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 22 maggio 2017.

In particolare si segnala che gli importi iscritti per iniziative economiche, sono così distinti:

INTERVENTI ECONOMICI	31/12/2016	31/12/2017	VARIAZIONI
Finanziamento per Azienda Speciale Promec	500.000,00	325.691,00	- 174.309,00
Fondo per progetti e/o iniziative per favorire l'internazionalizzazione delle imprese modenesi	150.000,00	247.839,90	97.839,90

Iniziative del Comitato per la promozione dell'imprenditoria femminile	-	5.000,00	5.000,00
Introduzione della banda larga e ultra larga nel Comune di Medolla	49.960,41	-	- 49.960,41
Fondazione Casa di Enzo Ferrari - Museo	30.000,00	30.000,00	-
Festival della Filosofia	20.000,00	20.000,00	-
Iniziative di valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	40.000,00	40.000,00	-
Fondo per iniziative di Modenatur	30.000,00	15.000,00	15.000,00
Fondo per iniziative del Consorzio Modena a Tavola	30.000,00	15.000,00	- 15.000,00
Attività di valorizzazione delle produzioni agroalimentari modenesi	165.000,00	265.000,00	100.000,00
Prodotti agroalimentari: tutela internazionale mediante sistemi di tracciabilità geografica e sostegno al marchio camerale Tradizione e Sapori	135.000,00	124.609,31	- 10.390,69
Progetto di valorizzazione del marchio europeo igp da parte Consorzio Ciliegia	20.000,00	20.000,00	-
Fondo al sistema fieristico modenese tramite Modena Esposizioni	200.000,00	169.999,68	- 30.000,32
Iniziative a tutela dei consumatori e del mercato	10.000,00	10.000,00	-
Quote di adesione	24.976,66	38.830,00	13.853,34
Fondo per la partecipazione a progetti tramite Unioncamere	24.940,11	46.301,30	21.361,19
Collaborazione con Comitato Amici Edmondo Berselli per la realizzazione di eventi di natura economica	-	3.000,00	3.000,00
Fondo per le attività di trasferimento tecnologico verso Democenter-Sipe	300.000,00	230.000,00	- 70.000,00
Progetto La motoristica: analisi e sviluppo filiera meccanica modenese di Democenter-SIPE	70.000,00	-	- 70.000,00
Progetto Start-up innovative nel Comune di Mirandola di Democenter-SIPE	10.000,00	-	- 10.000,00
Progetto per reintroduzione coltura Canapa	5.000,00	-	- 5.000,00
Fondo per attività corsistica AMFA e quota annuale	9.999,99	10.000,00	0,01
Iniziative del Comitato Giovani Imprenditori	5.000,00	660,00	- 4.340,00
Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi	87.693,21	81.815,07	- 5.878,14

Intervento a sostegno dell'orientamento al lavoro e all'autoimprenditorialità nelle scuole secondarie di 2° grado della provincia	30.000,00	19.125,00	- 10.875,00
Iniziative di collegamento con il mondo del lavoro e stage aziendali	30.000,00	26.304,83	- 3.695,17
Programmi per lo sviluppo di cooperative per l'inserimento di lavoratori svantaggiati	69.578,76	44.477,10	- 25.101,66
Fondo per contributi in conto interessi alle imprese che accedono a finanziamenti bancari attraverso consorzi fidi	750.000,00	-	- 750.000,00
Indagine congiunturale sulle imprese in collaborazione con le Associazioni		20.000,00	20.000,00
Il Tecnopolo di Mirandola	-	200.000,00	200.000,00
Progetto Confcooperative Coop4Welfare	-	12.500,00	12.500,00
Progetto Varchi nel tempo fra archeologia e Street Art 3D del Comune di Modena	-	5.000,00	5.000,00
Mostra Scaglietti Motor Valley del Comune di Modena	-	10.000,00	10.000,00
Contributo di solidarietà per terremoto Centro Italia	-	33.000,00	33.000,00
Progetto Carpi Fashion System_incoming	-	38.180,04	38.180,04
Progetto ImprendoCoop	-	3.000,00	3.000,00
TOTALE	2.797.149,14	2.110.333,23	- 686.815,91

Le iniziative di promozione economica finanziate con l'incremento (+20%) del diritto annuale sono così distinte:

PROGETTI EX D.LGS. 219/2016	31/12/2016	31/12/2017	VARIAZIONI
I servizi di orientamento al lavoro e alle professioni	-	74.706,96	74.706,96
Progetto export e internazionalizzazione	-	116.096,00	116.096,00
Progetto promo-commercializzazione turistica in E.-R.	-	57.326,50	57.326,50
Punto impresa digitale	-	90.272,02	90.272,02
TOTALE	-	338.401,48	338.401,48

9) Ammortamenti ed acc.ni	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
a) immob .immateriali	332.638,12	331.315,32	-1.322,80
b) immob. Materiali	683.032,66	627.413,31	-55.619,35
c) svalutazione crediti	2.154.702,72	2.187.418,83	32.716,11
d) fondi rischi e oneri	1.346,31	167.101,79	165.755,48
TOTALE	3.171.719,81	3.313.249,25	-141.529,44

Per quanto concerne gli **ammortamenti** si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Le quote di ammortamento accantonate sono così ripartite:

Descrizione ammortamento	31/12/2016	31/12/2017	Variazione
Ammortamenti beni immateriali	332.638,12	331.315,32	- 1.322,80
Software	8.589,75	6.747,18	- 1.842,57
Diritto di superficie	53.477,88	53.477,88	-
Costi per progetti pluriennali-studi e ricerche	258.350,98	261.766,98	3.416,00
Diritti d'autore	11.342,98	8.378,77	- 2.964,21
Marchi	876,53	944,51	67,98
Altre Immobilizzazioni Immateriali	-	-	-
Ammortamenti beni materiali	683.032,66	627.413,31	- 55.619,35
Immobili	562.844,16	563.068,79	224,63
Impianti spec. di comunicazione	24.010,79	17.424,64	- 6.586,15
Impianti	23.382,01	22.859,33	- 522,68
Mobili	50.757,70	5.206,15	- 45.551,55
Arredi	4.925,40	4.618,25	- 307,15
Mobili e arredi	202,40	2.032,54	1.830,14
Macch. Apparecch. Attrez. Varia	7.044,54	6.326,23	- 718,31
Mac. Uff. Elettrom. Elettron. Cal.	9.459,41	5.877,38	- 3.582,03
Autoveicoli e Motoveicoli	406,25	-	- 406,25
Totale	1.015.670,78	958.728,63	- 56.942,15

Per quanto riguarda gli **accantonamenti per svalutazione crediti** distinguiamo:

- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 1.900.930,14 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale. Questo è stato effettuato applicando all'ammontare del valore nominale dei crediti derivanti da diritto annuale, sanzioni e interessi così come esposto alla voce "Crediti da diritto annuale" della presente Nota Integrativa, la percentuale media di mancata riscossione degli importi del diritto relativi alle ultime due annualità per le quali si è proceduto all'emissione – da almeno un anno - dei ruoli esattoriali. Tale percentuale è stata calcolata tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione degli stessi ruoli a fronte di una probabile mancata riscossione del credito per diritto annuale, risulta calcolato come descritto nel commento dei crediti v/operatori economici;
- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti D.A. aumento del 20 per cento per € 286.123,69 che si riferisce alla svalutazione dei crediti da diritto annuale relativo all'aumento del 20 per cento alla quale si è applicata la stessa percentuale di svalutazione del credito ordinario e che si è tenuto distinto in ottemperanza degli obblighi di legge;
- l'accantonamento al fondo svalutazione altri crediti per € 365,00 che si riferisce alla svalutazione di crediti per beni e servizi pari allo 0,50% (percentuale fiscale) del credito residuo.

Per quanto riguarda gli **accantonamenti Fondo rischi e oneri** distinguiamo:

- l'accantonamento fondo oneri per € 100.354,38: si tratta della somma di cui al fondo dirigenti (pari ad € 70.354,38) per come costituito in base alle attuali disposizioni normative in attesa di valutazioni circa la retribuzione di risultato; la differenza (pari ad euro 30.000,00) è relativa al fondo organi istituzionali;
- l'accantonamento fondo oneri contrattuali per € 66.225,55 effettuato in vista del prossimo rinnovo del contratto collettivo nazionale;
- l'accantonamento fondo rischi perdite su partecipate per € 521,86 effettuato per Retecamere Soc. Cons. a r.l. in liquidazione.

C) Gestione Finanziaria
10) Proventi Finanziari

	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
Interessi attivi su c/c bancario	224,62	251,74	27,12
Interessi su prestiti al personale	8.331,96	5.935,56	-2.396,40
Proventi mobiliari	48.840,49	44.170,97	-4.669,52
TOTALE	57.397,07	50.358,27	-7.038,80

Gli **interessi attivi** iscritti in bilancio comprendono gli interessi attivi sul c/c di Tesoreria Unica a cui l'Ente è passato dal 01/02/2015 (Legge di stabilità del 2015). Vi sono inoltre gli interessi relativi a prestiti concessi su indennità di anzianità a dipendenti.

I **proventi mobiliari** iscritti in bilancio si riferiscono ai dividendi attribuiti, in denaro ed in natura dalle società partecipate. Nel dettaglio sono i seguenti:

- per € 14.355,52 S.A.P.I.R. Porto Intermodale Ravenna S.p.a.;
- per € 29.815,45 Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna spa.

11) Oneri Finanziari

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Interessi passivi	0,01	0,00	-0,01
TOTALE	0,01	0,00	-0,01

D) Gestione Straordinaria
12) Proventi Straordinari

	SALDO AL 31/12/2016	SALDO AL 31/12/2017	Variazioni
Plusvalenze da alienazione beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze attive	23.114,09	368.694,85	345.580,76
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruolo	0,00	708.878,27	708.878,27
Sopravvenienze attive diritto annuale anni precedenti	150.206,08	757.797,93	607.591,85
TOTALE	173.320,17	1.835.371,05	1.662.050,88

Le **sopravvenienze attive** (€ 368.694,85) sono dovute a rettifiche per omesse ed errate registrazioni negli esercizi precedenti e alla eliminazione di debiti iscritti in bilancio negli esercizi precedenti. Di questi ultimi in particolare si evidenziano:

- la cancellazione dal Fondo oneri promozione delle risorse accantonate per i Consorzi Fidi per un importo di € 271.628,17 a seguito della cessazione della operatività dell'intervento per come deliberato dalla Giunta camerale in corso d'anno;
- la cancellazione dal Fondo oneri contenzioso delle risorse accantonate per un importo di € 46.086,17 per superamento dei termini utili per ricorso in appello di cause giudiziali;
- la riduzione del fondo svalutazione crediti verso clienti: il valore della riduzione (€ 36.559,10) ha come riferimento l'incasso avvenuto nel 2017 del credito da diritti di segreteria sospesi a seguito del terremoto del 2012, ovvero un valore certo.

Le **sopravvenienze attive da diritto annuale anni precedenti** si riferiscono in parte ai maggiori importi a titolo di diritto annuale, interessi di mora e sanzioni riferiti ad adeguamenti operati in corso d'anno dall'ufficio diritto annuale o da Infocamere Spa per un importo complessivo pari ad € 505.303,17.

In parte sono correlate alla constatazione che l'abbattimento di cui al credito relativo era stato percentualmente definito in misura eccessiva, essendo nel 2017 state incassate somme per crediti già completamente svalutati. L'importo di € 252.494,76 deriva dunque dall'esubero di svalutazione dei crediti nonché da una nuova e diversa valutazione di quanto, in relazione alle diverse annualità, si prevede ancora di incassare rispetto al credito.

Le **sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruolo del diritto annuale** pari a € 708.878,27 sono dovute alla rideterminazione del fondo di svalutazione crediti relativamente al credito da emissione ruolo anni 2012-2013. Sono conseguenza di una eccessiva svalutazione rispetto a quanto incassato nel 2017 analogamente a quanto suddetto per le sopravvenienze attive da diritto annuale anni precedenti.

13) Oneri Straordinari

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Sopravvenienze passive	81.385,43	14.152,79	-67.232,64
Sopravvenienze passive D.A	26.818,64	534.404,86	507.586,22
Sopravvenienze passive per accert. straord. per ruoli	0,00	147.394,93	147.394,93
TOTALE	108.204,07	695.952,58	587.748,51

Le **sopravvenienze passive** iscritte in bilancio si riferiscono alla rilevazione di oneri di varia natura di competenza di vari esercizi non previste.

Per quanto riguarda le **sopravvenienze passive da diritto annuale**, l'importo riguarda in parte le somme riversate nell'anno alle altre Camere di Commercio per competenza territoriale, che non erano entrate a far parte dell'ammontare dei crediti verso altre C.C.I.A.A. tramite la procedura automatica Infocamere; la consistenza maggiore (€ 506.509,49) si rileva però tra le somme non dovute a titolo di sanzioni, in quanto l'Ente (in fase di emissione dei ruoli) ha deciso di applicare l'istituto della cosiddetta "continuazione", che si applica in caso di

violazioni relative a più annualità, sempre che la sanzione così determinata sia più favorevole per il sanzionato rispetto al cumulo delle sanzioni previste per ogni singola annualità.

Alla voce **sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli** vengono rilevati gli accantonamenti per il ruolo relativo al 2012, (€ 145.257,02) e 2013 (€ 2.137,91).

E) Rettifiche di valore attività finanziarie

14) Rivalutazione attivo patrimoniale

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Rivalutazione partecipazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

15) Svalutazione attivo patrimoniale

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Svalutazione da partecipazioni	520.628,53	161.078,99	-359.549,54
TOTALE	520.628,53	161.078,99	-359.549,54

Come citato nella parte relativa alle immobilizzazioni finanziarie della presente nota integrativa, la svalutazione riguarda in particolare le seguenti società:

- **Promo Scrl** per un importo di € 157.654,27;
- **Autocamionale della CISA Spa** per un importo di € 3.424,72.

Il bilancio 2017 evidenzia un avanzo economico di € 1.792.853,38.

Descrizione	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	476.433,20	1.792.853,38

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Modena,

Il Presidente

Relazione sulla gestione e sui risultati 2017



Camera di Commercio
Modena



PREMESSA.....	4
INTRODUZIONE.....	5
SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO	7
Il contesto normativo e i vincoli finanziari	7
Il Contesto socio-economico.....	10
Il contesto interno: la dotazione organica	16
L'impatto sulle strategie camerali e le variazioni intervenute.....	17
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA	18
L'impatto e il grado di attuazione della strategia	23
L'assorbimento delle risorse promozionali sugli obiettivi strategici definiti nella RPP 2016.....	23
L'assorbimento delle risorse promozionali 2016 sulle missioni e i programmi.....	24
L'assorbimento degli oneri correnti 2016 sulle missioni e i programmi (al netto della svalutazione del fondo crediti per diritto annuale)	25
L'assorbimento delle risorse per investimenti sostenuti nel 2016 sulle missioni e i programmi ..	26
L'assorbimento delle uscite di cassa 2016 sulle missioni e i programmi.....	27
IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO	28
I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA	31
AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE.....	32
Informazione economica	32
Internazionalizzazione	33
Sviluppo economico d'impresa, ricerca e trasferimento tecnologico	34
Orientamento / Occupazione	35
Sostegno al credito	35
AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO.....	36
Infrastrutture	36
Marketing territoriale.....	37
Valorizzazione produzioni tipiche.....	37
Tutela e regolazione del mercato	38
Giustizia	38
AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE.....	39
Semplificazione e servizi alle imprese	39
Efficacia ed efficienza	40
Anticorruzione, Trasparenza e Ciclo della performance	41
IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2016.....	42
ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO	48
LO STATO DI SALUTE DELL'AMMINISTRAZIONE E I CONFRONTI CON LE ALTRE AMMINISTRAZIONI (<i>Benchmarking</i>)	69
Allegato 1 – PERFORMANCE OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI 2017	
Allegato 2 – PROSPETTO PIRA 2017 (ex art.5, co.3, lettera b del DM 27/03/2015)	
Allegato 3 – DETTAGLIO INDICATORI OBIETTIVI OPERATIVI 2017	
Allegato 4 – CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (ex art. 2, co.3 del DM 27/03/2015)	
Allegato 5 – ATTESTAZIONE (ex art. 41 DL 66/2014)	
Allegato 6 – RENDICONTO FINANZIARIO (ex art. 6 del DM 27/03/2015)	
Allegato 7 – CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (ex art.9, co.2, DM 27/03/2015)	
Allegato 8 – PROSPETTI SIOPE: ENTRATE ED USCITE (ex art.5, co.3, lettera c e art. 7 del DM 27/03/2015)	
Allegato 9 – INDICI DI BILANCIO	

PREMESSA

La presente **Relazione sull'andamento della gestione** viene predisposta ai sensi dell'art. 24, comma 1 e 2, del D.P.R. 254/2005 (Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio).

Il Bilancio d'esercizio 2017 è stato redatto sulla scorta delle regole e dei principi della contabilità economica, ai sensi del già citato D.P.R. 254/05 e in applicazione dei "principi contabili" delle Camere di commercio (circolare n. 3622/C del 5.2.2009 del Ministero dello Sviluppo Economico) e della nota ministeriale n. 15429 del 12.2.2010. Vi sono allegati i documenti richiesti dal DM 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle PP.AA. (art.5, co. 2 e 3, artt. 6, 7,8 e 9).

Nell'ambito della **Nota integrativa al bilancio**, prevista dall'art. 23 del DPR 254/2005, è stata data evidenza ai contenuti tecnico-contabili del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale.

In linea con le indicazioni fornite dal MISE con la nota prot. 50114 del 09/04/2015, nelle pagine seguenti verranno fornite – oltre all'analisi del risultato economico ed il raffronto del consuntivo rispetto al preventivo aggiornato – anche informazioni circa

- i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale e Programmatica 2017. L'analisi degli stessi verrà ulteriormente sviluppata nella **Relazione sulla performance 2017**;
- il **Rapporto sui risultati**, il confronto cioè – attraverso l'utilizzo degli indicatori selezionati nel "Piano degli indicatori e dei risultati attesi", predisposto in sede previsionale in conformità alle linee guida generali definite col D.P.C.M. 18 settembre 2012 (ex art. 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n.91) – tra le risultanze della gestione ed i risultati attesi, con l'evidenza delle motivazioni che ne hanno eventualmente determinato lo scostamento. A questo fine vengono illustrati lo scenario di riferimento, i vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli interventi organizzativi effettuati, nonché le motivazioni delle principali variazioni stabilite nel corso dell'anno in termini di risorse, strategie ed azioni;
- la **Relazione sulla gestione** che ai sensi dell'art. 7 del D.M. 27.03.2013 evidenzia, mediante un apposito prospetto redatto in termini di cassa, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo l'articolazione per missioni e programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12.12.2012 e successivi aggiornamenti adottati ai sensi dell'art. 11, co. 1, lett. a) del D.Lgs. 31 maggio 2011, n.91.

INTRODUZIONE

Il Programma Pluriennale 2014 – 2018, approvato con deliberazione di Consiglio del 31.10.2013, ha definito l'ambito di riferimento delle politiche camerali a medio e lungo termine, identificando 3 macro aree strategiche, per meglio dare conto, anche a livello di sistema camerale, dei risultati aggregati delle politiche camerali, e 13 linee strategiche in grado di fare leva sui tratti distintivi dell'Ente e del sistema economico nel suo complesso e la loro declinazione in programmi da sviluppare nell'arco dei cinque anni di riferimento.

	AREE STRATEGICHE	LINEE STRATEGICHE
Programma Pluriennale 2014 – 2018	COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	101 - INFORMAZIONE ECONOMICA
		301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE
		401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
		402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE
		501 - SOSTEGNO AL CREDITO
	COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - INFRASTRUTTURE
		601 - MARKETING TERRITORIALE
		602 – VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE
		701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO
		702 - GIUSTIZIA
	COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI
		802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA
		803 - TRASPARENZA

In linea con quanto previsto dal D. Lgs. n. 150/2009, sono stati progressivamente introdotti:

- obiettivi strategici misurabili,
- indicatori coerenti con i criteri di valutazione degli obiettivi medesimi,
- un maggior dettaglio nella definizione dei risultati che l'Amministrazione si prefigge di conseguire e la loro definizione in termini quantificabili e misurabili.

Sono stati monitorati i 5 macro-ambiti individuati dalla delibera CIVIT 104/2010:

1. il grado di attuazione della strategia (mediante gli indicatori del Piano della performance);

2. il portafoglio delle attività e dei servizi (mediante il modello di contabilizzazione dei costi/proventi di processo e gli indicatori Pareto di processo);
3. lo stato di salute dell'amministrazione (mediante gli indicatori Pareto economico-patrimoniali, gli indicatori di bilancio e le analisi di solidità patrimoniale e di liquidità);
4. gli impatti dell'azione amministrativa (mediante gli indicatori degli obiettivi strategici del Piano della performance);
5. i confronti con le altre amministrazioni (mediante il benchmarking del sistema degli indicatori Pareto e dei costi standard di processo).

Ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n.91/2011 e del D.M. 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni, della circolare MISE del 12/09/2013 e del D.P.C.M. 18/09/2012, il grado di attuazione della strategia – analizzato mediante gli indicatori selezionati in fase previsionale nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi – è valutato ai fini del Rapporto sui risultati, secondo lo schema di raccordo che segue.

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI
101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO		
402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE		
501 - SOSTEGNO AL CREDITO		
600 – INFRASTRUTTURE		
601 - MARKETING TERRITORIALE		
701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
702 – GIUSTIZIA		
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy
602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE		
803 - TRASPARENZA	032 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI		
802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA		

SEZIONE INTRODUTTIVA: LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

Vengono di seguito esposte le informazioni più rilevanti per l'interpretazione dei risultati raggiunti nel corso del 2017, relative allo scenario istituzionale e socio-economico, nel quale l'amministrazione si è trovata ad operare e ai vincoli finanziari e normativi intervenuti, gli elementi cioè che a vario titolo hanno condizionato la realizzazione degli obiettivi fissati nell'ambito della Relazione Previsionale e Programmatica 2017, nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi 2017 ed infine nel Piano della Performance 2017-2019, determinandone variazioni in termini di risorse, strategie ed azioni.

Il contesto normativo e i vincoli finanziari

LA RIFORMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Nel corso del 2017, in attuazione del progetto di riforma della Pubblica Amministrazione già avviato negli anni precedenti, sono stati adottati provvedimenti normativi di diretto interesse del sistema camerale, influenzando in tal modo, profondamente, le scelte operate dagli Enti stessi.

Nel 2016 il **D.Lgs 25 novembre 2016, n. 219**, recante *“Attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge 7 agosto 2015, n. 124, per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura”*, riscrive sostanzialmente la L. 29 dicembre 1993, n. 580, come modificata dal D.Lgs. 15 febbraio 2010, n. 23, prevedendo la riforma dell'organizzazione, delle funzioni e del finanziamento delle Camere di commercio, in particolare mediante:

- la riduzione del numero delle Camere di commercio a non più di 60 (dalle originarie 105), attraverso processi di accorpamento per le Camere con meno di 75.000 imprese e unità locali iscritte o annotate nel Registro delle imprese; la conseguente rideterminazione delle circoscrizioni territoriali con presenza di almeno una Camera in ogni regione;
- la ridefinizione dei compiti e delle funzioni; sono stati confermati i compiti in materia di pubblicità legale mediante la tenuta del registro imprese con introduzione della gestione del fascicolo informatico dell'impresa, le funzioni in materia di tutela del consumatore, vigilanza sulla sicurezza e conformità dei prodotti e sugli strumenti soggetti alla metrologia legale, rilevazione dei prezzi, rilascio certificati d'origine e documenti per l'esportazione; sono state introdotte l'assistenza tecnica alla creazione di imprese e l'assistenza alle PMI per la preparazione ai mercati internazionali, la valorizzazione del patrimonio culturale e la promozione del turismo; è stata rafforzata la competenza in tema di orientamento al lavoro tramite la gestione del registro nazionale per l'alternanza scuola-lavoro e il supporto all'incontro domanda-offerta di lavoro;

- la riduzione del numero dei componenti dei Consigli e delle Giunte e il riordino della relativa disciplina, compresa quella sui criteri di elezione, in modo da assicurare un'adeguata consultazione delle imprese, e sul limite ai mandati, nonché la riduzione del numero delle Unioni regionali, delle aziende speciali e delle società controllate;
- la gratuità degli incarichi diversi da quelli nei collegi dei revisori dei conti e la definizione di limiti al trattamento economico dei vertici amministrativi.
- la conferma della riduzione degli oneri per il diritto annuale a carico delle imprese, già disposta dall'articolo 28 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;
- la previsione della determinazione dei diritti di segreteria e delle tariffe dei servizi obbligatori, da parte del MISE di concerto con il MEF, sulla base dei costi standard di gestione e fornitura dei servizi medesimi;
- la definizione da parte del Ministero dello sviluppo economico, sentita l'Unioncamere, di standard nazionali di qualità delle prestazioni delle Camere di commercio, in relazione a ciascuna funzione fondamentale, ai relativi servizi ed all'utilità prodotta per le imprese, nonché di un sistema di monitoraggio di cui il Ministero dello sviluppo economico si avvale per garantire il rispetto degli standard e l'istituzione di un comitato indipendente di valutazione della *performance* del sistema camerale;
- l'introduzione di una disciplina transitoria che assicuri la sostenibilità finanziaria, anche con riguardo ai progetti in corso per la promozione dell'attività economica all'estero, e il mantenimento dei livelli occupazionali.

Nel 2017, in attuazione del percorso delineato dal Decreto di riforma, il MISE, recependo il Piano di razionalizzazione proposto da Unioncamere, con **Decreto ministeriale 8 agosto 2017**, pubblicato il 19 settembre 2017, ha ridotto il numero delle Camere da 105 a 60 (e delle Aziende speciali, mediante accorpamento in aziende nazionali), rideterminandone le circoscrizioni territoriali e conseguentemente le dotazioni organiche. A seguito dello stop imposto dalla sentenza della Corte costituzionale n. 261 del 13 dicembre 2017, è stato definito un nuovo schema di decreto ai fini dell'acquisizione della prescritta intesa da parte della Conferenza Stato-Regioni. Il Decreto, nonostante la mancata intesa, è stato firmato dal ministro Calenda il 16 febbraio 2018, sulla base della delibera motivata del Consiglio dei Ministri.

Si è ancora in attesa che il Ministero dello Sviluppo Economico con un ulteriore decreto ridefinisca i servizi che il sistema camerale sarà tenuto a svolgere sull'intero territorio nazionale, in relazione alle funzioni amministrative ed economiche di cui all'art. 2 della L. 580/1993, nonché gli ambiti prioritari di intervento con riferimento alle funzioni promozionali.

I VINCOLI FINANZIARI

Tale situazione di incertezza e di attesa di definizione del futuro delle Camere di commercio, come è ovvio, ha inciso sulle scelte dell'Ente, che ha ritenuto di dover mantenere un atteggiamento prudentiale con particolare riguardo agli investimenti a favore del territorio, proseguendo invece nell'azione di contenimento dei costi ed efficientamento della propria struttura.

Nel 2017 si è proceduto con la progressiva riduzione del diritto annuale avviata nel 2015 (- 35% nel 2015, - 40% nel 2016 e - 50% nel 2017), così come modificata in sede di conversione nella **Legge 11 agosto 2014, n. 114 del D.L. 24 giugno 2014 n. 90, "Misure Urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari"**. Su questa riduzione è poi intervenuto il Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 22 maggio 2017, che ha autorizzato l'incremento del 20% della misura del diritto annuale quale fonte di finanziamento di 4 specifici progetti di rilievo nazionale.

L'APPROVVIGIONAMENTO DI BENI E SERVIZI

La Legge di Stabilità 2016 (Legge 28 dicembre 2015, n. 208) ha introdotto alcune specifiche disposizioni volte a regolare l'attività delle pubbliche amministrazioni e, tra queste, le Camere di commercio.

Ci si riferisce in particolare alle norme finalizzate a rendere più celeri e più trasparenti le procedure di approvvigionamento di beni e di servizi da parte degli operatori pubblici e a razionalizzare ovvero ottimizzare la spesa pubblica.

Più segnatamente si segnala:

- l'introduzione della soglia di esenzione (€ 1.000,00) al di sotto della quale si può evitare di ricorrere al Mepa;
- la possibilità di esulare dall'obbligo di adesione alle convenzioni Consip solo a fronte di autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, trasmessa al competente ufficio della Corte dei Conti e soltanto qualora il bene o servizio disponibile in convenzione non sia idoneo a soddisfare il bisogno dell'Amministrazione;
- per quanto concerne in particolare i beni ed i servizi informatici, l'obbligo di approvvigionamento tramite Consip, potendosi procedere in via autonoma solo qualora il bene o il servizio ivi non sia disponibile o idoneo e comunque previa autorizzazione dell'organo amministrativo.

Nell'Aprile del 2016 sono entrate in vigore le nuove norme riguardanti gli appalti pubblici di cui al D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50. Si tratta di una "summa" di disposizioni finalizzate a riscrivere in maniera organica tutta la disciplina concernente le procedure di acquisto di beni e servizi, nonché per l'esecuzione di lavori da parte delle pubbliche amministrazioni.

Di seguito si indicano i principali interventi con riflesso sulla Camera di Modena in relazione alle sue specificità:

- riscrittura degli affidamenti sotto soglia, con introduzione dell'obbligo di motivazione anche per quelli al di sotto dei 40.000,00 Euro;
- introduzione di un regime speciale per gli affidamenti in house;
- introduzione di norme per un maggior ricorso agli strumenti telematici di negoziazione.

LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DALLA P.A.

La riforma della Pubblica Amministrazione ha interessato anche le partecipazioni delle pubbliche amministrazioni in società di diritto privato.

Già con la Legge di stabilità 2015 (**art.1, commi 611-616, L.23 novembre 2014, n.190**) era stato richiesto alle PP.AA. di operare una valutazione delle proprie partecipate allo scopo di dare avvio ad un procedimento di razionalizzazione del numero e di ottimizzazione dei relativi costi.

A tal fine l'Ente camerale, così come previsto dall'art. 1, comma 612 della legge 190/2014, il 27.03.2015 ha approvato il piano di razionalizzazione delle proprie partecipate e nel 2016 ha predisposto la Relazione sui risultati conseguiti, approvata il 23.03.2016 e successivamente trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, nella quale è stato dato conto dell'attuazione del Piano.

Il **D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175**, attuativo dell'art. 18 della legge delega di riforma della pubblica amministrazione, modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100, ha introdotto ulteriori disposizioni portanti vincoli per la costituzione e il mantenimento delle richiamate società, al fine di una più ampia razionalizzazione delle stesse.

In ottemperanza all'art. 24 del predetto decreto, l'Ente Camerale ha adottato il 29 settembre 2017 un piano di razionalizzazione straordinario delle proprie partecipate, ad aggiornamento del piano operativo adottato nel marzo 2015, in cui ha effettuato una ricognizione delle proprie partecipate, individuando quelle che devono essere alienate in quanto non rispondenti ai requisiti di legittimità stabiliti per il mantenimento, nonché quelle che necessitano di contenimento dei costi.

In particolare è stata prevista la cessione a titolo oneroso della C.R.P.V. Società Cooperativa, della Tecno Holding spa, la messa in liquidazione di Promo s.c.r.l., che dovrà avvenire entro un anno dall'approvazione del piano (entro settembre 2018), nonché il mantenimento con azioni di razionalizzazione della società per Isnart S.c.p.a., Uniontrasporti s.c.a r.l. e Unioncamere Emilia-Romagna servizi srl.

Il predetto piano è stato inviato alla Corte dei Conti Sez. Regionale di Controllo, nonché al Dipartimento del Tesoro così come indicato dall'art. 1 del D.M. 16 maggio 2017, perché verifichi il puntuale adempimento degli obblighi.

Dal 2015 inoltre trova applicazione, anche per le Camere di commercio, l'art. 1, comma 551 e 552 della L.27.12.2013 n. 147 che impone di accantonare, in un apposito fondo vincolato, un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione posseduta, per le aziende speciali, istituzioni e società partecipate che registrino un risultato di esercizio o saldo finanziario negativo.

Il Contesto socio-economico

IL TESSUTO ECONOMICO E LA MOVIMENTAZIONE DELLE IMPRESE

Nel 2017 l'economia modenese ha confermato i segnali di ripresa del ciclo economico già manifestati nell'anno precedente.

La movimentazione del Registro Imprese evidenzia nel 2017 un saldo pari a +94 imprese derivante da 4.248 iscrizioni e 4.154 cessazioni non d'ufficio; a fine anno la consistenza delle imprese registrate in provincia di Modena è pari a 73.496. Il relativo tasso di sviluppo diviene pari a +0,13%, più elevato della media regionale (-0,14%), ma inferiore al totale nazionale (+0,75%), Modena rimane al 76° posto nella classifica delle province italiane per sviluppo imprenditoriale. Le iscrizioni di imprese del 2017 sono inferiori dello 0,7% a quelle del 2016 ma ancora più marcata è la flessione delle cancellazioni non d'ufficio pari al -3,7%.

Differente invece l'analisi considerando anche le cancellazioni di ufficio, cioè l'eliminazione dal Registro Imprese di posizioni non più operanti, aventi precise caratteristiche elencate dal legislatore, ma che non sono state cancellate dai titolari. Infatti a partire dal secondo trimestre del 2017 è iniziata un'intensa attività di pulizia del Registro da parte della Camera di Commercio di Modena che ha portato a 1.180 cessazioni d'ufficio. Pertanto a livello provinciale i diversi raffronti saranno influenzati da questo aggiustamento amministrativo fino al primo trimestre 2018.

Le imprese registrate passano quindi da 74.557 al 31/12/2016 a 73.496 al 31/12/2017, con una diminuzione tendenziale pari a -1,4%. Tale valore risulta migliore in Emilia-Romagna (-0,7%) e a livello nazionale è addirittura positivo (+0,3%).

L'andamento delle imprese attive per forma giuridica rivela un incremento solamente per le "altre forme giuridiche" (+0,7%), mentre prosegue il calo delle società di persone (-2,6%), rallenta la diminuzione delle ditte individuali (-0,9%) e, per la prima volta da anni, diminuiscono anche le società di capitali (-1,6%).

Inoltre anche le diverse tipologie di imprese presentano andamenti differenti: le imprese straniere mostrano l'incremento maggiore (+3,2%), seguite dalle imprese femminili (+0,6%), mentre sono in diminuzione da diversi anni le imprese artigiane (-1,2%). Le imprese giovanili meritano un discorso a parte: sono in calo del -4,4%, ma occorre evidenziare che escono da questa categoria tutte le imprese il cui titolare compie 36 anni nel periodo in esame, quindi in questo caso non si tratta di vere e proprie cessazioni di attività.

Per quanto riguarda le situazioni di crisi d'impresa, nel 2017 si è registrata l'apertura di 168 fallimenti con una variazione del -0,6% sul flusso dell'anno precedente; gli accordi di ristrutturazione del debito e i concordati sono stati nel complesso 12 contro i 10 del 2016. Un consistente decremento (-15,6%) si nota per gli scioglimenti e le liquidazioni volontarie d'impresa che ammontano a 1.243 nel corso del 2017.

L'ANDAMENTO CONGIUNTURALE DELL'INDUSTRIA MANIFATTURIERA

Le imprese manifatturiere della provincia di Modena hanno chiuso l'anno 2017 con una produzione in crescita: la variazione percentuale registrata nel quarto trimestre rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente è stata del +5,7% confermando l'andamento positivo manifestato nel trimestre estivo; anche il fatturato è in aumento: +6,1%. La raccolta ordini appare soddisfacente per quanto riguarda il mercato interno, con un incremento del 5,7%, mentre si registra una battuta di arresto per i mercati esteri (-0,2%). Sono questi gli ultimi dati rilevati nell'ambito dell'indagine congiunturale trimestrale realizzata dalla Camera di Commercio di Modena, in collaborazione con Cna e Confindustria provinciali.

Il bilancio complessivo dell'anno 2017 mostra un incremento produttivo medio del 5,2%, il più alto da sei anni a questa parte. Anche il fatturato è cresciuto, ad un ritmo del 6,2% in media d'anno. Ugualmente sostenuta la dinamica degli ordini dall'Italia (+5,4%), così come quella degli ordini esteri (+4,9%). La quota di fatturato proveniente dalle esportazioni è in media del 35% anche se per alcuni settori tocca il 50% (ceramica) e il 65% (biomedicale).

Il sondaggio sulle previsioni a breve termine conferma il positivo andamento in atto: è infatti da segnalare il raddoppio della quota di imprese che prospetta un incremento produttivo, passata dal 16% del terzo trimestre 2017 al 34% del quarto trimestre, ovvero una impresa su tre. Metà del campione si attende invece un trend stazionario mentre si è ridotta notevolmente la quota di coloro che prevedono un calo (14%).

Queste dinamiche, registrate nella movimentazione delle imprese, unitamente all'incremento dei fatturati aziendali, hanno determinato sulle entrate da diritto annuale (la cui misura variabile viene calcolata sulla base dei fatturati) una flessione inferiore rispetto alla riduzione del 50%, prevista dal D.L. 90/2014, e al successivo incremento del 20% autorizzato con Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 22 maggio 2017, quale fonte di finanziamento di 4 specifici progetti di rilievo nazionale, attestandosi al -35,66% rispetto al previsto -40,00%, conseguendo un maggior introito pari al 4,34% .

Per quanto concerne l'occupazione, nel quarto trimestre 2017 gli addetti delle imprese intervistate sono cresciuti soltanto dello 0,2%, e la quota percentuale di aziende che prevede stabilità nei mesi successivi è pari all'82% del totale campione.

IL CREDITO ED I CONFIDI

In base ai dati della Banca d'Italia al 30 settembre 2017 si registra in provincia di Modena un ammontare di depositi bancari pari a 19.115 milioni di euro, con un incremento del 6,3% rispetto alla stessa data del 2016. Riguardo agli impieghi, si evidenzia a giugno 2017 un valore complessivo di 26.029 milioni, con una variazione del +2,9% in un anno.

Prosegue in provincia di Modena il trend decrescente degli sportelli bancari, che sono passati da 429 a dicembre 2015 ai 408 nello stesso mese del 2016, con una flessione del 4,9%. Negli ultimi 5 anni il calo è stato del 16,7%. Il numero di sportelli ogni 100 mila abitanti sfiora quota 58.

LA PROPENSIONE ALL'INTERNAZIONALIZZAZIONE

La provincia vanta una spiccata propensione all'internazionalizzazione e apertura verso i mercati mondiali, che rappresentano un importante mercato di sbocco per le nostre merci. A conferma di questo si evidenzia che Modena è collocata all'ottavo posto nella classifica delle province italiane per valore delle esportazioni, ed è la seconda provincia dell'Emilia-Romagna, dopo Bologna, con il 21,1% del totale export regionale.

Nel 2017 le vendite all'estero della provincia hanno raggiunto la quota record di 12.661 milioni di euro, il nuovo massimo degli ultimi dieci anni, in aumento del 16,3% rispetto al picco raggiunto prima della crisi del 2009.

Nel corso del 2017 l'export ha riportato una crescita tendenziale pari a +5,2%, corrispondente ad un incremento in valore assoluto di 624 milioni di euro. L'Emilia-Romagna ha mostrato un risultato ancor più positivo (+6,7%), così come il totale Italia (+7,4%).

In provincia di Modena gli incrementi dell'export si sono distribuiti in quasi tutti i settori merceologici, ma soprattutto nei mezzi di trasporto (+12,6%) e nelle macchine e apparecchi meccanici (+9,3%), due comparti che assieme superano il 50% totale export modenese. Buona anche la ripresa della ceramica (+2,6%), anche se un po' rallentata rispetto agli anni precedenti, infine l'agroalimentare chiude l'anno in pareggio, dopo numerosi anni di incremento. Negativi invece il biomedicale (-1,7%) e ancor di più il tessile abbigliamento (-15,0%).

Per quanto riguarda la ripartizione per aree geografiche, vi sono ben quattro zone che registrano incrementi a doppia cifra, con l'Asia in testa (+11,2%), seguita dall'America Centro Sud (+11,0%), dall'Oceania (+10,6%) e dagli Stati Uniti (+10,1%). Buona la tenuta anche dell'Unione Europea a

15 paesi (+3,8%) e degli altri paesi europei non appartenenti alla UE (+4,2%). Restano negative le aree con conflitti in corso come il Medio Oriente (-6,7%) e l'Africa.

Infine la classifica dei primi dieci paesi di destinazione dell'export modenese è piuttosto stabile: gli Stati Uniti si confermano al primo posto con 1.805 milioni di euro, in aumento del 10,1%; seguono i nostri partner storici, Francia e Germania. Degno di nota è il sensibile incremento di vendite in Cina (+19,5%) che la fa rientrare in classifica direttamente all'ottavo posto facendo retrocedere i Paesi Bassi; infine molto buona anche la performance del Giappone (+10,8%).

Per queste ragioni si è confermato strategico l'intervento della Camera di commercio in favore della propria azienda speciale Promec, specificamente dedicata a supportare le imprese, non solo quelle modenesi, in progetti che ne favoriscano l'internazionalizzazione, in particolare mediante opportune azioni di incoming e di outgoing.

Le risorse preventivate, pur se ridimensionate negli anni (500.000 € nel 2017, in luogo dei 550.000 € preventivati nel 2016 e dei 700.000 € del 2015), si confermano tra gli impegni economicamente più rilevanti nelle priorità camerale.

Nel 2017 peraltro, dei 500.000 € previsti a budget a favore di Promec, sono stati effettivamente liquidati solo 325.691 €, in quanto l'Azienda Speciale è riuscita a confermare la capacità di attrarre contributi e finanziamenti da altri soggetti e amministrazioni pubbliche - mediante la realizzazione di progetti per l'internazionalizzazione, sia nell'ambito della valorizzazione del Made in Italy e dei prodotti tipici regionali (agroalimentare e tessile in particolare), che in altri settori (biomedicale, meccanico) - e nel contempo ad assicurare un significativo contenimento dei costi.

Sul versante dell'internazionalizzazione Promec ha sviluppato anche la propria attività formativa, continuando ad accompagnarne i processi correlati, ma proponendo altresì seminari e workshop di tipo più tecnico ed incrementando notevolmente la partecipazione di modenesi e non solo.

GLI INDICATORI DI BILANCIO DELLE SOCIETA' DI CAPITALI

I risultati di bilancio delle società di capitali della provincia di Modena sono resi disponibili da Infocamere con riferimento all'ultimo bilancio depositato al Registro Imprese (esercizio 2016).

Considerando le imprese compresenti in banca dati, ovvero che hanno depositato sia il bilancio del 2016 sia quello del 2015, si possono effettuare confronti sui valori medi per impresa dei principali indicatori.

Il valore medio della produzione è risultato in aumento del +4,1% raggiungendo un importo pari a 3.082 mila euro nel 2016. Il valore aggiunto si è attestato sui 716 mila euro con un incremento del +10,3%. Stessa variazione positiva anche per il risultato ante imposte, che supera i 137 mila euro

nel 2016. Il risultato netto medio per impresa è di poco superiore a 87 mila euro e risulta in aumento del +12,1%.

Il R.O.E. (return on equity), che misura la capacità di remunerare il capitale di rischio dell'impresa, nel 2016 è risultato pari a 6,2%; il R.O.I. (remunerazione del capitale investito) è del 4,5% mentre il R.O.S. (margine di reddito operativo realizzato sulle vendite) si attesta sul 5,2%.

L'indicatore della capacità del capitale investito di generare vendite (capital turnover) è pari a 0,9 mentre l'indicatore di indipendenza finanziaria (proporzione di attivo finanziato attraverso capitale proprio) è del 36%.

Il contesto interno: la dotazione organica

La Camera di commercio di Modena al 31/12/2017 conta 63 dipendenti di cui 2 di categoria dirigenziale, 18 di categoria D, 40 di categoria C, 2 di categoria B ed 1 di categoria A, 3 in meno rispetto al 2015 (2 di categoria C e 1 di categoria D).

I dipendenti in part-time sono 9, di cui 2 all'88,89%, 2 all'83,33%, 1 all'80,56%, 1 al 72,22%, 1 al 69,44%, 2 al 50%.

Il personale in ruolo è stabilmente al di sotto della dotazione organica approvata dalla Giunta con deliberazione n. 158 del 31.10.2002, che prevede un numero massimo di 108 dipendenti. Anche la dotazione individuata nel Decreto ministeriale 8 agosto 2017, pubblicato il 19 settembre 2017, prevede un numero di dipendenti superiore a quello presente al 31/12/2017. Lo stesso decreto però vieta, a pena di nullità, l'assunzione o l'impiego di nuovo personale o il conferimento di incarichi, a qualunque titolo e con qualsiasi tipologia contrattuale, ivi compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione, fino all'adozione, in sede di prima programmazione dei fabbisogni, degli atti di cui alla rideterminazione del contingente di personale dirigente e non dirigente e, di conseguenza, della dotazione organica, che tengano conto del riassetto dei servizi e degli ambiti prioritari di intervento che saranno individuati ai sensi del comma 4 lett. a-bis) dell'articolo 18 della legge n. 580 del 1993 e successive integrazioni e modificazioni.

La costante "emorragia" ha portato negli ultimi anni a dover superare il tradizionale concetto di ufficio e quindi ad aggiornare la distribuzione delle funzioni, esternalizzando alcune attività prevalentemente esecutive. A causa dei nuovi vincoli economici e finanziari alcune di queste funzioni si stanno progressivamente reinternalizzando.

L'impatto sulle strategie camerali e le variazioni intervenute

La riduzione delle entrate da diritto annuale, così come previsto dalla Legge n. 114/2014 di conversione del D.L. n. 90/2014, ha imposto la necessità di operare scelte importanti in merito agli investimenti e agli interventi economici da finanziare.

La riduzione del 50% del diritto annuale dovuto per l'anno 2017 si è quantificata in una diminuzione delle entrate a tale titolo di quasi 8 milioni di euro rispetto all'anno di riferimento (2014); a fronte di ciò l'ente camerale ha cercato comunque di mantenere un discreto livello di risorse da riversare sul territorio, risorse ulteriormente incrementate in sede di aggiornamento del preventivo, proseguendo nel contempo - sul fronte organizzativo e gestionale interno - le azioni già intraprese di contenimento dei costi e di razionalizzazione delle spese di struttura.

A seguito del Decreto del Ministro dello Sviluppo economico del 22 maggio 2017, è stato possibile incrementare, per il triennio 2017-2019 (ex art. 18, comma 10 del D.Lgs. n. 219/2016, di riforma delle funzioni e delle fonti di finanziamento delle Camere di commercio), la misura del diritto annuale del 20%, finalizzandolo alla realizzazione di specifici programmi e progetti, inseriti nelle politiche strategiche nazionali, come la Digitalizzazione d'impresa (progetto "Punto impresa digitale") ed i "Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni", o condivisi con le Regioni, come il progetto "Internazionalizzazione delle imprese emiliano-romagnole" che si inserisce nella Strategia Regionale di Innovazione per la Smart Specialisation della Regione Emilia-Romagna, ed il progetto "Promozione turistica e culturale integrata e di qualità".

Nelle pagine che seguono verrà sviluppata più in dettaglio l'articolazione degli obiettivi e dei relativi piani di azione.




I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA STRATEGICA




In linea con quanto già esposto nella Relazione Previsionale e Programmatica 2018, si evidenzia di seguito il grado di attuazione della strategia delineata con la RPP 2017, misurato mediante gli indicatori associati ai diversi livelli dell'albero della performance.

Nelle tabelle che seguono sono rappresentati e valorizzati gli indicatori selezionati per misurare i vari ambiti di valutazione, il peso a ciascuno di essi attribuito, il valore di riferimento che si prevedeva di raggiungere in relazione al 2017 (target), il valore effettivamente raggiunto nel 2017 (consuntivo), la performance realizzata - il rapporto cioè tra consuntivo e target -, in relazione a ciascun indicatore e all'intero obiettivo. Le tabelle di dettaglio sono precedute da schemi di sintesi.

IMPATTO (1° livello: Aree Strategiche – vista triennale, con prospettiva di medio-lungo termine)

Nel Piano della *performance* relativo al triennio 2017-2019 sono stati utilizzati alcuni indicatori, non ancora di *outcome*, ma di tipo *proxy* (misure indirette di fenomeni complessi che non si è in grado di misurare direttamente, o la cui misurazione avrebbe un costo elevato), utili - come valori di riferimento nel medio-lungo termine - ad analizzare il possibile impatto prodotto sul territorio dall'attuazione degli obiettivi strategici pianificati.

-  Performance \geq 95%
-  Performance compresa tra 60% e 95%
-  Performance \leq 60%

Area Strategica	Performance	
	Valore	Valutazione
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1.)	95,58 %	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2.)	100,00 %	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3.)	100,00 %	














Obiettivi	Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE (AS1)						95,58%
	Imprese cessate/ Imprese attive	0,33	\leq 7,50%	8,18%	90,89%	
	Percentuale di nuove imprese iscritte/ Imprese attive	0,33	\geq 6,80%	6,52%	95,84%	
	Variazione % rispetto allo stato dell'export provinciale	0,33	\geq 1,20%	5,19%	100,00%	

Obiettivi	Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO (AS2)						100,00%
	Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia	0,50	\geq 145,00%	157,65%	100,00%	
	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	0,50	\geq 9,00%	9,24%	100,00%	

Obiettivi	Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE (AS3)						100,00%
	Tempo medio di pagamento delle fatture passive	0,20	<= 18,00	12,96	100,00%	
	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	0,20	>= 90,00%	95,04%	100,00%	
	Margine di struttura finanziaria (Pareto EC1)	0,15	>= 275,00%	504,78%	100,00%	
	Indice di liquidità (quick ratio)	0,15	>= 210,00%	463,95%	100,00%	
	Margine di struttura secondario	0,15	>= 137,00%	203,08%	100,00%	
	Margine di struttura primario	0,15	>= 134,00%	184,04%	100,00%	

ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA (2° livello: Obiettivi Strategici – vista triennale)

Agli Obiettivi strategici dell'Albero della performance sono stati associati indicatori - alcuni di risultato, specifici per ciascuno dei 3 anni di pianificazione, altri di tipo *proxy*, utili a valutare in via indiretta il grado di attuazione della strategia -, con lo scopo di individuare possibili aree di riprogrammazione, soprattutto in relazione al triennio di riferimento del Piano della performance, laddove si verificano scostamenti significativi rispetto alle attese.

	Performance Obiettivi	
	Valore	Valutazione
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		
101 - Incrementare disponibilità dell'informazione economica e previsionale, quale garanzia di equilibrio del mercato	100,00 %	
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	100,00 %	
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: sviluppo economico d'impresa, ricerca e trasferimento tecnologico	75,42 %	
402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	100,00 %	
501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito e la disponibilità di liquidità delle imprese modenesi	100,00 %	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		
600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio	100,00 %	
601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	100,00 %	
602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico	100,00 %	
701 - Incrementare l'attrattività territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	100,00 %	
702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia	81,51 %	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE		
801 - Semplificare le procedure a carico delle imprese	100,00 %	
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	100,00 %	
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance, per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	100,00 %	

1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE

Obiettivo Strategico	Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica e previsionale, quale garanzia di equilibrio del mercato	Sviluppo temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno n rispetto alla media del triennio (n-3; n-1)	0,50	>=	100,00%	107,50%	100,00%
	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale	0,50	>=	350	586	100,00%
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	Fatturato export provinciale	0,50	>=	11.900.000.000,00	12.660.815.937,00	100,00%
	Imprese che hanno partecipato alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	0,50	>=	450	832	100,00%
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: sviluppo economico d'impresa, ricerca e trasferimento tecnologico	Percentuale di nuove imprese giovanili / Imprese attive	0,25	>=	1,75%	1,57%	89,59%
	Percentuale di nuove imprese iscritte/ Imprese attive	0,25	>=	6,80%	6,52%	95,84%
	Variatione percentuale rispetto all'anno precedente del numero di start-up innovative iscritte nel Registro Imprese	0,25	>=	8,00%	1,30%	16,23%
	Grado di coinvolgimento delle imprese del tessuto economico locale, alle iniziative di formazione professionale	0,25	>=	7,00	15,20	100,00%
402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	N. studenti coinvolti nelle iniziative Orientamedie, nelle lezioni ad hoc rivolte agli studenti e al Lavoro Estivo Guidato nell'anno n	1,00	>=	750	1278	100,00%
501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito e la disponibilità di liquidità delle imprese modenesi	Protesti / Imprese attive	0,50	<=	9,00%	6,71%	100,00%
	Fallimenti/ Imprese attive	0,50	<=	0,28%	0,27%	100,00%
						100,00%

2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO

Obiettivi		Peso %	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio						100,00%
	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni	1,00	>=	4	4	100,00%
601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale						100,00%
	Presenze turistiche registrate	0,50	>=	1.180.000	1.527.959	100,00%
	Numero presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno	0,50	>=	350.000	447.265	100,00%
602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico						100,00%
	Imprese agroalimentari con certificazione Tradizione e Sapori (dato stock)	0,50	>=	270	286	100,00%
	Prodotti tutelati dal marchio camerale Tradizione e Sapori	0,50	>=	25	25	100,00%
701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato						100,00%
	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	0,20	>=	85,00%	99,98%	100,00%
	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	0,20	<=	4,00	1,37	100,00%
	Rispetto dei termini di legge per l'evasione delle istanze per cancellazioni e annotazioni protesti	0,20	>=	98,00%	99,26%	100,00%
	Aggiornamenti dei listini prezzi pubblicati sul sito o portale dedicato	0,20	>=	750	814	100,00%
	Diffusione delle visite metrologiche di controllo e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno	0,20	>=	2,70%	2,77%	100,00%
702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia						81,51%
	Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)	0,50	>=	0,37%	0,23%	63,02%
	Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	0,50	>=	5,00	3,63	100,00%

3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE

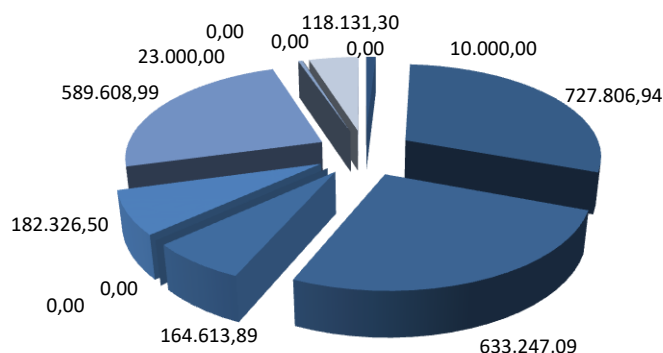
Obiettivi	Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
801- Semplificare le procedure a carico delle imprese						100,00%
	Dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno	0,50	>=	6.500	7.456	100,00%
	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	0,50	>=	8,50%	9,24%	100,00%
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello						100,00%
	Tempo medio di pagamento delle fatture passive	0,25	<=	18,00	12,96	100,00%
	Completamento fase di rilevazione di costi, produttività e qualità dei servizi erogati nell'anno sulla base degli indicatori di processo Pareto e la mappatura dei processi camerali validata	0,25	=	100,00	100,00	100,00%
	Completamento fase di analisi dei trend camerali e del benchmarking di costi, produttività e qualità dei servizi erogati (fonte: dati pubblicati indicatori Pareto)	0,25	=	100,00	100,00	100,00%
	Completamento fase di analisi e individuazione elementi e valori al fine di definire i livelli standard di servizio programmati	0,25	=	100,00	100,00	100,00%
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance, per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa						100,00%
	Grado di utilizzo delle risorse stanziato a budget per le iniziative promozionali	0,40	>=	90,00%	91,23%	100,00%
	N. iniziative di coinvolgimento di tutto il personale interno	0,30	>=	3	3	100,00%
	Grado di coinvolgimento delle risorse camerali coinvolte nel processo di Pianificazione e programmazione	0,30	>=	25,00%	26,56%	100,00%

L'impatto e il grado di attuazione della strategia

L'assorbimento delle risorse promozionali sugli obiettivi strategici definiti nella RPP 2017

AREE STRATEGICHE	OBIETTIVI STRATEGICI	Risorse Promozionali Budget Iniziale (€)	Risorse Promozionali Budget aggiornato (€)	Utilizzo Risorse Promozionali Destinate (€)	Risorse Promozionali utilizzate (%)
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	0,00	23.000,00	23.000,00	100,00%
	301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	600.000,00	861.787,00	727.806,94	84,45 %
	401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	330.000,00	1.207.995,15	633.247,09	52,42 %
	402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE	100.000,00	253.436,62	164.613,89	64,95 %
	501 - SOSTEGNO AL CREDITO	100.000,00	0,00	0,00	
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		1.130.000,00	2.346.218,77	1.548.667,92	66,01%
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - INFRASTRUTTURE	0,00	0,00	0,00	
	601 - MARKETING TERRITORIALE	110.000,00	296.736,00	182.326,50	61,44 %
	602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE	440.000,00	590.000,00	589.608,99	99,93 %
	701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00 %
	702 - GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		550.000,00	896.736,00	781.935,49	87,20%
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801 - SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE	0,00	0,00	0,00	
	802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA	80.000,00	138.000,00	118.131,30	85,60 %
	803 - TRASPARENZA	0,00	0,00	0,00	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE		80.000,00	138.000,00	118.131,30	85,60%
RISORSE PROMOZIONALI (COMPETENZA BILANCIO 2017)		1.760.000,00	3.330.954,77	2.448.734,71	72,43%

Risorse promozionali

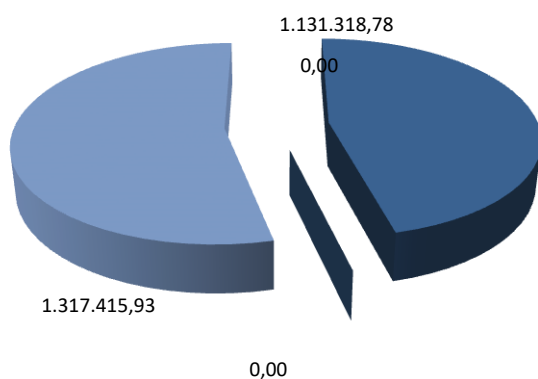


- 101 - INFORMAZIONE ECONOMICA
- 301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE
- 401 - SVILUPPO ECONOMICO D'IMPRESA, RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
- 402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE
- 501 - SOSTEGNO AL CREDITO
- 600 - INFRASTRUTTURE
- 601 - MARKETING TERRITORIALE
- 602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE
- 701 - TUTELA E REGOLAZIONE DEL MERCATO
- 702 - GIUSTIZIA
- 801 - SEMPLIFICAZIONE PROCESSI
- 802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA
- 803 - ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E CICLO PERFORMANCE

L'assorbimento delle risorse promozionali 2017 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	RISORSE PROMOZIONALI A PREVENTIVO	RISORSE PROMOZIONALI A CONSUNTIVO
101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale	1.929.167,77	1.131.318,87
401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO				
402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE				
501 - SOSTEGNO AL CREDITO				
600 - INFRASTRUTTURE				
601 - MARKETING TERRITORIALE				
701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	0,00	0,00
702 - GIUSTIZIA				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy	1.451.787,00	1.317.415,93
602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE				
803 - TRASPARENZA	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico	0,00	0,00
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE PER IMPRESE		004 - Servizi generali, formativi e approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA				
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00
RISORSE PROMOZIONALI (VALORI IN COMPETENZA 2017)			3.330.954,77	2.448.734,71

Risorse promozionali

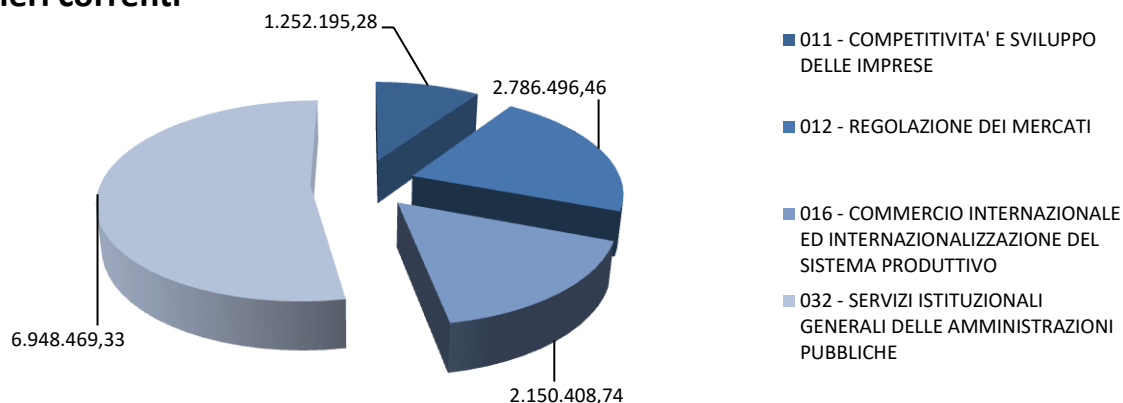


- 011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE
- 012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI
- 016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO
- 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

L'assorbimento degli oneri correnti 2017 sulle missioni e i programmi (al netto della svalutazione del fondo crediti per diritto annuale)

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	ONERI A PREVENTIVO	ONERI A CONSUNTIVO
101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale	1.545.932,67	1.252.195,28
401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO				
402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE				
501 - SOSTEGNO AL CREDITO				
600 - INFRASTRUTTURE				
601 - MARKETING TERRITORIALE				
701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	2.940.921,37	2.786.496,46
702 - GIUSTIZIA				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy	2.835.090,48	2.150.408,74
602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE				
803 - TRASPARENZA	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico	789.865,00	727.864,31
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE PER IMPRESE		004 - Servizi generali, formativi e approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche	6.637.554,17	6.220.605,02
802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA				
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro		
TOTALE GENERALE ONERI CORRENTI (VALORI IN COMPETENZA 2017)			14.749.363,69	13.137.569,81

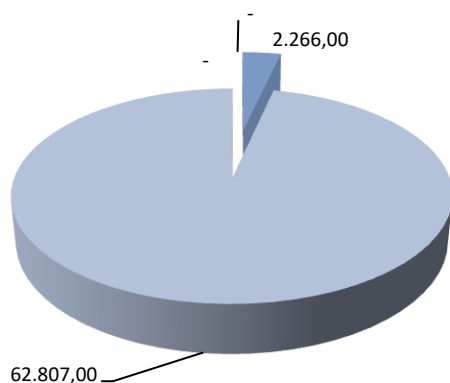
Oneri correnti



L'assorbimento delle risorse per investimenti sostenuti nel 2017 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	INVESTIMENTI A PREVENTIVO	INVESTIMENTI A CONSUNTIVO
101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale	0,00	0,00
401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO				
402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE				
501 - SOSTEGNO AL CREDITO				
600 - INFRASTRUTTURE				
601 - MARKETING TERRITORIALE				
701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	12,260,00	0,00
702 - GIUSTIZIA				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy	21.330,00	2.266,00
602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE				
803 - TRASPARENZA	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico	21.160,00	4.400,00
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE PER IMPRESE		004 - Servizi generali, formativi e approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche	243.250,00	58.407,00
802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA				
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro		
TOTALE GENERALE INVESTIMENTI (VALORI IN COMPETENZA 2017)			298.000,00	65.073,00

Investimenti

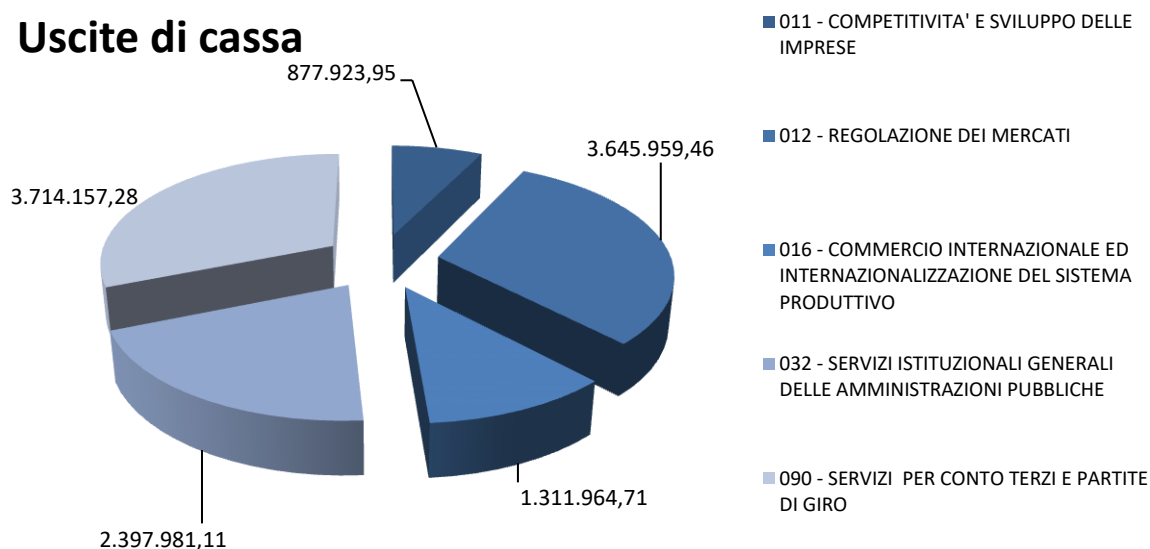


- 011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE
- 012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI
- 016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO
- 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

L'assorbimento delle uscite di cassa 2017 sulle missioni e i programmi

LINEE STRATEGICHE	MISSIONI	PROGRAMMI	USCITE A PREVENTIVO	USCITE A CONSUNTIVO
101 - INFORMAZIONE ECONOMICA	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE	005 - Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale	2.016.060,10	877.923,95
401 - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO				
402 - ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE				
501 - SOSTEGNO AL CREDITO				
600 - INFRASTRUTTURE				
601 - MARKETING TERRITORIALE				
701 - VIGILANZA E TUTELA DEL MERCATO	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	3.933.232,68	3.645.959,46
702 - GIUSTIZIA				
301 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy	1.902.533,89	1.311.964,71
602 - VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE				
803 - TRASPARENZA	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	002 - Indirizzo politico	764.599,45	657.002,31
801 - SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE PER IMPRESE		004 - Servizi generali, formativi e approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche	1.865.844,15	1.740.778,80
802 - EFFICACIA ED EFFICIENZA				
	090 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	3.993.314,35	3.714.157,35
TOTALE GENERALE SPESE (VALORI IN TERMINI DI CASSA)			14.475.584,72	11.947.986,51

Uscite di cassa



IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

Nell'allegato 2 sono contenuti tutti gli elementi presenti nel Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA 2017), suddivisi per programmi e missioni, corredati dei relativi valori a consuntivo e delle spese associate agli obiettivi, sia a preventivo che a consuntivo.

Di seguito vengono riportati gli elementi di performance raggiunta e motivati gli eventuali scostamenti negativi (evidenziati in rosso).

MISSIONE	11. Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5. Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riasseti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro

Obiettivi	Indicatori	Target	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi
101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato	Sviluppo temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno "n" rispetto alla media del triennio ("n-3"; "n-1")	Anno 2017: >= 100%	107,50%	7,50%	
	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale	Anno 2017: >= 350	586	236	
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: innovazione e trasferimento tecnologico	Percentuale di nuove imprese iscritte / Imprese attive	Anno 2017: > 6,8%	6,52%	-0,28%	E' stata sopravvalutata la tendenza al miglioramento. Si tratta di un indice sul quale la Camera non può agire direttamente
	Variazione percentuale rispetto all'anno precedente del numero di start-up innovative iscritte nel Registro delle imprese	Anno 2017: >= 8%	1,30%	-6,70%	La banca dati delle start-up non presenta dati storici al 31/12/n, ma dinamici, al netto cioè delle start-up cancellate per decorrenza normativa (5 anni) o per perdita dei requisiti
	Grado di coinvolgimento delle imprese del tessuto economico locale, alle iniziative di formazione professionale	Anno 2017: >= 7%	15,20%	8,20%	
402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	Grado di coinvolgimento alle iniziative di orientamento e alternanza scuola-lavoro	Anno 2017: >= 750	1.278	528	
501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi	Livello percentuale dei fallimenti nell'ambito delle imprese attive	Anno 2017: <= 0,28%	0,27%	0,01%	
	Livello percentuale dei protesti elevati nell'ambito delle imprese attive	Anno 2017: <= 9%	6,71%	2,29%	
600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni	Anno 2017: >= 4	4	0	
601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	Numero delle presenze turistiche registrate nell'anno	Anno 2017: >= 1.180.000	1.527.959	347.959	
	Numero delle presenze turistiche straniere registrate nell'anno	Anno 2017: >= 350.000	447.265	97.265	

MISSIONE	12. Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	4. Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3. Servizi generali

Obiettivi	Indicatori	Target	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi
701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Anno 2017: >= 85%	99,98%	14,98%	
	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Anno 2017: <= 4 gg.	1,37	2,63	
	Diffusione delle visite metrologiche di controllo e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno	Anno 2017: >= 2,7%	2,77%	0,07%	
	Aggiornamenti dei listini prezzi pubblicati sul portale dedicato alla Borsa Merci	Anno 2017: >= 750	814	64	
	Rispetto dei termini di legge per l'evasione delle istanze per cancellazioni e annotazioni protesti	Anno 2017: >= 98%	99,26%	1,26%	
702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia	Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)	Anno 2017: >= 3,7%	2,30%	-1,40%	A seguito della sentenza 2016 del TAR Lazio, che ha annullato la disciplina sulle incompatibilità dei mediatori previste in sede di modifica del DM 180/2010, gli avvocati preferiscono depositare le domande dei propri assistiti direttamente presso l'Organismo mediatori dell'Ordine.
	Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Anno 2017: <= 5 gg.	3,63	1,37	

MISSIONE	16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	5. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4. AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1. Affari generali economici, commerciali e del lavoro

Obiettivi	Indicatori	Target	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	Fatturato export provinciale	Anno 2017: >= 11.900.000.000,00 €	12.660.815.937,00 €	760.815.937,00 €	
	Imprese che hanno partecipato ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno	Anno 2017: >= 450	832	382	
602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico	Imprese agroalimentari con certificazione "Tradizione e Saporì"	Anno 2017: >= 270	286	16	
	Prodotti tutelati dal marchio camerale "Tradizione e Saporì"	Anno 2017: >= 25	25	0	

MISSIONE	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	2. Indirizzo politico
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1. Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

Obiettivi	Indicatori	Target	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	Completamento fase di analisi dei trend camerali e del benchmarking di costi, produttività e qualità dei servizi erogati (fonte: dati pubblicati indicatori Pareto)	Anno 2017: = SI	SI	0	
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	Grado di utilizzo delle risorse stanziata a budget per le iniziative promozionali	Anno 2017: >= 90%	91,23%	1,23%	
	Grado di coinvolgimento delle risorse camerali coinvolte nel processo di "Pianificazione e programmazione"	Anno 2017: >= 25%	26,56%	1,56%	
801- Semplificare le procedure a carico delle imprese	Dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno	Anno 2017: >= 6.500	7456	956	
	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Anno 2017: >= 8,5%	9,24%	0,74%	

MISSIONE	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	4. Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche
DIVISIONE	1. SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3. Servizi generali

Obiettivi	Indicatori	Target	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	Margine di struttura primario	Anno 2017: >= 134%	1840,04%	1706,04%	
	Margine di struttura secondario	Anno 2017: >= 137%	203,08%	66,08%	
	Margine di Struttura finanziaria	Anno 2017: >= 275%	504,78%	229,78%	
	Indice di liquidità (quick ratio)	Anno 2017: >= 210%	463,95%	253,95%	
	Tempo medio di pagamento delle fatture passive	Anno 2017: <= 18 gg.	12,96	5,04	
	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Anno 2017: >= 90%	95,04%	5,04%	

I RISULTATI DEGLI OBIETTIVI DI NATURA OPERATIVA

PORTAFOGLIO DELLE ATTIVITA' E DEI SERVIZI (4° livello: Obiettivi operativi – vista annuale)

Nelle tabelle che seguono sono rappresentati i valori di performance raggiunta al livello degli obiettivi operativi. Viene altresì evidenziato il grado di assorbimento delle risorse previste a budget esclusivamente per quanto riguarda gli interventi promozionali (con aggregazioni per linea/obiettivo strategico, per programma e per singola iniziativa).

Tra gli allegati di questa relazione, il primo evidenzia il grado di raggiungimento degli obiettivi operativi, nel terzo è presente il dettaglio degli indicatori selezionati e valorizzati a consuntivo.

AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
1 COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	1.130.000,00	2.346.218,77	1.548.667,92	66,01%
101 INFORMAZIONE ECONOMICA	0,00	23.000,00	23.000,00	100,00%
301 INTERNAZIONALIZZAZIONE	600.000,00	861.787,00	727.806,94	84,45%
401 SVILUPPO ECONOMICO D'IMPRESA, RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	330.000,00	1.207.995,15	633.247,09	52,42%
402 ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE	100.000,00	253.436,62	164.613,89	64,95%
501 SOSTEGNO AL CREDITO	100.000,00	0,00	0,00	

AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
2 COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	550.000,00	896.736,00	781.935,49	87,20%
600 INFRASTRUTTURE	0,00	0,00	0,00	
601 MARKETING TERRITORIALE	110.000,00	296.736,00	182.326,50	61,44%
602 VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE	440.000,00	590.000,00	589.608,99	99,93%
701 TUTELA E REGOLAZIONE DEL MERCATO	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
702 GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	

AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
3 COMPETITIVITA' DELL'ENTE	80.000,00	138.000,00	118.131,30	85,60%
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI	0,00	0,00	0,00	
802 EFFICACIA ED EFFICIENZA	80.000,00	138.000,00	118.131,30	85,60%
803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE	0,00	0,00	0,00	

INTERVENTI PROMOZIONALI 2017	1.760.000,00	3.380.954,77	2.448.734,71	72,43%
-------------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------

	Budget Iniziale progetti +20% D.A.	Budget aggiornato e al netto del risconto	Utilizzato	% Utilizzo
30110501 INTERNAZIONALIZZAZIONE	81.787,00	116.096,00	116.096,00	100,00%
40110401 PUNTO IMPRESA DIGITALE	603.850,00	93.737,93	90.272,02	96,30%
40220301 I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI	147.081,77	74.724,29	74.706,96	99,98%
60110301 TURISMO	171.736,00	57.326,50	57.326,50	100,00%
INTERVENTI PROMOZIONALI 2017 FINANZIATI DALL'INCREMENTO DEL 20% DI DIRITTO ANNUALE	1.004.454,77	341.884,72	338.401,48	98,98%

	Budget Iniziale	Budget aggiornato e al netto del risconto	Utilizzato	% Utilizzo
INTERVENTI PROMOZIONALI 2017 (al netto del risconto sul 2018 della quota di provento corrispondente ai voucher e alle iniziative finanziate dall'incremento del 20% di Diritto Annuale)	1.760.000,00	2.684.075,72	2.448.734,71	91,23%

AS1 – COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
1	1.130.000,00	2.346.218,77	1.548.667,92	66,01%
101 INFORMAZIONE ECONOMICA	0,00	23.000,00	23.000,00	100,00%
1011 L'informazione in tempo reale quale garanzia di equilibrio nel mercato: il Centro Studi	0,00	23.000,00	23.000,00	100,00%
1012 Qualità e tempestività informazioni del Registro Imprese	0,00	0,00	0,00	
301 INTERNAZIONALIZZAZIONE	600.000,00	861.787,00	727.806,94	84,45%
3011 Assistenza alle imprese in ordine alla penetrazione dei mercati internazionali	600.000,00	861.787,00	727.806,94	84,45%
3012 Certificazione per il commercio con l'estero	0,00	0,00	0,00	
401 SVILUPPO ECONOMICO D'IMPRESA, RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	330.000,00	1.207.995,15	633.247,09	52,42%
4011 Il capitale tecnologico quale motore della crescita economica	230.000,00	1.083.850,00	520.272,02	48,00%
4012 Creazione d'impresa e modelli di sviluppo	10.000,00	41.160,00	31.160,00	75,70%
4013 Sicurezza del contesto economico	90.000,00	82.985,15	81.815,07	98,59%
402 ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE	100.000,00	253.436,62	164.613,89	64,95%
4021 Formazione dei giovani e orientamento al lavoro	20.000,00	20.000,00	19.125,00	95,63%
4022 Accompagnamento e orientamento al lavoro	80.000,00	233.436,62	145.488,89	62,32%
501 SOSTEGNO AL CREDITO	100.000,00	0,00	0,00	

Informazione economica

101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato	101.1 - Disponibilità e tempestività dell'informazione economica	1011.01.D1.11 - Rendere disponibili dati e notizie di interesse per le imprese con aggiornamenti quindicinali (sito camerale) e bimestrali (Modena Economica)	100,00%
		1011.02.D1.11 - Realizzare l'indagine congiunturale sulle imprese industriali della provincia di Modena	100,00%
		1011.03.D1.11 - Elaborare e garantire la disponibilità e la tempestività dell'informazione economica	100,00%
		1011.04.D1.13 - Pubblicare la rivista E-elle: indicatori statistici dell'economia e del lavoro	100,00%
		1011.05.D1.12 - Effettuare la rilevazione Excelsior - sistema informativo per l'occupazione e la formazione	100,00%
		1011.07.D1.12 - Realizzare un'indagine sulla Grande Distribuzione	100,00%
	101.2 - Miglioramento qualità e tempestività informazione del Registro delle Imprese	1012.01.C1.11 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese previste normativamente	100,00%
		1012.02.C1.11 - Migliorare la qualità della banca dati del Registro Imprese, a vantaggio della trasparenza degli operatori delle attività regolamentate	100,00%
		1012.03.C1.13 - Individuare le imprese ai sensi del DPR 247/04 e degli artt. 2190, 2191 e 2490 C.C. ai fini delle previste cancellazioni d'ufficio	100,00%
		1012.04.C1.14 - Accertare le infrazioni amministrative relative a ritardi e omissioni nella presentazione di atti/fatti soggetti a pubblicità	100,00%
		1012.05.C1.16 - Garantire la tempestività nel rilascio di elenchi, bilanci, visure e certificati ad uso privato, e relativa delocalizzazione del servizio	100,00%
		1012.06.C1.17 - Realizzare eventi formativi / informativi interni ed esterni, al fine di ridurre sospensioni e rilavorazioni ed accelerare l'iscrizione dei dati/fatti di cui alle istanze presentate	96,88%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
101 INFORMAZIONE ECONOMICA	0,00	23.000,00	23.000,00	100,00%
1011 L'informazione in tempo reale quale garanzia di equilibrio nel mercato: il Centro Studi	0,00	23.000,00	23.000,00	100,00%
10110204 Indagine congiunturale sulle imprese in collaborazione con le Associazioni		20.000,00	20.000,00	100,00%
10110303 Collaborazione con Comitato Amici Edmondo Berselli per la realizzazione di eventi di natura economica		3.000,00	3.000,00	100,00%
1012 Qualità e tempestività informazioni del Registro Imprese	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Internazionalizzazione

301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	301.1 - Supporto alle imprese, anche mediante l'Azienda Speciale PROMEC	3011.02.D1.33 - Favorire l'export mediante specifiche iniziative di accompagnamento delle imprese	100,00%
		3011.03.D1.33 - Sostenere l'internazionalizzazione attraverso la formazione	100,00%
		3011.04.D1.33 - Sostenere finanziariamente l'internazionalizzazione mediante l'accesso al credito e la concessione di contributi diretti alle PMI	94,86%
		3011.05.D1.33 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	100,00%
	301.2 - Certificazione per il commercio con l'estero	3012.01.C1.51 - Garantire la tempestività nel rilascio della certificazione per il commercio con l'estero e la relativa delocalizzazione del servizio	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
301 INTERNAZIONALIZZAZIONE	600.000,00	861.787,00	727.806,94	84,45%
3011 Assistenza alle imprese in ordine alla penetrazione dei mercati internazionali	600.000,00	861.787,00	727.806,94	84,45%
30110101 Finanziamento Azienda Speciale Promec	500.000,00	425.691,00	325.691,00	76,51%
30110102 Carpi Fashion		40.000,00	38.180,04	95,45%
30110402 Fondo per progetti e/o iniziative per internazionalizzazione imprese modenesi	100.000,00	280.000,00	247.839,90	88,51%
30110501 INTERNAZIONALIZZAZIONE		116.096,00	116.096,00	100,00%
3012 Certificazione per il commercio con l'estero	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Sviluppo economico d'impresa, ricerca e trasferimento tecnologico

401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: sviluppo economico d'impresa, innovazione e trasferimento tecnologico	401.1 - Il capitale tecnologico quale motore di crescita economica	4011.02.D1.32 - Favorire la progettualità e il trasferimento tecnologico	100,00%
		4011.03.D1.35 - Sviluppare le competenze digitali nei sistemi produttivi del territorio, sostenendo la domanda del territorio e stimolando progetti di infrastrutturazione	100,00%
		4011.04.D1.32 - PUNTO IMPRESA DIGITALE (PID)	100,00%
	401.2 - Creazione d'impresa e modelli di sviluppo	4012.01.D1.21 - Diffondere la cultura d'impresa	100,00%
		4012.02.D1.31 - Sostenere l'iniziativa imprenditoriale	100,00%
		4012.05.D1.31 - Sviluppare l'imprenditoria giovanile e femminile	100,00%
	401.3 - Sicurezza del contesto economico in cui operano le imprese, anche in campo informatico	4013.01.D1.31 - Favorire la sicurezza del territorio: il contrasto alla criminalità	100,00%
		4013.02.D1.31 - Favorire la sicurezza nel mondo del lavoro	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
401 SVILUPPO ECONOMICO D'IMPRESA, RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	330.000,00	1.207.995,15	633.247,09	52,42%
4011 Il capitale tecnologico quale motore della crescita economica	230.000,00	1.083.850,00	520.272,02	48,00%
40110201 Fondo per le attività di trasferimento tecnologico verso Democenter-Sipe	230.000,00	230.000,00	230.000,00	100,00%
40110206 Laboratorio Democenter-SIPE di Mirandola		50.000,00	0,00	0,00%
40110207 Contributo imprese zone terremotate: Bando distretto biomedicale zona nord		200.000,00	200.000,00	100,00%
40110401 PUNTO IMPRESA DIGITALE		603.850,00	90.272,02	14,95%
4012 Creazione d'impresa e modelli di sviluppo	10.000,00	41.160,00	31.160,00	75,70%
40120101 Fondo per attività corsistica AMFA e quota annuale	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
40120104 Confcooperative progetto Coop4Welfare		12.500,00	12.500,00	100,00%
40120106 ImprendoCoop		3.000,00	3.000,00	100,00%
40120107 Centro Studi G.R.O.		10.000,00	0,00	0,00%
40120501 Iniziative dei Comitato per la promozione dell'imprenditoria femminile		5.000,00	5.000,00	100,00%
40120502 Iniziative dei Comitato Giovani Imprenditori		660,00	660,00	100,00%
4013 Sicurezza del contesto economico	90.000,00	82.985,15	81.815,07	98,59%
40130101 Fondo per la sicurezza a beneficio delle imprese maggiormente esposte a fatti criminosi	90.000,00	82.985,15	81.815,07	98,59%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Orientamento / Occupazione

402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	402.1 - Formazione dei giovani	4021.01.D1.22 - Valorizzare il capitale umano in risposta alle esigenze del territorio, investendo nella formazione tecnica dei giovani	100,00%
	402.2 - Accompagnamento e orientamento al lavoro	4022.01.D1.22 - Avvicinare gli studenti al mondo del lavoro, mediante specifiche iniziative di raccordo e alternanza scuola-lavoro	100,00%
		4022.02.D1.22 - Orientare al lavoro, mediante specifiche iniziative di inserimento	100,00%
		4022.03.D1.22 - SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
402 ORIENTAMENTO / OCCUPAZIONE	100.000,00	253.436,62	164.613,89	64,95%
4021 Formazione dei giovani e orientamento al lavoro	20.000,00	20.000,00	19.125,00	95,63%
40210104 Intervento a sostegno dell'orientamento al lavoro e all'autoimprenditorialità nelle scuole secondarie di 2° grado della provincia	20.000,00	20.000,00	19.125,00	95,63%
4022 Accompagnamento e orientamento al lavoro	80.000,00	233.436,62	145.488,89	62,32%
40220101 Iniziative di collegamento con il mondo del lavoro e stage aziendali	20.000,00	26.354,85	26.304,83	99,81%
40220202 Programmi per lo sviluppo di cooperative per l'inserimento di lavoratori svantaggiati	60.000,00	60.000,00	44.477,10	74,13%
40220301 I SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI		147.081,77	74.706,96	50,79%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Sostegno al credito

501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi	501.2 - Sostegno all'accesso al credito, mediante l'attività dei Confidi	5012.01.D1.34 - Sostenere finanziariamente programmi di sviluppo e creazione di nuova imprenditorialità	100,00%
--	--	---	---------

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
501 SOSTEGNO AL CREDITO	100.000,00	0,00	0,00	
5012 Sostegno finanziario per programmi di sviluppo e creazione nuova imprenditorialità	100.000,00	0,00	0,00	
50120101 Fondo per contributi in conto interessi alle imprese che accedono a finanziamenti bancari attraverso consorzi fidi	100.000,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

AS2 – COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
2	550.000,00	896.736,00	781.935,49	87,20%
600 INFRASTRUTTURE	0,00	0,00	0,00	
6001 Infrastrutture tecnologiche	0,00	0,00	0,00	
6003 Infrastrutture logistiche: il Sistema Intermodale	0,00	0,00	0,00	
601 MARKETING TERRITORIALE	110.000,00	296.736,00	182.326,50	61,44%
6011 Promozione del territorio: il turismo	110.000,00	296.736,00	182.326,50	61,44%
602 VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE	440.000,00	590.000,00	589.608,99	99,93%
6021 I prodotti di eccellenza modenesi	270.000,00	410.000,00	409.609,31	99,90%
6022 Il brand "Modena" e i prodotti di eccellenza modenesi	170.000,00	180.000,00	179.999,68	100,00%
701 TUTELA E REGOLAZIONE DEL MERCATO	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
Regolazione e tutela del mercato	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
702 GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	
Forme di giustizia alternativa	0,00	0,00	0,00	
Azioni per favorire la giustizia in ambito territoriale	0,00	0,00	0,00	

Infrastrutture

600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio	600.1 - Coordinamento sviluppo infrastrutture	6001.01.D1.35 - Supportare l'introduzione e la stabilizzazione delle infrastrutture tecnologiche	100,00%
---	---	--	---------

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
600 INFRASTRUTTURE	0,00	0,00	0,00	
6001 Infrastrutture tecnologiche	0,00	0,00	0,00	
6003 Infrastrutture logistiche: il Sistema Intermodale	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Marketing territoriale

601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	601.1 - Il turismo	6011.01.D1.35 - Valorizzare l'offerta turistica mediante la definizione di progetti di marketing territoriale a livello nazionale e internazionale	100,00%
		6011.02.D1.35 - Consolidare lo Sportello Turismo per la valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	100,00%
		6011.03.D1.35 - PROGETTO DI PROMO-COMMERCIALIZZAZIONE TURISTICA IN EMILIA-ROMAGNA	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
601 MARKETING TERRITORIALE	110.000,00	296.736,00	182.326,50	61,44%
6011 Promozione del territorio: il turismo	110.000,00	296.736,00	182.326,50	61,44%
60110103 Fondazione "Casa di Enzo Ferrari - museo"	20.000,00	30.000,00	30.000,00	100,00%
60110104 Festival della Filosofia	20.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
60110105 Contributo al Comune di Modena per il progetto Varchi nel tempo tra archeologia e Street Art 3D		5.000,00	5.000,00	100,00%
60110201 Iniziative di valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	40.000,00	40.000,00	40.000,00	100,00%
60110202 Fondo per iniziative di Modenatur	15.000,00	15.000,00	15.000,00	100,00%
60110203 Fondo per iniziative del Consorzio Modena a Tavola	15.000,00	15.000,00	15.000,00	100,00%
60110301 TURISMO		171.736,00	57.326,50	33,38%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Valorizzazione produzioni tipiche

602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico	602.1 - I Prodotti di eccellenza modenesi	6021.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del settore agroalimentare e agroindustriale	100,00%
		6021.02.D1.35 - Valorizzare i prodotti agroalimentari attraverso i marchi collettivi e la tutela internazionale dei sistemi di tracciabilità geografica, come la denominazioni d'origine	100,00%
		6021.03.D1.35 - Supportare le imprese che producono e commercializzano prodotti DOP e agroalimentari	96,96%
	602.2 - Il brand Modena	6022.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del brand Modena	100,00%
		6022.02.D1.35 - Promuovere il settore tessile moda mediante il progetto Carpi Fashion	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
602 VALORIZZAZIONE PRODUZIONI TIPICHE	440.000,00	590.000,00	589.608,99	99,93%
6021 I prodotti di eccellenza modenesi	270.000,00	410.000,00	409.609,31	99,90%
60210102 Attività di valorizzazione delle produzioni agroalimentari modenesi	150.000,00	265.000,00	265.000,00	100,00%
60210201 Prodotti agroalimentari: tutela internazionale mediante sistemi di tracciabilità geografica e sostegno al marchio camerale Tradizione e Sapori	115.000,00	125.000,00	124.609,31	99,69%
60210203 Progetto di acquisizione marchio europeo dop e igp da parte Consorzio Ciliegia	5.000,00	20.000,00	20.000,00	100,00%
6022 Il brand "Modena" e i prodotti di eccellenza modenesi	170.000,00	180.000,00	179.999,68	100,00%
60220101 Fondo al sistema fieristico modenese tramite Modena Esposizioni	170.000,00	170.000,00	169.999,68	100,00%
60220103 Mostra Scaglietti Motor Gallery Comune di Modena		10.000,00	10.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Tutela e regolazione del mercato

701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	701.1 - Regolazione e tutela degli attori del mercato	7011.02.C2.11 - Garantire la tempestività nella cancellazione dei protesti	100,00%
		7011.03.C2.21 - Tutelare la proprietà intellettuale d'impresa: marchi e brevetti	100,00%
		7011.04.C2.31 - Monitorare prezzi e tariffe	100,00%
		7011.05.C2.32 - Borsa Merci: potenziare i servizi agli operatori che fanno riferimento alla piazza di Modena	100,00%
		7011.06.C2.75 - Intervenire a tutela e garanzia dei consumatori nelle operazioni legate ai concorsi a premio	100,00%
	701.2 - La vigilanza del mercato	7012.01.C2.40 - Espletare le attività sanzionatorie ex L. 689/81	100,00%
		7012.02.C2.50 - Valorizzare le funzioni metriche	100,00%
		7012.03.C2.71 - Favorire la sicurezza dei prodotti: rafforzamento attività di vigilanza sui prodotti	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
701 TUTELA E REGOLAZIONE DEL MERCATO	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
Regolazione e tutela del mercato	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%
70110102 Iniziative a tutela dei consumatori e del mercato	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Giustizia

702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia e della legalità	702.1 - Forme di giustizia alternativa	7021.01.C2.61 - Valorizzare l'istituto della mediazione ai sensi del d.lgs. 28/2010	100,00%
		7021.02.C2.73 - Attivazione dell'Organismo di composizione delle crisi da sovraindebitamento	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
702 GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	
Forme di giustizia alternativa	0,00	0,00	0,00	
Azioni per favorire la giustizia in ambito territoriale	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

AS3 – COMPETITIVITA' DELL'ENTE

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
3	COMPETITIVITA' DELL'ENTE			
	80.000,00	138.000,00	118.131,30	85,60%
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
8011	La multicanalità nell'accesso ai servizi e delle relazioni con l'utenza	0,00	0,00	0,00
802 EFFICACIA ED EFFICIENZA				
	80.000,00	138.000,00	118.131,30	85,60%
8021	Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie	80.000,00	138.000,00	118.131,30
8022	Il portafoglio delle attività e dei servizi: monitoraggio dei processi e dei costi standard	0,00	0,00	0,00
8023	Lo stato di salute dell'Ente: monitoraggio e benchmarking	0,00	0,00	0,00
8024	La tempestività dei servizi camerali	0,00	0,00	0,00
803 ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E CICLO PERFORMANCE				
8031	Il Piano della Trasparenza	0,00	0,00	0,00
8032	Il Piano della Performance e il Sistema di misurazione e valutazione	0,00	0,00	0,00
8033	Il Piano della Prevenzione della corruzione	0,00	0,00	0,00

Semplificazione e servizi alle imprese

801-Semplificare le procedure a carico delle imprese	801.1 - La multicanalità nell'accesso ai servizi e nelle relazioni con l'utenza	8011.01.A2.31 - Sviluppare il sistema di gestione documentale per la comunicazione con l'esterno	100,00%
		8011.02.C1.11 - Accelerare i tempi delle comunicazioni e dell'invio dei provvedimenti del RI mediante l'utilizzo della PEC	100,00%
		8011.04.C1.18 - Garantire un adeguato numero di sessioni di esami agenti d'affari in mediazione e ruolo conducenti	100,00%
		8011.08.B3.21 - Sviluppare la multicanalità dei servizi camerali, mediante l'utilizzo dei social media	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
801 SEMPLIFICAZIONE PROCESSI				
8011	La multicanalità nell'accesso ai servizi e delle relazioni con l'utenza	0,00	0,00	0,00

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Efficacia ed efficienza

802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	802.1 - Le relazioni istituzionali intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle strategie	8021.00.A1.21 - Rendere progressivamente operativo il D. Lgs. 219/2016, di riforma delle funzioni e del finanziamento delle Camere di commercio	100,00%
		8021.01.A2.12 - Individuare le partnership istituzionali strategiche ed ottimizzarne le azioni effettuate in collaborazione	100,00%
		8021.02.A1.12 - Ottimizzare la partecipazione alle azioni del sistema camerale	100,00%
		8021.03.A2.12 - Formalizzare il Piano di razionalizzazione delle società partecipate, in esito al D.L. 19 agosto 2016, n. 175 Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica	100,00%
	802.2 - Il portafoglio delle attività e dei servizi: monitoraggio dei processi e benchmarking per il controllo dell'efficienza	8022.01.A1.12 - Rilevare ed analizzare i costi e i ricavi dei processi gestiti per allinearli ai corrispondenti valori standard	100,00%
		8022.02.A1.12 - Rilevare i livelli di produttività dei processi primari /di supporto per analizzarne gli scostamenti (positivi e negativi) nel confronto con le altre CCIAA	100,00%
		8022.04.D1.33 - Implementare il Registro Nazionale degli aiuti di Stato, per incrementare la qualità e la trasparenza del processo di erogazione dei contributi alle imprese	100,00%
	802.3 - Lo stato di salute dell'Ente: monitoraggio e benchmarking	8023.00.A1.21 - Porre in atto opportune azioni al fine di ridurre i costi di funzionamento sostenuti dalla Camera di commercio	100,00%
		8023.01.B2.11 - Gestione contratti attraverso CONSIP; MEPA e altre piattaforme telematiche	100,00%
		8023.03.A2.32 - Razionalizzare la tenuta degli archivi camerali e ridurre i costi di conservazione e gestione dei depositi	100,00%
	802.4 - La tempestività dei servizi camerali: i tempi medi di erogazione dei servizi ed il rispetto dei termini	8024.01.A1.12 - Garantire la tempestività dei servizi di supporto di competenza dell'Area Organizzativa Risorse finanziarie, Umane e Patrimoniali	100,00%
		8024.03.C2.50 - Garantire la tempestività della fatturazione dei rapporti di accertamento degli ispettori metrici e semplificarne il pagamento	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
802 EFFICACIA ED EFFICIENZA	80.000,00	138.000,00	118.131,30	85,60%
8021 Le relazioni istituzionali per il perseguimento delle strategie	80.000,00	138.000,00	118.131,30	85,60%
80210101 Quote di adesione (ITF, UNI e Fondazione Forense, Fondazione Biagi, ...)	20.000,00	45.000,00	38.830,00	86,29%
80210200 Fondo per la partecipazione a progetti tramite Unioncamere	60.000,00	60.000,00	46.301,30	77,17%
80210207 Contributo di solidarietà per terremoto Centro Italia		33.000,00	33.000,00	100,00%
8022 Il portafoglio delle attività e dei servizi: monitoraggio dei processi e dei costi standard	0,00	0,00	0,00	
8023 Lo stato di salute dell'Ente: monitoraggio e benchmarking	0,00	0,00	0,00	
8024 La tempestività dei servizi camerali	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

Anticorruzione, Trasparenza e Ciclo della performance

803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	803.1 - La trasparenza e il diritto all'accesso	8031.00.A1.11 - Garantire il nuovo diritto di accesso generalizzato ai dati e ai documenti detenuti dalla Camera di commercio (c.d. FOIA)	100,00%
		8031.02.A1.12 - Pubblicare tempestivamente i dati previsti nella sezione Amministrazione trasparente, ai sensi del D.Lgs 197/2016 di aggiornamento del D.Lgs. 33/2013	100,00%
	803.2 - Il Piano triennale della performance ed il Sistema di misurazione e valutazione	8032.02.A1.11 - Approvare il Piano della performance 2018-2020, raccordandolo al ciclo di programmazione economico-finanziario e di bilancio	100,00%
		8032.03.A1.11 - Avviare il ciclo della performance ed assegnare gli obiettivi individuali entro il 28 febbraio 2017	100,00%
		8032.04.A1.12 - Adottare la Relazione sulla performance 2016	100,00%
		8032.05.A1.12 - Validare la Relazione sulla performance 2016	100,00%
		8032.06.B1.14 - Concludere il procedimento di valutazione individuale del personale 2016 ed il relativo monitoraggio distribuzione premialità	100,00%
	803.3 - Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione	8033.01.A1.11 - Adottare il Piano triennale per la prevenzione della corruzione 2017-2019	100,00%
		8033.02.A1.12 - Dare attuazione al Piano triennale di prevenzione della corruzione	98,25%
		8033.03.A1.12 - Monitorare ed effettuare azioni di audit del Piano	100,00%

	Budget Iniziale	Budget Aggiornato	Utilizzato	% Utilizzo
803 ANTICORRUZIONE, TRAPARENZA E CICLO PERFORMANCE				
8031 Il Piano della Trasparenza	0,00	0,00	0,00	
8032 Il Piano della Performance e il Sistema di misurazione e valutazione	0,00	0,00	0,00	
8033 Il Piano della Prevenzione della corruzione	0,00	0,00	0,00	

Risultano qui rappresentate solo le iniziative più propriamente promozionali e valorizzate solo quelle con risorse promozionali espressamente dedicate

IL CONFRONTO TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO 2017

Il bilancio dell'anno 2017 chiude con un avanzo di 1.792.853,38 €, in luogo dell'avanzo previsto, pari a 244.531,23 €, derivante dalla gestione dei quattro progetti autorizzati dal Ministro dello Sviluppo Economico, finanziati dall'incremento del 20% di diritto annuale. Tale risultato è correlato alle seguenti dinamiche:

HANNO INCISO POSITIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (+1.951.118,68 €)

- **diritto annuale** che, per effetto dell'applicazione dei principi contabili e della gestione connessa all'incremento delle relative misure (Decreto MISE 22/05/2017 e circolari 22/06/2017 e 05/12/2017), crea un saldo positivo rispetto ai valori preventivati, pari a **235.926,10 €**, così determinato:
 - sotto il profilo dei **proventi correnti**, il valore a consuntivo è inferiore rispetto a quello del preventivo di € 736.742,42 (- 7,90%), per effetto del risconto passivo della quota parte di diritto utile a finanziare nel 2018 le attività non concluse nel 2017;
 - sotto il profilo degli **oneri correnti**, la misura dettata dalla norma per il calcolo della svalutazione dei crediti, risultati inferiori rispetto al previsto, ne diminuisce il costo, rispetto al preventivo, di € 4.960,17 (- 0,23%),
 - nell'ambito della **gestione straordinaria**, il saldo positivo della differenza tra proventi ed oneri straordinari correlati al diritto annuale (diritto, sanzioni, interessi anni precedenti e soprattutto conseguenti all'emissione del ruolo 2012-2013) registrati a consuntivo rispetto al preventivo è pari ad € 967.708,35 (proventi straordinari = +€ 1.466.479,48 - oneri straordinari = € 498.771,13);
- **proventi correnti**, al netto del diritto annuale, risultati complessivamente superiori a quanto preventivato di **€ 45.163,45** (+ 0,86%);
- **costi del personale**, inferiori del 3,05% (**-110.559,55 €**) rispetto ai valori preventivati, in attuazione delle recenti normative che non consentono il *turn over* del personale cessato;
- **costi di funzionamento**, diminuiti rispetto al preventivo del 9,73% (**-627.249,52 €**);
- **interventi economici**, inferiori del 27,57% rispetto all'ultimo aggiornamento comprendente anche le somme correlate alle attività rinviate al 2018 (**-932.220,06 €**).

HANNO INCISO NEGATIVAMENTE RISPETTO AL PREVISTO (-402.796,53 €)

- **ammortamenti ed accantonamenti** (al netto del fondo svalutazione crediti da diritto annuale), risultati superiori rispetto al preventivo del 5,95% (**+63.195,42 €**);
- **proventi finanziari**, risultati inferiori del 17,19% rispetto al preventivo (**-10.457,18 €**);
- **sopravvenienze straordinarie**, che hanno registrato un saldo negativo pari a **-168.064,94 €** (al netto dei valori correlati al Diritto Annuale);
- **rettifiche di valore dell'attività finanziaria**, che hanno registrato per svalutazioni dell'attivo patrimoniale un saldo assoluto pari ad **€ -161.078,99**, non previsto a preventivo.

Prima di analizzare nel dettaglio il conto economico dell'esercizio 2017, si rappresentano di seguito il quadro sintetico dei valori conseguiti nel 2017 nel confronto con quelli preventivati e, così come previsto all'art. 24, comma 2, del D.P.R. 254/05, il consuntivo di proventi, oneri ed investimenti, ripartiti per funzioni istituzionali, nel raffronto con l'ultimo preventivo approvato.

	Preventivo aggiornato 2017	Consuntivo 2017	Differenza tra consuntivo e preventivo	Differenza % consuntivo - preventivo
--	-------------------------------	--------------------	--	--

A) Proventi correnti				
1) Diritto Annuale	9.324.000,00	8.587.257,58	-736.742,42	-7,90%
2) Diritti di Segreteria	4.162.000,00	4.235.193,63	73.193,63	1,76%
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	940.804,41	893.523,88	-47.280,53	-5,03%
4) Proventi da gestione di beni e servizi	166.500,00	197.080,30	30.580,30	18,37%
5) Variazione delle rimanenze		-11.329,95	-11.329,95	
Totale proventi correnti (A)	14.593.304,41	13.901.725,44	-691.578,97	-4,74%
B) Oneri Correnti				
6) Personale	3.630.000,00	3.519.440,45	-110.559,55	-3,05%
7) Funzionamento	4.483.394,92	3.856.145,40	-627.249,52	-13,99%
8) Interventi economici	3.380.954,77	2.448.734,71	-932.220,06	-27,57%
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.255.014,00	3.313.249,25	58.235,25	1,79%
Totale Oneri Correnti (B)	14.749.363,69	13.137.569,81	-1.611.793,88	-10,93%
Risultato della gestione corrente (A-B)	-156.059,28	764.155,63	920.214,91	-589,66%
C) GESTIONE FINANZIARIA				
10) Proventi finanziari	60.815,45	50.358,27	-10.457,18	-17,19%
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	
Risultato gestione finanziaria	60.815,45	50.358,27	-10.457,18	-17,19%
D) GESTIONE STRAORDINARIA				
12) Proventi straordinari	536.397,75	1.835.371,05	1.298.973,30	242,17%
13) Oneri straordinari	196.622,69	695.952,58	499.329,89	253,95%
Risultato gestione straordinaria	339.775,06	1.139.418,47	799.643,41	235,34%
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA				
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	161.078,99	161.078,99	
Differenza rettifiche attività finanziaria	0,00	-161.078,99	-161.078,99	
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	244.531,23	1.792.853,38	-1.548.322,15	633,18%

Bilancio d'esercizio 2017 - Relazione sulla gestione e sui risultati

CONSUNTIVO 2017 (ex art. 24 DPR 254/2005)	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE e PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)	
	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo
GESTIONE CORRENTE										
A) Proventi correnti										
1) Diritto Annuale			7.770.000,00	7.921.608,62			1.554.000,00	665.648,96	9.324.000,00	8.587.257,58
2) Diritti di Segreteria	100,00	56,00			4.105.100,00	4.152.810,27	56.800,00	82.327,36	4.162.000,00	4.235.193,63
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	569,59	8.947,95	50.572,22	41.954,53	240.380,00	315.016,30	649.282,60	527.605,10	940.804,41	893.523,88
4) Proventi da gestione di beni e servizi			52.500,00	79.123,50	108.400,00	112.974,50	5.600,00	4.982,30	166.500,00	197.080,30
5) Variazione delle rimanenze		-1.422,23		-6.389,80		-2.542,34		-975,58		-11.329,95
Totale proventi correnti (A)	669,59	7.581,72	7.873.072,22	8.036.296,85	4.453.880,00	4.578.258,73	2.265.682,60	1.279.588,14	14.593.304,41	13.901.725,44
B) Oneri Correnti										
6) Personale	479.107,62	475.491,82	772.391,07	635.374,57	2.002.618,67	2.034.639,81	375.882,64	373.934,25	3.630.000,00	3.519.440,45
7) Funzionamento	509.656,16	359.913,48	1.377.562,85	1.178.367,19	2.290.401,22	2.075.774,48	285.774,69	242.090,26	4.463.394,92	3.856.145,40
8) Interventi economici							3.380.954,77	2.448.734,71	3.380.954,77	2.448.734,71
9) Ammortamenti e accantonamenti	18.947,92	55.148,31	2.944.899,61	2.652.997,38	14.358,75	40.648,08	296.807,72	564.455,49	3.275.014,00	3.313.249,25
Totale Oneri Correnti (B)	1.007.711,71	890.553,61	5.094.853,52	4.466.739,13	4.307.378,64	4.151.062,37	4.339.419,82	3.629.214,70	14.749.363,69	13.137.569,81
Risultato della gestione corrente (A-B)	-1.007.042,12	-882.971,89	2.778.218,70	3.569.557,72	146.501,36	427.196,36	-2.073.737,22	-2.349.626,57	-156.059,28	764.155,63
10) Proventi finanziari			60.815,45	50.358,27					60.815,45	50.358,27
11) Oneri finanziari										
Risultato gestione finanziaria (C)			60.815,45	50.358,27					60.815,45	50.358,27
12) Proventi straordinari			264.769,58	1.563.742,88			271.628,17	271.628,17	536.397,75	1.835.371,05
13) Oneri straordinari			-196.622,69	-695.952,58					-196.622,69	-695.952,58
Risultato gestione straordinaria (D)			68.146,89	867.790,30			271.628,17	271.628,17	339.775,06	1.139.418,47
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale										
15) Svalutazioni attivo patrimoniale								-161.078,99	0,00	-161.078,99
Differenza rettifiche attività finanziaria (E)							0,00	-161.078,99	0,00	-161.078,99
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/- C +/-D +/-E)	-1.007.042,12	-882.971,89	2.907.181,04	4.487.706,29	146.501,36	427.196,36	-1.802.109,05	-2.239.077,39	244.531,23	1.792.853,38
PIANO DEGLI INVESTIMENTI										
Totale Immobilizz. Immateriali	20.660,00	3.900,00	21.850,00	17.080,00	11.660,00	0,00	11.330,00	2.266,00	65.500,00	23.246,00
Totale Immobilizzaz. Materiali	500,00	500,00	221.400,00	41.327,00	600,00	0,00	0,00	0,00	222.500,00	41.827,00
Totale Immob. Finanziarie							10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	21.160,00	4.400,00	243.250,00	58.407,00	12.260,00	0,00	21.330,00	2.266,00	298.000,00	65.073,00

SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE GESTIONI DI BILANCIO

Facendo riferimento alla rappresentazione del bilancio camerale nelle diverse gestioni in cui è strutturato (gestione corrente, finanziaria, straordinaria e rettifiche di valore dell'attività finanziaria), risulta evidente che a determinare l'avanzo registrato a consuntivo, pari a 1.792.853,38 €, rispetto all'avanzo preventivato in sede di aggiornamento, pari a 244.531,23 €, hanno contribuito: la gestione finanziaria (-10.457,18 €, con un'incidenza sullo scostamento totale pari al -0,68%), la gestione delle rettifiche di valore dell'attività finanziaria (-161.078,99 €) con un'incidenza sullo scostamento del -10,40%, la gestione straordinaria (+799.643,41 €) con un'incidenza sullo scostamento totale pari al 51,65% e soprattutto la gestione corrente (+920.214,91 €) con un'incidenza sullo scostamento totale del 59,43%. Il risultato della gestione corrente è a sua volta il frutto di scostamenti che hanno inciso positivamente sul risultato finale, con un decremento dei proventi correnti (-44,67%), di gran lunga compensato dalla flessione degli oneri correnti (-104,10%).

SCOSTAMENTI TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO: LE FUNZIONI ISTITUZIONALI

Per quanto riguarda la suddivisione nelle funzioni istituzionali, le differenze già evidenziate tra preventivo e consuntivo danno ragione delle particolari divaricazioni presenti nelle funzioni istituzionali: B (Servizi di supporto) - nel cui ambito ricadono la gestione del diritto annuale ordinario, delle gestioni finanziaria e straordinaria, e quindi dei valori direttamente associati ai processi medesimi – e D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) – dove ricadono le rettifiche dell'attività finanziaria relative a società la cui partecipazione è legata alla promozione del territorio e alla gestione dei costi e ricavi correlati alla gestione dei progetti finanziati ex D.Lgs. 219/2016 art. 18 comma 10.

Da rilevare la diminuzione generalizzata di tutte le voci di onere (al netto del fondo svalutazione crediti da diritto annuale e accantonamento a fondo rischi oneri contrattuali) in tutte le funzioni istituzionali, con l'unica eccezione dei Costi di personale delle funzioni istituzionali C (Anagrafe servizi di regolazione del mercato, +1,60%) dove ricade il maggior numero di dipendenti oggetto di progressione economica orizzontale, e relativo ricalcolo dell'IFS, e dove la quantificazione a consuntivo delle ferie non godute, non considerata a preventivo, risulta significativa.

Negli oneri del personale i decrementi vanno dal -0,52% della funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), al -17,74% della funzione B (Oneri di supporto), passando per il -0,75% della funzione A (Organi istituzionali e Segreteria generale), funzioni istituzionali maggiormente interessate dalle assenze per malattia o permessi non retribuiti.

Anche gli oneri per il funzionamento vedono un decremento trasversale rispetto al preventivo su tutte le funzioni istituzionali: del 29,38% nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del 14,46% nella funzione B (Oneri di supporto), del 9,37% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), del 15,29% nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

I costi per ammortamenti ed accantonamenti sono superiori rispetto al preventivo in via generalizzata, per effetto dell'accantonamento a fondo oneri degli aumenti contrattuali di cui all'ipotesi di rinnovo già sottoscritta per il personale camerale e al fondo dirigenti. Nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), a causa dell'accantonamento a fondo oneri di possibili indennità riconosciute agli Organi Istituzionali, l'incremento rispetto al preventivo è del 190,62%, nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato) è del 186,76%, nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) è del 90,22%; sono invece diminuiti del 9,93% nella funzione B (Oneri di supporto), per effetto dei minori accantonamenti al fondo svalutazione diritto annuale e al fondo svalutazione altri crediti.

La gestione finanziaria, ricadente per intero nella funzione istituzionale B (Oneri di supporto), ha prodotto uno scostamento negativo del 17,19%.

Le gestione straordinaria, pur ricadendo per la maggior parte nella funzione istituzionale B (Oneri di supporto), interessa anche la funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica), a seguito della cancellazione del fondo oneri promozionali accantonato per i Consorzi Fidi a seguito della cessazione della operatività dell'intervento. L'importo, di € 271.628,17, era stato puntualmente previsto a preventivo e coincide con il valore del consuntivo. Lo scostamento della gestione - il più significativo di tutti, tanto da determinare in maniera importante l'avanzo di bilancio - si deve per intero alla funzione istituzionale B (Oneri di supporto) ed è pari al +1.173,41%. E' determinato, in particolare, dalla gestione contabile del diritto annuale, così come definita dai principi contabili emanati con la Circolare MISE del 05 febbraio 2009 (Doc. 3, punto 1.2 e seguenti), dalla cancellazione del fondo rischi contenzioso, per superamento del termine per eventuali ricorsi, e dalla rideterminazione del fondo di svalutazione del credito dei diritti di segreteria, sospesi nel 2012 a seguito del sisma, ridotto a fronte degli incassi rilevati nell'anno.

Crea invece uno scostamento negativo importante la differenza delle rettifiche di attività finanziaria, iscritta a consuntivo per 161.078,99 €, afferente per intero alla funzione istituzionale D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) in quanto relativa a società partecipate a fini promozionali, non prevista a preventivo.

In linea generale, i saldi per funzione originariamente preventivati hanno visto variazioni positive in tutte le funzioni istituzionali salvo che nella D: diminuisce del 12,32% il disavanzo originariamente previsto nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), cresce del 28,48% l'avanzo della funzione B (Oneri di supporto) e del 191,60% quello della funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato); nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica) il saldo già previsto con segno negativo è ulteriormente incrementato del 13,30%.

Per quanto riguarda il Piano degli investimenti, le riduzioni hanno riguardato tutte le funzioni istituzionali: del 79,21% nella funzione istituzionale A (Organi istituzionali e Segreteria generale), del 75,99% nella funzione B (Oneri di supporto), del 100,00% nella funzione C (Anagrafe e Servizi di regolazione del mercato), dell'89,38% nella funzione D (Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica).

ANALISI DEI RISULTATI ECONOMICI DI BILANCIO

Il consuntivo 2017 chiude con un avanzo economico, pari ad € 1.792.853,38.

Dei fattori che maggiormente hanno determinato questo risultato si è già dato conto nell'ambito dell'analisi degli scostamenti tra preventivo e consuntivo e nella sezione introduttiva. Sembra comunque opportuno operare una riclassificazione dei valori di bilancio degli ultimi esercizi (depurandoli, sia nei proventi in competenza che negli accantonamenti, del valore sostanzialmente contabile, iscritto a Fondo Svalutazione Crediti per Diritto Annuale), così da renderli più confrontabili e poterne più agevolmente evidenziare le dinamiche interne. Le tabelle seguenti sintetizzano di seguito entrambe le rappresentazioni:

	2014	2015	2016	2017	variazione 2017/2016
Proventi correnti					
Diritto Annuale (al netto dell'accantonamento al F.S.C)	11.539.288,30	7.863.660,00	7.315.771,17	6.400.203,75	-12,51%
Diritti Segreteria	4.331.490,61	4.241.249,90	4.329.919,45	4.235.193,63	-2,19%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	1.455.567,47	504.072,97	643.136,34	893.523,88	38,93%
Proventi da gestione di beni e servizi	253.390,17	201.580,86	220.053,16	197.080,30	-10,44%
Variazioni delle rimanenze	-12.239,76	-20.014,23	-19.720,94	-11.329,95	-42,55%
TOTALE PROVENTI CORRENTI	17.567.496,79	12.790.549,50	12.489.159,18	11.714.671,61	-6,20%
Oneri operativi di struttura					
Personale	-3.844.359,68	-3.685.412,11	-3.554.773,15	-3.519.440,45	-0,99%
Funzionamento (al netto delle quote associative)	-4.041.285,94	-3.889.344,05	-3.281.153,52	-3.044.686,26	-7,21%
TOTALE ONERI DI STRUTTURA	-7.885.645,62	-7.574.756,16	-6.835.926,67	-6.564.126,71	-3,98%
MARGINE OPERATIVO LORDO GESTIONE CORRENTE	9.681.851,17	5.215.793,34	5.653.232,51	5.150.544,90	-8,89%
Promozione economica					
Interventi economici	-7.187.563,25	-4.368.665,82	-2.797.149,14	-2.448.734,71	-12,46%
Quote associative organismi del sistema camerale	-1.627.212,43	-1.071.967,10	-907.866,19	-811.459,14	-10,62%
Totale costi promozione economica	-8.814.775,68	-5.440.632,92	-3.705.015,33	-3.260.193,85	-12,01%
Ammortamenti e accantonamenti	-1.077.407,24	-1.096.062,83	-1.073.668,61	-1.126.195,42	4,89%
RISULTATO OPERATIVO	-210.331,75	-1.320.902,41	874.548,57	764.155,63	-12,62%
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	47.726,25	59.018,25	57.397,06	50.358,27	-12,26%
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	403.717,17	726.829,22	65.116,10	1.139.418,47	1649,83%
DIFFERENZE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA	-93.265,42	-106.795,04	-520.628,53	-161.078,99	-69,06%
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	147.846,25	-641.849,98	476.433,20	1.792.853,38	276,31%

Bilancio d'esercizio 2017 - Relazione sulla gestione e sui risultati

	2013	2014	2015	2016	2017
A) Proventi correnti					
1) Diritto Annuale	15.803.654,28	15.612.318,42	10.231.292,57	9.413.822,37	8.587.257,58
2) Diritti di Segreteria	4.450.620,99	4.331.490,61	4.241.249,90	4.329.919,45	4.235.193,63
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.520.930,19	1.455.567,47	504.072,97	643.136,34	893.523,88
4) Proventi da gestione di beni e servizi	215.437,00	253.390,17	201.580,86	220.053,16	197.080,30
5) Variazione delle rimanenze	737,83	-12.239,76	-20.014,23	-19.720,94	-11.329,95
Totale proventi correnti (A)	21.991.380,29	21.640.526,91	15.158.182,07	14.587.210,38	13.901.725,44
B) Oneri Correnti					
6) Personale	- 3.961.507,93	- 3.844.359,68	- 3.685.412,11	- 3.554.773,15	- 3.519.440,45
a) competenze al personale	-2.925.256,71	-2.868.668,06	-2.773.302,48	-2.674.243,32	-2.648.799,72
b) oneri sociali	-715.275,42	-697.966,69	-678.595,78	-646.997,16	-641.070,06
c) accantonamenti al T.F.R.	-266.619,60	-205.966,69	-167.864,98	-165.683,96	-170.903,57
d) altri costi	-54.356,20	-71.758,24	-65.648,87	-67.848,71	-58.667,10
7) Funzionamento	- 5.917.598,46	- 5.668.498,37	- 4.961.311,15	- 4.189.019,71	- 3.856.145,40
a) Prestazione servizi	-2.856.002,33	-2.443.495,45	-2.281.240,14	-1.711.467,50	-1.683.034,96
b) Godimento di beni di terzi	-142.091,45	-135.576,74	-124.521,77	-86.312,62	-77.995,05
c) Oneri diversi di gestione	-1.102.925,77	-1.216.638,39	-1.259.007,35	-1.225.961,92	-1.210.456,80
d) Quote associative	-1.595.353,66	-1.627.212,43	-1.071.967,10	-907.866,19	-811.459,14
e) Organi istituzionali	-221.225,25	-245.575,36	-224.574,79	-257.411,48	-73.199,45
8) Interventi economici	- 6.757.286,14	- 7.187.563,25	- 4.368.665,82	- 2.797.149,14	- 2.448.734,71
9) Ammortamenti e accantonamenti	- 4.588.319,39	- 5.150.437,36	- 3.463.695,40	- 3.171.719,81	- 3.313.249,25
a) immobilizzazioni immateriali	-137.911,44	-209.776,13	-323.403,29	-332.638,12	-331.315,32
b) immobilizzazioni materiali	-813.506,03	-730.408,26	-712.507,63	-683.032,66	-627.413,31
c) svalutazione crediti	-3.635.901,92	-4.119.576,97	-2.418.013,89	-2.154.702,72	-2.187.418,83
d) fondi rischi e oneri	-1.000,00	-90.676,00	-9.770,59	-1.346,31	-167.101,79
Totale Oneri Correnti (B)	- 21.224.711,92	- 21.850.858,66	- 16.479.084,48	- 13.712.661,81	- 13.137.569,81
RISULTATO GESTIONE CORRENTE (A-B)	766.668,37	-210.331,75	-1.320.902,41	874.548,57	764.155,63
C) GESTIONE FINANZIARIA					
10) Proventi finanziari	38.288,84	47.726,25	59.018,25	57.397,07	50.358,27
11) Oneri finanziari				-0,01	0,00
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA (C)	38.288,84	47.726,25	59.018,25	57.397,06	50.358,27
D) GESTIONE STRAORDINARIA					
12) Proventi straordinari	1.241.463,80	586.692,79	1.212.447,49	173.320,17	1.835.371,05
13) Oneri straordinari	-1.202.920,31	-182.975,62	-485.618,27	-108.204,07	-695.952,58
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA (D)	38.543,49	403.717,17	726.829,22	65.116,10	1.139.418,47
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA					
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	-33.967,00	-93.265,42	-106.795,04	-520.628,53	-161.078,99
Differenza rettifiche attività finanziaria	-33.967,00	-93.265,42	-106.795,04	-520.628,53	-161.078,99
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	809.533,70	147.846,25	-641.849,98	476.433,20	1.792.853,38

Nell'allegato n. 4 si presenta il Conto Economico riclassificato, ai sensi dell'art. 2, comma 3 del DM 27/03/2013, in coerenza con lo schema di budget economico annuale.

GESTIONE CORRENTE

	Bilancio Consuntivo 2014	Bilancio Consuntivo 2015	Bilancio Consuntivo 2016	Bilancio Consuntivo 2017	Variazione % Cons. 2017/ Cons. 2016	Variazione % Cons. 2017/ Prev. 2017
A) PROVENTI CORRENTI	21.640.526,91	15.158.182,07	14.587.210,38	13.901.725,44	-4,70%	-4,74%
B) ONERI CORRENTI	-21.850.858,66	-16.479.084,48	-13.712.661,81	-13.137.569,81	-4,19%	-10,93%
Risultato della Gestione corrente	-210.331,75	-1.320.902,41	874.548,57	764.155,63	-12,62%	-589,66%

Per quanto riguarda l'analisi degli scostamenti nella gestione corrente rispetto a quanto si era preventivato, sono diminuiti sia i proventi, del 4,74%, che gli oneri, del 10,93%. Anche rispetto all'anno precedente sono entrambi diminuiti: i proventi del 4,70% e gli oneri del 4,19%, segnando una flessione del 12,62% sul risultato della gestione 2016, che in valore assoluto è pari a -110.392,94 €. Ne rappresentano la causa sia il consolidarsi delle politiche di risparmio, necessitate dalla riduzione del diritto annuale, e la conseguente flessione di tutti i costi la cui determinazione è ad esso correlata (in particolare le quote associative da versare all'Unioncamere nazionale e regionale, la quota a valere sul fondo perequativo di sistema, l'accantonamento a fondo svalutazione crediti da Diritto annuale), sia la gestione contabile dei progetti autorizzati dal Ministro dello Sviluppo Economico con Decreto 22/05/2017 e finanziati per il triennio 2017-2019 dall'incremento delle misure del diritto annuale ex art. 18, comma 10, della Legge n. 580/1993. Tenuto conto della data di entrata in vigore del Decreto infatti, il Ministero, con nota del 05.12.2017, ha ritenuto che le attività non concluse nel corso del 2017 potessero essere rinviate al 2018. Al fine di rispettare il principio di competenza economica, il cui corollario principale è la correlazione costi-ricavi, il Ministero ha ritenuto necessario che nel 2017 venisse imputata in competenza economica la quota di diritto annuale correlata ai soli costi di competenza per le attività connesse alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale, rinviando la restante parte dei proventi al 2018, mediante rilevazione di apposito risconto passivo del diritto annuale.

PROVENTI CORRENTI

I proventi, che già nel 2016 avevano subito una importante flessione rispetto al 2015, vedono un ulteriore decremento rispetto al 2016 (-4,70%), determinato nella sua quasi totalità dalla flessione del diritto annuale (-8,78%), oltre che dalle Variazioni delle rimanenze (-42,55%), dai Proventi da gestione di beni e servizi (-10,44%), dai Diritti di segreteria (-2,19%). I Contributi, trasferimenti ed altre entrate invece vedono il significativo incremento del 38,93%.

Nel seguente prospetto sono riportati, rispettivamente, i dati relativi all'andamento e alla composizione dei proventi correnti negli ultimi 3 anni e la variazione percentuale sull'anno precedente:

Proventi correnti	Bilancio Consuntivo 2015			Bilancio Consuntivo 2016			Bilancio Consuntivo 2017		
	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.	Importo	% sul totale proventi	Var. % anno prec.
Diritto Annuale	10.231.292,57	67,5%	-34,47%	9.413.822,37	64,5%	-7,99%	8.587.257,58	61,8%	-8,78%
Diritti di Segreteria	4.241.249,90	28,0%	-2,08%	4.329.919,45	29,7%	2,09%	4.235.193,63	30,5%	-2,19%
Contributi e trasferimenti ed altre entrate	504.072,97	3,3%	-65,37%	643.136,34	4,4%	27,59%	893.523,88	6,4%	38,93%
Proventi da gestione di beni e servizi	201.580,86	1,3%	-20,45%	220.053,16	1,5%	9,16%	197.080,30	1,4%	-10,44%
Variazioni delle rimanenze	-20.014,23	-0,1%	63,52%	-19.720,94	-0,1%	-1,47%	-11.329,95	-0,1%	-42,55%
Totale Proventi correnti (A)	15.158.182,07	100,00%	-29,95%	14.587.210,38	100,00%	-3,77%	13.901.725,44	100,00%	-4,70%

Il diritto annuale (-7,90% a consuntivo, rispetto al preventivo) rappresenta il 61,8% del totale dei proventi, con un decremento sul 2016 dell'8,78%, determinato dal risconto passivo, pari a 792.532,71 €, effettuato ai sensi della nota MISE del 05.12.2017. La prevista ulteriore riduzione rispetto al valore del 2016 (che scontava già la riduzione del 40% stabilita dal D.L. 90/2014) è stata infatti ampiamente riassorbita, non solo dall'incremento del 20%, autorizzato con Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 22 maggio 2017, ma da un ulteriore recupero pari al 4,34%.

	2014	2015	2016	2017
1) Diritto Annuale	15.612.318,42	10.231.292,57	9.413.822,37	8.587.257,58 + 972.532,71 = 9.559.790,29
Variazione % stabilita dal D.L. 90/2015 (e successivo Decreto MISE 22/05/2017)		-35,00%	-40,00%	-50,00%+20,00%
Variazione % reale rispetto al 2014 (al lordo del risconto passivo sul 2018)		-34,47%	-39,70%	-35,66%
Recupero sulla riduzione prevista		+ 0,53%	+ 0,30%	+ 4,34%

Sono contabilizzati: tra i proventi il diritto annuale dovuto - e non l'incassato – al netto del risconto passivo correlato ai costi delle attività non ancora concluse relative ai quattro progetti finanziati dall'incremento del diritto annuale e rinviate al 2018, il valore delle sanzioni per il diritto annuale non corrisposto nell'anno, gli interessi maturati nell'anno (anche in riferimento al diritto dovuto negli anni precedenti); tra i crediti quanto, del diritto dovuto, non è stato incassato nell'esercizio di competenza, iscritto al valore nominale; negli oneri la relativa rettifica, mediante

l'accantonamento a un fondo svalutazione crediti dedicato, atto a determinarne il presumibile valore di realizzo.

Si rappresenta di seguito un prospetto sintetico delle poste movimentate ai sensi del Decreto MISE 22/05/2017 e delle successive note del 22/06/2017 e 05/12/2017:

	budget	contabilità			
Provento netto	1.554.000,00	1.458.181,67	Provento lordo		
	305.014,00	286.123,69	Accantonamento a fondo svalutazione		
	1.248.986,00	1.172.057,97	Provento netto		
		76.928,03	Minore DA 2017 rispetto alla stima		
Totale costo progetti	425.008,74	133.294,20	Costi struttura (interni + spese generali)	133.294,20	ad utile di bilancio
	579.446,03	425.008,74	Voucher	1.038.763,77	interventi promozionali
	244.531,23	613.755,03	Costi esterni		
	1.248.986,00	1.172.057,97			
Consuntivazione progetti sul 2017		41.123,78	Costi struttura (interni + spese generali)	41.123,78	ad utile di bilancio
		93.450,00	Voucher	338.401,48	interventi promozionali
		244.951,48	Costi esterni		
		379.525,26			
Rinvio costo progetti e risconto passivo D.A. sul 2018		95.653,66	Costi struttura (interni + spese generali)	95.653,66	ad utile di bilancio
		331.558,74	Voucher	696.879,05	interventi promozionali
		365.320,31	Costi esterni		
		792.532,71			

I diritti di segreteria, più alti a consuntivo dell'1,76% rispetto a quanto preventivato, rappresentano il 30,47 % del totale dei proventi. Il 2017 ha visto una flessione del 2,19% rispetto al 2016.

Diminuiscono tutte le tipologie di diritti, ad eccezione di quelli per il rilascio ed il rinnovo dei certificati di firma digitale (la firma digitale, che ha validità triennale, è stata rilasciata a tutte le imprese e si individuano distintamente dinamiche correlate alla necessità di rinnovo) e per il rilascio delle carte tachigrafiche (anch'esse con scadenza triennale).

Tra le flessioni rilevano in particolare, soprattutto se considerati in valore assoluto, i diritti di segreteria dovuti per il deposito di atti, così come quelli per l'estrazione di informazioni dal Registro delle Imprese (bilanci, elenchi, visure, copie atti,...) e degli Albi e ruoli, le oblazioni in misura ridotta per infrazioni AIA e REA e per le ordinanze, i diritti dovuti per la cancellazione dei protesti. La tabella che segue dà evidenza della relativa stratificazione Di seguito, si espongono

inoltre, in valore percentuale e assoluto, i diritti di segreteria derivanti dal Registro Imprese rispetto al totale dei diritti di segreteria.

DIRITTI DI SEGRETERIA	2014	2015	2016	2017	Variazione % 2017/2016
Firma digitale	200.837,00	204.830,17	186.824,00	216.621,00	15,95%
Albi e Ruoli	2.211,00	7.441,00	10.581,00	11.118,50	5,08%
Albo Artigiani	5.616,00	5.138,50	4.389,00	3.127,00	-28,75%
Brevetti e Marchi	50.592,51	27.114,82	18.882,64	19.246,70	1,93%
Commercio Estero	304.449,50	309.458,45	305.859,00	302.923,00	-0,96%
Prezzi	180,00	393,00	219,00	213,00	-2,74%
Protesti	23.382,39	19.172,08	17.443,48	14.678,77	-15,85%
Registro Imprese	3.359.656,39	3.294.260,01	3.405.691,48	3.301.150,40	-3,07%
Elenchi e bilanci	76.179,47	75.305,01	87.732,74	82.327,36	-6,16%
Bollatura e vidimazione Libri contabili	134.048,00	124.895,00	127.871,00	115.945,00	-9,33%
Diritti di segreteria ex Upica	6.675,00	5.769,00	5.508,00	5.799,00	5,28%
MUD	54.783,08	54.426,12	50.299,00	50.060,00	-0,48%
Diritti di segreteria vari		58,40	76,00	56,00	-26,32%
Verifiche metriche	6.012,89	5.637,50	5.892,99	5.799,40	-1,59%
Oblazioni AIA e REA e ordinanze	57.552,39	62.262,84	36.925,52	26.630,61	-27,88%
Carte tachigrafiche	48.123,17	46.947,00	64.576,00	82.233,17	27,34%
RAEE	481,38	660,00	1.200,00	418,00	-65,17%
Diritti di segreteria Sistri	2.539,00	1.756,00	1.568,00	1.212,00	-22,70%
Restituzione diritti e tributi	-1.828,56	-4.275,00	-1.619,40	-4.365,28	169,56%
TOTALE	4.331.490,61	4.241.249,90	4.329.919,45	4.235.193,63	-2,19%

ANNO	DIRITTI DI SEGRETERIA REGISTRO IMPRESE	ALTRI DIRITTI DI SEGRETERIA	% DIRITTI DI SEGRETERIA R.I. SUL TOTALE	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	3.322.688,03	980.238,26	77,22%	4.302.926,29
2006	3.530.690,65	839.167,52	80,80%	4.369.858,17
2007	3.711.219,96	779.077,56	82,65%	4.490.297,52
2008	3.532.883,45	1.038.435,63	77,28%	4.571.319,08
2009	3.470.257,16	930.254,07	78,86%	4.400.511,23
2010	3.525.155,24	899.971,64	79,66%	4.425.126,88
2011	3.516.200,53	938.052,41	78,94%	4.454.252,94
2012	3.617.302,81	853.077,78	80,92%	4.470.380,59
2013	3.559.531,09	891.089,90	79,98%	4.450.620,99
2014	3.359.656,39	971.834,22	77,56%	4.331.490,61
2015	3.294.260,01	946.989,89	77,67%	4.241.249,90
2016	3.405.691,48	924.227,97	78,65%	4.329.919,45
2017	3.301.150,40	934.043,23	77,95%	4.235.193,63
MEDIA	3.472.822,09	917.420,01	79,09%	4.390.242,10

Particolarmente significativi sono i valori dei diritti di segreteria derivanti dalle operazioni effettuabili per via telematica, effetto ed indice della progressiva semplificazione dei servizi alle imprese.

A far data dall'istituzione del Registro informatico delle Imprese (D.P.R. N. 581/1995), infatti, nei casi in cui le correlative operazioni siano effettuate in via telematica, anche i relativi diritti di segreteria (deposito/denuncia di atti e pratiche ed estrazione visure, certificati, bilanci, elenchi) sono versati telematicamente. A partire dal 1° aprile 2010, inoltre, è diventata obbligatoria la ComUnica. Da questa data in avanti, pertanto, la Comunicazione Unica - inviata al "solo" Registro delle imprese competente, esclusivamente per via telematica o su supporto informatico - è l'unico mezzo previsto dalla legge con il quale un soggetto può richiedere l'avvio o comunicare al Registro delle Imprese, e contestualmente all'INPS e all'Agenzia delle Entrate, le vicende riguardanti la propria attività sul territorio.

Anche a seguito della creazione del Registro informatico dei Protesti cambiari, istituito con D.M. 9 agosto 2000, n.316, i relativi diritti di segreteria sono versati per via telematica, per le richieste effettuate con lo stesso mezzo.

I registri nei quali è possibile accedere telematicamente (per depositare o estrarre atti) sono molteplici (Registro delle Imprese, Albo delle Imprese Artigiane, Protesti, Marchi e Brevetti, MUD) e permettono l'estrazione di atti, bilanci, elenchi, visure. Dal 2013 inoltre è stato attivato anche un servizio di richiesta dei certificati di origine per via telematica (e del relativo pagamento dei diritti).

Il rilascio di dispositivi di firma digitale (il primo dei quali a titolo gratuito a imprese individuali e a legali rappresentanti delle società, avendone sostenuto il costo direttamente la Camera di commercio) e di caselle di PEC (Posta Elettronica Certificata), ha contribuito significativamente allo sviluppo dell' "Agenda Digitale italiana". Il processo, che ha visto protagonista il sistema delle imprese ed il sistema camerale sin dal 2008, si è ulteriormente stabilizzato, mediante l'introduzione dell'obbligo anche per le imprese individuali (artigiane e non) di dotarsi della PEC e di provvedere all'iscrizione nel Registro delle Imprese del relativo indirizzo. E' stato quindi completato l'indice degli indirizzi PEC di imprese e professionisti, così da offrire alle pubbliche amministrazioni un punto di accesso unico e favorire quindi il passaggio alle comunicazioni via PEC (già previste come obbligatorie dal 1° luglio 2013). La PEC infatti - certificando data e ora dell'invio e della ricezione delle comunicazioni, assicurando l'integrità del contenuto delle stesse e garantendo l'interoperabilità con gli analoghi sistemi internazionali - insieme con la possibilità di autenticarsi e firmare digitalmente i documenti (mediante i certificati di autenticazione e sottoscrizione della firma digitale) hanno posto le basi per una diffusione capillare degli strumenti per la trasmissione e la fruibilità di dati ed atti digitali - non solo camerale - e della correlata riduzione dei costi per le imprese.

Nella tabella seguente vengono esposti i valori e la composizione dei diritti di segreteria incassati per via telematica e la relativa incidenza percentuale sul totale dei diritti di segreteria.

ANNO	DIRITTI SEGRETERIA NON GESTITI IN VIA TELEMATICA	DIRITTI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA	% DIRITTI GESTITI IN VIA TELEMATICA SU TOTALE DIRITTI	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA
2005	964.650,48	3.338.275,81	77,58%	4.302.926,29
2006	822.852,91	3.547.005,26	81,17%	4.369.858,17
2007	1.013.895,81	3.476.401,71	77,42%	4.490.297,52
2008	1.148.765,54	3.422.553,55	74,87%	4.571.319,09
2009	987.051,05	3.413.460,18	77,57%	4.400.511,23
2010	920.413,19	3.504.713,69	79,20%	4.425.126,88
2011	924.906,77	3.529.346,17	79,24%	4.454.252,94
2012	826.391,42	3.643.989,17	81,51%	4.470.380,59
2013	784.125,11	3.666.495,88	82,38%	4.450.620,99
2014	836.062,01	3.495.428,60	80,70%	4.331.490,61
2015	807.632,53	3.433.617,37	80,96%	4.241.249,90
2016	766.101,21	3.563.818,24	82,31%	4.329.919,45
2017	768.699,21	3.466.494,42	81,85%	4.235.193,63
MEDIA	890.119,02	3.500.123,08	79,75%	4.390.242,10

La tabella che segue dà evidenza della relativa composizione:

DIRITTI DI SEGRETERIA GESTITI IN VIA TELEMATICA	2013	2014	2015	2016	2017	Variazione % 2017/2016
Firma Digitale	25.428,00	30.308,00	19.665,00	21.219,00	21.908,00	3,25%
Albo Artigiani	3.218,97	2.516,00	2.534,00	1.990,00	1.330,00	-33,17%
Brevetti e Marchi	19.952,44	21.317,51	7.751,82	634,64	379,42	-40,21%
Certificati d'origine	18.970,15	16.883,00	23.958,45	32.340,00	33.918,00	4,88%
Protesti	21.426,21	18.869,39	15.962,08	13.605,48	11.476,77	-15,65%
Registro Imprese (deposito, denuncia di atti e pratiche)	2.816.364,87	2.704.170,51	2.672.426,23	2.782.861,30	2.691.640,00	-3,28%
Registro Imprese (estrazione atti e visure)	667.566,00	590.715,18	579.988,78	592.107,08	583.350,90	-1,48%
Estrazione Bilanci ed Elenchi	49.579,24	64.559,01	63.989,01	75.068,74	75.216,11	0,20%
MUD	43.990,00	45.860,00	47.040,00	43.210,00	43.240,00	0,07%
Registro Imprese (Oblazioni per infrazioni)					3.761,22	100,00%
RAEE	-	150,00	270,00	750,00	210,00	-72,00%
SISTRI	-	80,00	32,00	32,00	64,00	100,00%
TOTALE	3.666.495,88	3.495.428,60	3.433.617,37	3.563.818,24	3.466.494,42	-2,73%

Flettono ancora i diritti per Brevetti e Marchi, di cui le Camere di commercio hanno perso la competenza del deposito telematico, aumentano i diritti dei certificati di origine, di cui è stata implementata la richiesta per via telematica, diminuiscono quelli dei protesti e delle relative cancellazioni, a conferma del consolidamento della ripresa economica. Il decremento/incremento dei diritti per depositi/denunce di atti/pratiche nel RI (e correlato Albo Imprese Artigiane) è direttamente correlato alla movimentazione del numero delle imprese (ed infatti nel 2017 le imprese hanno visto una diminuzione rispetto al 2016 dell'1,35% per quanto riguarda le posizioni attive e dell'1,42% quelle registrate, quando i diritti per deposito degli atti sono diminuiti del 3,28% e quelli per estrazione di atti e visure dell'1,48%), in particolare di quelle societarie (società di capitali attive diminuite nel 2017 del 2,06% e società di persone del 2,18%), del numero delle fusioni e di tutte quelle operazioni che, insieme con la dinamicità del tessuto economico, ne indicano anche lo stato di salute. Va comunque tenuto presente che la misura dei diritti per operazioni effettuate in via telematica è inferiore rispetto a quelle effettuate in modalità fisica, per cui a parità di importo movimentato il numero delle transazioni risulta maggiore.

Dal punto di vista della differenza tra preventivo e consuntivo lo scostamento relativo a Contributi, trasferimenti ed altre entrate segna un decremento del 5,03%. L'incidenza percentuale di questa voce sul totale delle entrate dal 4,41% del 2016 cresce sino al 6,43% del 2017, con un incremento complessivo rispetto al consuntivo 2016 del 38,93%. Tale differenza è dovuta in larga parte alla restituzione da parte dei Confidi delle somme loro erogate per contributi in conto interessi alle imprese e in occasione del sisma del 2012, ma non utilizzate nel periodo di competenza. Sono aumentati inoltre i contributi ricevuti da Unioncamere per progetti a valere sul Fondo perequativo (26.525,10 € nel 2017 rispetto ai 460,20 € del 2016) ed i rimborsi per le spese di notifica e di istruttoria relativi all'accertamento delle infrazioni amministrative (in particolare RI, REA, Albo Artigiani, ma anche in ambito metrologico, di conformità dei prodotti, della mancata indicazione dell'emissione di CO₂, e della conseguente gestione delle relative ordinanze). Si segnala da ultimo che nel corso del 2017 l'intero edificio sito in via Ganaceto 113, prima sede dell'Azienda speciale Promec e di quasi tutti gli uffici camerali della Regolazione del mercato, è stato progressivamente locato o ne sono state ricontrattate le condizioni di utilizzo, con un incremento degli affitti attivi, che diventerà più significativo nel 2018. Rimangono stabili i rimborsi dalla Regione per la gestione dell'Albo artigiani.

I proventi derivanti dalla Gestione di beni e servizi, i ricavi cioè dell'attività commerciale, rispetto al preventivo evidenziano un incremento del 18,37%. Rappresentano l'1,42% del totale dei proventi e registrano un decremento sul 2016 del 10,44%. Tutte le attività presentano una variazione di segno negativo, ad eccezione dei ricavi per la cessione in uso delle sale camerali (+14,06%) e dei corrispettivi per concorsi a premio (+14,89%). I decrementi più significativi, anche in termini assoluti, riguardano i ricavi per servizio di conciliazione (-26,36%), per la vendita

Bilancio d'esercizio 2017 - Relazione sulla gestione e sui risultati dei carnet ATA (-15,63%), per il collegamento banche dati a sportello (-46,86%), per il rimborso dei servizi prestati, quali le spedizioni, le fotocopie, ecc... (-47,53%), per la cessione di locali attrezzati (-1,73%) a seguito dello spostamento della relativa gestione da attività commerciale a istituzionale (affitti attivi).

Ultima voce tra i proventi, le Variazioni delle rimanenze, non valorizzata a preventivo, rispetto al 2016 registra una variazione negativa del 42,55%. Vengono calcolate rimanenze commerciali (carnet ATA, listini prezzi, dispositivi di firma digitale...) ed istituzionali (buoni pasto, cancelleria, materiale di consumo, certificati di origine, ...) con il metodo FIFO (First In First Out). I listini prezzi sono valorizzati utilizzando il metodo del minore tra costo e mercato.

ONERI CORRENTI

Per quanto riguarda l'analisi dello scostamento degli oneri correnti in relazione al preventivo, l'unico con segno positivo (Ammortamenti e accantonamenti = +1,79%, pari a +58.235,25 €) si deve agli accantonamenti registrati a fondo oneri (per rinnovo contrattuale: 66.225,55 €, per oneri promozionali: 100.354,38 €), di cui non si era a conoscenza in fase preventiva.

Le altre voci, presentano risparmi notevoli rispetto al preventivo (pari a € 1.553.558,63) e riescono ampiamente a compensare, in termini assoluti, lo sbilanciamento determinato dalle voci suddette: gli oneri per il personale risultano a consuntivo inferiori del 3,05% rispetto ai valori preventivati, quelli di funzionamento del 13,99%, i contributi per interventi economici non liquidati nell'anno sono pari al 27,57%, gli ammortamenti (al netto dei fondi rischi ed oneri) sono più bassi del 3,36%.

Si evidenzia in valore assoluto e percentuale quanto ogni singola voce abbia contribuito a determinare lo scostamento totale tra preventivo e consuntivo degli oneri correnti: +58.235,25 € per ammortamenti e accantonamenti (+1,79% sui valori preventivati), -110.559,55 € per oneri del personale (- 3,05%), -627.249,52 € per oneri di funzionamento (-13,99%), - 932.220,06 € per interventi economici (-27,57%), per effetto del rinvio al 2018 di parte delle attività dei progetti finanziati dall'incremento del 20% di diritto annuale (vedi infra).

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio degli oneri registrati a consuntivo nel 2017 nel raffronto con gli stessi valori del consuntivo 2016 e di questi sul 2015:

	Bilancio Consuntivo 2015	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2016	% sul totale	Bilancio Consuntivo 2016	% sul totale	Variazione % 2017/2016
a) competenze al personale	2.773.302,48	16,83%	2.674.243,32	19,50%	2.648.799,72	20,16%	-0,95%
b) oneri sociali	678.595,78	4,12%	646.997,16	4,72%	641.070,06	4,88%	-0,92%
c) accantonamenti al T.F.R.	167.864,98	1,02%	165.683,96	1,21%	170.903,57	1,30%	3,15%
d) altri costi	65.648,87	0,40%	67.848,71	0,49%	58.667,10	0,45%	-13,53%
6) Personale	3.685.412,11	22,36%	3.554.773,15	25,92%	3.519.440,45	26,79%	-0,99%
a) Prestazione servizi	2.281.240,14	13,84%	1.711.467,50	12,48%	1.683.034,96	12,81%	-1,66%
b) Godimento di beni di terzi	124.521,77	0,76%	86.312,62	0,63%	77.995,05	0,59%	-9,64%
c) Oneri diversi di gestione	1.259.007,35	7,64%	1.225.961,92	8,94%	1.210.456,80	9,21%	-1,26%
d) Quote associative	1.071.967,10	6,51%	907.866,19	6,62%	811.459,14	6,18%	-10,62%
e) Organi istituzionali	224.574,79	1,36%	257.411,48	1,88%	73.199,45	0,56%	-71,56%
7) Funzionamento	4.961.311,15	30,11%	4.189.019,71	30,55%	3.856.145,40	29,35%	-7,95%
8) Interventi economici	4.368.665,82	26,51%	2.797.149,14	20,40%	2.448.734,71	18,64%	-12,46%
a) immobilizzazioni immateriali	323.403,29	1,96%	332.638,12	2,43%	331.315,32	2,52%	-0,40%
b) immobilizzazioni materiali	712.507,63	4,32%	683.032,66	4,98%	627.413,31	4,78%	-8,14%
c) svalutazione crediti	2.418.013,89	14,67%	2.154.702,72	15,71%	2.187.418,83	16,65%	1,52%
d) fondi rischi e oneri	9.770,59	0,06%	1.346,31	0,01%	167.101,79	1,27%	12.311,84%
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.463.695,40	21,02%	3.171.719,81	23,13%	3.313.249,25	25,22%	4,46%
Totale Oneri correnti (B)	16.479.084,48	100,00%	13.712.661,81	100,00%	13.137.569,81	100,00%	-4,19%

Gli oneri per il personale, inferiori a consuntivo del 3,05% rispetto ai valori preventivati, rappresentano il 26,79% del totale degli oneri correnti. Rispetto al 2016 sono diminuiti dello 0,99% (-35.332,70 €), effetto della cessazione nel corso del 2016 di 2 rapporti di lavoro e del relativo mancato *turn over*, oltre che di alcune lunghe assenze per malattia. Tutte le voci degli oneri di personale sono diminuite rispetto ai valori dell'anno precedente, ad eccezione del maturato per TFR ed IFS, per effetto del relativo ricalcolo a seguito delle progressioni economiche effettuate nel corso dell'anno.

Per quanto riguarda le spese di funzionamento, la diminuzione della spesa registrata a consuntivo rispetto a quella prevista nel preventivo è pari al 13,99% (- 627.249,52 €). Gli oneri di funzionamento sono diminuiti anche rispetto all'esercizio precedente, in misura globale pari al 7,95% (- € 332.874,31), con un peso percentuale sul totale degli oneri correnti pari al 29,35%.

Sono diminuiti rispetto al 2016: gli oneri per Prestazione di servizi dell'1,75% (-29.877,91 €), grazie al consolidamento del controllo preventivo sulle spese, alla rinegoziazione dei contratti di fornitura di beni e servizi, alla internalizzazione di alcuni servizi e al progressivo utilizzo degli strumenti digitali (spedizioni mediante PEC, pubblicazioni su sito in luogo della stampa su carta,...), allo spostamento di tutti gli uffici camerali e dell'Azienda Speciale nella sede centrale, alla scelta della società di sistema Infocamere di riconoscere alle Camere di Commercio i costi sostenuti nel 2017 per i servizi relativi al protocollo informatico e alla gestione di Comunica Starweb, così come di altri servizi strumentali al Registro Imprese; gli oneri per Godimento beni di terzi del 9,64% (-8.317,57 €), per effetto della rinegoziazione del canone di locazione e dei costi per noleggio attrezzature; gli Oneri diversi di gestione dell'1,15% (-14.064,75 €), in cui vengono classificati tutti i costi non discrezionali. Sono qui registrati, in particolare, il versamento di 727.792,71, € effettuato sul conto della Ragioneria dello Stato a fronte dei risparmi realizzati per il contenimento degli oneri da disposizioni normative, e tutti i versamenti per tasse ed imposte (ICI, IRAP, Oneri fiscali, Imposta di bollo, di registro, ecc.) per un totale di 335.634,95 €; le Quote Associative del 10,62% (-96.407,05 €), in correlazione con la riduzione del diritto annuale; gli Organi istituzionali del 71,56% (-184.212,03 €), per effetto della gratuità degli incarichi diversi da quelli nei collegi dei revisori dei conti stabilita con D.Lgs 25 novembre 2016, n. 219.

Tra i decrementi più significativi in termini assoluti sono da rilevare quelli per i servizi di vigilanza (-32,70%), per gli oneri telefonici (-38,76%) e del consumo di energia elettrica (-16,43%), per gli oneri di facchinaggio (-31,41%), per l'acquisto di cancelleria (-46,79%). Sono aumentati invece rispetto al 2016 l'aggio sulla riscossione dei ruoli (+452,79%), gli oneri per la vigilanza delle sale (+22,25%), gli oneri per la manutenzione di via Ganaceto 113 per consentirne la messa in locazione (+10,42%) e per l'imposta di registro (+138,16%), gli Oneri per l'acquisto di dispositivi di firma digitale (+31,26%).

Si riporta di seguito l'elenco delle voci di dettaglio del funzionamento e dei versamenti allo Stato:

	anno 2014	anno 2015	anno 2016	anno 2017	Variazione % 2017/2016
Funzionamento	5.668.498,37	4.961.311,15	4.189.019,71	3.856.145,40	-7,95%
Prestazioni di servizi	2.443.495,45	2.281.240,14	1.711.467,50	1.681.594,59	-1,75%
Oneri Telefonici	30.167,87	26.202,82	18.867,23	11.554,64	-38,76%
Spese consumo acqua	4.018,60	3.958,70	3.618,19	3.806,87	5,21%
Spese consumo energia elettrica	115.689,76	115.806,85	82.704,44	69.116,09	-16,43%
Oneri Riscaldamento e Condizionamento	124.891,68	135.815,10	137.184,58	145.092,00	5,76%
Oneri Pulizie Locali	68.857,62	67.717,13	61.230,72	53.460,03	-12,69%
Oneri per servizi di vigilanza	117.804,01	117.968,84	121.019,61	81.447,41	-32,70%
Oneri per manutenzione ord. Imm. Art. 2 L244/07	53.738,92	136.310,73	60.245,84	66.521,92	10,42%
Oneri per manutenzione ordinaria	21.566,00	20.398,75	23.653,24	22.027,59	-6,87%
Oneri per contratti di assistenza	96.254,05	72.911,24	72.787,77	64.190,02	-11,81%
Oneri per assicurazioni	41.179,44	35.937,41	34.400,53	35.194,61	2,31%
Buoni pasto	73.507,20	85.758,40	35.995,50	41.560,47	15,46%
Oneri legali	1.282,95	5.309,83	9.112,19	2.721,30	-70,14%
Oneri per incarichi di mediazione	26.787,69	23.786,63	24.574,20	18.984,40	-22,75%
Spese per automazioni servizi	1.051.556,99	1.021.466,37	753.905,80	793.847,76	5,30%
Oneri per rappresentanza	445,50	67,67	0,00	118,00	
Oneri postali e di recapito	26.240,44	15.134,58	10.848,51	11.823,73	8,99%
Commissioni e oneri bancari e postali	3.459,19	2.392,75	2.510,74	2.329,59	-7,22%
Oneri per la riscossione delle entrate	110.018,01	122.803,93	99.088,45	81.218,35	-18,03%
Aggio per la riscossione ruoli diritto annuale	5.524,32	30.638,43	5.722,39	31.633,02	452,79%
Oneri per mezzi di trasporto	1.676,01	1.372,41	1.354,60	1.325,65	-2,14%
Oneri per progettazione e stampa pubblicazioni	51.910,18	1.284,22	1.254,35	418,12	-66,67%
Spese per la formazione del personale	44.073,20	13.814,68	11.382,68	10.745,68	-5,60%
Inps per cococo					
Oneri per prestazioni occasionali					
Oneri per facchinaggio	31.301,78	40.650,83	30.256,00	20.751,93	-31,41%
Somministrazione di lavoro	706,47				
Oneri vari per spese di funzionamento	158.831,12	89.609,62	64.362,38	58.033,24	-9,83%
Oneri per vigilanza sale	45.977,76	42.411,49	37.896,37	46.440,28	22,55%
Oneri per stampa prezario opere edili	9.800,00				
Oneri per pubblicita' (giornali)	4.548,16	789,34	219,60		-100,00%
Oneri per pubblicita' (TV)	1.215,00	305,00			
Rimborso spese per missioni	3.938,38	3.004,46	3.601,90	4.207,51	16,81%
Servizio di igiene ambientale	2.546,87	3.652,18	3.225,68	3.024,38	-6,24%
Oneri per gestione funzioni camerali da parte di terzi	111.500,00	43.888,00	0,00		
Servizio di analisi prodotti soggetti a sorveglianza	1.083,18		444,01		-100,00%
Oneri per estrazione norme Uni	1.397,10	71,75			
Godimento beni di terzi	135.576,74	124.521,77	86.312,62	77.995,05	-9,64%
Affitti passivi	105.886,21	96.381,63	66.395,51	61.746,59	-7,00%
Noleggio autovetture	426,80	0,00	171,60		-100,00%
Canoni di noleggio attrezzature	29.263,73	28.140,14	19.745,51	16.248,46	-17,71%

Bilancio d'esercizio 2017 - Relazione sulla gestione e sui risultati

Oneri diversi di gestione	1.216.638,39	1.259.007,35	1.225.961,92	1.211.897,17	-1,15%
Oneri per acquisto libri	18.641,19	15.008,13	13.065,31	11.510,01	-11,90%
Oneri attivita' commerciale	395,20	416,00	416,00	416,00	0,00%
Oneri per acquisto cancelleria e stampati	25.378,36	15.364,28	6.535,54	3.477,48	-46,79%
Acquisto carnets ATA	14.000,00	19.872,00	15.180,00	11.480,00	-24,37%
Materiale di consumo	51.404,83	45.229,11	30.228,16	41.256,58	36,48%
Oneri per acquisto certificati d'origine	17.934,00	17.080,00	17.080,00	17.080,00	0,00%
Oneri per acquisto dispositivi e certificati di firma digitale	67.100,00	51.313,20	63.135,00	82.868,50	31,26%
Oneri vestiario di servizio		1.529,15			
Oneri per acquisto prodotti soggetti a sorveglianza	112,50				
Imposte e tasse	5.547,88	3.279,13	3.071,71	3.200,23	4,18%
Irap	228.978,79	212.296,87	211.876,93	198.579,67	-6,28%
Ici	101.193,42	106.883,67	107.011,93	107.149,00	0,13%
Imposta di registro	776,68	950,71	781,20	1.860,50	138,16%
Arrotondamenti attivi	-0,71	-3,29	-6,92	-0,40	-94,22%
Arrotondamenti Passivi	0,69	1,00	1,11	0,52	-53,15%
Omaggi di pubblicazioni e periodici	3.630,00	2.595,00	25,00		-100,00%
Interessi passivi	53,08	7,48	79,38	-1,18	-101,49%
Oneri fiscali e imposta di bollo	3.130,99	9.612,81	3.954,81	4.914,89	24,28%
Perdite su crediti	2.572,10	3.288,56	4.504,26	312,66	-93,06%
Commissioni ed oneri bancari e postali					
Oneri per contenimento costi da disposizioni normative	675.789,39	754.283,54	749.022,50	727.792,71	-2,83%

Quote associative	1.627.212,43	1.071.967,10	907.866,19	811.459,14	-10,62%
Fondo perequativo	577.956,00	363.332,53	304.832,40	247.756,89	-18,72%
Quote associative del sistema camerale	104.708,00	34.956,00	5.549,00	5.526,00	-0,41%
Quota associativa all'Unione Italiana CCIAA	421.673,43	272.480,57	244.870,79	242.685,25	-0,89%
CCIAA Italiane all'Estero e miste in Italia					
Quota associativa All'Unione Regionale CCIAA	522.875,00	401.198,00	352.614,00	315.491,00	-10,53%

Organi Istituzionali	245.575,36	224.574,79	257.411,48	73.199,45	-71,56%
Compensi , Indennita' e rimborsi al Consiglio Cam.	50.338,97	45.543,76	71.268,65		-97,56%
Compensi , Indennita' e rimborsi alla Giunta Cam.	45.364,50	37.138,70	37.152,50		-100,00%
Compensi, Indennita' e rimborsi al Presidente e al Vice	56.526,30	56.792,35	46.843,24	1.738,86	-96,29%
Compensi, Indennita' e rimborsi al Collegio dei Revisori	57.686,96	56.611,45	57.234,16	54.566,09	-4,66%
Compensi, Indennita' e rimborsi Componenti Commissioni	1.738,71	690,00	1.280,64	1.338,38	4,51%
Compensi, Ind., rimb.Comp.Commiss.Degustazione vini doc					
Compensi, Ind., rimb.Comp.Commiss.Prezzario	2.033,24	1.864,73	2.067,25	2.039,13	-1,36%
Compensi Indennita' e rimborsi al Nucleo di Valutazione	11.843,46	13.360,48	13.488,62	13.360,47	-0,95%
Gettoni presenza per comm.ne conducenti (personale dip.te)	120,00	90,00	60,00	90,00	50,00%
Gettoni presenza per comm.ne vini (personale dip.te)					
Inps Organi istituzionali	19.923,22	12.483,32	28.016,42	66,52	-99,76%

Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 17, del decreto legge 112/2008, da riassegnare ad apposito fondo di parte corrente, previsto dal medesimo comma	13.446,86
Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 1, del D.L. 112/08 spese per organismi collegiali	2.584,86
Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 2 e 3, del D.L. 112/2008 spese per consulenze	4.412,00
Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 5, del D.L. 112/2008 spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza	6.450,00
Somme da versare ai sensi dell'art. 61, comma 6, del D.L. 112/2008 spese per sponsorizzazioni	-
Versamento della quota pari all'1,5 per cento dell'importo posto a base di gara di un'opera o di un lavoro, comprensiva anche degli oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione, di cui all'articolo 61, comma 7-bis, del decreto legge n	-
Versamento delle quote dei compensi per attività di arbitrato e collaudi, da destinare alle finalità di cui all'articolo 61, comma 9, del decreto legge n. 112/2008	-
Somme versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria provenienti dalle riduzioni di spesa di cui all'art. 67 del decreto legge n. 112/2008	-
Versamento delle somme connesse all'applicazione dell'art. 6, comma 21, del decreto legge n. 78/2010	176.813,26
Versamento contenimento consumi intermedi di cui all'art. 8, comma 3, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 e articolo 50, comma 3 del decreto-legge 24.04.2014, n. 66, convertito dalla legge n. 89 del 23 giugno 2014	537.532,59
TOTALE VERSATO	727.792,71

Per quanto riguarda gli interventi economici, la differenza negativa tra consuntivo e preventivo è pari a 932.220,06 € (-27,57%), determinata in particolare dalla minore liquidazione di 100.000 € a favore dell'Azienda Speciale Promec, di cui si è dato conto nella sezione introduttiva, dal non totale utilizzo da parte delle imprese delle somme messe a bando in particolare per la partecipazione a fiere all'estero e a favore della Cooperazione 4.0, ma soprattutto dalla particolare gestione dei progetti finanziati, ai sensi dell'art. 18, comma 10, del D.Lgs. 219/2016, dall'incremento del 20% di diritto annuale, che ha visto il rinvio al 2018 di più della metà delle attività da realizzarsi (696.879,05 €), a causa dell'avvio della progettualità solo a seguito della relativa autorizzazione, di cui al Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico del 22 maggio 2017, e del reindirizzamento di alcuni interventi promozionali ordinari, che sono stati poi sviluppati nell'alveo dei progetti medesimi. Si è già dato ampiamente conto dei progetti sia nella sezione introduttiva, che nell'ambito del diritto annuale (cfr. supra).

Per le ragioni appena esposte, i valori a consuntivo rappresentano il 18,64% degli oneri correnti e vedono un decremento rispetto al 2016 del 12,46% (-348.414,43 €).

Per completezza si rappresentano di seguito il prospetto dei valori autorizzati, ed inseriti a preventivo 2017 in sede di aggiornamento dello stesso, ed i prospetti con i valori effettivamente utilizzati nel corso dell'anno, anche a seguito del ricalcolo del D.A. rispetto alla stima, e quelli rinviati al 2018, fermo restando i vincoli imposti dal Ministero con note del 22.06.2017 e 05.12.2017. Su sfondo colorato sono evidenziati i valori del mastro Interventi promozionali.

Inseriti a preventivo:

PROGETTI AUTORIZZATI EX ART. 18, COMMA 10, L.219/2016	COSTI INTERNI	SPESE GENERALI	COSTI ESTERNI	VOUCHER	COSTO TOTALE PROGETTO	PROVENTO NETTO STIMATO
Punto Impresa Digitale	112.500,00	26.495,00	303.850,00	300.000,00	742.845,00	742.845,00
Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni	62.480,50	5.887,73	22.073,03	125.008,74	215.450,00	215.450,00
Internazionalizzazione delle imprese Emiliano-romagnole	34.309,00	2.859,00	81.787,00		118.955,00	118.955,00
Promozione turistica e culturale integrata e di qualità			171.736,00		171.736,00	171.736,00
VALORI TOTALI	209.289,50	35.241,73	579.446,03	425.008,74	1.248.986,00	1.248.986,00
Avanzo di bilancio 244.531,23		Interventi economici 1.004.454,77		Diritto Annuale 1.248.986,00		

Contabilizzati nel 2017:

PROGETTI AUTORIZZATI EX ART. 18, COMMA 10, L.219/2016	COSTI INTERNI	SPESE GENERALI	COSTI ESTERNI	VOUCHER	COSTO TOTALE PROGETTO	PROVENTO NETTO CONSUNTIVO
Punto Impresa Digitale	49.189,50	8.517,42	69.022,02	21.250,00	147.978,94	697.374,49
Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni	81.355,00	5.871,55	2.506,96	72.200,00	161.933,51	202.180,00
Internazionalizzazione delle imprese Emiliano-romagnole	4.420,07	7.736,12	116.096,00		128.252,19	111.345,51
Promozione turistica e culturale integrata e di qualità	1.720,25	4.133,27	57.326,50		63.180,02	161.157,97
VALORI TOTALI	136.684,82	26.258,37	244.951,48	93.450,00	501.344,66	1.172.057,97
Avanzo di bilancio 41.123,78		Interventi economici 338.401,48		Diritto Annuale (senza risconto) 379.525,26		

Rinvii al 2018:

PROGETTI AUTORIZZATI EX ART. 18, COMMA 10, L.219/2016	COSTI INTERNI	SPESE GENERALI	COSTI ESTERNI	VOUCHER	COSTO TOTALE PROGETTO	PROVENTO NETTO RISCONTATO
Punto Impresa Digitale	63.310,50	20.627,08	231.362,07	278.750,00	594.049,65	594.049,65
Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni	0,00	1.032,41	19.548,74	52.808,74	73.389,89	73.389,89
Internazionalizzazione delle imprese Emiliano-romagnole	2.500,00	175,00	0,00		2.675,00	2.675,00
Promozione turistica e culturale integrata e di qualità		8.008,67	114.409,50		122.418,17	122.418,17
VALORI TOTALI	65.810,50	29.843,16	365.320,31	331.558,74	792.532,71	792.532,71
Avanzo di bilancio 95.653,66		Interventi economici 696.879,05		Diritto Annuale riscontato 792.532,71		

Lo scostamento nella voce ammortamenti e accantonamenti, che vede un incremento complessivo rispetto ai valori preventivati di 58.235,25 € (+1,79%), è il risultato di dinamiche opposte: da una parte gli Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali, complessivamente inferiori rispetto al previsto del 2,42% (-23.749,51 €) e gli Accantonamenti ai diversi fondi svalutazione crediti, anch'essi inferiori rispetto al preventivo del 3,72% (-84.595,17 €). A consuntivo sono stati registrati invece, oltre all'accantonamento a "Fondo rischi su partecipate" puntualmente considerato in preventivo (521,86 €), anche accantonamenti a "Fondo oneri" valori legati ad interventi promozionali per 100.354,38 € e a "Fondo oneri contrattuali" 66.225,55 €, a seguito della sottoscrizione della ipotesi di rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al personale del comparto Funzioni Locali per il triennio 2016-2018. I valori a consuntivo rappresentano il 25,22% del totale degli oneri correnti e registrano un incremento rispetto al 2016 del 4,46% (+141.529,44 €).

GESTIONE STRAORDINARIA, FINANZIARIA E RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

La seguente tabella riporta, sinteticamente, i valori di provento e di onere relativi alle altre Gestioni.

	Bilancio Consuntivo 2014	Bilancio Consuntivo 2015	Bilancio Consuntivo 2016	Bilancio Consuntivo 2017	Variazione % 2017/2016
	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
Gestione Finanziaria					
Proventi Finanziari	47.726,25	59.018,25	57.397,07	50.358,27	-12,26%
Oneri Finanziari	-	-	0,01	-	-100,00%
Risultato Gestione Finanziaria	47.726,25	59.018,25	57.397,06	50.358,27	-12,26%
Gestione straordinaria					
Proventi straordinari	586.692,79	1.212.447,49	173.320,17	1.835.371,05	958,95%
Oneri straordinari	182.975,62	485.618,27	108.204,07	695.952,58	543,19%
Risultato Gestione Straordinaria	403.717,17	726.829,22	65.116,10	1.139.418,47	+1.649,83%
Rettifiche di valore attività finanziaria					
Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-	-	-
Svalutazioni attivo patrimoniale	93.265,42	106.795,04	520.628,53	-161.078,99	-69,06%
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	- 93.265,42	- 106.795,04	- 520.628,53	- 161.078,99	-69,06%

La gestione finanziaria ha registrato un decremento rispetto ai valori preventivati del 17,19%.

Anche rispetto ai valori del 2016 si è riscontrata una flessione, pari al 12,26% (- 7.038,79 €).

Incidere sul risultato d'esercizio per il 2,75%.

Sono classificati, nell'ambito della gestione finanziaria, tra i proventi finanziari, gli interessi attivi dei c/c della tesoreria, dell'istituto cassiere e dei c.c.p, quelli sui prestiti al personale e i proventi mobiliari. Si tratta di valori originariamente importanti, che hanno subito dal 2009 una decisa flessione, in particolare in conseguenza della diminuzione dei tassi di interesse. Si ricorda peraltro che dal 2008 gli interessi attivi vengono registrati al lordo delle relative imposte (le quali, contabilizzate negli Oneri diversi di gestione, nell'ambito dei costi di Funzionamento, evidenziano negli anni le medesime dinamiche riscontrate nell'ambito degli interessi attivi).

Gli interessi attivi sono determinati altresì dal valore della liquidità, consumata o prodotta nell'esercizio, a seguito degli investimenti effettuati (nel 2017 pari a 65.073,00 €, con un decremento rispetto al 2016 del 36,93%, ed uno scostamento rispetto al preventivo del 78,16%) e alle dinamiche legate al pagamento dei debiti e alla riscossione dei crediti.

Si riporta a tal proposito il prospetto degli investimenti effettuati negli ultimi esercizi contabili:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Software	6.440,39	23.367,23	5.063,00	2.086,20	-	-
Diritti d'autore	12.400,00	14.785,40	12.900,00	10.735,40	6.000,00	3.900,00
Altre immobilizzazioni immateriali	1.142,58	550.278,72	94.515,00	580.273,92	71.040,00	19.346,00
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	19.982,97	588.431,35	112.478,00	593.095,52	77.040,00	23.246,00
Immobili	63.193,44	155.539,15	21.142,89	21.289,00	893,04	14.083,20
Impianti	75.922,66	7.864,40	75.142,12	89.848,12	10.011,66	1.578,87
Attrezzature non informatiche	9.735,25	5.186,40	7.222,80	12.303,78	2.005,87	2.914,88
Attrezzature informatiche	3.082,78	4.490,91	9.882,00	2.682,00	10.267,30	1.046,76
Arredi e mobili	19.576,44	632,32	-	1.159,00	2.698,64	21.703,29
Automezzi	3.250,00	-	-	-	-	-
Biblioteca	465,00	303,00	336,00	500,00	266,16	500,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	175.225,57	174.016,18	113.725,81	127.781,90	26.142,67	41.827,00
Partecipazioni e quote	1.004.000,00	7.100.000,00	-	-19.857,20	-	-
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.004.000,00	7.100.000,00	-	- 19.857,20	-	-
TOTALE INVESTIMENTI	1.199.208,54	7.862.447,53	226.203,81	701.020,22	103.182,67	65.073,00

Si riporta altresì il prospetto del cash flow (differenza di cassa tra le giacenze al 1° gennaio e al 31 dicembre dell'anno). Le dinamiche qui rappresentate (cui sono correlate analoghe dinamiche sia in relazione agli interessi attivi che agli oneri di bollo) bene evidenziano, insieme con la realizzazione degli investimenti programmati, anche l'impegno della Camera di commercio di Modena ad effettuare i pagamenti dei propri fornitori entro 30 giorni (nel 2017 l'indice di tempestività dei pagamenti, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, si è attestato a -19,78 giorni, cfr. allegato 5). Il Rendiconto Finanziario (allegato n. 6), il Conto Consuntivo in termini di cassa (all. 7) ed i prospetti SIOPE (all. 8) ne danno il dettaglio puntuale.

CASH FLOW	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Disponibilità liquide al 01.01. anno	26.821.042,75	24.475.884,73	19.548.380,33	20.069.049,91	19.161.091,48	23.654.399,22
Disponibilità liquide al 31.12. anno	24.475.884,73	19.548.380,33	20.069.049,91	19.161.091,48	23.654.399,22	27.910.088,81
TOTALE CASH FLOW	2.345.158,02	- 4.927.504,40	520.669,58	- 907.958,43	4.493.307,74	4.255.689,59

La gestione straordinaria, valorizzata in sede di aggiornamento di preventivo con i valori contabilizzati a quella data (339.775,06 €), registra un incremento del 235,34% rispetto al preventivo (+799.643,41 €) e del 1.649,83% (+ 1.074.302,37 €) rispetto al 2016.

Determina il risultato d'esercizio per il 63,55%.

GESTIONE STRAORDINARIA	anno 2013	anno 2014	anno 2015	anno 2016	anno 2017	Variazione % 2017/2016
Proventi straordinari	1.241.463,80	586.692,79	1.212.447,49	173.320,17	1.835.371,05	958,95%
Sopravvenienze attive	393.445,96	549.537,82	798.765,77	23.114,09		
Sopravvenienze attive per ricalcolo fondo a seguito emissione ruoli						
Sopravvenienze attive per diritto annuale	318.638,61	35.408,66	202.069,28	133.353,72	368.694,85	1.495,11%
Sopravvenienze attive per sanzioni DA	500.446,78	1.192,28	211.481,73	13.537,43	708.878,27	
Sopravvenienze attive per interessi DA	28.932,45	554,03	130,71	3.314,93	417.313,32	212,94%
Oneri straordinari	1.202.920,31	182.975,62	485.618,27	108.204,07	695.952,58	543,19%
Minusvalenze da alienazioni						
Sopravvenienze passive	110.990,48	127.159,72	40.915,51	81.385,43	14.152,79	-82,61%
Sopravvenienze passive per diritto annuale	5.154,62	35.883,88	16.426,96	11.419,86	10.975,51	-3,89%
Sopravvenienze passive per sanzioni DA	626.511,41	19.778,18	266.773,18	15.250,04	522.722,45	3.327,68%
Sopravvenienze passive per interessi DA	25.901,78	153,84	56,17	148,74	706,90	375,26%
Sopravvenienze passive per accantonamento straordinario emissione ruoli	434.362,02		161.446,45		147.394,93	
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	38.543,49	403.717,17	726.829,22	65.116,10	1.139.418,47	1.649,83%

Nei proventi, come negli oneri sono classificate le sopravvenienze attive e passive per proventi/oneri di esercizi precedenti non rilevati in competenza e quelle correlate al diritto annuale, ai sensi dei principi contabili emanati con la Circolare MISE del 05 febbraio 2009 (Doc. 3, punto 1.2 e seguenti). Risultano particolarmente significative le sopravvenienze attive registrate a fronte della cancellazione dal Fondo oneri promozione delle risorse accantonate per i Consorzi Fidi per la cessazione della operatività dell'intervento (€ 271.628,17), della cancellazione dal Fondo oneri contenzioso per superamento dei termini utili per eventuali ricorsi in appello di cause giudiziali (€ 46.086,17), della riduzione del fondo di svalutazione accantonato negli anni sul credito dei diritti di segreteria sospesi nel 2012 a seguito del terremoto, rideterminata in riferimento agli incassi rilevati nel 2017 (36.559,10 €).

Per quanto riguarda le sopravvenienze generate dal Diritto Annuale, il saldo algebrico di quelle correlate all'emissione dei ruoli relativi agli anni 2012 e 2013 è pari a 561.483,34 €, mentre per quelle correlate alla misura del diritto e relative sanzioni e interessi è pari a 234.368,58 €.

Svalutazioni e rivalutazioni dell'attivo patrimoniale sono state determinate in base alle indicazioni fornite dalle Circolari del Ministero dello Sviluppo Economico circa i criteri da adottare per la valutazione delle partecipazioni camerali.

In particolare è stata svalutata la partecipazione in Promo Scrl (di cui la Camera detiene il 90% del capitale sociale) per un importo complessivo di 157.654,27 €, a cui si aggiungono ulteriori 3.424,72 € in relazione alla società Autocamionale della CISA Spa. Si ricorda a questo proposito che sulla base delle disposizioni di cui al D.lgs. n. 175/2016 in tema di partecipate pubbliche, così come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100, non possedendo più i requisiti per continuare ad operare, la Camera di commercio ha già previsto la messa in liquidazione della società Promo nel Piano straordinario delle società partecipate approvato il 29 settembre 2017.

La seguente tabella riporta i valori sintetici degli ultimi esercizi, nell'articolazione sin qui evidenziata :

	Bilancio Consuntivo 2013	Bilancio Consuntivo 2014	Bilancio Consuntivo 2015	Bilancio Consuntivo 2016	Bilancio Consuntivo 2017	Variazione % 2017/2016
Risultato della Gestione corrente	766.668,37	-210.331,75	-1.320.902,41	874.548,57	764.155,63	-12,62%
Risultato della Gestione finanziaria	38.288,84	47.726,25	59.018,25	57.397,06	50.358,27	-12,26%
Risultato della Gestione straordinaria	38.543,49	403.717,17	726.829,22	65.116,10	1.139.418,47	1.649,83%
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	-33.967,00	-93.265,42	-106.795,04	-520.628,53	-161.078,99	-69,06%
Disavanzo /avanzo economico di esercizio	809.533,70	147.846,25	-641.849,98	476.433,20	1.792.853,38	276,31%

La tabella che segue dà conto dell'incidenza sul risultato d'esercizio delle diverse gestioni:

Gestione corrente (A-B)	42,62%
Gestione finanziaria	2,81%
Gestione straordinaria	63,55%
Differenze rettifiche di valore attività finanziaria	-8,98%

LO STATO DI SALUTE DELL'AMMINISTRAZIONE E I CONFRONTI CON LE ALTRE AMMINISTRAZIONI (*Benchmarking*)

Si riportano, nell'allegato 9, valori e grafici relativi agli indicatori utilizzati per valutare alcune dimensioni dell'organizzazione, quelle economico-finanziarie e quelle legate all'efficacia, in particolare degli interventi promozionali e all'efficienza della gestione.

I valori degli indicatori denominati "Sistema Informativo Pareto" e quelli della rilevazione per la misurazione ed il monitoraggio dei costi dei processi (in quadratura con il bilancio), di cui alla metodologia sviluppata negli ultimi anni da Unioncamere, verranno pubblicati nell'apposita sezione del sito istituzionale "Amministrazione trasparente" non appena saranno resi disponibili da Unioncamere stessa. Utilizzando questi sistemi di benchmarking (indicatori di struttura, economico-patrimoniali, di processo e costi standard di processo) le Camere di commercio saranno poste nelle condizioni di intraprendere percorsi virtuosi di miglioramento e ottimizzazione dei costi e dei livelli di efficienza, efficacia e qualità dei processi.

La disponibilità dei dati dell'intero sistema camerale è naturalmente successiva all'approvazione dei bilanci, essendo gli stessi una delle fonti primarie di alimentazione degli stessi indicatori.

Allegato 1

Grado raggiungimento obiettivi strategici ed operativi 2017



Camera di Commercio
Modena



Aree Strategiche



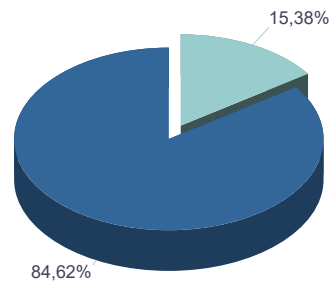
■ Critico ■ Da seguire con attenzione ■ In linea con le aspettative

Area Strategica	Performance
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	95,58%
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	100,00%
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	100,00%

Sintesi Piano

Aree Strategiche Estese	Indicatore	Peso		Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE		0,00	=				95,58%
	Imprese cessate/ Imprese attive	0,33	<=	7,50%	8,18%	90,89%	
	Percentuale di nuove imprese iscritte/ Imprese attive	0,33	>=	6,80%	6,52%	95,84%	
	Variazione % rispetto all'anno precedente dell'export provinciale	0,33	>=	1,20%	5,19%	100,00%	
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO		0,00	=				100,00%
	Grado di diffusione dei dispositivi di firma digitale rispetto alle imprese della provincia	0,50	>=	145,00%	157,65%	100,00%	
	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	0,50	>=	9,00%	9,24%	100,00%	
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE		0,00	=				100,00%
	Tempo medio di pagamento delle fatture passive	0,20	<=	18,00	12,96	100,00%	
	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	0,20	>=	90,00%	95,04%	100,00%	
	Margine di struttura finanziaria (Pareto EC1)	0,15	>=	275,00%	504,78%	100,00%	
	Indice di liquidità (quick ratio)	0,15	>=	210,00%	463,95%	100,00%	
	Margine di struttura secondario	0,15	>=	137,00%	203,08%	100,00%	
	Margine di struttura primario	0,15	>=	134,00%	184,04%	100,00%	

Grado di raggiungimento degli Obiettivi Strategici pianificati



■ Obiettivi Strategici non raggiunti ■ Obiettivi Strategici raggiunti

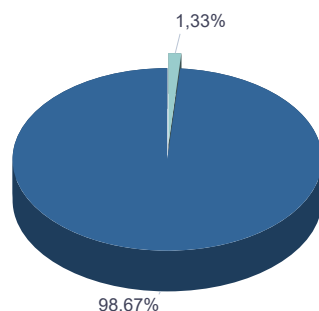
N° Obiettivi Strategici con target 1° anno raggiunto	N° Obiettivi Strategici con target 1° anno non raggiunto	Soglia per il raggiungimento	N° Totale Obiettivi
11	2	95	13

Obiettivo Strategico	Performance
101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato	100,00%
301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	100,00%
401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: sviluppo economico d'impresa, innovazione e trasferimento tecnologico	75,42%
402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	100,00%
501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi	100,00%
600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio	100,00%
601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	100,00%
602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico	100,00%
701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	100,00%
702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia e della legalità	81,51%
801 - Semplificare le procedure a carico delle imprese	100,00%
802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	100,00%
803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	100,00%

Sintesi Piano con Obiettivi Strategici

Area Strategica	Obiettivo Strategico	Indicatore	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo	
1 - COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE	101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato		0,00	=			100,00%	
		Sviluppo temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno n rispetto alla media del triennio (n-3; n-1)	0,50	>=	100,00%	107,50%	100,00%	
		Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale	0,50	>=	350,00	586,00	100,00%	
	301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi		0,00	=				100,00%
		Fatturato export provinciale	0,50	>=	11.900.000.000,00	12.660.815.937,00	100,00%	
		Imprese che hanno partecipato alle iniziative di internazionalizzazione promosse dalla Camera di commercio nell'anno	0,50	>=	450,00	832,00	100,00%	
	401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: sviluppo economico d'impresa, innovazione e trasferimento tecnologico		0,00	=				75,42%
		Percentuale di nuove imprese giovanili / Imprese attive	0,25	>=	1,75%	1,57%	89,59%	
		Percentuale di nuove imprese iscritte/ Imprese attive	0,25	>=	6,80%	6,52%	95,84%	
		Variazione percentuale rispetto all'anno precedente del numero di start-up innovative iscritte nel Registro Imprese	0,25	>=	8,00%	1,30%	16,23%	
		Grado di coinvolgimento delle imprese del tessuto economico locale, alle iniziative di formazione professionale	0,25	>=	7,00	15,20	100,00%	
	402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro		0,00	=				100,00%
		N. studenti coinvolti nelle iniziative Orientamedie, nelle lezioni ad hoc rivolte agli studenti e al Lavoro Estivo Guidato nell'anno n	1,00	>=	750,00	1.278,00	100,00%	
	501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi		0,00	=				100,00%
		Protesti / Imprese attive	0,50	<=	9,00%	6,71%	100,00%	
Fallimenti/ Imprese attive		0,50	<=	0,28%	0,27%	100,00%		
2 - COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio		0,00	=			100,00%	
		Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni	1,00	>=	4,00	4,00	100,00%	
	601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e allestero attraverso azioni di marketing territoriale		0,00	=				100,00%
		Presenze turistiche registrate	0,50	>=	1.180.000,00	1.527.959,00	100,00%	
		Numero presenze turistiche di viaggiatori stranieri registrati nella provincia nell'anno	0,50	>=	350.000,00	447.265,00	100,00%	
	602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico		0,00	=				100,00%
		Imprese agroalimentari con certificazione Tradizione e Sapori (dato stock)	0,50	>=	270,00	286,00	100,00%	
		Prodotti tutelati dal marchio camerale Tradizione e Sapori	0,50	>=	25,00	25,00	100,00%	
	701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato		0,00	=				100,00%
		Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	0,20	>=	85,00%	99,98%	100,00%	
		Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	0,20	<=	4,00	1,37	100,00%	
		Rispetto dei termini di legge per l'evasione delle istanze per cancellazioni e annotazioni protesti	0,20	>=	98,00%	99,26%	100,00%	
		Aggiornamenti dei listini prezzi pubblicati sul sito o portale dedicato	0,20	>=	750,00	814,00	100,00%	
		Diffusione delle visite metrologiche di controllo e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno n	0,20	>=	2,70%	2,77%	100,00%	
	702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia e della legalità		0,00	=				81,51%
Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)		0,50	>=	0,37%	0,23%	63,02%		
Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)		0,50	<=	5,00	3,63	100,00%		
3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	801- Semplificare le procedure a carico delle imprese		0,00	=			100,00%	
		Dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno	0,50	>=	6.500,00	7.456,00	100,00%	
		Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	0,50	>=	8,50%	9,24%	100,00%	
	802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello		0,00	=				100,00%
		Tempo medio di pagamento delle fatture passive	0,25	<=	18,00	12,96	100,00%	
		Completamento fase di rilevazione di costi, produttività e qualità dei servizi erogati nell'anno sulla base degli indicatori di processo Pareto e la mappatura dei processi camerali validata	0,25	=	100,00	100,00	100,00%	
		Completamento fase di analisi dei trend camerali e del benchmarking di costi, produttività e qualità dei servizi erogati (fonte: dati pubblicati indicatori Pareto)	0,25	=	100,00	100,00	100,00%	
		Completamento fase di analisi e individuazione elementi e valori al fine di definire i livelli standard di servizio programmati	0,25	=	100,00	100,00	100,00%	
	803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa		0,00	=				100,00%
		Grado di utilizzo delle risorse stanziata a budget per le iniziative promozionali	0,40	>=	90,00%	91,23%	100,00%	
N. iniziative di coinvolgimento di tutto il personale interno		0,30	>=	3,00	3,00	100,00%		
	Grado di coinvolgimento delle risorse camerali coinvolte nel processo di Pianificazione e programmazione	0,30	>=	25,00%	26,56%	100,00%		

Grado di raggiungimento degli Obiettivi Operativi programmati



■ Obiettivi Operativi Non raggiunti ■ Obiettivi Operativi Raggiunti

N° di Obiettivi Operativi raggiunti	N° di Obiettivi Operativi non raggiunti	Soglia per il raggiungimento	N° Totale di Obiettivi
74	1	95,00%	75

Obiettivo Operativo	Performance
1011.01.D1.11 - Rendere disponibili dati e notizie di interesse per le imprese con aggiornamenti quindicinali (sito camerale) e bimestrali (Modena Economica)	100,00%
1011.02.D1.11 - Realizzare l'indagine congiunturale sulle imprese industriali della provincia di Modena	100,00%
1011.03.D1.11 - Elaborare e garantire la disponibilità e la tempestività dell'informazione economica	100,00%
1011.04.D1.13 - Pubblicare la rivista E-elle: indicatori statistici dell'economia e del lavoro	100,00%
1011.05.D1.12 - Effettuare la rilevazione Excelsior - sistema informativo per l'occupazione e la formazione	100,00%
1011.07.D1.12 - Realizzare un'indagine sulla Grande Distribuzione	100,00%
1012.01.C1.11 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle Imprese previste normativamente	100,00%
1012.02.C1.11 - Migliorare la qualità della banca dati del Registro Imprese, a vantaggio della trasparenza degli operatori delle attività regolamentate	100,00%
1012.03.C1.13 - Individuare le imprese ai sensi del DPR 247/04 e degli artt. 2190, 2191 e 2490 C.C. ai fini delle previste cancellazioni d'ufficio	100,00%
1012.04.C1.14 - Accertare le infrazioni amministrative relative a ritardi e omissioni nella presentazione di atti/fatti soggetti a pubblicità	100,00%
1012.05.C1.16 - Garantire la tempestività nel rilascio di elenchi, bilanci, visure e certificati ad uso privato, e relativa delocalizzazione del servizio	100,00%
1012.06.C1.17 - Realizzare eventi formativi / informativi interni ed esterni, al fine di ridurre sospensioni e rilavorazioni ed accelerare l'iscrizione dei dati/fatti di cui alle istanze presentate	96,88%
3011.02.D1.33 - Favorire l'export mediante specifiche iniziative di accompagnamento delle imprese	100,00%
3011.03.D1.33 - Sostenere l'internazionalizzazione attraverso la formazione	100,00%
3011.04.D1.33 - Sostenere finanziariamente l'internazionalizzazione mediante l'accesso al credito e la concessione di contributi diretti alle PMI	94,86%
3011.05.D1.33 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	100,00%
3012.01.C1.51 - Garantire la tempestività nel rilascio della certificazione per il commercio con l'estero e la relativa delocalizzazione del servizio	100,00%
4011.02.D1.32 - Favorire la progettualità e il trasferimento tecnologico	100,00%
4011.03.D1.35 - Sviluppare le competenze digitali nei sistemi produttivi del territorio, sostenendo la domanda del territorio e stimolando progetti di infrastrutturazione	100,00%
4011.04.D1.32 - PUNTO IMPRESA DIGITALE (PID)	100,00%
4012.01.D1.21 - Diffondere la cultura d'impresa	100,00%
4012.02.D1.31 - Sostenere l'iniziativa imprenditoriale	100,00%
4012.05.D1.31 - Sviluppare l'imprenditoria giovanile e femminile	100,00%
4013.01.D1.31 - Favorire la sicurezza del territorio: il contrasto alla criminalità	100,00%
4013.02.D1.31 - Favorire la sicurezza nel mondo del lavoro	100,00%
4021.01.D1.22 - Valorizzare il capitale umano in risposta alle esigenze del territorio, investendo nella formazione tecnica dei giovani	100,00%
4022.01.D1.22 - Avvicinare gli studenti al mondo del lavoro, mediante specifiche iniziative di raccordo e alternanza scuola-lavoro	100,00%
4022.02.D1.22 - Orientare al lavoro, mediante specifiche iniziative di inserimento	100,00%
4022.03.D1.22 - SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI	100,00%
5012.01.D1.34 - Sostenere finanziariamente programmi di sviluppo e creazione di nuova imprenditorialità	100,00%
6001.01.D1.35 - Supportare l'introduzione e la stabilizzazione delle infrastrutture tecnologiche	100,00%

Obiettivo Operativo	Performance
6011.01.D1.35 - Valorizzare l'offerta turistica mediante la definizione di progetti di marketing territoriale a livello nazionale e internazionale	100,00%
6011.02.D1.35 - Consolidare lo Sportello Turismo per la valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia	100,00%
6011.03.D1.35 - PROGETTO DI PROMO-COMMERCIALIZZAZIONE TURISTICA IN EMILIA-ROMAGNA	100,00%
6021.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del settore agroalimentare e agroindustriale	100,00%
6021.02.D1.35 - Valorizzare i prodotti agroalimentari attraverso i marchi collettivi e la tutela internazionale dei sistemi di tracciabilità geografica, come la denominazioni d'origine	100,00%
6021.03.D1.35 - Supportare le imprese che producono e commercializzano prodotti DOP e agroalimentari	96,96%
6022.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del brand Modena	100,00%
6022.02.D1.35 - Promuovere il settore tessile moda mediante il progetto Carpi Fashion	100,00%
7011.02.C2.11 - Garantire la tempestività nella cancellazione dei protesti	100,00%
7011.03.C2.21 - Tutelare la proprietà intellettuale d'impresa: marchi e brevetti	100,00%
7011.04.C2.31 - Monitorare prezzi e tariffe	100,00%
7011.05.C2.32 - Borsa Merci: potenziare i servizi agli operatori che fanno riferimento alla piazza di Modena	100,00%
7011.06.C2.75 - Intervenire a tutela e garanzia dei consumatori nelle operazioni legate ai concorsi a premio	100,00%
7012.01.C2.40 - Espletare le attività sanzionatorie ex L. 689/81	100,00%
7012.02.C2.50 - Valorizzare le funzioni metriche	100,00%
7012.03.C2.71 - Favorire la sicurezza dei prodotti: rafforzamento attività di vigilanza sui prodotti	100,00%
7021.01.C2.61 - Valorizzare l'istituto della mediazione ai sensi del d.lgs. 28/2010	100,00%
7021.02.C2.73 - Attivazione dell'Organismo di composizione delle crisi da sovraindebitamento	100,00%
8011.01.A2.31 - Sviluppare il sistema di gestione documentale per la comunicazione con l'esterno	100,00%
8011.02.C1.11 - Accelerare i tempi delle comunicazioni e dell'invio dei provvedimenti del RI mediante l'utilizzo della PEC	100,00%
8011.04.C1.18 - Garantire un adeguato numero di sessioni di esami agenti d'affari in mediazione e ruolo conducenti	100,00%
8011.08.B3.21 - Sviluppare la multicanalità dei servizi camerale, mediante l'utilizzo dei social medial	100,00%
8021.00.A1.21 - Rendere progressivamente operativo il D. Lgs. 219/2016, di riforma delle funzioni e del finanziamento delle Camere di commercio	100,00%
8021.01.A2.12 - Individuare le partnership istituzionali strategiche ed ottimizzarne le azioni effettuate in collaborazione	100,00%
8021.02.A1.12 - Ottimizzare la partecipazione alle azioni del sistema camerale	100,00%
8021.03.A2.12 - Formalizzare il Piano di razionalizzazione delle società partecipate, in esito al D.L. 19 agosto 2016, n. 175 Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica	100,00%
8022.01.A1.12 - Rilevare ed analizzare i costi e i ricavi dei processi gestiti per allinearli ai corrispondenti valori standard	100,00%
8022.02.A1.12 - Rilevare i livelli di produttività dei processi primari /di supporto per analizzarne gli scostamenti (positivi e negativi) nel confronto con le altre CCIAA	100,00%
8022.04.D1.33 - Implementare il Registro Nazionale degli aiuti di Stato, per incrementare la qualità e la trasparenza del processo di erogazione dei contributi alle imprese	100,00%
8023.00.A1.21 - Porre in atto opportune azioni al fine di ridurre i costi di funzionamento sostenuti dalla Camera di commercio	100,00%
8023.01.B2.11 - Gestione contratti attraverso CONSIP; MEPA e altre piattaforme telematiche	100,00%
8023.03.A2.32 - Razionalizzare la tenuta degli archivi camerale e ridurre i costi di conservazione e gestione dei depositi	100,00%
8024.01.A1.12 - Garantire la tempestività dei servizi di supporto di competenza dell'Area Organizzativa Risorse finanziarie, Umane e Patrimoniali	100,00%
8024.03.C2.50 - Garantire la tempestività della fatturazione dei rapporti di accertamento degli ispettori metrici e semplificarne il pagamento	100,00%
8031.00.A1.11 - Garantire il nuovo diritto di accesso generalizzato ai dati e ai documenti detenuti dalla Camera di commercio (c.d. FOIA)	100,00%
8031.02.A1.12 - Pubblicare tempestivamente i dati previsti nella sezione Amministrazione trasparente, ai sensi del D.Lgs 197/2016 di aggiornamento del D.Lgs. 33/2013	100,00%
8032.02.A1.11 - Approvare il Piano della performance 2018-2020, raccordandolo al ciclo di programmazione economico-finanziario e di bilancio	100,00%
8032.03.A1.11 - Avviare il ciclo della performance ed assegnare gli obiettivi individuali entro il 28 febbraio 2017	100,00%
8032.04.A1.12 - Adottare la Relazione sulla performance 2016	100,00%
8032.05.A1.12 - Validare la Relazione sulla performance 2016	100,00%
8032.06.B1.14 - Concludere il procedimento di valutazione individuale del personale 2016 ed il relativo monitoraggio distribuzione premialità	100,00%
8033.01.A1.11 - Adottare il Piano triennale per la prevenzione della corruzione 2017-2019	100,00%
8033.02.A1.12 - Dare attuazione al Piano triennale di prevenzione della corruzione	98,25%
8033.03.A1.12 - Monitorare ed effettuare azioni di audit del Piano	100,00%

Allegato 2

Rapporto sui risultati Prospetto PIRA e consuntivi 2017

(ex art.5, co.3, lettera b) DM 27/03/2013)



Camera di Commercio
Modena



Missioni	Programmi	Obiettivi	Indicatori	Target	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi	Valori spese (preventivo aggiornato)	Valori spese a consuntivo	Scostamento € cons./prev.				
011	Competitività e sviluppo delle imprese	05	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato	Sviluppo temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno "n" rispetto alla media del triennio ("n-3"; "n-1")	Anno 2017: >= 100%	107,50%	7,50%						
					Publicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale	Anno 2017: >= 350	586	236						
					401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: innovazione e trasferimento tecnologico	Percentuale di nuove imprese iscritte / imprese attive	Anno 2017: > 6,8%	6,52%	-0,28%	E' stata sopravvalutata la tendenza al miglioramento. Si tratta di un indice sul quale la Camera non può agire direttamente				
					Variazione percentuale rispetto all'anno precedente del numero di start-up innovative iscritte nel Registro delle imprese	Anno 2017: >= 8%	1,30%	-6,70%	La banca dati delle star-up non presenta dati storici al 31/12/n, ma dinamici, al netto cioè delle start-up cancellate per decorrenza normativa (5 anni) o per perdita dei requisiti					
					Grado di coinvolgimento delle imprese del tessuto economico locale, alle iniziative di formazione professionale	Anno 2017: >= 7%	15,20%	8,20%						
					402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro	Grado di coinvolgimento alle iniziative di orientamento e alternanza scuola-lavoro	Anno 2017: >= 750	1.278	528					
					501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi	Livello percentuale dei fallimenti nell'ambito delle imprese attive	Anno 2017: <= 0,28%	0,27%	0,01%					
						Livello percentuale dei protesti elevati nell'ambito delle imprese attive	Anno 2017: <= 9%	6,71%	2,29%					
					600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni	Anno 2017: >= 4	4	0					
					601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale	Numero delle presenze turistiche registrate nell'anno	Anno 2017: >= 1.180.000	1.527.959	347.959					
						Numero delle presenze turistiche straniere registrate nell'anno	Anno 2017: >= 350.000	447.265	97.265					
												2.016.060,10 €	877.923,95 €	- 1.138.136,15 €

MISSIONE	011 Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo

Obiettivo	Titolo	101 - Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, quale garanzia di equilibrio del mercato
	Descrizione	Incrementare la disponibilità dell'informazione economica, sia nei numero delle pubblicazioni e degli aggiornamenti di dati e notizie economiche e comunque di interesse per le imprese resi disponibili on-line sul sito camerale, che nell'aggiornamento in tempo quasi reale delle informazioni relative alle imprese, i relativi assetti societari, le procedure consorsuali,..., quale contributo e garanzia di equilibrio del mercato
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	2

Indicatore	Sviluppo temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno "n" rispetto alla media del triennio ("n-3"; "n-1")
Descrizione	Indica il trend temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet. Il trend nell'anno "n" è valutato con riferimento alla media del triennio precedente. VALORE OTTIMALE: un valore superiore al 100% indica un trend in crescita rispetto al valore medio riscontrato nell'ultimo triennio e di conseguenza un maggior impegno della Camera di commercio nell'attività di realizzazione di pubblicazioni statistiche
Algoritmo	N° pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno "n" / N° medio di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nel triennio ("n-3"; "n-1")
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Portale Starnet
Target 2017: >=	100%
Target 2018: >=	100%
Target 2019: >=	100%

Indicatore	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale
Descrizione	Pubblicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale
Algoritmo	Numero delle pubblicazioni e degli aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale e Modena Economica nell'anno "n"
Unità di misura	Numero
Fonte dati	Sito camerale www.mo.camcom.it
Target 2017: >=	350
Target 2018: >=	350
Target 2019: >=	350

MISSIONE	011 Competitività e sviluppo delle imprese
-----------------	--

PROGRAMMA	05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
------------------	---

Obiettivo	Titolo	401 - Individuare e sostenere i fattori del vantaggio competitivo delle imprese: innovazione e trasferimento tecnologico
	Descrizione	Sostenere l'iniziativa imprenditoriale sul territorio: a) nuova imprenditorialità; b) imprenditorialità femminile; c) imprenditorialità settori innovativi (biotecnologie, ITC, etc...), anche mediante reti tra imprese e l'integrazione tra soggetti economici. Diffondere la cultura d'impresa e dell'innovazione, sostenere il capitale tecnologico (la ricerca e il trasferimento tecnologico) quale motore della crescita economica, raccordando imprese e sistemi di ricerca per l'innovazione. Favorire la sicurezza del territorio mediante il contrasto alla criminalità, la sicurezza del lavoro e la protezione dei dati informatici, la sicurezza dei prodotti attraverso la lotta alla contraffazione.
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	3

Indicatore	Percentuale di nuove imprese iscritte / Imprese attive
Descrizione	L'indicatore misura la percentuale di nuove imprese iscritte nell'anno rispetto alle imprese attive della provincia
Algoritmo	Numero nuove imprese iscritte / Numero di imprese attive al 31/12 dell'anno "n"
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Movimprese
Target 2017: >	6,8%
Target 2018: >	6,8%
Target 2019: >	6,8%

Indicatore	Variazione percentuale rispetto all'anno precedente del numero di start-up innovative iscritte nel Registro delle imprese
Descrizione	Misura la variazione percentuale del numero di start-up innovative iscritte nell'apposita sezione speciale el Registro delle imprese nel corso dell'anno rispetto all'anno precedente
Algoritmo	(Numero di start-up innovative iscritte nel Registro delle imprese nell'anno in corso - Numero di start-up innovative iscritte nel Registro delle imprese nell'anno precedente) / Numero di start-up innovative iscritte nel Registro delle imprese nell'anno precedente
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	http://startup.registroimprese.it/startup/index.html
Target 2017: >=	8%
Target 2018: >=	8%
Target 2019: >=	8%

Indicatore	Grado di coinvolgimento delle imprese del tessuto economico locale, alle iniziative di formazione professionale
Descrizione	Misura il livello di partecipazione alle attività formative professionali organizzate dalla Camera
Algoritmo	N° partecipanti ad attività formative rivolte all'esterno organizzate dalla Camera di commercio (e dall'Azienda Speciale) nell'anno "n" * 1000 / N° di imprese attive al 31/12 dell'anno "n" (al netto delle UU.LL.)
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Rilevazione interna camerale / Movimprese
Target 2017: >=	7%
Target 2018: >=	7%
Target 2019: >=	7%

MISSIONE	011 Competitività e sviluppo delle imprese
-----------------	--

PROGRAMMA	05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
------------------	---

Obiettivo	Titolo	402 - Accompagnare i giovani (e le loro famiglie) nella scelta formativa in risposta alle esigenze del territorio e nell'orientamento al lavoro
	Descrizione	Sviluppare il capitale umano, agevolando formazione e ricerca in risposta alle esigenze del territorio, investendo nella formazione dei giovani, tecnica, professionale e alto-specializzata e intervenendo nell'orientamento al lavoro.
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	1

Indicatore	Grado di coinvolgimento alle iniziative di orientamento e alternanza scuola-lavoro
Descrizione	L'indicatore misura il numero di studenti coinvolti nelle iniziative promosse dalla Camera di commercio nell'ambito dell'accompagnamento e dell'orientamento alla scelta scolastica e al lavoro e alle iniziative poste in essere di alternanza scuola-lavoro
Algoritmo	N. studenti coinvolti nelle iniziative Orientamedie, nelle lezioni ad hoc agli studenti e al Lavoro Estivo Guidato nell'anno "n"
Unità di misura	Numero
Fonte dati	Ufficio camerale dedicato
Target 2017: >=	750
Target 2018: >=	800
Target 2019: >=	800

MISSIONE	011 Competitività e sviluppo delle imprese
----------	--

PROGRAMMA	05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
-----------	---

Obiettivo	Titolo	501 - Ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale, agevolando l'accesso al credito delle imprese modenesi
	Descrizione	Contribuire a ridurre le difficoltà di finanziamento dell'attività imprenditoriale al fine di ottenere un: a) Miglioramento del tasso di natimortalità; b) Diminuzione del tasso di fallimenti; c) Miglioramento del tasso di variazione dell'ammontare di credito concesso dal sistema bancario provinciale; d) Riduzione dei protesti.
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	2

Indicatore	Livello percentuale dei fallimenti nell'ambito delle imprese attive	
Descrizione	L'indicatore misura in valore percentuale il numero dei fallimenti rispetto al numero delle imprese attive	
Algoritmo	Numero Fallimenti / Numero di imprese attive al 31/12 dell'anno "n"	
Unità di misura	Numero %	
Fonte dati	Movimprese	
Target 2017: <=	0,28%	
Target 2018: <=	0,28%	
Target 2019: <=	0,28%	

Indicatore	Livello percentuale dei protesti elevati nell'ambito delle imprese attive	
Descrizione	L'indicatore misura in valore percentuale il numero dei protesti elevati rispetto al numero delle imprese attive	
Algoritmo	Numero protesti / Numero di imprese attive al 31/12 dell'anno "n"	
Unità di misura	Numero %	
Fonte dati	Registro informatico dei protesti / Movimprese	
Target 2017: <=	9%	
Target 2018: <=	8,8%	
Target 2019: <=	8,6%	

MISSIONE	011 Competitività e sviluppo delle imprese
-----------------	--

PROGRAMMA	05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
------------------	---

Obiettivo	Titolo	600 - Coordinare e sollecitare investimenti in infrastrutture per il territorio
	Descrizione	Coordinamento attività e sollecitazione agli investimenti in infrastrutture per il territorio e l'economia del territorio
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	1

Indicatore	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni
Descrizione	Misura il numero delle Istituzioni e di altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni nell'ambito delle infrastrutture
Algoritmo	Numero Istituzioni e altri soggetti coinvolti nell'anno dalla Camera di Commercio per azioni comuni
Unità di misura	Numero
Fonte dati	Ufficio camerale interessato
Target 2017: >=	4
Target 2018: >=	4
Target 2019: >=	4

MISSIONE	011 Competitività e sviluppo delle imprese
-----------------	--

PROGRAMMA	05 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
------------------	---

Obiettivo	Titolo	601 - Favorire la conoscenza di Modena in Italia e all'estero attraverso azioni di marketing territoriale
	Descrizione	Favorire la conoscenza di Modena in Italia, valorizzandone le risorse culturali, artistiche, architettoniche, paesaggistiche e naturalistiche a sostegno dell'economia del turismo al fine di ottenere un incremento sia nei flussi turistici che nei giorni medi di permanenza nel territorio.
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	2

Indicatore	Numero delle presenze turistiche registrate nell'anno	
Descrizione	Misura il numero dei pernottamenti dei visitatori di Modena e provincia nell'anno "n"	
Algoritmo	Numero dei pernottamenti dei visitatori di Modena e provincia nell'anno "n"	
Unità di misura	Numero	
Fonte dati	Provincia	
Target 2017: >=	1.180.000	
Target 2018: >=	1.200.000	
Target 2019: >=	1.200.000	

Indicatore	Numero delle presenze turistiche straniere registrate nell'anno	
Descrizione	Misura il numero dei pernottamenti dei viaggiatori stranieri registrati nell'anno nella provincia di Modena	
Algoritmo	Numero pernottamenti dei viaggiatori stranieri registrati nell'anno nella provincia di Modena	
Unità di misura	Numero	
Fonte dati	Provincia di Modena	
Target 2017: >=	350.000	
Target 2018: >=	350.000	
Target 2019: >=	350.000	



Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di bilancio anno 2017

Risultanze gestione anno 2017

Missioni		Programmi	Obiettivi	Indicatori	Target	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi	Valori spese (preventivo aggiornato)	Valori spese a consuntivo	Scostamento € cons./prev.	
012	Regolazione dei mercati	04	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	Anno 2017: >= 85%	99,98%	14,98%		3.933.232,68 €	3.645.959,46 €	- 287.273,22 €
					Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	Anno 2017: <= 4 gg.	1,37	2,63				
					Diffusione delle visite metrologiche di controllo e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno	Anno 2017: >= 2,7%	2,77%	0,07%				
					Aggiornamenti dei listini prezzi pubblicati sul portale dedicato alla Borsa Merci	Anno 2017: >= 750	814	64				
					Rispetto dei termini di legge per l'evasione delle istanze per cancellazioni e annotazioni protesti	Anno 2017: >= 98%	99,26%	1,26%				
				702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia	Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)	Anno 2017: >= 3,7%	2,30%	-1,40%	A seguito della sentenza 2016 del TAR Lazio, che ha annullato la disciplina sulle incompatibilità dei mediatori previste in sede di modifica del DM 180/2010, gli avvocati preferiscono depositare le domande dei propri assistiti direttamente presso l'Organismo mediatori dell'Organismo dell'Ordine.			
					Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	Anno 2017: <= 5 gg.	3,63	1,37				

MISSIONE	012 Regolazione dei mercati
-----------------	-----------------------------

PROGRAMMA	04 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
------------------	--

Obiettivo	Titolo	702 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, agevolando azioni a favore della tempestività della giustizia
	Descrizione	Incrementare l'attrattività del territorio provinciale mediante politiche tese a rafforzare le funzioni a supporto della legalità e delle regole, anche mediante strumenti di risoluzione delle controversie ed iniziative atte a prevenirne l'insorgere
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	2

Indicatore	Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)	
Descrizione	Misura il livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione (in termini percentuali)	
Algoritmo	Numero di procedure di mediazione/conciliazione avviate nell'anno / Numero di imprese attive al 31/12 dell'anno "n" / 1000	
Unità di misura	Numero %	
Fonte dati	Organismo di conciliazione camerale e Movimprese	
Target 2017: >=	3,7%	
Target 2018: >=	3,7%	
Target 2019: >=	3,7%	

Indicatore	Tempi medi di avvio delle mediazioni (nomina mediatore e convocazione delle parti)	
Descrizione	Misura il tempo medio intercorrente tra la data di ricezione della domanda di mediazione e la data di invio della convocazione delle parti (al netto dei giorni non lavorativi)	
Algoritmo	Somma dei giorni intercorrenti tra la data di invio di ciascuna convocazione delle parti e la data di ricezione della relativa domanda di mediazione/conciliazione / Numero domande di mediazioni ricevute	
Unità di misura	Giorni	
Fonte dati	Organismo di conciliazione camerale	
Target 2017: <=	5 gg.	
Target 2018: <=	5 gg.	
Target 2019: <=	5 gg.	

MISSIONE	012 Regolazione dei mercati
-----------------	-----------------------------

PROGRAMMA	04 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
------------------	--

Obiettivo	Titolo	701 - Incrementare l'attrattività del territorio provinciale, mediante la tutela dei consumatori e la regolazione del mercato
	Descrizione	Incrementare l'attrattività del territorio provinciale mediante politiche tese a: 1) favorire la trasparenza dei mercati; b) valorizzare l'attività di tutela e regolazione del mercato; c) rafforzare le funzioni a supporto della legalità e delle regole, anche mediante strumenti di risoluzione delle controversie ed iniziative atte a prevenirne l'insorgere
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	5

Indicatore	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese
Descrizione	Misura il grado di rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese
Algoritmo	N. pratiche del Registro Imprese ricevute nell'anno ed evase entro 5 giorni dal loro ricevimento / N. pratiche del Registro Imprese ricevute nell'anno "n"
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Sistema informativo Priamo
Target 2017: >=	85%
Target 2018: >=	86%
Target 2019: >=	88%

Indicatore	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese
Descrizione	Misura i tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese
Algoritmo	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche (protocolli) Registro Imprese (il dato viene calcolato automaticamente dal sistema informativo Priamo)
Unità di misura	Giorni
Fonte dati	Sistema informativo Priamo
Target 2017: <=	4 gg.
Target 2018: <=	4 gg.
Target 2019: <=	3 gg.

Indicatore	Diffusione delle visite metrologiche di controllo e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno
Descrizione	Misura il grado di diffusione delle visite metrologiche di controllo e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno
Algoritmo	Numero delle visite metrologiche e di vigilanza sui prodotti effettuate dalla Camera di commercio nell'anno / Numero degli utenti metrici al 31/12 dell'anno "n"
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Eureka
Target 2017: >=	2,7%
Target 2018: >=	2,7%
Target 2019: >=	2,7%

Indicatore	Aggiornamenti dei listini prezzi pubblicati sul portale dedicato alla Borsa Merci
Descrizione	Misura il numero di aggiornamenti effettuati nell'anno dei listini prezzi pubblicati sul portale dedicato alla Borsa Merci
Algoritmo	N. aggiornamenti effettuati nell'anno dei listini prezzi pubblicati sul portale dedicato alla Borsa Merci
Unità di misura	Numero
Fonte dati	Sito camerale www.borsamercimodena.it
Target 2017: >=	750
Target 2018: >=	750
Target 2019: >=	750

Indicatore	Rispetto dei termini di legge per l'evasione delle istanze per cancellazioni e annotazioni protesti
Descrizione	Misura il rispetto dei termini di legge che prevedono all'art. 2 co.3 L. 235/2000 che le stanze per cancellazioni e annotazioni protestivengano evase entro 25 gg.
Algoritmo	N° di istanze di cancellazione e annotazione protesti gestite entro 25 giorni nell'anno "n" / N° istanze di cancellazione e annotazione pervenute nell'anno "n"
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Registro informatico Protesti
Target 2017: >=	98%
Target 2018: >=	98%
Target 2019: >=	98%

Missioni		Programmi	Obiettivi	Indicatori	Target	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi	Valori spese (preventivo aggiornato)	Valori spese a consuntivo	Scostamento € cons./prev.
016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	05	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi	Fatturato export provinciale	Anno 2017: >= 11.900.000.000,00 €	12.660.815.937,00 €	760.815.937,00 €			
					Imprese che hanno partecipato ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno	Anno 2017: >= 450	832	382			
					602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico	Imprese agroalimentari con certificazione "Tradizione e Sapori"	Anno 2017: >= 270	286	16		
					Prodotti tutelati dal marchio camerale "Tradizione e Sapori"	Anno 2017: >= 25	25	0			
									1.902.533,89 €	1.311.964,71 €	- 590.569,18 €

MISSIONE	016 Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
-----------------	---

PROGRAMMA	05 Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
------------------	---

Obiettivo	Titolo	301 - Favorire il processo di internazionalizzazione delle imprese modenesi
	Descrizione	Sostenere lo sviluppo della competitività delle imprese mediante l'ingresso e la stabilizzazione nei mercati internazionali
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	2

Indicatore	Fatturato export provinciale
Descrizione	L'indicatore misura la capacità della CCIAA di agevolare le imprese nello sviluppo commerciale all'estero.
Algoritmo	Fatturato export provinciale
Unità di misura	Euro
Fonte dati	ISTAT
Target 2017: >=	11.900.000.000,00 €
Target 2018: >=	12.000.000.000,00 €
Target 2019: >=	12.000.000.000,00 €

Indicatore	Imprese che hanno partecipato ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno
Descrizione	Misura il numero delle imprese che hanno partecipato ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno
Algoritmo	Numero delle imprese che hanno partecipato ai programmi di internazionalizzazione promossi dalla Camera di commercio nell'anno "n" (incoming, outgoing, partecipazione a fiere in Italia e all'estero)
Unità di misura	Numero
Fonte dati	Azienda Speciale Promec e ufficio camerale Sviluppo Imprese
Target 2017: >=	450
Target 2018: >=	450
Target 2019: >=	450

MISSIONE	016 Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
-----------------	---

PROGRAMMA	05 Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
------------------	---

Obiettivo	Titolo	602 - Favorire la conoscenza delle eccellenze del territorio modenese, in particolare mediante la realizzazione del Palatipico
	Descrizione	Valorizzare e promuovere le eccellenze locali: a) nel settore agroalimentare e agroindustriale; b) nei settori dell'artigianato artistico e tipico; c) nei distretti produttivi Favorire la conoscenza di Modena in Italia per lo sviluppo del nostro sistema produttivo, anche attraendo investitori interessati a sviluppare progetti e iniziative. Le risorse previste riguardano investimenti per partecipazioni finanziarie
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	2

Indicatore	Imprese agroalimentari con certificazione "Tradizione e Sapori"
Descrizione	Misura il numero stock al 31/12 delle Imprese agroalimentari con certificazione "Tradizione e Sapori", al netto delle imprese cessate e delle lavoranti in conto terzi
Algoritmo	Imprese agroalimentari con certificazione "Tradizione e Sapori"
Unità di misura	Numero
Fonte dati	Registro del marchio "Tradizione e Sapori"
Target 2017: >=	270
Target 2018: >=	270
Target 2019: >=	280

Indicatore	Prodotti tutelati dal marchio camerale "Tradizione e Sapori"
Descrizione	Misura il numero dei prodotti tutelati dal marchio camerale "Tradizione e Sapori"
Algoritmo	N. Prodotti tutelati dal marchio camerale "Tradizione e Sapori"
Unità di misura	Numero
Fonte dati	Sito camerale www.tradizionesaporimodena.it
Target 2017: >=	25
Target 2018: >=	26
Target 2019: >=	26

Missioni	Programmi	Obiettivi	Indicatori	Target	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi	Valori spese (preventivo aggiornato)	Valori spese a consuntivo	Scostamento € cons./prev.
032	02	Indirizzo politico	802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello	Completamento fase di analisi dei trend camerali e del benchmarking di costi, produttività e qualità dei servizi erogati (fonte: dati pubblicati indicatori Pareto)	Anno 2017: = SI	SI	0	764.599,45 €	657.002,31 €	- 107.597,14 €
			803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa	Grado di utilizzo delle risorse stanziata a budget per le iniziative promozionali	Anno 2017: >= 90%	91,23%	1,23%			
				Grado di coinvolgimento delle risorse camerali coinvolte nel processo di "Pianificazione e programmazione"	Anno 2017: >= 25%	26,56%	1,56%			
				Dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno	Anno 2017: >= 6.500	7456	956			
			801- Semplificare le procedure a carico delle imprese	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale	Anno 2017: >= 8,5%	9,24%	0,74%			
	03	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE	Margine di struttura primario	Anno 2017: >= 134%	1840,04%	1706,04%	1.865.844,15 €	1.740.978,80 €	- 124.865,35 €
				Margine di struttura secondario	Anno 2017: >= 137%	203,08%	66,08%			
				Margine di Struttura finanziaria	Anno 2017: >= 275%	504,78%	229,78%			
				Indice di liquidità (quick ratio)	Anno 2017: >= 210%	463,95%	253,95%			
				Tempo medio di pagamento delle fatture passive	Anno 2017: <= 18 gg.	12,96	5,04			
				Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive	Anno 2017: >= 90%	95,04%	5,04%			

MISSIONE

032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA

02 Indirizzo politico

Obiettivo	Titolo	802 - Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Ente, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante la tempestività e la definizione dei valori standard di livello
	Descrizione	Migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'Amministrazione, intervenendo in particolare sulla qualità dei servizi erogati, mediante: 1) l'identificazione di valori standard di livello di servizio programmati, definiti al termine di una specifica attività di rilevazione dei livelli di produttività e dei costi dei processi primari (servizi erogati ai clienti esterni) e di supporto e di un'analisi di benchmarking con i valori analoghi delle altre Camere di Commercio (valori medi e di cluster dimensionale e/o geografica) raggiunti dal 2010 in avanti e di trend storico e prospettico; 2) il monitoraggio ed il benchmarking dello stato di salute dell'Ente, specie della sua solidità finanziaria e patrimoniale, a garanzia degli investimenti programmati; 3) la tempestività nell'erogazione (riduzione dei tempi medi di servizio e rispetto dei termini previsti), l'incremento della multicanalità nell'accesso, una migliore accessibilità fisica.
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	1

Indicatore	Completamento fase di analisi dei trend camerali e del benchmarking di costi, produttività e qualità dei servizi erogati (fonte: dati pubblicati indicatori Pareto)
Descrizione	Misura l'avvenuta conclusione del progetto di contabilizzazione dei costi, della valorizzazione degli indicatori di efficacia ed efficienza Pareto e le analisi di benchmarking conseguenti
Algoritmo	Pubblicazione report in Amministrazione trasparente
Fonte dati	http://www.mo.camcom.it/amministrazione-trasparente/servizi-erogati/costi-contabilizzati
Target 2017:	SI
Target 2018:	SI
Target 2019:	SI

MISSIONE	032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
-----------------	--

PROGRAMMA	02 Indirizzo politico
------------------	-----------------------

Obiettivo	Titolo	803 - Attuare trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione, integrandoli nel ciclo della performance per promuovere la cultura della legalità e il controllo sociale sull'azione amministrativa
	Descrizione	Dare progressiva integrazione del Ciclo della Performance con gli strumenti e i processi relativi alla qualità dei servizi, alla trasparenza, all'integrità e in generale alla prevenzione della anticorruzione Sviluppare un processo graduale di miglioramento volto a promuovere una corretta attuazione delle varie fasi del Piano triennale della trasparenza integrato con il ciclo di gestione della performance, ai fini dell'attuazione dei principi e degli strumenti - e quindi delle finalità - del decreto legislativo 150/2009; in particolare: 1) assicurando il coinvolgimento dei soggetti esterni ed interni (stakeholder), 2) la trasparenza del Piano della Performance e del Sistema di misurazione e valutazione, 3) il relativo raccordo con il ciclo di programmazione economico-finanziaria e di bilancio, nonché con i sistemi di controllo esistenti, 4) l'individuazione di elementi sintetici di misura della performance organizzativa, 5) l'elaborazione e la validazione di indicatori di outcome più rappresentativi degli impatti prodotti dall'azione camerale.
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	2

Indicatore	Grado di utilizzo delle risorse stanziato a budget per le iniziative promozionali
Descrizione	Misura il grado di utilizzo delle risorse stanziato a preventivo nell'anno
Algoritmo	Risorse stanziato a budget nell'anno per interventi promozionali / Risorse utilizzate nell'anno per interventi promozionali
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Oracle Applications (XAFO)
Target 2017: >=	90%
Target 2018: >=	90%
Target 2019: >=	90%

Indicatore	Grado di coinvolgimento delle risorse camerali coinvolte nel processo di "Pianificazione e programmazione"
Descrizione	Indica il grado di coinvolgimento delle risorse della Camera nelle diverse fasi del processo di pianificazione e programmazione. Più è elevato il valore, maggiore è il coinvolgimento di tutta l'organizzazione nell'attività programmatica. L'indicatore A1.1_03 va letto congiuntamente con l'indicatore A1.1_02 Un basso valore di A1.1_02 ed un elevato valore di A1.1_03 indicano un (sotto)processo di pianificazione e programmazione virtuoso
Algoritmo	N. di risorse che hanno attribuito almeno 1 ora sul sottoprocesso A.1.1 Pianificazione e programmazione annuale e pluriennale nell'anno "n" / Numero medio risorse anno "n"
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Modulo di rilevazione distribuzione lavoro XAPN
Target 2017: >=	25%
Target 2018: >=	25%
Target 2019: >=	25%

MISSIONE	032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
-----------------	--

PROGRAMMA	02 Indirizzo politico
------------------	-----------------------

Obiettivo	Titolo	801- Semplificare le procedure a carico delle imprese
	Descrizione	Riduzione dei costi della Pubblica Amministrazione alle imprese mediante la diffusione di modelli di servizio basati sulla telematizzazione delle pratiche e delle relazioni con l'utenza al fine di ottenere: a) Maggiore Cost saving per le imprese ; b) Riduzione costi unitari di gestione pratica per l' Ente
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	2

Indicatore	Dispositivi per la firma digitale rilasciati e rinnovati nell'anno
Descrizione	L'indicatore misura il numero dei dispositivi per la firma digitale (CNS e TOKEN e relativi certificati di autenticazione e sottoscrizione) rilasciati e rinnovati nell'anno "n"
Algoritmo	Numero dei dispositivi per la firma digitale (CNS e TOKEN e relativi certificati di autenticazione e sottoscrizione) rilasciati e rinnovati nell'anno "n"
Unità di misura	Numero
Fonte dati	Banca dati Card Management System
Target 2017: >=	6.500
Target 2018: >=	6.500
Target 2019: >=	6.500

Indicatore	Livello di diffusione dei servizi telematici presso il tessuto economico locale
Descrizione	Indica l'accessibilità a servizi/prestazioni erogati dalla Camera di commercio ricorrendo a canali telematici
Algoritmo	N° totale contratti Telemaco Pay e contratti Legalmail attivati nel tempo al 31.12 dell'anno «n» (dato stock) / N° imprese attive al 31.12 dell'anno "n" (al netto delle UU.LL.)
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Banca dati MICO / Movimprese
Target 2017: >=	8,5%
Target 2018: >=	8,5%
Target 2019: >=	8,5%

MISSIONE

032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA

03 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Obiettivo	Titolo	3 - COMPETITIVITA' DELL'ENTE
	Descrizione	Incrementare l'efficienza e l'efficacia dello stato di salute e dei servizi camerali interni
	Validità	2017-2019
	n° Indicatori	6

Indicatore	Margine di struttura primario
Descrizione	L'indicatore misura la capacità della Camera di commercio di finanziare le attività di lungo periodo interamente con capitale proprio. In generale è auspicabile un valore superiore all'80%: valori inferiori potrebbero però essere giustificati da forti Investimenti che abbiano comportato il ricorso al capitale di credito.
Algoritmo	Patrimonio netto / Immobilizzazioni
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Osservatorio camerale bilanci - Sistema Pareto
Target 2017: >=	134%
Target 2018: >=	130%
Target 2019: >=	130%

Indicatore	Margine di struttura secondario
Descrizione	L'indicatore misura la capacità della Camera di commercio di autofinanziarsi con il patrimonio netto ed i debiti di funzionamento
Algoritmo	Patrimonio netto + Debiti di funzionamento / Immobilizzazioni
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Osservatorio camerale bilanci - Sistema Pareto
Target 2017: >=	137%
Target 2018: >=	135%
Target 2019: >=	135%

Indicatore	Margine di Struttura finanziaria
Descrizione	L'indicatore misura la capacità dell'Ente camerale di far fronte ai debiti a breve termine (ossia quelli con scadenza entro 12 mesi) mediante la liquidità disponibile o con i crediti a breve. Il margine di Struttura finanziaria a breve termine espresso in percentuale rispetto all'attivo totale è in grado di fornire un'immediata percezione della misura di eventuali "squilibri" positivi o negativi. Un valore dell'indicatore superiore al 100% evidenzia una situazione positiva.
Algoritmo	Attivo circolante / Passività correnti
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Osservatorio camerale bilanci
Target 2017: >=	275%
Target 2018: >=	275%
Target 2019: >=	275%

Indicatore	Indice di liquidità (quick ratio)
Descrizione	Misura l'attitudine ad assolvere con le sole disponibilità liquide agli impegni di breve periodo
Algoritmo	Liquidità immediata + Liquidità differita (al netto dei ratei e risconti attivi) / Passività correnti
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Osservatorio camerale bilanci
Note	L'indice di liquidità "secca" espressa come percentuale tra la liquidità a breve e le passività correnti fornisce un'indicazione sullo stato di equilibrio finanziario della Camera ed esprime la capacità di coprire con la liquidità corrente i programmi di investimento preventivati
Target 2017: >=	210%
Target 2018: >=	210%
Target 2019: >=	210%

Indicatore	Tempo medio di pagamento delle fatture passive
Descrizione	Misura il tempo medio di pagamento delle fatture passive
Algoritmo	Sommatoria dei giorni che intercorrono tra la data ricevimento e la data del mandato di pagamento delle fatture passive ricevute e pagate nell'anno "n" (al netto delle utenze e delle note di credito Infocamere)/ Numero di fatture passive ricevute e pagate nell'anno
Unità di misura	Giorni
Fonte dati	Oracle Applications (XAFO)
Target 2017: <=	18 gg.
Target 2018: <=	18 gg.
Target 2019: <=	18 gg.

Indicatore	Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive
Descrizione	Indica la percentuale di fatture passive pagate nell'anno "n" entro 30 giorni (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione)
Algoritmo	Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" entro 30 giorni (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione) / Numero di fatture passive pagate nell'anno "n" (al netto delle utenze e delle fatture Infocamere se gestite in compensazione)
Unità di misura	Numero %
Fonte dati	Oracle Applications (XAFO)
Target 2017: >=	90%
Target 2018: >=	90%
Target 2019: >=	90%

Missioni		Programmi	Obiettivi	Indicatori	Target	Risultanze gestione	Scostamenti (in valore assoluto)	Motivazioni scostamenti negativi	Valori spese (preventivo aggiornato)	Valori spese a consuntivo	Scostamento € cons./prev.
033	Fondi da ripartire	033	Fondi da assegnare						- €	- €	- €
		02	Fondi di riserva e speciali						- €	- €	- €
090	Servizi per conto terzi e partite di giro	01	Servizi per conto terzi e partite di giro						3.993.314,35 €	3.714.157,28 €	- 279.157,07 €
91	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	01	Debiti da finanziamento dell'amministrazione						- €	- €	- €
									Valori spese (preventivo revisionato)	Valori spese a consuntivo	Scostamento € cons./prev.
TOTALE GENERALE SPESE									14.475.584,62 €	11.947.986,51 €	- 2.527.598,11 €

Allegato 3

Dettaglio indicatori obiettivi operativi 2017



Camera di Commercio
Modena



Sintesi Operativa Piano

Programmi/Obiettivi Operativi	Indicatore	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
101.1 - Disponibilità e tempestività dell'informazione economica		0,00 =				
1011.01.D1.11 - Rendere disponibili dati e notizie di interesse per le imprese con aggiornamenti quindicinali (sito camerale) e bimestrali (Modena Economica)	Publicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale (KPI37)	1,00 >=	320,00	499,00	100,00%	100,00%
1011.02.D1.11 - Realizzare l'indagine congiunturale sulle imprese industriali della provincia di Modena	Report analisi congiunturale (KPI97)	1,00 >=	5,00	5,00	100,00%	100,00%
1011.03.D1.11 - Elaborare e garantire la disponibilità e la tempestività dell'informazione economica	Analisi statistiche e report prodotti e pubblicati su Starnet, sito camerale e Modena Economica (KPI163)	1,00 >=	52,00	63,00	100,00%	100,00%
1011.04.D1.13 - Pubblicare la rivista E-elle: indicatori statistici dell'economia e del lavoro	N. capitoli pubblicati (KPI295)	1,00 >=	9,00	9,00	100,00%	100,00%
1011.05.D1.12 - Effettuare la rilevazione Excelsior - sistema informativo per l'occupazione e la formazione	Publicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale (KPI37)	1,00 >=	5,00	6,00	100,00%	100,00%
1011.07.D1.12 - Realizzare un'indagine sulla Grande Distribuzione	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	100,00%
101.2 - Miglioramento qualità e tempestività informazione del Registro delle imprese		0,00 =				
1012.01.C1.11 - Consolidare la tempestività delle iscrizioni nel Registro delle imprese previste normativamente	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese (KPISTD166)	0,40 >=	85,00%	99,98%	100,00%	
	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese (KPISTD169)	0,50 <=	4,00	1,37	100,00%	
	Tempi medi di iscrizione delle procedure concorsuali (KPI26)	0,10 <=	2,00	0,30	100,00%	
1012.02.C1.11 - Migliorare la qualità della banca dati del Registro imprese, a vantaggio della trasparenza degli operatori delle attività regolamentate	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	1,00 >=	95,00	100,00	100,00%	100,00%
1012.03.C1.13 - Individuare le imprese ai sensi del DPR 247/04 e degli artt. 2190, 2191 e 2490 C.C. ai fini delle previste cancellazioni d'ufficio	N. posizioni esaminate (KPI293)	1,00 >=	700,00	1.093,00	100,00%	100,00%
1012.04.C1.14 - Accertare le infrazioni amministrative relative a ritardi e omissioni nella presentazione di atti/fatti soggetti a pubblicità	Rispetto dei termini previsti nel piano di azione (in valore percentuale) (KPI22)	1,00 >=	98,00%	100,00%	100,00%	100,00%
1012.05.C1.16 - Garantire la tempestività nel rilascio di elenchi, bilanci, visure e certificati ad uso privato, e relativa delocalizzazione del servizio	Rispetto tempo di evasione/rilascio delle richieste di documentazione estraibile dal Registro delle Imprese (KPI38)	1,00 >=	98,00%	100,00%	100,00%	100,00%
1012.06.C1.17 - Realizzare eventi formativi / informativi interni ed esterni, al fine di ridurre sospensioni e rinvii ed accelerare l'iscrizione dei dati/fatti di cui alle istanze presentate	Publicazioni e aggiornamenti di dati e notizie economiche e/o di interesse per le imprese divulgate mediante sito camerale (KPI37)	0,50 >=	100,00	135,00	100,00%	96,88%
	Corsi / workshop realizzati nell'anno (KPI128)	0,50 >=	16,00	15,00	93,75%	
301.1 - Supporto alle imprese, anche mediante l'Azienda Speciale PROMEC		0,00 =				
3011.02.D1.33 - Favorire l'export mediante specifiche iniziative di accompagnamento delle imprese	Partecipanti mostre/fiere/incontri B2B (commercio interno) (KPISTD56)	0,33 >=	170,00	470,00	100,00%	100,00%
	Eventi fieristici, missioni in e missioni out realizzate nell'anno per coinvolgere le imprese nel processo di internazionalizzazione (KPI139)	0,33 >=	18,00	29,00	100,00%	
	% di Customer Satisfaction con un giudizio superiore a discreto o equivalenti (KPI140)	0,33 >=	85,00	91,76	100,00%	
3011.03.D1.33 - Sostenere l'internazionalizzazione attraverso la formazione	Attività, workshop e seminari realizzati sul tema dell'internazionalizzazione (KPISTD57)	0,33 >=	21,00	41,00	100,00%	100,00%
	Grado di coinvolgimento delle imprese, del tessuto economico locale, alle iniziative di formazione per l'internazionalizzazione (KPI102)	0,33 >=	6,20	11,12	100,00%	
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	0,33 >=	90,00	99,98	100,00%	
3011.04.D1.33 - Sostenere finanziariamente l'internazionalizzazione mediante l'accesso al credito e la concessione di contributi diretti alle PMI	Grado di utilizzo delle risorse stanziate nell'anno per finanziare interventi di internazionalizzazione, al netto dei trasferimenti all'Azienda Speciale (KPI165)	0,50 >=	97,00%	88,51%	91,25%	94,86%
	Numero imprese beneficiarie del contributo erogato dalla Camera (KPI326)	0,50 >=	130,00	128,00	98,46%	
3011.05.D1.33 - INTERNAZIONALIZZAZIONE	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	100,00%
301.2 - Certificazione per il commercio con l'estero		0,00 =				
3012.01.C1.51 - Garantire la tempestività nel rilascio della certificazione per il commercio con l'estero e la relativa delocalizzazione del servizio	Rispetto dei tempi di evasione/rilascio delle richieste di documenti a valere per l'estero (KPI24)	0,50 >=	98,00%	100,00%	100,00%	100,00%
	Documenti a valere per l'estero evasi/rilasciati nell'anno (KPI25)	0,50 >=	74.000,00	75.246,00	100,00%	
401.1 - Il capitale tecnologico quale motore di crescita economica		0,00 =				
4011.02.D1.32 - Favorire la progettualità e il trasferimento tecnologico	Imprese coinvolte in programmi di innovazione tecnologica partecipati dalla Camera di commercio nell'anno (KPI131)	1,00 >=	470,00	518,00	100,00%	100,00%
4011.03.D1.35 - Sviluppare le competenze digitali nei sistemi produttivi del territorio, sostenendo la domanda del territorio e stimolando progetti di infrastrutturazione	Eventi formativi e informativi (eccellenza come leva competitività) (KPISTD104)	1,00 >=	6,00	6,00	100,00%	100,00%
4011.04.D1.32 - PUNTO IMPRESA DIGITALE (PID)	N. ore formative partecipate alle iniziative descritte (KPI328)	1,00 >=	120,00	152,00	100,00%	100,00%
401.2 - Creazione d'impresa e modelli di sviluppo		0,00 =				
4012.01.D1.21 - Diffondere la cultura d'impresa	Partecipanti ai corsi / workshop realizzati nell'anno (KPI129)	1,00 >=	1.040,00	1.760,00	100,00%	100,00%
4012.02.D1.31 - Sostenere l'iniziativa imprenditoriale	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	1,00 >=	85,00	100,00	100,00%	100,00%
4012.05.D1.31 - Sviluppare l'imprenditoria giovanile e femminile	Numero iniziative realizzate (KPI265)	0,50 >=	5,00	10,00	100,00%	100,00%
	N. riunioni partecipate/organizzate dalla Camera (KPI267)	0,50 >=	6,00	6,00	100,00%	100,00%
401.3 - Sicurezza del contesto economico in cui operano le imprese, anche in campo informatico		0,00 =				
4013.01.D1.31 - Favorire la sicurezza del territorio: il contrasto alla criminalità	Grado di utilizzo delle risorse stanziate su interventi diretti a favore delle imprese erogati previa emanazione di specifici preliminari (KPISTD201)	1,00 >=	95,00%	98,56%	100,00%	100,00%
4013.02.D1.31 - Favorire la sicurezza nel mondo del lavoro	Grado di rispetto dei termini di 60 gg. per l'evasione/risposta ai quesiti pervenuti nell'ambito del servizio Prevenzionet (KPI85)	1,00 >=	90,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Programmi/Obiettivi Operativi	Indicatore	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
402.1 - Formazione dei giovani		0,00 =				
4021.01.D1.22 - Valorizzare il capitale umano in risposta alle esigenze del territorio, investendo nella formazione tecnica dei giovani		0,00 =				100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	1,00 >=	90,00	100,00	100,00%	
402.2 - Accompagnamento e orientamento al lavoro		0,00 =				
4022.01.D1.22 - Avvicinare gli studenti al mondo del lavoro, mediante specifiche iniziative di raccordo e alternanza scuola-lavoro		0,00 =				100,00%
	Numero iniziative realizzate (KPI265)	1,00 >=	4,00	4,00	100,00%	
4022.02.D1.22 - Orientare al lavoro, mediante specifiche iniziative di inserimento		0,00 =				100,00%
	N. partecipanti alle iniziative descritte (KPI329)	1,00 >=	50,00	52,00	100,00%	
4022.03.D1.22 - SERVIZI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI		0,00 =				100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	1,00 >=	98,00	100,00	100,00%	
501.2 - Sostegno all'accesso al credito, mediante l'attività dei Confidi		0,00 =				
5012.01.D1.34 - Sostenere finanziariamente programmi di sviluppo e creazione di nuova imprenditorialità		0,00 =				100,00%
	Realizzazione iniziative descritte nel piano di azione (KPI330)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	
600.1 - Coordinamento sviluppo infrastrutture		0,00 =				
6001.01.D1.35 - Supportare l'introduzione e la stabilizzazione delle infrastrutture tecnologiche		0,00 =				100,00%
	Imprese coinvolte nel progetto (KPI118)	1,00 >=	10,00	15,00	100,00%	
600.2 - Rete infrastrutturale: Viabilità primaria e secondaria		0,00 =				
600.3 - Infrastrutture logistiche: il Sistema intermodale		0,00 =				
601.1 - Il turismo		0,00 =				
6011.01.D1.35 - Valorizzare l'offerta turistica mediante la definizione di progetti di marketing territoriale a livello nazionale e internazionale		0,00 =				100,00%
	Numero presenze turistiche correlate alle iniziative partecipate dalla Camera (KPI205)	1,00 >=	320.000,00	324.000,00	100,00%	
6011.02.D1.35 - Consolidare lo Sportello Turismo per la valorizzazione delle imprese turistiche ed agrituristiche della provincia		0,00 =				100,00%
	N. iniziative realizzate di promocommercializzazione del territorio (KPI216)	1,00 >=	4,00	4,00	100,00%	
6011.03.D1.35 - PROGETTO DI PROMO-COMMERCIALIZZAZIONE TURISTICA IN EMILIA-ROMAGNA		0,00 =				100,00%
	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	
602.1 - I Prodotti di eccellenza modenesi		0,00 =				
6021.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del settore agroalimentare e agroindustriale		0,00 =				100,00%
	N. iniziative partecipate dalla Camera (KPI298)	1,00 >=	5,00	81,00	100,00%	
6021.02.D1.35 - Valorizzare i prodotti agroalimentari attraverso i marchi collettivi e la tutela internazionale dei sistemi di tracciabilità geografica, come la denominazioni d'origine		0,00 =				100,00%
	Imprese agroalimentari con certificazione Tradizione e Sapori (dato stock) (KPI58)	0,50 >=	230,00	286,00	100,00%	
	N. iniziative partecipate dalla Camera (KPI298)	0,50 >=	50,00	52,00	100,00%	
6021.03.D1.35 - Supportare le imprese che producono e commercializzano prodotti DOP e agroalimentari		0,00 =				96,96%
	Buyer stranieri coinvolti (incoming) (KPI58D66)	0,50 >=	230,00	216,00	93,91%	
	Imprese coinvolte nel progetto (KPI118)	0,50 >=	130,00	135,00	100,00%	
602.2 - Il brand Modena		0,00 =				
6022.01.D1.35 - Valorizzare le eccellenze del brand Modena		0,00 =				100,00%
	Numero visitatori degli eventi fieristici e culturali partecipati dalla Camera di commercio nell'anno (KPI206)	1,00 >=	140.000,00	155.527,00	100,00%	
6022.02.D1.35 - Promuovere il settore tessile moda mediante il progetto Carpi Fashion		0,00 =				100,00%
	Imprese coinvolte nel progetto (KPI118)	0,50 >=	65,00	85,00	100,00%	
	Buyers accreditatisi a seguito delle iniziative camerali (KPI141)	0,50 >=	15,00	26,00	100,00%	
701.1 - Regolazione e tutela degli attori del mercato		0,00 =				
7011.02.C2.11 - Garantire la tempestività nella cancellazione dei protesti		0,00 =				100,00%
	Rispetto dei termini di legge per l'evasione delle istanze per cancellazioni e annotazioni protesti (KPI58D176)	1,00 >=	98,00%	99,26%	100,00%	
7011.03.C2.21 - Tutelare la proprietà intellettuale d'impresa: marchi e brevetti		0,00 =				100,00%
	Livello di apertura al pubblico dello sportello brevetti e marchi (KPI58D181)	0,50 >=	46,30	46,30	100,00%	
	Realizzazione progetti / azioni descritti (KPI138)	0,00 =	100,00	100,00	100,00%	
	N. totale domande brevetti, modelli, marchi e seguiti pervenute da utenti, imprenditori e mandatarî nell'anno (KPI237)	0,50 >=	240,00	493,00	100,00%	
7011.04.C2.31 - Monitorare prezzi e tariffe		0,00 =				100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	1,00 >=	98,00	100,00	100,00%	
7011.05.C2.32 - Borsa Mercè: potenziare i servizi agli operatori che fanno riferimento alla piazza di Modena		0,00 =				100,00%
	Aggiornamenti dei listini prezzi pubblicati sul sito o portale dedicato (KPI75)	0,33 >=	750,00	814,00	100,00%	
	N. giornate, tra quelle stabilite nel calendario della Borsa Mercè, di cui si è effettivamente garantito il funzionamento (KPI240)	0,33 >=	52,00	52,00	100,00%	
	N. comunicazioni diffuse nell'anno tramite Telegram (KPI322)	0,33 >=	620,00	676,00	100,00%	
7011.06.C2.75 - Intervenire a tutela e garanzia dei consumatori nelle operazioni legate ai concorsi a premio		0,00 =				100,00%
	Tasso di evasione degli interventi richiesti ai funzionari camerali a tutela della correttezza delle estrazioni e/o delle assegnazioni nelle operazioni a premio (KPI179)	1,00 >=	98,00%	100,00%	100,00%	
701.2 - La vigilanza del mercato		0,00 =				
7012.01.C2.40 - Epletare le attività sanzionatorie ex L. 689/81		0,00 =				100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	1,00 >=	95,00	95,83	100,00%	
7012.02.C2.50 - Valorizzare le funzioni metriche		0,00 =				100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	1,00 >=	98,00	100,00	100,00%	
7012.03.C2.71 - Favorire la sicurezza dei prodotti: rafforzamento attività di vigilanza sui prodotti		0,00 =				100,00%
	N. ispezioni effettuate nell'anno in relazione alla vigilanza sui prodotti (KPI223)	0,50 >=	20,00	32,00	100,00%	
	N. prodotti sottoposti a vigilanza, mediante controllo fisico o documentale o a prova di laboratorio (KPI224)	0,50 >=	150,00	150,00	100,00%	
702.1 - Forme di giustizia alternativa		0,00 =				
7021.01.C2.61 - Valorizzare l'istituto della mediazione ai sensi del d.lgs. 28/2010		0,00 =				100,00%
	Rispetto del termine di 7 gg. per l'invio della comunicazione alla controparte della richiesta di mediazione (al netto delle eventuali sospensioni) (KPI56)	0,50 >=	98,00%	100,00%	100,00%	
	Rispetto dei termini previsti nel piano di azione (in valore percentuale) (KPI22)	0,50 >=	98,00%	100,00%	100,00%	
7021.02.C2.73 - Attivazione dell'Organismo di composizione delle crisi da sovraindebitamento		0,00 =				100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	1,00 >=	98,00	100,00	100,00%	
702.2 - Azioni per favorire la legalità in ambito territoriale		0,00 =				

Programmi/Obiettivi Operativi	Indicatore	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Performance Obiettivo
801.1 - La multicanalità nell'accesso ai servizi e nelle relazioni con l'utenza		0,00 =				
8011.01.A2.31 - Sviluppare il sistema di gestione documentale per la comunicazione con l'esterno		0,00 =				100,00%
	Incidenza % dei protocolli ricevuti mediante PEC rispetto al totale dei protocolli registrati in entrata (KPI61)	1,00 >=	60,00%	68,62%	100,00%	
8011.02.C1.11 - Accelerare i tempi delle comunicazioni e dell'invio dei provvedimenti del RI mediante l'utilizzo della PEC		0,00 =				100,00%
	Comunicazioni del RI effettuate mediante PEC ad imprese e ad altre Amministrazioni (KPI122)	1,00 >=	2.000,00	3.247,00	100,00%	
8011.04.C1.18 - Garantire un adeguato numero di sessioni di esami agenti d'affari in mediazione e ruolo conducenti		0,00 =				100,00%
	N. sessioni d'esame agenti d'affari in mediazione e ruolo conducenti (KPI246)	1,00 >=	7,00	8,00	100,00%	
8011.08.B3.21 - Sviluppare la multicanalità dei servizi camerati, mediante l'utilizzo dei social medial		0,00 =				100,00%
	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	
802.1 - Le relazioni istituzionali intrattenute dall'Ente per il perseguimento delle strategie		0,00 =				
8021.00.A1.21 - Rendere progressivamente operativo il D. Lgs. 219/2016, di riforma delle funzioni e del finanziamento delle Camere di commercio		0,00 =				100,00%
	Realizzazione obiettivo nei termini previsti dalla norma (KPI303)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	
8021.01.A2.12 - Individuare le partnership istituzionali strategiche ed ottimizzarne le azioni effettuate in collaborazione		0,00 =				100,00%
	Partnership istituzionali in essere (accordi quadro, convenzioni, partecipazioni...) (KPI151)	1,00 >=	31,00	35,00	100,00%	
8021.02.A1.12 - Ottimizzare la partecipazione alle azioni del sistema camerale		0,00 =				100,00%
	Network camerati e gruppi di lavoro di sistema (regionali e nazionali) partecipati (KPI143)	0,50 >=	3,00	7,00	100,00%	
	Progetti realizzati su proposta ed in collaborazione con Organismi del sistema camerale (KPI320)	0,50 >=	8,00	9,00	100,00%	
8021.03.A2.12 - Formalizzare il Piano di razionalizzazione delle società partecipate, in esito al D.L. 19 agosto 2016, n. 175 Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica		0,00 =				100,00%
	Realizzazione obiettivo nei termini previsti dalla norma (KPI303)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	
802.2 - Il portafoglio delle attività e dei servizi: monitoraggio dei processi e benchmarking per il controllo dell'efficienza		0,00 =				
8022.01.A1.12 - Rilevare ed analizzare i costi e i ricavi dei processi gestiti per allinearli ai corrispondenti valori standard		0,00 =				100,00%
	Pubblicazione report, in esito al progetto, nella sezione dedicata del sito (KPI245)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	
8022.02.A1.12 - Rilevare i livelli di produttività dei processi primari /di supporto per analizzarne gli scostamenti (positivi e negativi) nel confronto con le altre CCIAA		0,00 =				100,00%
	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	
8022.04.D1.33 - Implementare il Registro Nazionale degli aiuti di Stato, per incrementare la qualità e la trasparenza del processo di erogazione dei contributi alle imprese		0,00 =				100,00%
	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	
802.3 - Lo stato di salute dell'Ente: monitoraggio e benchmarking		0,00 =				
8023.00.A1.21 - Porre in atto opportune azioni al fine di ridurre i costi di funzionamento sostenuti dalla Camera di commercio		0,00 =				100,00%
	Variazione % rispetto al preventivo dei costi di funzionamento sostenuti nell'anno, al netto delle imposte e dei versamenti dovuti per legge (KPI215)	1,00 <=	-3,50%	-20,95%	100,00%	
8023.01.B2.11 - Gestione contratti attraverso CONSIP, MEPA e altre piattaforme telematiche		0,00 =				100,00%
	Contratti per forniture/servizi sottoscritti (KPI106)	0,50 >=	25,00	47,00	100,00%	
	N CIG (codice identificativo di gara) richiesti nell'anno n (KPI275)	0,50 >=	300,00	344,00	100,00%	
8023.03.A2.32 - Razionalizzare la tenuta degli archivi camerati e ridurre i costi di conservazione e gestione dei depositi		0,00 =				100,00%
	Metri lineari di deposito liberati (KPI299)	1,00 >=	150,00	465,00	100,00%	
802.4 - La tempestività dei servizi camerati: i tempi medi di erogazione dei servizi ed il rispetto dei termini		0,00 =				
8024.01.A1.12 - Garantire la tempestività dei servizi di supporto di competenza dell'Area Organizzativa Risorse finanziarie, Umane e Patrimoniali		0,00 =				100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	1,00 >=	98,00	100,00	100,00%	
8024.03.C2.50 - Garantire la tempestività della fatturazione dei rapporti di accertamento degli ispettori metrici e semplificarne il pagamento		0,00 =				100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	1,00 >=	98,00	100,00	100,00%	
803.1 - La trasparenza e il diritto all'accesso		0,00 =				
8031.00.A1.11 - Garantire il nuovo diritto di accesso generalizzato ai dati e ai documenti detenuti dalla Camera di commercio (c.d. FOIA)		0,00 =				100,00%
	Grado raggiungimento risultati delle azioni collegate (media ponderata degli indicatori associati) (KPI126)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	
8031.02.A1.12 - Pubblicare tempestivamente i dati previsti nella sezione Amministrazione trasparente, ai sensi del D.Lgs 197/2016 di aggiornamento del D.Lgs. 33/2013		0,00 =				100,00%
	Livello di aggiornamento delle sotto-sezioni del sito Amministrazione trasparente raggiunto nell'anno, secondo il dettato normativo (KPI168)	1,00 >=	95,00%	95,16%	100,00%	
803.2 - Il Piano triennale della performance ed il Sistema di misurazione e valutazione		0,00 =				
8032.02.A1.11 - Approvare il Piano della performance 2018-2020, raccordandolo al ciclo di programmazione economico-finanziario e di bilancio		0,00 =				100,00%
	Pubblicazione del documento nella sezione dedicata del sito camerale entro la data indicata (KPI214)	1,00 <=	20170201	20170201	100,00%	
8032.03.A1.11 - Avviare il ciclo della performance ed assegnare gli obiettivi individuali entro il 28 febbraio 2017		0,00 =				100,00%
	Realizzazione iniziativa descritta entro la data (KPI264)	1,00 <=	20170228	20170228	100,00%	
8032.04.A1.12 - Adottare la Relazione sulla performance 2016		0,00 =				100,00%
	Pubblicazione del documento nella sezione dedicata del sito camerale entro la data indicata (KPI214)	1,00 <=	20170703	20170614	100,00%	
8032.05.A1.12 - Validare la Relazione sulla performance 2016		0,00 =				100,00%
	Pubblicazione del documento nella sezione dedicata del sito camerale entro la data indicata (KPI214)	1,00 <=	20160915	20160725	100,00%	
8032.06.B1.14 - Concludere il procedimento di valutazione individuale del personale 2016 ed il relativo monitoraggio distribuzione premialità		0,00 =				100,00%
	Pubblicazione del documento nella sezione dedicata del sito camerale entro la data indicata (KPI214)	1,00 <=	20171130	20171129	100,00%	
803.3 - Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione		0,00 =				
8033.01.A1.11 - Adottare il Piano triennale per la prevenzione della corruzione 2017-2019		0,00 =				100,00%
	Pubblicazione del documento nella sezione dedicata del sito camerale entro la data indicata (KPI214)	1,00 <=	20170201	20170101	100,00%	
8033.02.A1.12 - Dare attuazione al Piano triennale di prevenzione della corruzione		0,00 =				98,25%
	Livello di realizzazione iniziative previste per l'anno nei termini indicati nelle schede di rischio del PTPC (KPI178)	1,00 >=	95,00%	93,33%	98,25%	
8033.03.A1.12 - Monitorare ed effettuare azioni di audit del Piano		0,00 =				100,00%
	Realizzazione progetto / azione (KPI155)	1,00 =	100,00	100,00	100,00%	

Allegato 4

Conto economico riclassificato 2017

(ex art. 2, co. 3 del DM 27/03/2014)



Camera di Commercio
Modena



	ANNO 2016		ANNO 2017	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		14.037.075		13.084.000
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	293.334		261.549	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	222.780		222.780	
c3) contributi da altri enti pubblici	70.554		38.769	
c4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali	9.413.822		8.587.258	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.329.919		4.235.194	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-19.721		-11.330
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		569.856		829.056
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	569.856		829.056	
Totale valore della produzione (A)		14.587.210		13.901.725
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		-4.766.028		-4.203.529
a) erogazione di servizi istituzionali	-2.797.149		-2.448.735	
b) acquisizione di servizi	-1.711.468		-1.681.595	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0		0	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	-257.411		-73.199	
8) per godimento di beni di terzi		-86.313		-77.995
9) per il personale		-3.554.773		-3.519.440
a) salari e stipendi	-2.674.243		-2.648.800	
b) oneri sociali.	-646.997		-641.070	
c) trattamento di fine rapporto	-165.684		-170.904	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	-67.849		-58.667	
10) ammortamenti e svalutazioni		-3.170.374		-3.146.147
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-332.638		-331.315	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-683.033		-627.413	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-2.154.703		-2.187.419	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi		0		-100.354
13) altri accantonamenti		-1.346		-66.747
14) oneri diversi di gestione		-2.133.828		-2.023.356
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-749.023		-727.793	
b) altri oneri diversi di gestione	-1.384.806		-1.295.564	
Totale costi (B)		-13.712.662		-13.137.570
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		874.549		764.156

	ANNO 2016		ANNO 2017	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		48.840		44.171
16) altri proventi finanziari		8.557		6.187
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	8.557		6.187	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		0		0
a) interessi passivi	0		0	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +/- 17 bis)		57.397		50.358
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni		0		0
a) di partecipazioni	0		0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni		-520.629		-161.079
a) di partecipazioni	-520.629		-161.079	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-520.629		-161.079
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		173.320		1.835.371
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-108.204		-695.953
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		65.116		1.139.418
Risultato prima delle imposte		476.433		1.792.853
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		476.433		1.792.853

Allegato 5

Attestazione tempestività dei pagamenti 2017

(art. 41 D.L.24.4.2014, n. 66
convertito nella Legge 23 giugno 2014,
n. 89)



Camera di Commercio
Modena



ATTESTAZIONE ART. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66 convertito in Legge 23.6.2014, n. 89

L'art. 41 del D.L. 66/2014 prevede che, a decorrere dal bilancio 2014, alle relazioni dei bilanci d'esercizio è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D. Lgs. 14.3.2013, n. 33.

L'art. 4 del D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. prevede, tra l'altro, che il periodo di pagamento non può superare trenta giorni dalla data di ricevimento da parte del debitore della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente.

Quando è prevista una procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto, essa non può avere una durata superiore a trenta giorni dalla data di consegna della merce o della prestazione del servizio, salvo diversa espressa previsione tra le parti.

Per le fatture ricevute dalla Camera, la procedura di collaudo è disciplinata dall'art. 15 del D.P.R. 254/2005, laddove prevede che la liquidazione delle somme da pagare è effettuata previo riscontro della regolarità della fornitura o della prestazione e della rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite.

Dall'esame della documentazione contabile resa disponibile dal sistema di contabilità per la predisposizione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, risulta che nell'anno 2017 sono state pagate n. 839 fatture e richieste equivalenti di pagamento per complessivi € 1.883.284,98.

Tutte le fatture e richieste equivalenti di pagamento sono state pagate nei termini di legge, in considerazione:

- ✓ dell'espletamento della procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi al contratto;
- ✓ delle scadenze stabilite dai fornitori oltre i 30 giorni dal ricevimento della fattura (utenze, Infocamere e altre società del sistema camerale);
- ✓ dalla impossibilità di pagamento per irregolarità contributiva dei fornitori;
- ✓ del rilascio della certificazione di regolare esecuzione dei lavori da parte del direttore dei lavori.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2017, calcolato ai sensi dell'art. 9 del D.P.C.M. 22.09.2014, è pari a **-19,78** ed è pubblicato nel sito camerale, al seguente link:

<http://www.mo.camcom.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/allegati/indicatore-annuale-di-tempestivita-dei-pagamenti-anno-2017>

IL SEGRETARIO GENERALE
(Avv. Stefano Bellei)



IL PRESIDENTE
(Giorgio Vecchi)



Allegato 6

Rendiconto finanziario 2017

(ex art. 6 del DM 27/03/2013)



Camera di Commercio
Modena



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO

Schema del Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto
(art. 6 del DM 27/03/2013)

	2017	2016
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.792.853,38	476.433,20
Imposte sul reddito	-	-
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 6.188,48	- 8.477,19
(Dividendi)	- 44.170,97	- 48.840,49
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.742.493,93	419.115,52
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	357.397,00	207.030,27
Ammortamenti delle immobilizzazioni	958.728,63	1.015.670,78
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	192.900,52	520.628,53
Altre rettifiche per elementi non monetari		
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	3.251.520,08	2.162.445,10
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	11.329,95	19.720,94
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	104.192,12	163.050,22
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	463.735,97	- 572.880,07
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	- 5.279,69	- 7.784,09
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	792.254,34	- 1.033,86
Altre variazioni del capitale circolante netto		
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	4.617.752,77	1.763.518,24
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	6.161,35	25.383,33
(Imposte pagate)	-	-
Dividendi incassati	44.170,97	48.840,49
(Utilizzo dei fondi)	- 431.363,57	- 6.501,85
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	4.236.721,52	1.831.240,21
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	4.236.721,52	1.831.240,21
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	- 41.827,00	- 26.142,67
disinvestimenti	-	-
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni materiali	19.403,63	- 27.933,04
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	- 23.246,00	- 77.040,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Incremento / (decremento) debiti v/fornitori per immobilizzazioni immateriali	- 35.220,00	- 6.775,90
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	- 20.000,00	- 24.160,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	119.857,44	2.824.119,14
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	18.968,07	2.662.067,53
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	4.255.689,59	4.493.307,74
Disponibilità liquide al 1 gennaio Anno N+1	23.654.399,22	19.161.091,48
Disponibilità liquide al 31 dicembre Anno N+1	27.910.088,81	23.654.399,22

Allegato 7

Conto consuntivo in termini di cassa 2017

(ex art. 9, co.2 del DM 27/03/2013)



Camera di Commercio
Modena



CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

ENTRATE

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
1	DIRITTI	12.440.631,49
11	Diritto annuale	7.790.001,01
1100	Diritto annuale	7.790.001,01
12	Sanzioni diritto annuale	238.089,30
1200	Sanzioni diritto annuale	238.089,30
13	Interessi moratori per diritto annuale	64.258,81
1300	Interessi moratori per diritto annuale	64.258,81
14	Diritti di segreteria	4.323.287,81
1400	Diritti di segreteria	4.323.287,81
15	Sanzioni amministrative	24.994,56
1500	Sanzioni amministrative	24.994,56
2	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	239.158,68
21	Entrate derivanti dalla vendita di beni	19.885,26
2101	Vendita pubblicazioni	-
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	19.885,26
22	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	219.273,42
2201	Proventi da verifiche metriche	36.583,41
2202	Concorsi a premio	27.514,66
2203	Utilizzo banche dati	4.810,83
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	150.364,52
3	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	289.539,46
31	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	275.417,65
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	-
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	-
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	-
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	222.779,85
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	-
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	-
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	45.000,00
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	-
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	-
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	-
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	-
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	-
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	-
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	-
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	-
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	7.637,80
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	-
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	-
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	-
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	-
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	-
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	-
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	-

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
32	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	14.121,81
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	-
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	8.381,81
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	-
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	5.740,00
33	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	-
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	-
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	-
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	-
4	ALTRE ENTRATE CORRENTI	644.377,30
41	Concorsi, recuperi e rimborsi	573.393,78
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	-
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	3.000,64
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	569.784,95
4199	Sopravvenienze attive	608,19
42	Entrate patrimoniali	70.983,52
4201	Fitti attivi di terreni	-
4202	Altri fitti attivi	20.507,76
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	-
4204	Interessi attivi da altri	6.304,79
4205	Proventi mobiliari	44.170,97
4499	Altri proventi finanziari	-
5	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	-
51	Alienazione di immobilizzazioni materiali	-
5101	Alienazione di terreni	-
5102	Alienazione di fabbricati	-
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	-
5104	Alienazione di altri beni materiali	-
52	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
53	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	-
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	-
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	-
5303	Alienazione di titoli di Stato	-
5304	Alienazione di altri titoli	-
6	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	-
61	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	-
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	-
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	-
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	-
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	-
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	-
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	-
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	-
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	-
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	-
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	-
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	-
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	-
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	-
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	-
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	-
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	-
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	-
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	-
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	-
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	-
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	-

	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	-
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	-
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	-
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	-
62	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	-
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	-
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	-
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	-
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	-
63	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	-
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	-
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	-
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	-
7	OPERAZIONI FINANZIARIE	2.584.655,58
710	Prelievi da conti bancari di deposito	-
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	-
720	Restituzione depositi versati dall'Ente	216,05
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	216,05
730	Depositi cauzionali	-
7300	Depositi cauzionali	-
735	Restituzione fondi economali	-
7350	Restituzione fondi economali	-
740	Riscossione di crediti	129.857,44
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	-
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	-
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	10.000,00
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	-
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	-
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	119.857,44
7407	Riscossione di crediti da famiglie	-
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	-
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	-
750	Altre operazioni finanziarie	2.454.582,09
7500	Altre operazioni finanziarie	2.454.582,09
8	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
81	Anticipazioni di cassa	
8100	Anticipazioni di cassa	-
82	Mutui e prestiti	
8200	Mutui e prestiti	-
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	
	TOTALE GENERALE ENTRATE	16.198.362,51

USCITE

		Classificazione per missioni-programmi COFIG (codici brevi in legenda)							
	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
1	PERSONALE	227.485,19	439.493,06	1.220.579,47	25.276,13	252.761,31	560.442,82	902.069,21	3.628.107,19
11	Competenze a favore del personale	166.639,62	296.248,20	785.133,40	18.515,51	185.155,13	407.741,27	-	1.859.433,13
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	166.639,62	296.248,20	785.133,40	18.515,51	185.155,13	407.741,27		1.859.433,13
1103	Arretrati di anni precedenti								-
12	Ritenute a carico del personale	-	-	-	-	-	-	902.069,21	902.069,21
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale							246.339,04	246.339,04
1202	Ritenute erariali a carico del personale							644.941,96	644.941,96
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi							10.788,21	10.788,21
13	Contributi a carico dell'ente	57.400,01	102.044,43	267.866,63	6.377,78	63.777,77	140.311,06	-	637.777,68
1301	Contributi obbligatori per il personale	57.400,01	102.044,43	267.866,63	6.377,78	63.777,77	140.311,06		637.777,68
14	Interventi assistenziali	2.250,00	4.000,00	10.500,00	250,00	2.500,00	5.500,00	-	25.000,00
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	2.250,00	4.000,00	10.500,00	250,00	2.500,00	5.500,00		25.000,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale								-
15	Altre spese del personale	1.195,56	37.200,43	157.079,44	132,84	1.328,41	6.890,49	-	203.827,17
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	413,63	735,35	1.930,31	45,96	459,61	1.011,11		4.595,97
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente		35.075,00	151.500,16				-	186.575,16
1599	Altri oneri per il personale	781,93	1.390,08	3.648,97	86,88	868,80	5.879,38		12.656,04
2	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	84.472,75	232.071,33	579.996,82	286.155,46	130.763,70	641.443,39	203.196,90	2.159.100,35
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	123,92	1.370,42	1.934,33	13,77	227,84	302,89	822,25	4.795,42
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto		1.270,26				60,00		1.330,26
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	31,41	77,09	281,58	3,49	10.341,41	211,78	1.181,85	12.128,61
2104	Altri materiali di consumo	2.416,53	5.517,50	11.277,09	1.080,53	2.685,03	6.734,75	4.877,19	34.588,62
2107	Lavoro interinale								-
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	939,00	1.931,00	4.032,00	6,00	595,00	8.568,52	336,60	16.408,12
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	17.868,43	1.200,00		4.098,00			2.192,61	25.359,04
2112	Spese per pubblicità	-							-
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza		13.171,12				198.087,80	5.578,01	216.836,93
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.827,82	6.805,03	17.863,17	425,32	4.253,14	9.356,92	1.577,36	44.108,76
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.278,71	11.042,34	11.669,00	253,21	2.531,89	7.957,15	6.323,04	42.055,34
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	7.319,05	13.011,66	34.155,64	813,23	8.132,30	17.891,09	17.299,43	98.622,40
2117	Utenze e canoni per altri servizi	16.584,29	19.263,17	131.624,26	34,95	19.829,38	46.186,89	45.112,07	278.635,01
2118	Riscaldamento e condizionamento	11.589,68	20.603,86	54.085,13	1.287,74	12.877,41	28.330,29	28.330,30	157.104,41
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni					643,35		37,70	681,05
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate		16.392,10	40.369,85			85.962,03	6.368,50	149.092,48
2121	Spese postali e di recapito	416,91	1.643,77	2.332,05		4.250,46		2.752,51	11.395,70
2122	Assicurazioni	2.841,16	8.815,31	13.258,74	315,69	3.156,84	7.062,05		35.449,79
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	120,00	35.432,50	4.842,64	4.870,00	2.386,02	94.975,50	1.616,29	144.242,95
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze						51.479,38	10.791,29	62.270,67
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni		1.220,00	5.240,00		2.855,00	59.501,84	8.124,41	76.941,25
2126	Spese legali					6.090,85		105,25	6.196,10
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza					118,00			118,00

		Classificazione per missioni-programmi COFIG (codici brevi in legenda)							
	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
2298	Altre spese per acquisto di servizi	18.115,84	73.304,20	247.031,34	272.953,53	49.789,78	18.774,51	59.770,24	739.739,44
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive						1.000,00		1.000,00
3	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	384.745,81	128.949,30	343.489,67	961.506,95	80.913,32	187.226,29	84.003,78	2.170.835,12
31	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	138.677,00	128.949,30	338.491,91	45.085,77	80.593,32	187.226,29	400,00	919.423,59
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato								-
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	48.945,06			9.600,00			400,00	58.945,06
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province								-
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni				5.000,00				5.000,00
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio						9.921,00	-	9.921,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	22.298,12	39.641,10	104.057,89	2.477,56	24.775,69	54.506,53		247.756,89
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	21.841,67	38.829,64	101.927,80	2.426,85	24.268,53	53.390,76		242.685,25
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	45.592,15	50.478,56	132.506,22	25.581,36	31.549,10	69.408,00		355.115,39
32	Contributi e trasferimenti a soggetti privati	246.068,81	-	4.997,76	916.421,18	320,00	-	83.603,78	1.251.411,53
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite								-
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali				288.000,00			55.000,00	343.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	44.390,16		4.997,76	376.311,95	320,00		21.039,43	447.059,30
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie								-
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	201.678,65			252.109,23			7.564,35	461.352,23
4	ALTRE SPESE CORRENTI	82.480,47	221.829,92	478.869,63	36.940,50	188.456,64	288.572,62	133.018,47	1.430.168,25
41	Rimborsi	-	4.365,90	-	-	-	-	20.683,77	25.049,67
4101	Rimborso diritto annuale							17.008,98	17.008,98
4102	Restituzione diritti di segreteria	-	50,00					3.674,79	3.724,79
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati		4.315,90		-		-		4.315,90
42	Godimento di beni di terzi	714,69	69.510,70	3.335,22	79,40	794,09	1.977,53	1.577,61	77.989,24
4201	Noleggi	714,69	3.115,19	3.335,22	79,40	794,09	1.977,53	1.577,61	11.593,73
4202	Locazioni		66.395,51					-	66.395,51
4205	Licenze software								-
43	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	0,12	0,23	0,61	-	0,14	0,34	-	1,44
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche		-	0,01	-	-	0,02		0,03
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,12	0,23	0,60	-	0,14	0,32		1,41
4399	Altri oneri finanziari								-
44	Imposte e tasse	81.763,56	145.851,41	381.563,14	36.860,87	91.267,08	286.569,61	58.264,60	1.082.140,27
4401	IRAP	15.573,98	27.687,02	72.678,48	1.730,46	17.304,39	38.069,66		173.043,99
4403	I.V.A.							58.231,10	58.231,10
4405	ICI				27.760,00		79.389,00		107.149,00
4499	Altri tributi	66.189,58	118.164,39	308.884,66	7.370,41	73.962,69	169.110,95	33,50	743.716,18
45	Altre spese correnti	2,10	2.101,68	93.970,66	0,23	96.395,33	25,14	52.492,49	244.987,63
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio					23.703,12			23.703,12
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta					2.698,80			2.698,80
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente					11.634,81		33,00	11.667,81
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori					40.995,61		2.521,14	43.516,75
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione					11.170,23		1.204,63	12.374,86

		Classificazione per missioni-programmi COFIG (codici brevi in legenda)							
	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	1	2	3	4	5	6	9	TOTALE SPESE
4507	Commissioni e Comitati		2.097,95	700,46				149,36	2.947,77
4508	Borse di studio								-
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi							28.061,92	28.061,92
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	2,10	3,73	14,60	0,23	6.149,76	5,14		6.175,56
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali					43,00		3.087,44	3.130,44
4513	Altri oneri della gestione corrente			93.255,60			20,00	17.435,00	110.710,60
5	INVESTIMENTI FISSI	-	-	71,90	2.085,67	4.107,34	62.293,68	11.816,57	80.375,16
51	Immobilizzazioni materiali	-	-	71,90	2.085,67	4.107,34	62.293,68	11.816,57	80.375,16
5102	Fabbricati						11.720,00	2.021,60	13.741,60
5103	Impianti e macchinari			71,90			6.169,60		6.241,50
5104	Mobili e arredi						1.745,08	383,92	2.129,00
5106	Materiale bibliografico					409,84		90,16	500,00
5149	Altri beni materiali								-
5151	Immobilizzazioni immateriali					3.697,50			3.697,50
5152	Hardware						159,00		159,00
5155	Acquisizione o realizzazione software								-
5157	Licenze d'uso								-
5199	Altre immobilizzazioni immateriali				2.085,67	-	42.500,00	9.320,89	53.906,56
52	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento								-
6	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	98.739,73	-	-	-	-	-	-	98.739,73
61	Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-
6103	Contributi e trasferimenti per investimenti ad altre amministrazioni pubbliche centrali								-
62	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati	98.739,73	-	-	-	-	-	-	98.739,73
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	98.739,73							98.739,73
7	OPERAZIONI FINANZIARIE	-	-	608,36	-	-	-	2.380.052,35	2.380.660,71
72	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali								-
73	Restituzine di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
7300	Restituzine di depositi cauzionali								-
74	Concessione di crediti	-	-	-	-	-	-	20.000,00	20.000,00
7404	Concessione di crediti ad altre imprese								-
7405	Concessione di crediti a famiglie							20.000,00	20.000,00
75	Altre operazioni finanziarie	-	-	608,36	-	-	-	2.360.052,35	2.360.660,71
7500	Altre operazioni finanziarie			608,36				2.360.052,35	2.360.660,71
8	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	877.923,95	1.022.343,61	2.623.615,85	1.311.964,71	657.002,31	1.739.978,80	3.714.157,28	-
8100	Rimborso anticipazioni di cassa							-	-
8200	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-		-
	TOTALE GENERALE USCITE	877.923,95	1.022.343,61	2.623.615,85	1.311.964,71	657.002,31	1.739.978,80	3.714.157,28	11.947.986,51

Allegato 8

Prospetti SIOPE entrate ed uscite 2016

(ex art. 5, co. 3, lettera c) e art. 7 del
DM 27/03/2013)



Camera di Commercio
Modena



CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2017

Pag. 1 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	DIRITTI	
1100	Diritto annuale	7.790.001,01
1200	Sanzioni diritto annuale	238.089,30
1300	Interessi moratori per diritto annuale	64.258,81
1400	Diritti di segreteria	4.323.287,81
1500	Sanzioni amministrative	24.994,56
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	
2101	Vendita pubblicazioni	
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	19.885,26
2201	Proventi da verifiche metriche	36.583,41
2202	Concorsi a premio	27.514,66
2203	Utilizzo banche dati	4.810,83
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	150.364,52
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	222.779,85
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	45.000,00
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	7.637,80
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2017

Pag. 2 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	8.381,81
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	5.740,00
	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	
	Concorsi, recuperi e rimborsi	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	3.000,64
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	569.784,95
4199	Soppravvenienze attive	608,19
	Entrate patrimoniali	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	20.507,76
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	6.304,79
4205	Proventi mobiliari	44.170,97
4499	Altri proventi finanziari	
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	
	Alienazione di immobilizzazioni materiali	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2017

Pag. 3 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	OPERAZIONI FINANZIARIE	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	216,05
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economali	
	Riscossione di crediti	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	10.000,00
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	119.857,44
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2017

Pag. 4 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	2.454.582,09
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	

TOTALE CONSUNTIVO DI ENTRATA

16.198.362,51

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2017

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	166.639,62
1301	Contributi obbligatori per il personale	57.400,01
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	2.250,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	413,63
1599	Altri oneri per il personale	781,93
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	123,92
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	31,41
2104	Altri materiali di consumo	2.416,53
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	939,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	17.868,43
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.827,82
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.278,71
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	7.319,05
2117	Utenze e canoni per altri servizi	16.584,29
2118	Riscaldamento e condizionamento	11.589,68
2121	Spese postali e di recapito	416,91
2122	Assicurazioni	2.841,16
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	120,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	18.115,84
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	48.945,06
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	22.298,12
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	21.841,67
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	45.592,15
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	44.390,16
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	201.678,65
4201	Noleggi	714,69
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,00
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,12
4401	IRAP	15.573,98
4499	Altri tributi	66.189,58
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	2,10
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	98.739,73

TOTALE**877.923,95**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2017

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	785.133,40
1301	Contributi obbligatori per il personale	267.866,63
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	10.500,00
1501	Treatmento di missione e rimborsi spese viaggi	1.930,31
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	151.500,16
1599	Altri oneri per il personale	3.648,97
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.934,33
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	281,58
2104	Altri materiali di consumo	11.277,09
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	4.032,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	17.863,17
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	11.669,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	34.155,64
2117	Utenze e canoni per altri servizi	131.624,26
2118	Riscaldamento e condizionamento	54.085,13
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	40.369,85
2121	Spese postali e di recapito	2.332,05
2122	Assicurazioni	13.258,74
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	4.842,64
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	5.240,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	247.031,34
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	104.057,89
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	101.927,80
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	132.506,22
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	4.997,76
4201	Noleggi	3.335,22
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,01
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,60
4401	IRAP	72.678,48
4499	Altri tributi	308.884,66
4507	Commissioni e Comitati	700,46
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	14,60
4513	Altri oneri della gestione corrente	93.255,60
5103	Impianti e macchinari	71,90
7500	Altre operazioni finanziarie	608,36

TOTALE**2.623.615,85**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2017

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	296.248,20
1301	Contributi obbligatori per il personale	102.044,43
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	4.000,00
1501	Treatmento di missione e rimborsi spese viaggi	735,35
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	35.075,00
1599	Altri oneri per il personale	1.390,08
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.370,42
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	1.270,26
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	77,09
2104	Altri materiali di consumo	5.517,50
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.931,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	1.200,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	13.171,12
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	6.805,03
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	11.042,34
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	13.011,66
2117	Utenze e canoni per altri servizi	19.263,17
2118	Riscaldamento e condizionamento	20.603,86
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	16.392,10
2121	Spese postali e di recapito	1.643,77
2122	Assicurazioni	8.815,31
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	35.432,50
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.220,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	73.304,20
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	39.641,10
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	38.829,64
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	50.478,56
4102	Restituzione diritti di segreteria	50,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	4.315,90
4201	Noleggi	3.115,19
4202	Locazioni	66.395,51
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,00
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,23
4401	IRAP	27.687,02
4499	Altri tributi	118.164,39
4507	Commissioni e Comitati	2.097,95
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	3,73

TOTALE**1.022.343,61**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2017

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	18.515,51
1301	Contributi obbligatori per il personale	6.377,78
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	250,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	45,96
1599	Altri oneri per il personale	86,88
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	13,77
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	3,49
2104	Altri materiali di consumo	1.080,53
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	6,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	4.098,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	425,32
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	253,21
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	813,23
2117	Utenze e canoni per altri servizi	34,95
2118	Riscaldamento e condizionamento	1.287,74
2122	Assicurazioni	315,69
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	4.870,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	272.953,53
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	9.600,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	5.000,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	2.477,56
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	2.426,85
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	25.581,36
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	288.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	376.311,95
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	252.109,23
4201	Noleggi	79,40
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,00
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,00
4401	IRAP	1.730,46
4405	ICI	27.760,00
4499	Altri tributi	7.370,41
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	0,23
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	2.085,67

TOTALE**1.311.964,71**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2017

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	185.155,13
1301	Contributi obbligatori per il personale	63.777,77
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	2.500,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	459,61
1599	Altri oneri per il personale	868,80
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	227,84
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	10.341,41
2104	Altri materiali di consumo	2.685,03
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	595,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.253,14
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.531,89
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	8.132,30
2117	Utenze e canoni per altri servizi	19.829,38
2118	Riscaldamento e condizionamento	12.877,41
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	643,35
2121	Spese postali e di recapito	4.250,46
2122	Assicurazioni	3.156,84
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	2.386,02
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.855,00
2126	Spese legali	6.090,85
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	118,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	49.789,78
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	24.775,69
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	24.268,53
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	31.549,10
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	320,00
4201	Noleggi	794,09
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,00
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,14
4401	IRAP	17.304,39
4499	Altri tributi	73.962,69
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	23.703,12
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	2.698,80
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	11.634,81
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	40.995,61
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	11.170,23
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	6.149,76
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	43,00
5106	Materiale bibliografico	409,84
5151	Immobilizzazioni immateriali	3.697,50

TOTALE**657.002,31**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2017

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	407.741,27
1301	Contributi obbligatori per il personale	140.311,06
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	5.500,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	1.011,11
1599	Altri oneri per il personale	5.879,38
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	302,89
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	60,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	211,78
2104	Altri materiali di consumo	6.734,75
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	8.568,52
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	198.087,80
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	9.356,92
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	7.957,15
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	17.891,09
2117	Utenze e canoni per altri servizi	46.186,89
2118	Riscaldamento e condizionamento	28.330,29
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	85.962,03
2122	Assicurazioni	7.062,05
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	94.975,50
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	51.479,38
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	59.501,84
2298	Altre spese per acquisto di servizi	18.774,51
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	1.000,00
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	9.921,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	54.506,53
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	53.390,76
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	69.408,00
4201	Noleggi	1.977,53
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	0,02
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,32
4401	IRAP	38.069,66
4405	ICI	79.389,00
4499	Altri tributi	169.110,95
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	5,14
4513	Altri oneri della gestione corrente	20,00
5102	Fabbricati	11.720,00
5103	Impianti e macchinari	6.169,60
5104	Mobili e arredi	1.745,08
5152	Hardware	159,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	42.500,00

TOTALE**1.740.978,80**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2017

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	246.339,04
1202	Ritenute erariali a carico del personale	644.941,96
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	10.788,21
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	822,25
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.181,85
2104	Altri materiali di consumo	4.877,19
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	336,60
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	2.192,61
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	5.578,01
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.577,36
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	6.323,04
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	17.299,43
2117	Utenze e canoni per altri servizi	45.112,07
2118	Riscaldamento e condizionamento	28.330,30
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	37,70
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	6.368,50
2121	Spese postali e di recapito	2.752,51
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	1.616,29
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	10.791,29
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	8.124,41
2126	Spese legali	105,25
2298	Altre spese per acquisto di servizi	59.770,24
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	400,00
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	55.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	21.039,43
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	7.564,35
4101	Rimborso diritto annuale	17.008,98
4102	Restituzione diritti di segreteria	3.674,79
4201	Noleggi	1.577,61
4403	I.V.A.	58.231,10
4499	Altri tributi	33,50
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	33,00
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	2.521,14
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	1.204,63
4507	Commissioni e Comitati	149,36
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	28.061,92
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	3.087,44
4513	Altri oneri della gestione corrente	17.435,00
5102	Fabbricati	2.021,60
5104	Mobili e arredi	383,92
5106	Materiale bibliografico	90,16
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	9.320,89
7405	Concessione di crediti a famiglie	20.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	2.360.052,35

TOTALE 3.714.157,28

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2017

Pag. 8 / 9

TOTALI

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro
TOTALE MISSIONE		877.923,95

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali
TOTALE MISSIONE		2.623.615,85

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro
TOTALE MISSIONE		1.022.343,61

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro
TOTALE MISSIONE		1.311.964,71

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri
TOTALE MISSIONE		657.002,31

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali
TOTALE MISSIONE		1.740.978,80

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2017

TOTALI

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE **3.714.157,28**

TOTALE GENERALE **11.947.986,51**

Allegato 9

Indici di bilancio e gestione 2017



Camera di Commercio
Modena

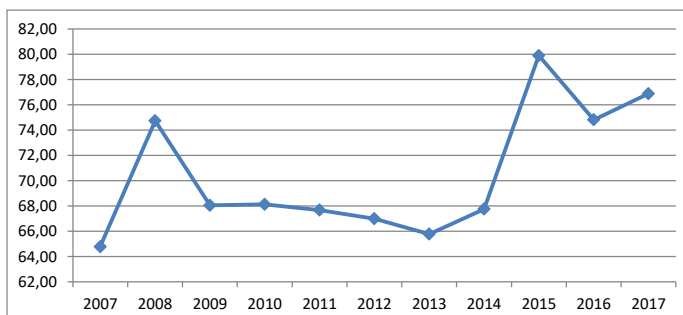


INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO

1) Oneri gestione corrente-iniziative promozione economica/Proventi gestione corrente

Indica la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese di gestione corrente aventi limitato carattere discrezionale e, quindi, per differenza, la possibilità finanziaria di destinare risorse per iniziative ed investimenti.

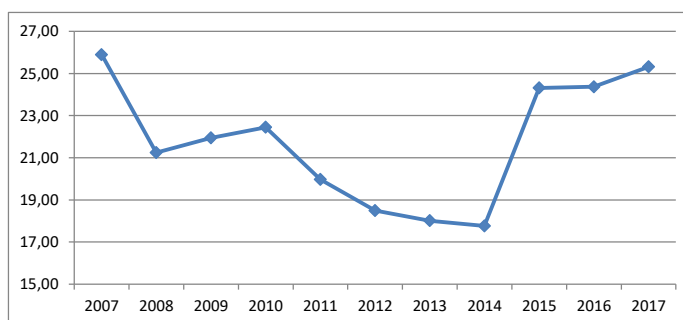
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 11.894.246,32	€ 18.360.386,22	64,78
2008	€ 15.915.648,52	€ 21.292.618,11	74,75
2009	€ 14.169.689,03	€ 20.823.574,33	68,05
2010	€ 13.919.259,32	€ 20.428.799,62	68,14
2011	€ 14.120.828,07	€ 20.863.392,37	67,68
2012	€ 14.560.651,32	€ 21.734.299,10	66,99
2013	€ 14.467.425,78	€ 21.991.380,29	65,79
2014	€ 14.663.295,41	€ 21.640.526,91	67,76
2015	€ 12.110.418,66	€ 15.158.182,07	79,89
2016	€ 10.915.512,67	€ 14.587.210,38	74,82
2017	€ 10.688.835,10	€ 13.901.725,44	76,89



2) Oneri del personale/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale delle risorse correnti nelle spese per il personale.

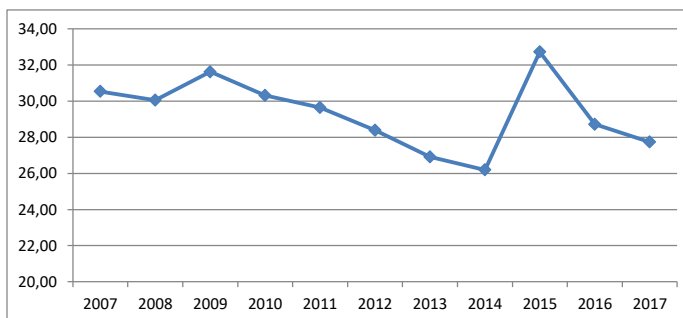
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	25,90
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	21,25
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	21,94
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	22,45
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	19,97
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	18,50
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	18,01
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	17,76
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	24,31
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	24,37
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	25,32



3) Oneri di funzionamento/Proventi gestione corrente

Evidenzia la percentuale di assorbimento delle risorse correnti nelle spese per il funzionamento e l'erogazione di servizi reali agli operatori.

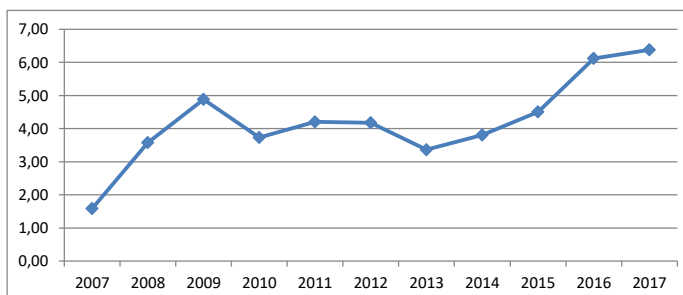
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.607.127,94	€ 18.360.386,22	30,54
2008	€ 6.399.839,58	€ 21.292.618,11	30,06
2009	€ 6.585.333,89	€ 20.823.574,33	31,62
2010	€ 6.193.306,58	€ 20.428.799,62	30,32
2011	€ 6.184.351,03	€ 20.863.392,37	29,64
2012	€ 6.169.133,63	€ 21.734.299,10	28,38
2013	€ 5.917.598,46	€ 21.991.380,29	26,91
2014	€ 5.668.498,37	€ 21.640.526,91	26,19
2015	€ 4.961.311,15	€ 15.158.182,07	32,73
2016	€ 4.189.019,71	€ 14.587.210,38	28,72
2017	€ 3.856.145,40	€ 13.901.725,44	27,74



4) Indice netto di liquidità: (Fondo cassa + Crediti/Debiti)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

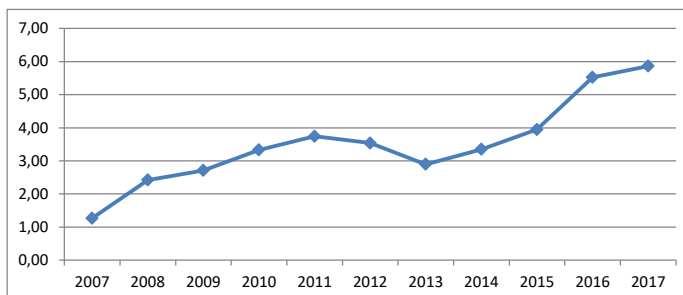
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 13.657.981,98	€ 8.613.762,58	1,59
2008	€ 26.965.553,15	€ 7.536.468,85	3,58
2009	€ 38.243.375,01	€ 7.830.592,75	4,88
2010	€ 30.293.354,49	€ 8.118.997,89	3,73
2011	€ 30.137.340,33	€ 7.172.302,98	4,20
2012	€ 28.889.571,91	€ 6.917.018,55	4,18
2013	€ 22.675.695,87	€ 6.748.634,80	3,36
2014	€ 22.781.292,63	€ 5.987.042,41	3,81
2015	€ 21.874.914,79	€ 4.855.767,50	4,50
2016	€ 26.222.077,72	€ 4.282.320,88	6,12
2017	€ 30.373.548,06	€ 4.761.873,22	6,38



5) Indice secco di liquidità: (Fondo Cassa/Debiti)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

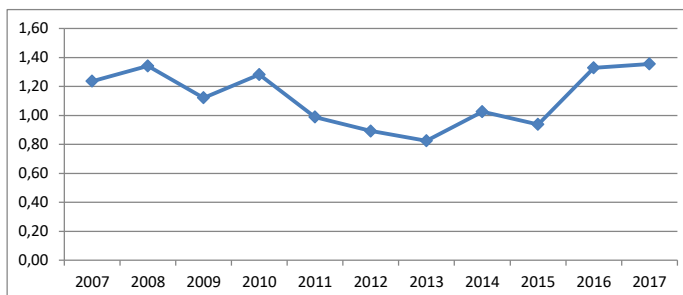
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 10.905.083,32	€ 8.613.762,58	1,27
2008	€ 18.234.397,35	€ 7.536.468,85	2,42
2009	€ 21.233.927,98	€ 7.830.592,75	2,71
2010	€ 27.046.789,44	€ 8.118.997,89	3,33
2011	€ 26.821.042,75	€ 7.172.302,98	3,74
2012	€ 24.475.884,73	€ 6.917.018,55	3,54
2013	€ 19.548.380,33	€ 6.748.634,80	2,90
2014	€ 20.069.049,91	€ 5.987.042,41	3,35
2015	€ 19.161.091,48	€ 4.855.767,50	3,95
2016	€ 23.654.399,22	€ 4.282.320,88	5,52
2017	€ 27.910.088,81	€ 4.761.873,22	5,86



6) Totale Proventi incassati/Totale Oneri pagati (Rev./Mand.)

Esprime la capacità di disporre a breve termine di risorse per onorare le obbligazioni assunte dalla Camera di Commercio

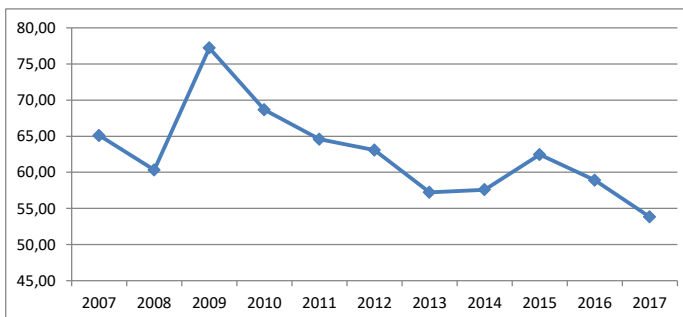
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 27.087.333,20	€ 21.910.019,23	1,24
2008	€ 28.790.737,43	€ 21.461.218,46	1,34
2009	€ 27.530.598,53	€ 24.542.230,43	1,12
2010	€ 26.527.273,84	€ 20.697.082,16	1,28
2011	€ 20.828.983,60	€ 21.066.347,77	0,99
2012	€ 20.104.166,04	€ 22.534.753,34	0,89
2013	€ 22.765.049,55	€ 27.605.168,33	0,82
2014	€ 20.974.298,61	€ 20.451.637,98	1,03
2015	€ 16.415.303,29	€ 17.503.976,31	0,94
2016	€ 18.152.699,38	€ 13.666.757,26	1,33
2017	€ 16.198.362,51	€ 11.947.986,51	1,36



7) Totale pagamenti su Debiti /Totale Debiti

Indica l'andamento dei pagamenti su obbligazioni assunte in esercizi precedenti vigenti alla chiusura dell'esercizio.

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 5.174.589,82	€ 7.948.810,02	65,10
2008	€ 5.195.962,38	€ 8.613.762,58	60,32
2009	€ 5.819.330,46	€ 7.536.468,85	77,22
2010	€ 5.375.819,73	€ 7.830.592,75	68,65
2011	€ 5.242.759,10	€ 8.118.997,89	64,57
2012	€ 4.523.972,86	€ 7.172.302,98	63,08
2013	€ 3.958.705,82	€ 6.917.018,55	57,23
2014	€ 3.887.179,33	€ 6.748.634,80	57,60
2015	€ 3.739.358,48	€ 5.987.042,41	62,46
2016	€ 2.859.993,04	€ 4.855.767,50	58,90
2017	€ 2.305.576,95	€ 4.282.320,88	53,84



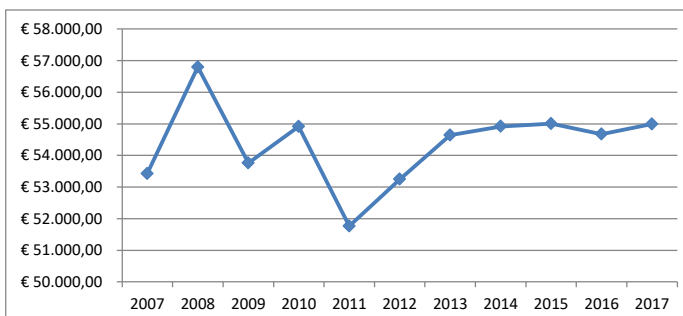
EFFICIENZA ORGANIZZATIVA

GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

8) Costo totale personale dipendente/Numero medio dei dipendenti

Indica la spesa media unitaria annua per il personale dipendente.

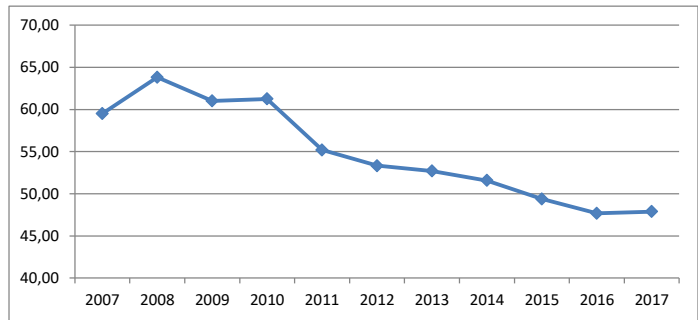
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	89,0	€ 53.422,52
2008	€ 4.524.714,69	87,0	€ 56.795,62
2009	€ 4.569.575,38	85,0	€ 53.759,71
2010	€ 4.585.721,03	83,5	€ 54.918,81
2011	€ 4.167.040,24	80,5	€ 51.764,48
2012	€ 4.020.244,56	75,5	€ 53.248,27
2013	€ 3.961.507,93	72,5	€ 54.641,49
2014	€ 3.844.359,68	70,0	€ 54.919,42
2015	€ 3.685.412,11	67,0	€ 55.006,15
2016	€ 3.554.773,15	65,0	€ 54.675,65
2017	€ 3.519.440,45	64,0	€ 54.991,26



9) Costo totale personale dipendente/Numero imprese registrate al 31/12

Indica il costo del personale per ogni impresa per cui la Camera presta servizi.

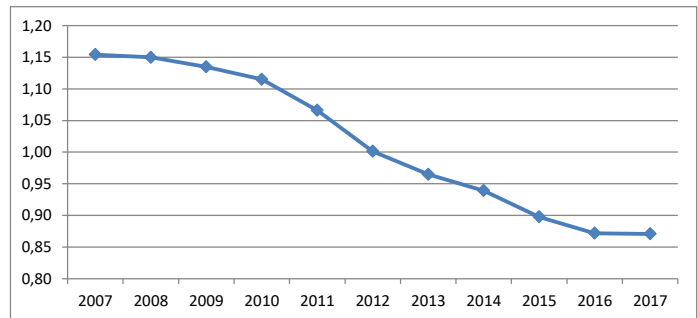
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	77.107	59,50
2008	€ 4.524.714,69	75.659	63,81
2009	€ 4.569.575,38	74.900	61,01
2010	€ 4.585.721,03	74.878	61,24
2011	€ 4.167.040,24	75.504	55,19
2012	€ 4.020.244,56	75.399	53,32
2013	€ 3.961.507,93	75.158	52,71
2014	€ 3.844.359,68	74.543	51,57
2015	€ 3.685.412,11	74.644	49,37
2016	€ 3.554.773,15	74.557	47,68
2017	€ 3.519.440,45	73.496	47,89



10) Numero medio dipendenti/Numero imprese registrate

Indica l'impiego di risorse umane stabili in relazione all'entità dell'utenza camerale.

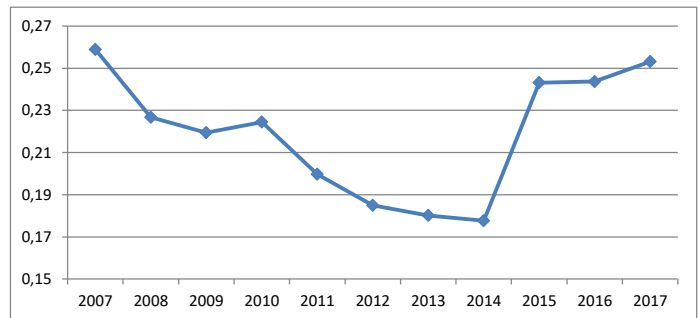
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 1000
2007	89,0	77.107	1,15
2008	87,0	75.659	1,15
2009	85,0	74.900	1,13
2010	83,5	74.878	1,12
2011	80,5	75.504	1,07
2012	75,5	75.399	1,00
2013	72,5	75.158	0,96
2014	70,0	74.543	0,94
2015	67,0	74.644	0,90
2016	65,0	74.557	0,87
2017	64,0	73.496	0,87



11) Oneri del personale a tempo indeterminato/Totale proventi correnti

Indica la percentuale di assorbimento delle entrate correnti per l'impiego di risorse stabili

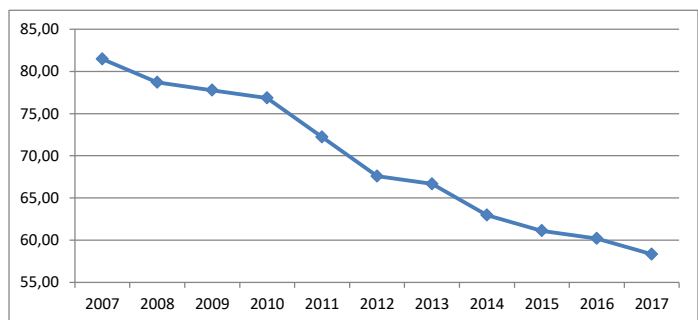
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 4.754.604,11	€ 18.360.386,22	0,26
2008	€ 4.524.714,69	€ 21.292.618,11	0,23
2009	€ 4.569.575,38	€ 20.823.574,33	0,22
2010	€ 4.585.721,03	€ 20.428.799,62	0,22
2011	€ 4.167.040,24	€ 20.863.392,37	0,20
2012	€ 4.020.244,56	€ 21.734.299,10	0,18
2013	€ 3.961.507,93	€ 21.991.380,29	0,18
2014	€ 3.844.359,68	€ 21.640.526,91	0,18
2015	€ 3.685.412,11	€ 15.158.182,07	0,24
2016	€ 3.554.773,15	€ 14.587.210,38	0,24
2017	€ 3.519.440,45	€ 13.901.725,44	0,25



12) Personale di ruolo in servizio (al 31/12) /Totale dotazione organica dell'ente

Indica la percentuale di copertura della dotazione organica adottata dall'Amministrazione per garantire il corretto funzionamento dei servizi

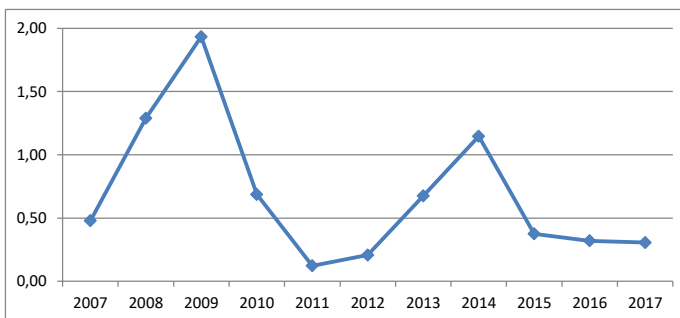
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	88	108	81,48
2008	86	108	78,70
2009	84	108	77,78
2010	83	108	76,85
2011	78	108	72,22
2012	73	108	67,59
2013	72	108	66,67
2014	68	108	62,96
2015	66	108	61,11
2016	65	108	60,19
2017	63	108	58,33



13) Oneri impegnati per la formazione del personale/Totale oneri del personale *100

Indica l'incidenza percentuale del costo per la formazione del personale dipendente sul totale degli oneri

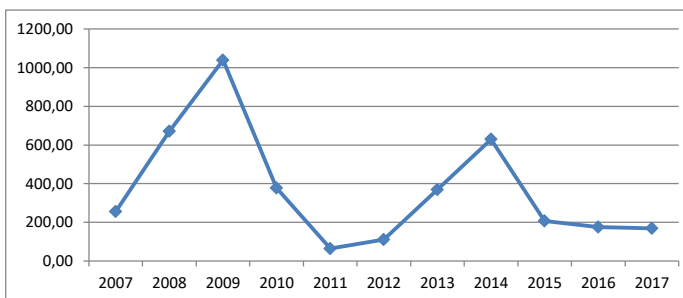
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 22.748,00	€ 4.754.604,11	0,48
2008	€ 58.343,00	€ 4.524.714,69	1,29
2009	€ 88.339,00	€ 4.569.575,38	1,93
2010	€ 31.490,00	€ 4.585.721,03	0,69
2011	€ 5.110,00	€ 4.167.040,24	0,12
2012	€ 8.310,00	€ 4.020.244,56	0,21
2013	€ 26.728,60	€ 3.961.507,93	0,67
2014	€ 44.073,20	€ 3.844.359,68	1,15
2015	€ 13.814,68	€ 3.685.412,11	0,37
2016	€ 11.382,68	€ 3.554.773,15	0,32
2017	€ 10.745,68	€ 3.519.440,45	0,31



14) Oneri impegnati per la formazione del personale/N. medio dei dipendenti

Indica la spesa pro-capite impegnata per la formazione del personale dipendente in modalità strutturata

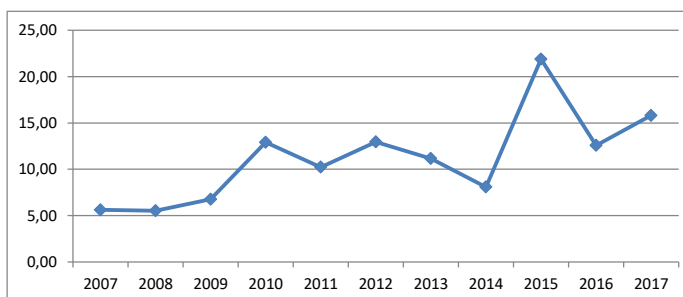
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 22.748,00	89,0	255,60
2008	€ 58.343,00	87,0	670,61
2009	€ 88.339,00	85,0	1039,28
2010	€ 31.490,00	83,5	377,13
2011	€ 5.110,00	80,5	63,48
2012	€ 8.310,00	75,5	110,07
2013	€ 26.728,60	72,5	368,67
2014	€ 44.073,20	70,0	629,62
2015	€ 13.814,68	67,0	206,19
2016	€ 11.382,68	65,0	175,12
2017	€ 10.745,68	64,0	167,90



15) Numero ore per corsi di formazione partecipate/Numero medio dei dipendenti

Indica il numero di ore di formazione pro-capite fornite al personale, in modalità strutturata, on the job e mediante altre forme

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	501	89,0	5,63
2008	482	87,0	5,54
2009	576	85,0	6,78
2010	1.078	83,5	12,91
2011	824	80,5	10,24
2012	979	75,5	12,97
2013	810	72,5	11,17
2014	567	70,0	8,10
2015	1.466	67,0	21,88
2016	818	65,0	12,59
2017	1.012	64,0	15,81

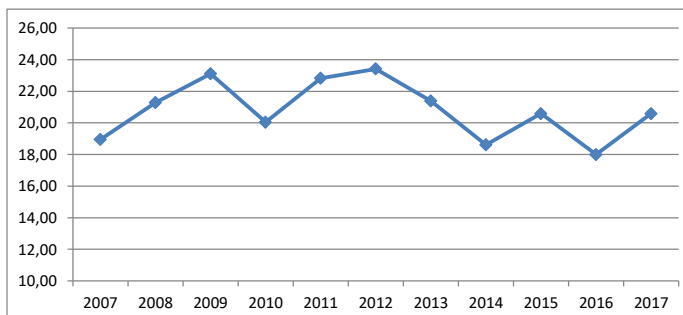


LIVELLO DI AUTOMAZIONE DEI SERVIZI

16) Oneri per automazione servizi/Totale Oneri di funzionamento

E' un indice di composizione della spesa: risorse impiegate per l'automazione dei servizi erogati

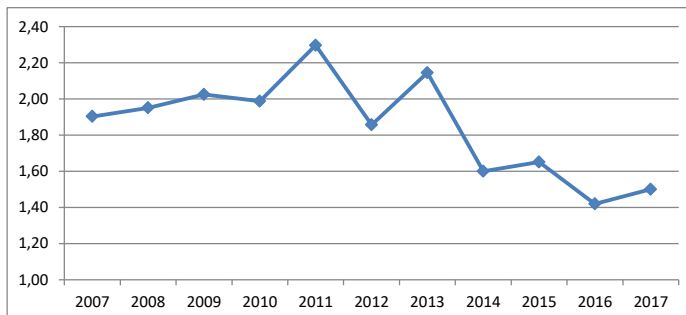
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 1.062.226,78	€ 5.607.127,94	18,94
2008	€ 1.362.350,34	€ 6.399.839,58	21,29
2009	€ 1.522.055,97	€ 6.585.333,89	23,11
2010	€ 1.241.043,05	€ 6.193.306,58	20,04
2011	€ 1.411.803,56	€ 6.184.351,03	22,83
2012	€ 1.444.519,87	€ 6.169.133,63	23,42
2013	€ 1.265.418,13	€ 5.917.598,46	21,38
2014	€ 1.051.556,99	€ 5.651.127,52	18,61
2015	€ 1.021.466,37	€ 4.961.311,15	20,59
2016	€ 753.905,80	€ 4.189.019,71	18,00
2017	€ 793.847,76	€ 3.856.145,40	20,59



17) N. PC disponibili (al netto di quelli utilizzati dall'Azienda Speciale) /N. personale di ruolo al 31/12 (escluso personale ausiliario)

Indica la disponibilità dei PC per dipendente.

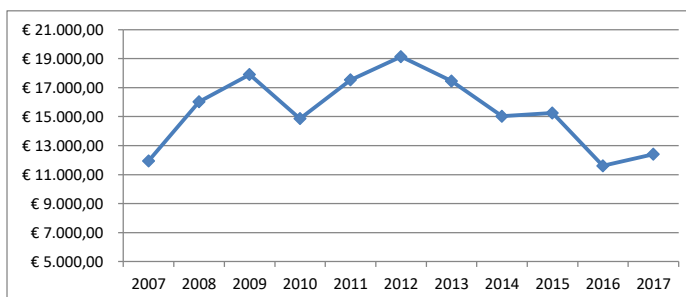
ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	158	83	1,90
2008	160	82	1,95
2009	162	80	2,03
2010	157	79	1,99
2011	170	74	2,30
2012	130	70	1,86
2013	148	69	2,14
2014	104	65	1,60
2015	104	63	1,65
2016	88	62	1,42
2017	90	60	1,50



18) Oneri per automazione servizi/N. medio dipendenti

Indica la spesa pro-capite per il funzionamento dei servizi automatizzati in rete locale e nazionale

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO
2007	€ 1.062.226,78	89,0	€ 11.935,13
2008	€ 1.362.350,34	87,0	€ 16.027,65
2009	€ 1.522.055,97	85,0	€ 17.906,54
2010	€ 1.241.043,05	83,5	€ 14.862,79
2011	€ 1.411.803,56	80,5	€ 17.537,93
2012	€ 1.444.519,87	75,5	€ 19.132,71
2013	€ 1.265.418,13	72,5	€ 17.454,04
2014	€ 1.051.556,99	70,0	€ 15.022,24
2015	€ 1.021.466,37	67,0	€ 15.245,77
2016	€ 753.905,80	65,0	€ 11.598,55
2017	€ 793.847,76	64,0	€ 12.403,87



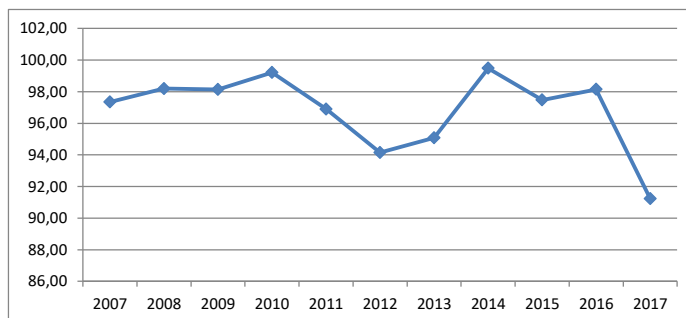
EFFICACIA NELLA GESTIONE DEI PROGRAMMI PROMOZIONALI

IN CONTO ESERCIZIO

19) Gestione programmi promozionali: totale valore a consuntivo / totale valore a preventivo (al netto del bdg rinviato al 2018 progetti +20% D.A.)

Indica la capacità di tradurre in iniziative concrete gli indirizzi programmatici fissati dagli organi politici.

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 6.673.500,51	€ 6.855.660,00	97,34
2008	€ 6.397.024,60	€ 6.535.058,67	98,19
2009	€ 7.215.683,02	€ 7.352.668,39	98,14
2010	€ 5.584.781,89	€ 5.628.914,48	99,22
2011	€ 6.875.523,10	€ 7.095.800,00	96,90
2012	€ 8.404.214,70	€ 8.926.415,44	94,15
2013	€ 6.757.286,14	€ 7.107.172,33	95,08
2014	€ 7.187.563,25	€ 7.224.920,83	99,48
2015	€ 4.368.665,82	€ 4.482.000,00	97,47
2016	€ 2.797.149,14	€ 2.850.000,00	98,15
2017	€ 2.448.734,71	€ 2.684.075,72	91,23

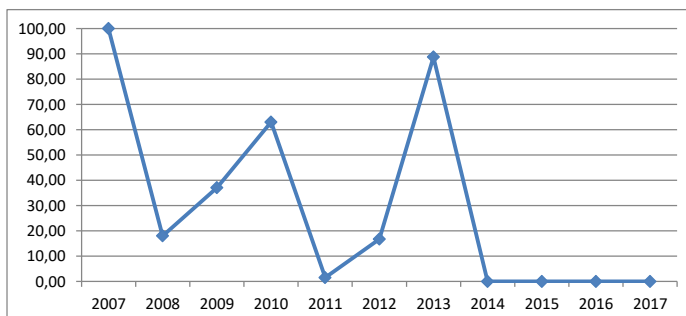


IN CONTO CAPITALE

20) Immobilizzazioni Finanziarie acquisite nell'anno/Totale valori a budget per Immobilizzazioni Finanziarie

Indica la capacità di tradurre in iniziative concrete gli indirizzi programmatici fissati dagli organi politici in partecipazioni

ANNO	NUMERATORE	DENOMINATORE	RISULTATO x 100
2007	€ 500.000,00	€ 500.000,00	100,00
2008	€ 224.969,52	€ 1.248.333,33	18,02
2009	€ 2.835.336,40	€ 7.648.000,00	37,07
2010	€ 105.852,95	€ 168.000,00	63,01
2011	€ 73.567,02	€ 4.900.000,00	1,50
2012	€ 1.004.000,00	€ 6.000.000,00	16,73
2013	€ 7.100.000,00	€ 8.000.000,00	88,75
2014	€ -	€ -	#DIV/0!
2015	€ -	€ -	#DIV/0!
2016	€ -	€ -	#DIV/0!
2017	€ -	€ 10.000,00	0,00



**VERBALE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
N. 22 DEL 03.05.2018**

Il giorno 03.05.2018, presso la sede della Camera di Commercio di Modena, si sono riuniti su convocazione del Presidente i sottoscritti sindaci effettivi dell'Ente Camerale, sigg. **Paola Ricci** - Presidente - e **Claudio Gandolfo** - sindaco effettivo - per ultimare l'analisi e l'esame del bilancio al 31.12.2017 e conseguentemente predisporre la relazione che segue.

Risulta assente giustificato il sindaco effettivo, Dott. Greco, che ha comunque partecipato ai lavori di analisi e di predisposizione della Relazione.

Partecipa alla riunione il Dott. Massimiliano Mazzini, Dirigente dell'Area economico-finanziaria che informa il Collegio in merito ad alcuni aspetti organizzativi, amministrativi e contabili.

Il Collegio dei Revisori dei Conti in adempimento al disposto dall'art. 30 del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, D.P.R. 254/2005, ha preso in esame il bilancio di esercizio, precisando che ha proceduto ad esaminare alcuni fascicoli relativi alle singole poste di bilancio e alla loro determinazione. Tale documentazione, vista la mole, viene acquisita solo in parte, su supporto informatico; la parte restante viene conservata presso gli Uffici dell'Ente Camerale.

Il Collegio dei revisori dei conti, nell'esprimere il proprio parere sul Bilancio d'esercizio, ritiene opportuno attestare che:

- a) I criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici previsti nei principi contabili emanati con la circolare n. 3622/C, ai quali le Camere di commercio si devono uniformare, risultano armonizzati con le disposizioni di cui al comma 1 dell'articolo 5 del decreto 27 marzo 2013;
- b) Sono stati applicati i criteri di riclassificazione indicati nella nota n. 148123 del 12/09/2013;
- c) È stato allegato il rendiconto finanziario in termini di liquidità;
- d) Sono stati redatti secondo le normative richiamate dal D.M. 27/03/2013 il conto consuntivo in termini di cassa, il rapporto sui risultati e i prospetti SIOPE;
- e) I risultati del conto consuntivo in termini di cassa sono coerenti con il rendiconto finanziario.

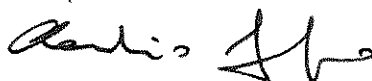
Della riunione, i sottoscritti danno atto con il presente verbale che, previa lettura, viene confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Paola Ricci



Dott. Claudio Gandolfo



Dott. Massimo Greco (per presa visione successiva)

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO SUL BILANCIO
CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017
DELLA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA
DI MODENA**

Signori Consiglieri,

la presente relazione è redatta per riferirVi in qualità di organo di controllo e di revisori incaricati del controllo contabile in ottemperanza dell'art. 30 del D.P.R. 254/2005, dell'art. 2403 e dell'art. 2409-bis e 2429 del codice civile.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, in adempimento al disposto dell'art. 30 del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, D.P.R. 254/2005, ha preso in esame il bilancio di esercizio, come segue:

- conto economico – art. 21 D.P.R. 254/2005, schema allegato C);
- stato patrimoniale – art. 22 D.P.R. 254/2005, schema allegato D);
- nota integrativa – art. 23 D.P.R. 254/2005;
- conto economico riclassificato – schema allegato 1) D.M. 27.3.2013;
- conto consuntivo in termini di cassa (entrate per codice SIOPE e spese per missioni e programmi) – art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013;
- rendiconto finanziario – art. 6 D.M. 27.3.2013;
- relazione sulla gestione e sui risultati – art. 24 D.P.R. 254/2005, art. 5 e art. 7 D.M. 27.3.2013, predisposta secondo le indicazioni formulate dal M.I.S.E con nota prot. 50114/09.04.2015;
- prospetti SIOPE – art. 5, comma 3, D.M. 27.3.2013;
- attestazione tempi di pagamento – art. 41 D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito in Legge 89/2014.

Si fa presente che, per rendere possibile un approfondito esame del bilancio 2017, per la redazione della presente relazione, la documentazione di cui sopra è stata acquisita dal Collegio preliminarmente alla riunione del Consiglio camerale nel rispetto dei tempi di cui all'art. 30 D.P.R. 254/2005.

Ai sensi dell'art. 2409-*bis*, del codice civile, il Collegio ha svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 della Camera di Commercio Industria ed Artigianato di Modena, in seguito denominata Camera.

Il procedimento di revisione comprende l'esame degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'Ente. Il Collegio ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio professionale.

Il Collegio ricorda che la predisposizione del bilancio compete alla Giunta camerale, mentre è del Collegio la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Il bilancio d'esercizio è stato predisposto dalla Giunta camerale con deliberazioni in data 17.4.2018 e 03.05.2018 ed è sottoposto al Consiglio per l'approvazione in quest'ultima data.

Il bilancio d'esercizio 2017, composto dalla situazione patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa si compendia dei seguenti valori riassuntivi:

Stato patrimoniale	Anno 2016	Anno 2017
Attività	€ 52.526.269,72	€ 55.485.276,21
Passività e fondi	€ 8.248.061,76	€ 9.446.036,40
Patrimonio netto	€ 44.278.207,96	€ 46.039.239,81
di cui avanzo/disavanzo economico di esercizio	€ 476.433,20	€ 1.792.853,38
Conto economico		
Proventi correnti	€ 14.587.210,38	€ 13.901.725,44
Oneri correnti	€ 13.712.661,81	€ 13.137.569,81
Risultato della gestione corrente	€ 874.548,57	€ 764.155,63
Proventi finanziari	€ 57.397,07	€ 50.358,27
Oneri finanziari	€ 0,01	€ -
Risultato della gestione finanziaria	€ 57.397,06	€ 50.358,27
Proventi straordinari	€ 173.320,17	€ 1.835.371,05
Oneri straordinari	€ 108.204,07	€ 695.952,58
Risultato della gestione straordinaria	€ 65.116,10	€ 1.139.418,47
Rivalutazioni attivo patrimoniale	€ -	€ -
Svalutazioni attivo patrimoniale	€ 520.628,53	€ 161.078,99
Differenze rettifiche di valore	-€ 520.628,53	-€ 161.078,99
Avanzo/disavanzo economico d'esercizio	€ 476.433,20	€ 1.792.853,38

Si evidenzia un avanzo di esercizio pari ad € 1.792.853,38.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio ed ha riscontrato la corrispondenza con i saldi contabili.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati rispettati i principi generali di cui all'art.1 e 2, primo e secondo comma, del D.P.R. 254/2005 e degli art. 21 e 22 del D.P.R. 254/2005 che rimandano agli art. 2425 bis, 2424, secondo e terzo comma, e 2424 bis del codice civile.

Inoltre sono stati seguiti i criteri di valutazione previsti dall'art. 26 del D.P.R. 254/2005.

Si evidenzia in particolare che:

- gli immobili sono iscritti al costo di acquisto o di produzione. Ai sensi dell'art. 74, primo comma del citato regolamento, fanno eccezione gli immobili iscritti per la prima volta in un bilancio di esercizio antecedente a quello dell'anno 2007, per i quali è applicato il criterio del valore catastale ai sensi dell'art.25, primo comma, del D.M. 287/1997;
- le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto o di produzione e quello di stima o di mercato;
- le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione;
- il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è incrementato degli oneri di diretta imputazione;

REGISTRO DEI VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

- non sono state effettuate riduzioni del valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali per perdita durevole di valore;
- i beni mobili e le immobilizzazioni immateriali sono stati ammortizzati sistematicamente e non vi sono state modifiche nei criteri di determinazione degli ammortamenti;
- le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato;
- non sono state acquisite nuove partecipazioni;
- le partecipazioni, diverse da quelle controllate o collegate ai sensi dell'art. 2359, sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione; fanno eccezione quelle iscritte per la prima volta in un bilancio di esercizio antecedente a quello dell'anno 2007, per le quali è applicato il criterio del patrimonio netto ai sensi dell'art.25, quinto comma, del D.M. 287/1997; per tali partecipazioni a seguito dell'emanazione dei principi contabili delle Camere di Commercio, di cui alla citata Circolare n. 3622/C del 05.02.2009, si considera: il valore dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo alla data di entrata in vigore del regolamento.
- i crediti, escluso il diritto annuale, sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione;
- i crediti per diritto annuale sono iscritti sulla base dei principi contabili di cui alla circolare MISE n. 3622/C/09;
- i debiti sono iscritti al valore di estinzione;
- il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti;
- le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto comprensivo degli oneri di diretta imputazione ed il valore desumibile dall'andamento di mercato;
- gli oneri ed i proventi sono imputati secondo il principio di competenza economico - temporale;
- non sono stati effettuati compensi di partite;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- i ratei ed i risconti sono stati calcolati ed iscritti nel rispetto del criterio della competenza economica e tenendo in debito conto quanto prescritto dalla Circolare del MISE del 5/12/2017;
- i valori riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono stati determinati in applicazione dei principi contabili elaborati dalla commissione istituita ai sensi del comma 2 dell'art 74 del D.P.R. 254/2005 e trasmessi dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3622/C del 05/02/2009 e relativi documenti allegati, della nota dello stesso Ministero n. 15429 del 12.2.2010, nonché dell'ulteriore nota n. 102813 del 4.8.2010.

Il Collegio costata che l'utile di esercizio deriva perlopiù dal considerevole importo a titolo di sopravvenienze attive correlate alla gestione dei ruoli esattoriali emessi per il recupero del diritto annuale (essendosi registrati incassi superiori alla previsione operata e dunque risultando il credito di cui al ruolo "abbattuto" in misura superiore a quanto introitato), gestione complicata dalla circostanza che gli stessi sono stati richiesti - ed emessi - per più anni e decorso un notevole lasso temporale rispetto all'anno a cui si riferiscono (pur nel rispetto dei termini prescrizionali).

Ciò premesso, il Collegio, onde evitare che ciò possa verificarsi nuovamente e nella logica di una gestione che, da un punto di vista contabile, limiti l'emersione di sopravvenienze (che dovrebbe avere carattere di straordinarietà), indica la necessità che, per il futuro, i ruoli esattoriali per il diritto annuale vengano emessi, da un punto di vista temporale, in maniera più stringente rispetto all'anno a cui si riferiscono e con cadenza annuale.

REGISTRO DEI VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

La nota integrativa contiene quanto stabilito dall'art. 23 e 26, sesto e settimo comma, e dall'art. 39, tredicesimo comma, del D.P.R. 254/2005 e quindi le indicazioni ritenute necessarie per il completamento delle informazioni, comprese quelle di natura fiscale.

La relazione della Giunta sull'andamento della gestione (art. 24 del D.P.R. 254/2005) e sui risultati (artt. 5 e 7 D.M. 27.3.2013) individua i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la relazione previsionale e programmatica.

Alla relazione sulla gestione è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti, relativamente alle funzioni istituzionali, indicati nel preventivo, come prescrive all'art. 24, secondo comma, del D.P.R. 254/2005. Da quanto esposto in tale documento emerge un apprezzabile equilibrio finanziario e patrimoniale dell'Ente.

In corso d'anno il Collegio:

1- ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;

2 - ha partecipato alle adunanze della Giunta e del Consiglio, svoltesi nel rispetto delle regole statutarie e delle norme che ne disciplinano il funzionamento;

3- ha effettuato le verifiche periodiche anche ai sensi dell'art. 31 del D.P.R. 254/2005;

4 - dalle informazioni ricevute dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessa, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;

5 - ha accertato altresì il rispetto dei vincoli derivanti dalle leggi finanziarie e dalle disposizioni vigenti in materia di razionalizzazione e di contenimento della spesa pubblica con riguardo alle spese:

per manutenzioni ordinarie e straordinarie degli immobili, per consulenti ed esperti, per pubblicità e rappresentanza, per autovetture, per missioni del personale, per la formazione, il funzionamento degli organismi collegiali, nonché le spese per i consumi intermedi (art. 8 comma 3 D.L. 95/2012 e art. 50, comma 3 D.L. 66/2014);

6- ha rilevato che l'Ente camerale ha operato in conformità alle disposizioni di cui alle Leggi n. 94/2012 e n. 135/2012 e successive modifiche ed integrazioni in materia di procedure di acquisto di beni e servizi sotto soglia di rilievo comunitario avvalendosi di Consip e Mepa o di analoghe strutture a livello regionale.

Il Collegio ha accertato altresì che nel corso dell'anno 2017 non sono state effettuate variazioni compensative nelle tipologie di spese soggette ad obiettivi di contenimento (nota MISE prot. 34807 del 27/02/2014).

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi elementi degni di segnalazione.

La Giunta ha svolto l'attività di valutazione strategica ai sensi dell'articolo 35 del D.P.R. 254/2005 affidando tale controllo ad apposito organo.

Per quanto possa constare, non risultano pervenute denunce ai sensi dell'art. 33 del D.P.R. 254/2005.

In relazione agli adempimenti di cui al D.M. 27.3.2013, in attuazione del D.lgs n. 91/2011 (che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche), il Collegio ha verificato che risultano allegati al bilancio d'esercizio:

1) il rendiconto finanziario di cui all'art. 6 del D.M. 27.3.2013 predisposto per gli anni 2016 e 2017 secondo l'allegato 1 alla nota MISE in data 9.4.2015 e sulla scorta delle indicazioni ivi

REGISTRO DEI VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

tradotte, le cui risultanze (incremento/decremento disponibilità liquide), relativamente alle movimentazioni del conto corrente presso l'Istituto cassiere, coincidono con quelle del conto consuntivo in termini di cassa;

2) la relazione sulla gestione e sui risultati (art. 7 D.M. 27.3.2013), che riporta, tra l'altro:

- ✓ i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi prefissati nella relazione previsionale e programmatica;
- ✓ il riepilogo delle spese sostenute articolate per missioni e programmi;
- ✓ gli elementi contenuti nel PIRA ed i valori a consuntivo degli indicatori definiti nel medesimo piano (art. 5, comma 3, lett. b D.M. 27.3.2013).

3) il conto economico per gli anni 2016 e 2017 (art. 2, comma 3, D.M. 27.3.2013) riclassificato secondo lo schema allegato 1 al D.M. 27.3.2013;

4) il consuntivo delle entrate per codice SIOPE ed il consuntivo delle spese per missioni e programmi (art. 9, comma 2, D.M. 27.3.2013): il totale di debiti prospetti corrisponde, rispettivamente, al totale delle riscossioni ed al totale dei pagamenti riportati nei prospetti SIOPE 2017 pure allegati. Al riguardo il Collegio attesta la coerenza delle risultanze del conto consuntivo in termini di cassa con il rendiconto finanziario tramite la riconciliazione dello stesso con i dati SIOPE come da tabelle che seguono:

RICONCILIAZIONE CON DATI SIOPE - ANNO 2016	
Saldo al 01.01.2016 Istituto cassiere	€ 19.144.698,43
Incassi del sistema SIOPE	€ 18.152.699,38
Pagamenti sistema SIOPE	€ 13.666.757,26
Saldo 31.12.2016 Istituto cassiere	€ 23.630.640,55
Differenza incassi/pagamenti SIOPE	€ 4.485.942,12
Altre disponibilità liquide al 01.01.2016	€ 16.393,05
Altre disponibilità liquide al 31.12.2016	€ 23.758,67
Saldo rendiconto finanziario	€ 4.493.307,74

RICONCILIAZIONE CON DATI SIOPE - ANNO 2017	
Saldo al 01.01.2017 Istituto cassiere	€ 23.630.640,55
Incassi del sistema SIOPE	€ 16.198.362,51
Pagamenti sistema SIOPE	€ 11.947.986,51
Saldo 31.12.2017 Istituto cassiere	€ 27.881.016,55
Differenza incassi/pagamenti SIOPE	€ 4.250.376,00

Altre disponibilità liquide al 01.01.2017	€ 23.758,67
Altre disponibilità liquide al 31.12.2017	€ 29.072,26
Saldo rendiconto finanziario	€ 4.255.689,59

Il Collegio ha, quindi, esaminato l'attestazione dei tempi di pagamento e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle fatture (o richieste equivalenti di pagamento) di cui all'art. 41 del D.L. 66/2014, che per l'esercizio 2017 risulta del - 19,78 (dove 19,78 corrisponde all'anticipo "medio" dei giorni con cui sono state pagate le fatture rispetto alla scadenza dei trenta giorni). L'indicatore risulta pubblicato sul sito della Camera di Commercio nella sezione "Amministrazione trasparente".

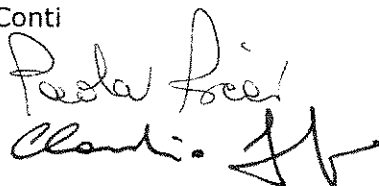
Alla luce di quanto sopra relazionato il Collegio ritiene che il Bilancio sia stato redatto nel rispetto delle norme vigenti, in particolare con la corretta applicazione delle norme di amministrazione e contabilità e di quelle fiscali e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Camera per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 e pertanto esprime il proprio parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio camerale del documento contabile di bilancio e dei suoi allegati.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Paola Ricci

Dott. Claudio Gandolfo

Dott. Massimo Greco





Azienda Speciale della Camera di Commercio I.A.A. di Modena

BILANCIO CONSUNTIVO 2017



VOCI DI COSTO/RICAVO	Valori esistenti al 31/12/2016	Valori esistenti al 31/12/2017	Differenza
A) RICAVI ORDINARI			
1) Proventi da servizi	107.039,50	116.664,72	9.625,22
2) Altri proventi o rimborsi	76.924,07	56.017,72	-20.906,35
3) Contributi da organismi comunitari	0,00		0,00
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	400.163,33	446.767,71	46.604,38
5) Altri contributi	0,00		0,00
6) Contributo della Camera di commercio	500.000,00	325.691,00	-174.309,00
Totale (A)	1.084.126,90	945.141,15	-138.985,75
B) COSTI DI STRUTTURA			
6) Organi istituzionali	21.231,38	18.778,47	-2.452,91
7) Personale:	308.164,64	303.413,51	-4.751,13
a) competenze al personale	220.418,03	218.114,62	-2.303,41
b) oneri sociali	67.994,72	65.581,50	-2.413,22
c) accantonamenti al T.F.R.	19.751,89	19.717,39	-34,50
d) altri costi	0,00		0,00
8) Funzionamento	56.094,31	75.013,21	18.918,90
a) Prestazione servizi	43.587,38	46.287,03	2.699,65
b) Godimento di beni di terzi	1.740,00	2.284,73	544,73
c) Oneri diversi di gestione	10.766,93	26.441,45	15.674,52
9) Ammortamenti e accant.	233,66	142,00	-91,66
a) immob. immateriali	0,00		0,00
b) immob. materiali	0,00		0,00
c) svalutazione crediti	233,66	142,00	-91,66
d) fondi rischi e oneri	0,00		0,00
Totale (B)	385.723,99	397.347,19	11.623,20
C) COSTI ISTITUZIONALI			
10) Spese per progetti e iniziative	689.154,24	541.775,13	-147.379,11
Totale (C)	689.154,24	541.775,13	-147.379,11
Risultato della gestione corrente (A-B-C)	9.248,67	6.018,83	-3.229,84
D) GESTIONE FINANZIARIA			
11) Proventi finanziari	11,61	11,66	0,05
12) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Risultato gestione finanziaria	11,61	11,66	0,05
E) GESTIONE STRAORDINARIA			
13) Proventi straordinari	315,53	1.005,79	690,26
14) Oneri straordinari	1.194,00	689,00	-505,00
Risultato gestione straordinaria	-878,47	316,79	1.195,26
F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
15) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
16) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B-C +/-D +/-E +/- F)	8.381,81	6.347,28	-2.034,53



ATTIVO	Valori Eserc. Corrente al 31/12/2016			Valori Eserc. Corrente al 31/12/2017		
	Entro 12 m	Oltre 12 m	Totale	Entro 12 m	Oltre 12 m	Totale
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software			0,00			0,00
Altre						
Totale Immobilizz. Immateriali			0,00			0,00
b) Materiali						
Impianti			0,00			0,00
Attrezzat. non informatiche			0,00			0,00
Attrezzature informatiche			0,00			0,00
Arredi e mobili			0,00			0,00
Totale Immobilizzaz. materiali			0,00			0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			0,00			0,00
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
c) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino			7.464,65			6.318,76
Totale rimanenze			7.464,65			6.318,76
d) Crediti di funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti v/Cciaa	50.000,00		50.000,00	75.691,00		75.691,00
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	23.000,00		23.000,00	0,00		0,00
Crediti v/organismi del sistema camerale	0,00		0,00	0,00		0,00
Crediti v/so clienti	46.985,59		46.985,59	28.375,92		28.375,92
Crediti per servizi c/terzi	7.932,85		7.932,85	3.679,43		3.679,43
Crediti diversi	252.358,11		252.358,11	268.152,75		268.152,75
Anticipi a fornitori						
Totale crediti di funzionamento	380.276,55		380.276,55	375.899,10		375.899,10
e) Disponibilità liquide						
Banca c/c			67.233,45			64.538,25
Cassa			20,91			5,12
Totale disponibilità liquide			67.254,36			64.543,37
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			454.995,56			446.761,23
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
Ratei attivi			0,00			0,00
Risconti attivi			0,00			0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			0,00			0,00
TOTALE ATTIVO			454.995,56			446.761,23
D) CONTI D'ORDINE						
Mobili/macch. Uff. Cciaa in comodato			40.924,53			40.924,53
TOTALE CONTI D'ORDINE			40.924,53			40.924,53
TOTALE GENERALE			495.920,09			487.685,76



PASSIVO	Valori Eserc. Corrente al 31/12/2016			Valori Eserc. Corrente al 31/12/2017		
	Entro 12 m	Oltre 12 m	Totale	Entro 12 m	Oltre 12 m	Totale
A) PATRIMONIO NETTO						
<i>Fondo acquisizioni patrimoniali</i>			0,00			0,00
<i>Avanzo/Disavanzo economico esercizio</i>			8.381,81			6.347,28
TOTALE PATRIMONIO NETTO			8.381,81			6.347,28
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
<i>Mutui passivi</i>			0,00			0,00
<i>Prestiti ed anticipazioni passive</i>			0,00			0,00
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			0,00			0,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
<i>F.do trattamento di fine rapporto</i>			269.326,26			288.082,98
TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO			269.326,26			288.082,98
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
<i>Debiti v/fornitori</i>	43.499,25		43.499,25	54.622,51		54.622,51
<i>Debiti v/società e organismi del sistema</i>	0,00		0,00			0,00
<i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i>	0,00		0,00			0,00
<i>Debiti tributari e previdenziali</i>	30.515,37		30.515,37	28.112,55		28.112,55
<i>Debiti v/dipendenti</i>	24.796,95		24.796,95	23.895,18		23.895,18
<i>Debiti v/Organi Istituzionali</i>	3.764,94		3.764,94	6.840,00		6.840,00
<i>Debiti diversi</i>	29.178,98		29.178,98	1.025,21		1.025,21
<i>Debiti per servizi c/terzi</i>	10,00		10,00	282,40		282,40
<i>Clienti c/anticipi</i>	0,00		0,00			0,00
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO			131.765,49			114.777,85
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
<i>Fondo imposte</i>			0,00			0,00
<i>Altri fondi</i>			235,00			142,00
TOT. F.DI PER RISCHI ED ONERI			235,00			142,00
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
<i>Ratei passivi</i>			35.025,54			37.411,12
<i>Risconti passivi</i>			10.261,46			0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI			45.287,00			37.411,12
TOTALE PASSIVO			446.613,75			440.413,95
TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO			454.995,56			446.761,23
G) CONTI D'ORDINE						
<i>Mobili/macch. Uff. Cciaa in comodato</i>			40.924,53			40.924,53
TOTALE CONTI D'ORDINE			40.924,53			40.924,53
TOTALE GENERALE			495.920,09			487.685,76



CRITERI DI FORMAZIONE

Il presente bilancio è stato formato a costi e ricavi di competenza e la contabilità, di cui esprime le risultanze, è stata tenuta con il metodo della partita doppia ed è conforme al dettato del Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005 n. 254, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.292 del 16.12.2005. Con tale decreto è stato emanato il “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”. Il bilancio d'esercizio è composto dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale, dalla presente Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione, a cura del Presidente. E' redatto in conformità al dettato dell'art. 68, comma 1 (allegati H ed I, sulla base dei criteri di cui all'art. 23), comma 2 (e agli articoli 25 e 26 cui fa riferimento) e comma 3, e del titolo X (aziende speciali) del già citato DPR; rispetta i principi normativi ivi sanciti per la sua formazione, che rispecchiano, per quanto applicabili, le disposizioni del codice civile in materia di esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi e criteri che si sono utilizzati nella formazione del bilancio al 31/12/2017 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nei criteri di valutazione e nella loro continuità di applicazione nel tempo, come condizione necessaria ai fini della significativa comparabilità dei dati nei diversi esercizi. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi generali della prudenza, e ai criteri della continuità e della competenza economica.

Sono state evitate compensazioni di partite tra perdite e profitti.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio, in accordo con il Collegio dei Revisori, sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni

Promec non dispone di immobilizzazioni proprie materiali e finanziarie, se non per acquisti di materiale d'ufficio, di costo unitario inferiore ad € 516,46. Mobili e macchine d'ufficio sono di proprietà della Camera di Commercio di Modena e vengono gestite in comodato d'uso, come da conti d' Ordine iscritti in Bilancio.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino sono state esposte al valore di acquisto ai sensi dell'art. 2426 punto 9 c.c.

Crediti

Sono esposti al loro presumibile valore di realizzo, in genere coincidente con il valore nominale.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Son stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica temporale dell'esercizio.

Costi e ricavi

I ricavi e proventi sono stati tutti conseguiti e i costi e gli oneri accertati secondo la loro effettiva competenza economica temporale d'esercizio.

In particolare i ricavi per le vendite di beni sono riconosciuti di norma al momento di consegna dei beni; i ricavi derivanti da prestazioni di servizio vengono riconosciuti con riferimento all'attuazione della prestazione; quelli di natura finanziaria e gli altri in genere, in base alla competenza temporale.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e ai contratti collettivi di lavoro vigenti. Quindi corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31/12/2017. Non sono state richieste e concesse anticipazioni.

Fondi per Rischi ed Oneri

Sono rappresentati unicamente dall'accantonamento al Fondo Rischi su Crediti, effettuato a fine esercizio, nella misura fiscalmente ammessa, a “rettifica” dei Crediti verso Clienti dell'attivo.

**DATI SULL'OCCUPAZIONE**

L'organico complessivo del personale di Promec a fine esercizio 2017, ripartito per categorie, è il seguente:

Categoria	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
	31/12/2016	31/12/2017	Valore	%
Dipendenti				
Dirigente	0,00	0,00	0,00	
Quadro	0,00	0,00	0,00	
Impiegato 1° Livello	5,00	5,00	0,00	
Impiegato 2° Livello	0,00	0,00	0,00	
Impiegato 3° Livello	1,00	1,00	0,00	
Impiegato 5° Livello	0,00	0,00	0,00	
Totale Organico Dipendenti	6,00	6,00	0,00	
Lavoratori T.D.	0,00	0,00	0,00	
Collaboratori Coordinati a progetto	0,00	0,00	0,00	
Totale Generale	6,00	6,00	0,00	

I costi complessivi del personale di Promec, nel confronto tra il 2016 ed il 2017, evidenziano una leggerissima flessione rimanendo tuttavia in linea con il preventivo da allegato G - 2017.

STATO PATRIMONIALE**ATTIVITA'****A) IMMOBILIZZAZIONI**

Dettaglio IMMOBILIZZAZIONI	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
	31/12/2016	31/12/2017	Valore	%
Materiali				
Impianti	0,00	0,00	0,00	-
Attrezzature non informatiche	0,00	0,00	0,00	-
Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00	-
Arredi e mobili	0,00	0,00	0,00	-
Totale	0,00	0,00	0,00	-

Come anticipato nei criteri di Valutazione, PROMEC non dispone di immobilizzazioni materiali o finanziarie proprie. Gli acquisti di piccole attrezzature d'ufficio di costo unitario inferiore ad € 516,46 sono iscritti a libro cespiti.

In particolare, i locali, i mobili, gli arredi e alcune apparecchiature d'ufficio, nonché le attrezzature e gli impianti tecnici, sono di proprietà della Camera di Commercio di Modena, e da questa assegnati in comodato d'uso gratuito alla PROMEC, come risulta dai Conti d'Ordine di Bilancio. Le rimanenti e più recenti apparecchiature d'ufficio (fotocopiatrice) sono state acquisite con un contratto di noleggio con la ditta Gavioli s.r.l.

Dettaglio IMMOBILIZZAZIONI	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
	31/12/2016	31/12/2017	Valore	%
Immateriali				
Software	0,00	0,00	0,00	-
Altre (costi di ricerca e pubblicità)	0,00	0,00	0,00	-
Totale	0,00	0,00	0,00	-

**B) ATTIVO CIRCOLANTE**

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Attivo Circolante	31/12/2016	31/12/2017		
Rimanenze di magazzino	7.464,65	6.318,76	-1.145,89	-15,35
Crediti di funzionamento	380.276,55	375.899,10	-4.377,45	-1,15
Disponibilità liquide	67.254,36	64.543,37	-2.710,99	-4,03
Totale Generale	454.995,56	446.761,23	-8.234,33	-1,81

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Rimanenze di magazzino	31/12/2016	31/12/2017		
Gadgets per iniziative promozionali	7.370,41	6.318,76	-1.051,65	-14,27
Buoni pasto	94,24	0,00	-94,24	-100,00
Totale Rimanenze di magazzino	7.464,65	6.318,76	-1.145,89	-15,35

Al 31.12.2017 sono state gestite rimanenze di magazzino per complessivi E. 6.318,76 esposte al valore d'acquisto. I buoni pasto cartacei sono stati sostituiti dai buoni pasto elettronici, erogati mensilmente sulla base delle presenze. In merito ai gadgets viene esposto il valore degli stessi non utilizzati al 31.12.2017 (come da elenco/inventario agli atti dell'Azienda).

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Crediti di funzionamento	31/12/2016	31/12/2017		
Crediti vs CCIAA	50.000,00	75.691,00	25.691,00	33,94
Crediti vs Organismi e istit. naz/comunit.	23.000,00	0,00	-23.000,00	- 100,00
Crediti vs Organismi del sistema camerale	0,00	0,00	0,00	-
Crediti vs clienti	46.985,59	28.375,92	-18.609,67	-39,61
Crediti per servizi c/terzi	7.932,85	3.679,43	-4.253,42	-53,62
Crediti diversi	252.358,11	268.152,75	15.794,64	6,26
Anticipi a fornitori	0,00	0,00	0,00	-
Totale Crediti di funzionamento	380.276,55	375.899,10	-4.377,45	-1,15

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Crediti vs Cciao	31/12/2016	31/12/2017		
Crediti vs CCIAA per contributi da erogare	50.000,00	75.691,00	25.691,00	51,38
Crediti vs CCIAA per ripiano disavanzo	0,00	0,00	0,00	-
Totale Crediti vs CCIAA	50.000,00	75.691,00	25.691,00	-

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Crediti vs Org. e istit. naz/com.	31/12/2016	31/12/2017		
Crediti vs Enti e Istituti diversi	23.000,00	0,00	-23.000,00	- 100,00
Totale Crediti vs Org. e istit. naz/com.	0,00	0,00	0,00	-

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Crediti vs Org. Del sist. Camerale	31/12/2016	31/12/2017		
Crediti vs imprese collegate	0,00	0,00	0,00	-
Totale Crediti vs org. del sist. camerale	0,00	0,00	0,00	-

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Crediti vs clienti	31/12/2016	31/12/2017		
Crediti vs clienti per fatture da emettere	95,37	8.196,72	8.101,35	98,84
Crediti vs clienti per cessione di beni e servizi	46.890,22	20.179,20	-26.711,02	-56,97
Totale Crediti vs clienti	46.985,59	28.375,92	-18.609,67	-39,61

I crediti verso clienti sono "rettificati" con l'apposizione nel Passivo di un fondo rischi su crediti che al 31/12/2017 risulta pari ad E. 142,00 (ex art. 106 T.u.i.r. - Dpr 22/12/86 n. 917).



Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Crediti per servizi c/terzi	31/12/2016	31/12/2017		
Crediti per bollo virtuale	2,00	2,00	0,00	-
Anticipi dati a terzi	7.930,85	3.677,43	-4.253,42	-53,63
Totale Crediti per servizi c/terzi	7.930,85	3.679,43	-4.251,42	-53,61

Gli Anticipi dati a terzi si riferiscono ad un credito vs CartaSi derivante dalla clonazione della carta di credito di Promec per il quale è stato chiesto il rimborso. Le procedure sono tuttora in corso e al momento è stata rimborsata la somma di E. 4.253,42.

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Crediti diversi	31/12/2016	31/12/2017	Valore	%
Crediti diversi	41.092,90	79.480,89	38.387,99	93,42
Erario c/ritenute subite - crediti da ritenute	28.894,20	21.924,70	-6.969,50	-24,12
Erario c/acconti IRES	0,00	0,00	0,00	-
Erario c/acconti IRAP	4.627,00	1.434,00	-3.193,00	-69,01
Erario c/IVA	160.704,02	136.658,96	-24.045,06	-14,96
Crediti vs Erario c/Ires	17.032,00	26.844,00	9.812,00	57,61
Crediti vs Erario c/Irap	0,00	1.759,00	1.759,00	100,00
Crediti vs INAIL	7,99	51,20	43,21	84,39
Crediti diversi c/transitorio	0,00	0,00	0,00	-
Note di credito da ricevere	0,00	0,00	0,00	-
Totale Crediti diversi	252.358,11	268.152,75	15.794,64	6,26

Per quanto concerne la voce "crediti diversi" l'importo si riferisce a crediti verso: - la Camera di Commercio di Modena relativamente a Progetti svolti da Promec per Incoming settore meccanica Russia e Kazakistan (Convenzione con le Camere di Commercio di Verona e Reggio Emilia per E. 35.562,37) e Incoming operatori esteri per settore Agroalimentare food & wine (Convenzione con Camera di commercio di Reggio Emilia per E. 18.918,52); -il Comune di Carpi per saldo contributo Carpi Fashion System 2017 per E. 25.000,00. Si rileva che nel 2016 l'importo relativo al credito verso il Comune di Carpi era stato iscritto alla voce "Crediti verso Enti e Istituti Diversi" in modo da evidenziare che lo stesso fosse composto in parte da credito effettivo e in parte da risconto sull'anno 2017.

Il credito totale verso l'Erario c/Iva di E. 136.716,16 annota un importo in diminuzione per E. 57,20 relativo ad Iva Split che alla riscossione della fattura si azzererà.

Dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Disponibilità liquide	31/12/2016	31/12/2017	Valore	%
Cassa contanti e valori diversi	20,91	5,12	-15,79	-75,51
Valuta estera in cassa	0,00	0,00	0,00	-
Banco Popolare Soc. Coop.	67.233,45	64.538,25	-2.695,20	-4,01
Depositi Postali	0,00	0,00	0,00	-
Totale Disponibilità liquide	67.254,36	64.543,37	-2.710,99	-4,03

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Ratei e Risconti attivi	31/12/2016	31/12/2017	Valore	%
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	-
Risconti attivi	0,00	0,00	0,00	-
Totale Generale	0,00	0,00	0,00	-

Si segnala che nel 2017 non sono stati rilevati risconti attivi.

Il totale attività al 31/12/2017 risulta pari a € 487.685,76

**PASSIVITA'****A) PATRIMONIO NETTO**

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Patrimonio netto	31/12/2016	31/12/2017		
Fondi acquisizioni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	-
Avanzo/Disavanzo economico esercizio	8.381,81	6.347,28	-2.034,53	-24,27
Totale Generale	8.381,81	6.347,28	-2.034,53	- 24,27

L'avanzo economico d'esercizio del bilancio chiuso al 31/12/2017, è pari a € 6.347,28. Alla riapertura dei conti nel nuovo esercizio, l'importo verrà contabilizzato tra i debiti diversi del passivo patrimoniale, alla voce debiti v/CCIAA per riversamento avanzo.

B) DEBITI DI FINANZIAMENTO

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Debiti di finanziamento	31/12/2016	31/12/2017		
Mutui passivi	0,00	0,00	0,00	-
Prestiti ed anticipazioni passive	0,00	0,00	0,00	-
Totale Generale	0,00	0,00	0,00	-

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Fondo trattamento fine rapporto	31/12/2016	31/12/2017		
Fondo T.F.R. a inizio esercizio	266.550,35	269.326,26	2.775,91	1,04
+ indennità T.F.R. maturata nell'esercizio	20.886,04	20.798,03	-88,01	-0,42
- rilev. Imposta sost. su rivalut. T.F.R.	801,13	960,67	159,54	19,91
- ritenuta contrib. agg.va su retrib. anno	1.134,15	1.080,64	-53,51	-4,72
- indennità T.F.R. liquidata nell'esercizio	16.174,85	0,00	-16.174,85	-100,00
Fondo T.F.R. a fine esercizio	269.326,26	288.082,98	18.756,72	6,96

Il valore del Fondo T.F.R., pari ad € 288.082,98 rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, a fine esercizio, computato in base alla legge e ai contratti di lavoro vigenti. Coincide quindi col totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31/12/2017. Nell'esercizio 2017 non è stata erogata alcuna Indennità di Fine Rapporto.

D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Debiti di funzionamento	31/12/2016	31/12/2017		
Debiti vs fornitori	43.499,25	54.622,51	11.123,26	25,57
Debiti vs soc. e org. del sist. Camerale	0,00	0,00	0,00	-
Debiti vs org. e istit. naz. e comun.	0,00	0,00	0,00	-
Debiti tributari e previdenziali	30.515,37	28.112,55	-2.402,82	-7,87
Debiti vs dipendenti	24.796,95	23.895,18	-901,77	-3,64
Debiti vs organi istituzionali	3.764,94	6.840,00	3.075,06	81,68
Debiti diversi	29.178,98	1.025,21	-28.153,77	-96,49
Debiti per servizi c/terzi	10,00	282,40	272,40	96,46
Clienti c/anticipi	0,00	0,00	0,00	-
Totale generale	131.765,49	114.777,85	-16.987,64	- 12,89

I debiti verso dipendenti pari a E. 23.895,18 riguardano la retribuzione dei dipendenti di dicembre 2017 nonché l'ammontare del premio da corrispondersi agli stessi nel 2018 sulla scorta degli accordi a suo tempo intercorsi tra le RSA e l'Amministrazione dell'Azienda.



Dettaglio DEBITI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Debiti vs fornitori	31/12/2016	31/12/2017		
Fornitori	25.742,00	22.280,41	-3.461,59	-13,45
Professionisti	0,00	0,00	0,00	-
Fornitori c/fatture da ricevere	17.757,25	32.342,10	14.584,85	82,13
Fornitori c/fatture da ricevere non ricevute	0,00		0,00	-
Totale	43.499,25	54.622,51	11.123,26	25,57

Il saldo verso fornitori a fine esercizio rispecchia la normale esposizione commerciale in relazione all'andamento della gestione.

Dettaglio DEBITI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Debiti vs organismi e istituzioni	31/12/2016	31/12/2017		
Debiti vs organismi e istit. naz. e comun.	0,00	0,00	0,00	-
Totale	0,00	0,00	0,00	-

Dettaglio DEBITI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Debiti tributari e previdenziali	31/12/2016	31/12/2017		
Debiti tributari	15.390,94	13.370,34	-2.020,60	-13,13
Debiti vs enti previdenziali e assistenziali	15.124,43	14.742,21	-382,22	-2,53
Totale	30.515,37	28.112,55	-2.402,82	-7,87

I debiti tributari computano, tra gli altri, E. 4.272,00 per "debiti v/erario c/ires" nonché E. 1.466,00 per "debiti v/erario c/irap".

Dettaglio DEBITI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Debiti vs organi istituzionali	31/12/2016	31/12/2017		
Debiti vs amministratori	260,00	0,00	-260,00	-100,00
Debiti vs sindaci	3.504,94	6.840,00	3.335,06	95,15
Totale	3.764,94	6.840,00	3.075,06	81,68

I debiti verso sindaci computano le somme a titolo di emolumenti riguardanti il 2° semestre 2017 in attesa di chiarimenti in merito da parte del Ministero.

Dettaglio DEBITI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Debiti diversi	31/12/2016	31/12/2017		
Debiti diversi	28.378,98	25,21	-28.353,77	-99,91
Note di credito da emettere	800,00	1.000,00	200,00	20,00
Debiti vs CCIAA per riversamento avanzo	0,00	0,00	0,00	-
Debiti diversi c/note di credito da pagare	0,00	0,00	0,00	-
Debiti per carte di credito	0,00	0,00	0,00	-
Anticipi ricevuti da terzi	0,00	268,40	268,40	100,00
Debiti per bollo virtuale	10,00	14,00	4,00	40,00
	0,00	0,00	0,00	-
Totale	29.188,98	1.307,61	-27.881,37	-95,52

L'importo di euro 25,21 si riferisce all'imposta di bollo su conto corrente del 4° trimestre 2017. La nota di credito da emettere, a stralcio della fattura 305/2014 verso l'impresa Tecnometa Srl, è relativa al recupero dell'iva su credito inesigibile in quanto l'impresa ha chiuso il fallimento il giorno 8/11/2017. I debiti per servizi c/terzi si riferiscono all'introito di bolli virtuali per E. 14,00 da riversare all'Agenzia delle Entrate entro aprile 2018 e ad una fattura pagata erroneamente due volte dalla ditta Coronati Consulting per E. 268,40 che dovrà essere rimborsata.

E) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Fondi per rischi ed oneri	31/12/2016	31/12/2017		
Fondo Imposte	0,00	0,00	0,00	-
Altri fondi	235,00	142,00	-93,00	-39,57
Totale Generale	235,00	142,00	-93,00	-39,57

I crediti verso clienti sono "rettificati" con l'utilizzo del fondo rischi su crediti e l'iscrizione al 31/12/2017 di una quota di € 142,00 pari all' 0,5% dei crediti iscritti a bilancio dell'importo di € 28.375,92 (ex art. 106 T.u.i.r. - Dpr 22/12/86 n. 917).

**F) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Ratei e Risconti passivi	31/12/2016	31/12/2016		
Ratei passivi	35.025,54	37.411,12	2.385,58	6,81
Risconti passivi	10.261,46	0,00	-10.261,46	-100,00
Totale Generale	45.287,00	37.411,12	-7.875,88	- 17,39

Riepilogo ratei passivi

Totale Ratei Passivi	€	37.411,12	di cui:
Personale dipendente:			
- Retribuzioni differite - ferie/permessi	€	18.229,77	
- Rateo banca ore . Rol _ Fest. - Fless.	€	3.269,21	
- Rateo 14 ^a mensilità maturata	€	7.328,00	
- Oneri sociali su ratei	€	8.584,14	

Il totale passività al 31/12/2017 risulta pari a € 487.685,76.

G) CONTI D'ORDINE

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Conti d'ordine	31/12/2016	31/12/2017		
Beni di terzi in comodato d'uso	40.924,53	40.924,53	0,00	0,00
Totale Generale	40.924,53	40.924,53	0,00	0,00

Come già esposto nei criteri di valutazione, Promec non dispone di immobilizzazioni proprie materiali e finanziarie. I beni strumentali, mobili e macchine d'ufficio, utilizzati dall'Azienda, sono concessi dalla Camera di Commercio di Modena, che ne è proprietaria, in comodato d'uso, ai sensi dell'art. 69 del DPR 254/05. Vengono iscritti in bilancio nei conti d'ordine.

**CONTO ECONOMICO****RICAVI****A) RICAVI ORDINARI**

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Ricavi ordinari	31/12/2016	31/12/2017		
Proventi da servizi	107.039,50	116.664,72	9.625,22	8,99
Altri proventi o rimborsi	76.924,07	56.017,72	-20.906,35	-27,18
Contributi da organismi comunitari	0,00	0,00	0,00	-
Contributi regionali o da altri enti pubblici	400.163,33	446.767,71	46.604,38	11,65
Altri contributi	0,00	0,00	0,00	-
Contributo della Camera di Commercio	500.000,00	325.691,00	-174.309,00	-34,86
Totale Generale	1.084.126,90	945.141,15	-138.985,75	-12,82

Circa gli "altri proventi o rimborsi" si segnala che essa computa in diminuzione la somma di E. 1.145,89 a titolo di variazione di rimanenze, non potendosi inserire voci diverse rispetto allo schema di cui al DPR n. 254/2005, che espone i modelli di conto economico e di stato patrimoniale delle Aziende speciali delle Camere di Commercio.

Dettaglio RICAVI ORDINARI	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Proventi da servizi	31/12/2016	31/12/2017		
Ricavi per Servizi di Assist. Inf. Specialistica	16.590,00	3.510,00	-13.080,00	-78,84
Ricavi per corsi di formazione	64.749,50	78.578,00	13.828,50	21,36
Formazione su internazionalizzazione	24.700,00	24.580,00	-120,00	-0,49
Ricavi da altri progetti	1.000,00	9.996,72	8.996,72	899,67
Totale	107.039,50	116.664,72	9.625,22	8,99

Dettaglio RICAVI ORDINARI	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Altri proventi o rimborsi	31/12/2016	31/12/2017		
Ricavi da organizzazione e partecip. a fiere	50.067,20	33.226,00	-16.841,20	-33,64
Ricavi da partecipazioni a missioni econom.	23.459,00	23.700,00	241,00	1,03
Rimborsi diversi	4.027,35	237,61	-3.789,74	-94,10
Totale	77.553,55	57.163,61	-20.389,94	-26,29

Dettaglio RICAVI ORDINARI	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Contributi regionali o da altri enti pubb.	31/12/2016	31/12/2017		
Contributi regionali o da altri enti pubb.	400.163,33	446.767,71	46.604,38	11,65
Totale	400.163,33	446.767,71	46.604,38	11,65

Comprendono:

Contributo riversato da CCIAA MO per Convenzione con Comune di Carpi per Fiera Moda Makers	€	45.000,00
Contributo riversato da CCIAA MO per Convenzione con CCIAA VR Progetto Meccanica Russia e Kazakistan	€	18.919,10
Contributi riversati da CCIAA MO per Convenzione con CCIAA RE relativi a progetti nei settori meccanica e agroalimentare	€	53.005,34
Comune di Carpi per Progetto Carpi Fashion System saldo 2016	€	10.261,46
Comune di Carpi per Progetto Carpi Fashion System 2017	€	250.000,00
Contributo riversato da CCIAA MO per saldo da Regione Emilia Romagna Progetto Destinazione Vietnam II	€	69.581,81
TOTALE	€	446.767,71



Dettaglio RICAIVI ORDINARI	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Contributo della Camera di Commercio	31/12/2016	31/12/2017		
Contributo C.C.I.A.A. c/esercizio	500.000,00	325.691,00	-174.309,00	-34,86
Totale	500.000,00	325.691,00	-174.309,00	-34,86

Contributo inizialmente deliberato per l'esercizio 2017	€	500.000,00
Riduzione contributo	€	-174.309,00
Contributo finale	€	325.691,00

Il contributo camerale è stato decurtato sulla scorta di una specifica decisione degli organi della Camera di Commercio in relazione allo sviluppo di una progettualità nell'ambito del Carpi Fashion System che è stata regolata direttamente dall'Ente Camerale.

COSTI

B) COSTI DI STRUTTURA

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Costi di struttura	31/12/2016	31/12/2017		
Organi Istituzionali	21.231,38	18.778,47	-2.452,91	-11,55
Personale al netto TFR	288.412,75	283.696,12	-4.716,63	-1,64
Accantonamento T.F.R.	19.751,89	19.717,39	-34,50	-0,17
Funzionamento	56.094,31	75.013,21	18.918,90	33,73
Ammortamenti e accantonamenti	233,66	142,00	-91,66	-39,23
Totale Generale	385.723,99	397.347,19	11.623,20	3,01

Dettaglio COSTI DI STRUTTURA	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Organi istituzionali	31/12/2016	31/12/2017		
Compensi (+ rimb.) Amministratori	690,00	34,00	-656,00	-95,07
Compensi (+ rimb.) Sindaci/Revisori	20.443,13	18.744,47	-1.698,66	-8,31
Oneri su compensi Organi Istituzionali	98,25	0,00	-98,25	-100,00
Totale	21.231,38	18.778,47	-2.452,91	-11,55

Dettaglio COSTI DI STRUTTURA	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Personale	31/12/2016	31/12/2017		
Competenze al personale	220.418,03	218.114,62	-2.303,41	-1,05
Oneri sociali	67.994,72	65.581,50	-2.413,22	-3,55
Accantonamenti al T.F.R.	19.751,89	19.717,39	-34,50	-0,17
Altri costi	0,00	0,00	0,00	-
Totale	308.164,64	303.413,51	-4.751,13	-1,54

Le retribuzioni sono state liquidate nel rispetto degli emolumenti previsti dal CCNL del commercio, servizi e terziario, così come gli oneri previdenziali sono stati determinati e calcolati nella percentuale di legge. E' qui ricompreso il valore del premio di produzione relativo all'esercizio 2017, da liquidare nel 2018.

L'importo complessivamente esposto di E. 283.696,12 (escluso T.F.R.) è inferiore a quanto preventivato dall'Azienda per l'anno 2017 approvato dal Consiglio di amministrazione della stessa (E. 285.000,00) di cui all'allegato G DPR n. 254/2005.



Dettaglio COSTI DI STRUTTURA Funzionamento	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Prestazione di servizi	31/12/2016	31/12/2017		
Mensa dipendenti (e similari)	6.814,73	6.543,79	-270,94	-3,98
Oneri telefonici	1.471,72	585,85	-885,87	-60,19
Oneri bancari	524,12	439,95	-84,17	-18,56
Oneri postali e di recapito	540,20	2.421,35	1.881,15	-62,62
Assicurazioni	6.477,90	5.152,79	-1.325,11	-20,46
Spese per la formazione del personale	95,00	4.299,10	4.204,10	97,79
Costi per la pubblicità	0,00	0,00	0,00	-
Spese automazione servizi	7.529,36	5.076,50	-2.452,86	-32,58
Oneri vari di funzionamento	6.122,09	8.766,53	2.644,44	43,20
Oneri legali e risarcimenti	0,00	0,00	0,00	-
Competenze per gestione buste paga e adempimenti fiscali	9.394,26	9.725,00	330,74	3,52
Oneri consulenti ed esperti	4.618,00	3.214,00	-1.404,00	-30,40
Spese di rappresentanza	0,00	62,17	62,17	100,00
Vidimazione libri e depositi	0,00	0,00	0,00	-
Rimborso spese missione	0,00	0,00	0,00	-
Rimborso spese personale distaccato	0,00	0,00	0,00	-
Totale	43.587,38	46.287,03	2.699,65	6,19

Dettaglio COSTI DI STRUTTURA	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Godimento di beni di terzi	31/12/2016	31/12/2017		
Noleggio software	0,00	0,00	0,00	-
Canoni di noleggio attrezzature	1.740,00	2.284,73	544,73	31,31
Totale	1.740,00	2.284,73	544,73	31,31

Nel 2017 nel conto "canoni di noleggio attrezzature" sono stati contabilizzati i costi per il noleggio della fotocopiatrice.

Dettaglio COSTI DI STRUTTURA	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Oneri diversi di gestione	31/12/2016	31/12/2017		
Arrotondamenti passivi	1,44	5,96	4,52	313,89
Arrotondamenti attivi	-1,29	-1,20	-5,48	-6,98
Costi indeducibili fiscalmente, scontrini	0,00	31,20	0,00	100,00
Periodici, libri, pubblicazioni	371,00	1.577,16	1.206,16	325,11
Oneri per acquisto cancelleria	411,85	1.413,77	1.001,92	243,27
Oneri per omaggi	0,00	0,00	0,00	-
Imposte e tasse	188,92	97,46	-91,46	-48,41
Tasse con provvedimento	127,00	192,00	0,00	33,85
Imposta di bollo	328,00	578,36	250,36	76,33
IRES	5.290,00	4.272,00	-1.018,00	-19,24
IRAP	1.363,00	1.466,00	103,00	7,56
Materiale di consumo	2.687,01	2.599,98	-87,03	-3,24
Interessi passivi	0,00	8,92	0,00	100,00
Perdite su crediti	0,00	14.199,84	14.199,84	100,00
Totale	10.766,93	26.441,45	15.674,52	145,58

Per quanto riguarda la voce "Perdite su crediti" si precisa quanto segue: si è provveduto alla cancellazione di crediti inesigibili per un totale di € 235,00 tramite azzeramento del Fondo Rischi su Crediti al 31/12/2016. Per la somma residua pari ad E. 13.964,84 il criterio adottato per la cancellazione si basa sulle condizioni di 1) debitore soggetto a procedura concorsuale, 2) debitore con oggettiva insolvenza (irreperibilità), 3) crediti inferiori a € 2.500,00 scaduti da almeno 6 mesi, ciò in relazione ai requisiti di certezza e precisione circa la definitività della "perdita" di cui all'art. 101, comma 5 TUIR

Dell'Accantonamento a Fondo rischi ed oneri si è già dato conto nell'ambito della voce di Passivo "Fondo rischi su crediti".

**C) COSTI ISTITUZIONALI**

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Costi Istituzionali	31/12/2016	31/12/2017		
Spese per progetti e iniziative	689.154,24	541.775,13	-147.379,11	-21,39
Totale Generale	689.154,24	541.775,13	-147.379,11	-21,39

Dettaglio COSTI ISTITUZIONALI	Consuntivo
Costi iniziative istituzionali	31/12/2017
Comunicazione	
Gestione siti e messaggistica	5.967,00
Banche dati	1.684,00
Totale	7.651,00
Formazione	
Corsi Qualità	48.759,68
Convegni, Conferenze e Seminari	13.089,00
Totale	61.848,68
Promozione	
Missioni Economiche/Workshop (Incoming)	124.565,85
Missioni Economiche all'Estero (Outgoing)	11.906,78
Fiere all'estero	0,00
Fiere Internazionali in Italia	71.935,38
Progetti di Partenariato	233.875,54
Altre iniziative promozionali	2.800,00
Imposte e tasse (Bollo su fatture)	16,00
Totale	445.099,55
Attività, Assistenza e Consulenza alle Imprese	
Informazioni su aziende estere	1.323,65
Ricerche di mercato e ricerca partners	3.900,00
Altri Servizi di Assistenza	10.806,80
Totale	16.030,45
Network	
Altre Attività di Rete	11.145,45
Totale	11.145,45
Totale Generale	541.775,13

RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A - B - C)

RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
(A - B - C)	8.381,81	6.018,83	-2.362,98	-28,19

D) GESTIONE FINANZIARIA

Dettaglio GESTIONE FINANZIARIA	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
Proventi finanziari	31/12/2016	31/12/2017	Valore	%
Interessi attivi su depositi bancari	11,61	11,66	0,05	0,43
Totale	11,61	11,66	0,05	0,43

**E) GESTIONE STRAORDINARIA**

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Gestione straordinaria	31/12/2016	31/12/2017		
Proventi straordinari	315,53	1.005,79	690,26	218,76
Oneri straordinari	1.194,00	689,00	-505,00	-42,29
Totale Generale	-878,47	316,79	1.195,26	-136,06

Dettaglio GESTIONE STRAORDINARIA	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Proventi straordinari	31/12/2016	31/12/2017		
Sopravvenienze attive	0,00	1.005,79	0,00	100,00
Sopravvenienze attive non tassabili	315,00	0,00	-315,00	-100,00
Arrotondamenti sconti e abbuoni attivi	0,53	0,00	0,00	-100,00
Totale	315,00	1.005,79	690,79	219,30

Le sopravvenienze attive derivano da un minor rimborso a Unione Regionale su Progetto Russia 2014.

Dettaglio GESTIONE STRAORDINARIA	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Oneri straordinari	31/12/2016	31/12/2017		
Sopravvenienze passive	1.194,00	689,00	-505,00	-42,29
Totale	1.194,00	689,00	-505,00	-42,29

Le sopravvenienze passive totali sono pari a

- stralcio fattura 2015 emessa erroneamente
- Ires da Unico 2017
- Irap da Unico 2017

€ 689,00 e sono così composte:

€	300,00
€	318,00
€	71,00

F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA'

Riepilogo	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Rettifiche di valore attività finanziaria	31/12/2016	31/12/2017		
Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	-
Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00	-
Totale Generale	0,00	0,00	0,00	-

Dettaglio RETTIFICHE DI VALORE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Rivalutazione attivo patrimoniale	31/12/2016	31/12/2017		
Rivalutazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	-
Totale	0,00	0,00	0,00	-

Dettaglio RETTIFICHE DI VALORE	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
Svalutazioni attivo patrimoniale	31/12/2016	31/12/2017		
Svalutazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	-
Totale	0,00	0,00	0,00	-

DISAVANZO/AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A - B - C +/- D +/- E +/- F)

DISAVANZO/AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO	Consuntivo Es. Preced.	Consuntivo Es. Corrente	Variazioni	
			Valore	%
(A - B - C +/- D +/- E +/- F)	8.381,81	6.347,28	-2.034,53	-24,27

L'avanzo economico d'esercizio è pari a € 6.347,28. Alla riapertura dei conti nel nuovo esercizio, l'importo verrà contabilizzato tra i debiti diversi del passivo patrimoniale, alla voce debiti v/CCIAA per riversamento avanzo.

**BILANCIO CONSUNTIVO
DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2017
RELAZIONE SULLA GESTIONE A CURA DEL PRESIDENTE**

Signori Consiglieri,

sottopongo alla Vostra approvazione il progetto di Bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 dell'Azienda Speciale Promec, predisposto secondo quanto previsto dal DPR 2/11/05 n. 254 (allegati H-I ; art. 68, commi 1-2-3).

premessa

Nel 2017 l'economia modenese ha confermato i segnali di ripresa del ciclo economico già manifestati nell'anno precedente. Il tessuto imprenditoriale mostra una tenuta: le imprese registrate in provincia di Modena al 31 dicembre risultano pari a 73.496 con un tasso di sviluppo annuo pari a +0,13%.

Per quanto concerne il sistema camerale, si ricorda che il decreto del ministro Calenda di riforma delle Camere di commercio ha ricevuto a fine febbraio il via libera da parte della Corte dei conti, atto che consente di portare a compimento la riorganizzazione prevista, al fine di poter contribuire ad accompagnare il processo di modernizzazione del Paese.

Il provvedimento conferma il nuovo assetto territoriale che permetterà alle Camere di Commercio italiane di rispondere con più efficacia ed efficienza alle funzioni innovative di cui sono state investite per sostenere la crescita di imprese e territori lungo le nuove frontiere dello sviluppo.

Si ricorda inoltre il "taglio" del diritto annuale dovuto dalle imprese alle Camere di cui al DL n. 90/2014 che ha determinato una progressiva riduzione anche delle risorse che la Camera di Modena ha potuto conferire a Promec.

Sul punto si osserva in ogni caso che quest'ultima, in forza di specifici rapporti – regolati da idonee convenzioni – con diverse altre Camere di Commercio, ha potuto continuare a disporre di entrate proprie di portata tale da consentirle di compensare tale minore conferimento.

Ciò a conferma del grado di autonomia raggiunto dalla medesima nonché dei buoni risultati correlati al processo di efficientamento avviato negli ultimi anni.

Cenni sull'andamento delle esportazioni delle imprese modenesi

Si ritiene quindi opportuno delineare brevemente il quadro dell'andamento dei principali dati relativi alle esportazioni delle imprese modenesi per un macro-orientamento utile ad evidenziare la situazione economica della provincia nel suo complesso.

L'anno 2017 ha visto un positivo andamento dell'export: lo confermano i dati Istat sull'interscambio con l'estero elaborati dal Centro Studi e Statistica della Camera di Commercio di Modena. Le vendite della provincia sui mercati internazionali hanno raggiunto la quota record di 12.661 milioni di euro, il nuovo massimo degli ultimi dieci anni, in aumento del 16,3% rispetto al picco raggiunto prima della crisi del 2009.

Nel corso del 2017 l'export ha riportato una crescita tendenziale pari a +5,2%, corrispondente ad un incremento in valore assoluto di 624 milioni di euro. L'Emilia-Romagna ha mostrato un risultato ancor più positivo (+6,7%), così come il totale Italia (+7,4%). Modena si conferma così all'ottavo posto nella classifica delle province italiane per valore delle esportazioni.

In regione la crescita delle vendite all'estero è diffusa in tutte le province, con un massimo a Ravenna (+11,6%), seguita da Ferrara (+9,4%) e Rimini (+9,0%), mentre l'incremento più basso si registra a Piacenza (+2,2%). Modena rimane la seconda provincia dell'Emilia-Romagna per valore assoluto di export (21,1% del totale regionale) dopo Bologna (22,8%).

In provincia di Modena gli incrementi dell'export si sono distribuiti in quasi tutti i settori merceologici, ma soprattutto nei mezzi di trasporto (+12,6%) e nelle macchine e apparecchi meccanici (+9,3%), due comparti che assieme superano il 50% totale export modenese. Buona anche la ripresa della ceramica (+2,6%), anche se un po' rallentata rispetto agli anni precedenti, infine l'agroalimentare chiude l'anno in pareggio, dopo numerosi anni di incremento. Negativi invece il biomedicale (-1,7%) e ancor di più il tessile abbigliamento (-15,0%).

Per quanto riguarda la ripartizione per aree geografiche, vi sono ben quattro zone che registrano incrementi a doppia cifra, con l'Asia in testa (+11,2%), seguita dall'America Centro Sud (+11,0%), dall'Oceania (+10,6%) e dagli Stati Uniti (+10,1%). Buona la tenuta anche dell'Unione Europea a 15 paesi (+3,8%) e degli altri paesi europei non appartenenti alla UE (+4,2%). Restano negative le aree con conflitti in corso come il Medio Oriente (-6,7%) e l'Africa.

Infine la classifica dei primi dieci paesi di destinazione dell'export modenese è piuttosto stabile: gli Stati Uniti si confermano al primo posto con 1.805 milioni di euro, in aumento del 10,1%; seguono i nostri partner storici, Francia e Germania. Degno di nota è il sensibile incremento di vendite in Cina (+19,5%) che la fa rientrare in classifica direttamente all'ottavo posto facendo retrocedere i Paesi Bassi; infine molto buona anche la performance del Giappone (+10,8%).

Esportazioni in provincia di Modena, Emilia-Romagna e Italia

	migliaia di euro		
	anno 2016	anno 2017	var. %
Modena	12.036.093	12.660.816	5,2
Emilia Romagna	56.142.731	59.881.035	6,7
Italia	417.268.910	448.106.664	7,4

Fonte: Centro Studi e Statistica C.C.I.A.A. di Modena, elaborazione dati Istat

Esportazioni della provincia di Modena per attività economica

anno 2017			
	Milioni di euro	Composizione %	Variazione % 2016/2017
trattori	98	0,8	1,5
macchine e apparecchi meccanici	3.543	28,0	9,3
mezzi di trasporto	3.309	26,1	12,6
agroalimentare	1.281	10,1	0,0
tessile abbigliamento	704	5,6	-15,0
biomedicale	357	2,8	-1,7
ceramico	2.322	18,3	2,6
altri settori	1.046	8,3	2,1
totale Modena	12.661	100,0	5,2

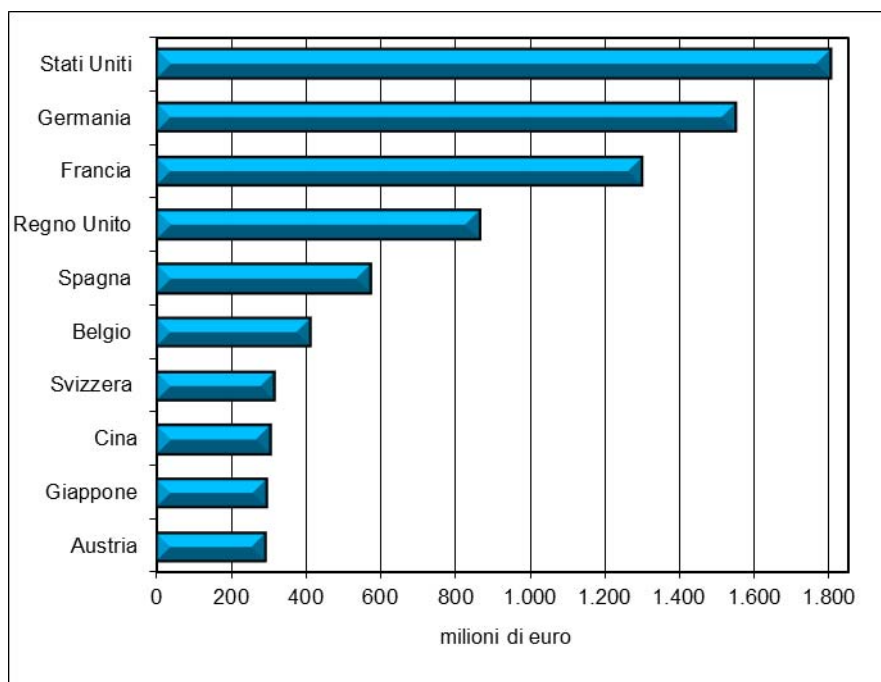
Fonte: Centro Studi e Statistica C.C.I.A.A. di Modena, elaborazione dati Istat

Esportazioni della provincia di Modena per aree di destinazione

anno 2017				
	Milioni di euro	composizione %	Variazione % 2016/2017	
Africa Centro Sud	123	1,0	-2,7	
Africa Nord	242	1,9	-0,6	
Paesi Europei non UE	872	6,9	4,2	
America Centro Sud	458	3,6	11,0	
Asia	1.503	11,9	11,2	
Canada e Groenlandia	160	1,3	9,6	
13 paesi entrati nella UE nel 2004, nel 2007 e nel 2013	890	7,0	2,0	
Medio Oriente	523	4,1	-6,7	
Oceania	207	1,6	10,6	
Stati Uniti	1.805	14,3	10,1	
Unione Europea a 15 paesi	5.878	46,4	3,8	
Totale	12.661	100,0	5,2	

Fonte: Centro Studi e Statistica C.C.I.A.A. di Modena, elaborazione dati Istat

Provincia di Modena: primi dieci paesi per valore delle esportazioni – 2017



Fonte: Centro Studi e Statistica C.C.I.A.A. di Modena, elaborazione dati Istat

L'attività nel 2017

Nel 2017 l'Azienda Speciale PROMEC ha portato avanti la propria attività dando seguito agli accordi già consolidati con gli enti territoriali, regionali e nazionali ed attuando una ulteriore ottimizzazione dei costi sostenuti per le diverse iniziative ed i progetti di internazionalizzazione per le piccole e medie imprese.

Convenzione tra Unioncamere Emilia Romagna e l'Azienda Speciale Promec

Nell'ottica di favorire un maggior livello di integrazione tra gli enti camerali dell'Emilia-Romagna e, con lo scopo di incentivare lo scambio delle esperienze, degli strumenti e dei servizi comuni a supporto dell'internazionalizzazione delle imprese, è proseguita anche per il 2017 la collaborazione operativa di Promec e Camera di Commercio di Modena con Unioncamere Emilia-Romagna. Grazie al protocollo d'accordo siglato nel 2010 nel 2017 sono stati promossi alcuni progetti regionali condivisi con il Gruppo *network* regionale per l'internazionalizzazione.

Convenzioni con rete Camere di Commercio italiane all'estero

Per il 2017, sono state confermate le convenzioni con alcune Camere di Commercio Italiane all'estero ritenute di maggior interesse per le diverse attività programmate:

-  Germania - Francoforte
-  Germania - Monaco
-  Lussemburgo
-  Repubblica Ceca, Praga
-  Svezia
-  Svizzera - Zurigo
-  Turchia - Istanbul

SINTESI ATTIVITA' 2017

INIZIATIVE REALIZZATE: 81

Internazionalizzazione n. 41 ; B2B realizzati n. 1.298; operatori esteri coinvolti n. 311.

Formazione n. 40 (Formazione per l'internazionalizzazione n. 10 + Formazione Tecnica n. 30)

IMPRESE COINVOLTE: 1.269

Internazionalizzazione n. 493 ; Formazione n. 546 (Formazione per l' internazionalizzazione n. 211 +
Formazione tecnica n. 335)

Informazione e Orientamento alle imprese: n. 230

SINTESI ATTIVITA' 2017

PROMOZIONE INTERNAZIONALE					
<i>evento /iniziativa</i>	<i>Area geografica / Paese</i>	<i>periodo</i>	<i>n. aziende coinvolte</i>	<i>n. incontri B2B</i>	<i>n. operatori coinvolti</i>
SETTORE AGROALIMENTARE					
Progetto Regionale DELIZIANDO _Fiera CibusConnect	Italia	aprile	3		
Accompagnamento e Coaching aziendale per l'export nei mercati di lingua tedesca	Germania Austria Svizzera	febbraio marzo	7	8	
Incoming a MO settore Wine	Paesi Europei	marzo	22	242	11
Outgoing Huston Palatipico	Texas	marzo	6	45	90
Outgoing Los Angeles Palatipico	California	marzo	5	39	80
Fiera TUTTOFOOD	Italia	maggio	11		
Incoming Agroalimentare in occasione di TUTTOFOOD	Italia	maggio	11	52	18
Promozione dei prodotti tipici modenesi Missione commerciale a Lione	Francia	maggio	6	77	17
Progetto Regionale DELIZIANDO _Incoming settore food	Paesi Europei Paesi extra UE	luglio	11	51	15
Incoming Agroalimentare MO RE	Paesi Europei	novembre	35	163	14
TOTALI			117	677	245

SETTORE MECCANICA					
Incoming MO - RE Subfornitura	Paesi Europei	giugno	16	87	10
Incoming MO - VR meccanica nov	Russia e Kazakhstan	novembre	21	59	10
Incoming MO - RE meccanica nov	Russia e Kazakhstan	novembre	11	28	10
Progetto Meccanica _coaching aziendale	Germania	settembre	8		
TOTALI			56	174	30
SETTORE TESSILE					
Progetto Carpi Fashion System Fiera CPM Mosca	Russia	febbraio	8		
Progetto Carpi Fashion System Fiera Premiere Vision Parigi	Francia	febbraio	8		
Progetto Carpi Fashion System Fiera Munich Fabric Monaco	Germania	febbraio	3		
Progetto Carpi Fashion System Fiera Moda Prima Firenze	Italia	maggio	4		
Progetto Carpi Fashion System Incoming _maggio	Europa, Giappone e Russia	maggio	30	199	13
Progetto Carpi Fashion System Incoming _novembre	Europa, Giappone e Russia	novembre	32	172	13
TOTALI			85	371	26
SETTORE BIOMEDICALE					
Incoming delegazione settore biomedicale Rep Srpska di Bosnia Erzegovina	Repubblica Srpska di Bosnia Erzegovina	maggio	15	72	6
Progetto di Sviluppo commerciale in Repubblica Ceca	Repubblica Ceca	ottobre	1	4	4
TOTALI			16	76	10
PLURISETTORIALE					
Partecipazione istituzionale a fiera Matching (WorkEr)	Modena	ottobre			

Progetto Chamber Mentoring	Modena	ottobre-> maggio 2018	3		
TOTALI			3		
SERVIZI DI INFORMAZIONE ED ORIENTAMENTO ALLE IMPRESE					
Servizi di assistenza e risposta a quesiti per pmi			230		
TOTALI			230		

AGGIORNAMENTO BANCHE DATI EXPOMO.COM E ITALIANCOM	
AGGIORNAMENTO BANCHE DATI EXPOMO.COM E ITALIANCOM	1284
TOTALI	1284

CONVEGNI / WORKSOP / GIORNATE PAESE			
Titolo	Area geografica / Paese	periodo	n. Partecipanti
Seminario "Esportare con un Temporary Export Specialist (Comark)		maggio	4
Formazione per l'export nei mercati di lingua tedesca	Germania Austria/ Svizzera	gennaio febbraio	6
EEN_Seminario Etichettatura settore agroalimentare		giugno	19
Il nuovo regolamento europeo sulla privacy		aprile	73
Seminario con delegazione settore biomedicale Rep di Bosnia		maggio	15
Seminario " Strategie WEB per i mercati esteri"		giugno	9
Seminario Direttiva Europea reach e sostanze pericolose		ottobre	90
TOTALI			216

FORMAZIONE TECNICA E INTERNAZIONALIZZAZIONE		
FORMAZIONE TECNICA		
Corso	Data	n. Partecipanti
Il consulente tecnico CTU e CTP in materia ambientale	22 - 23 febbraio	15

Gestione dei Rifiuti in azienda	4 aprile	24
Sottoprodotti dei rifiuti in azienda	5 aprile	16
La legislazione Ambientale	13 aprile	4
conoscere la norma ISO 9001	27 aprile	8
Applicare la norma ISO 9001	28 aprile	8
Piano di autocontrollo (HACCP)	4 maggio	4
Gestione Documentale ambientale	11 maggio	9
Modulo Base ISO 19011	16 - 17 maggio	11
Auditor SGQ con qualifica CEPAS	17 - 18 – 19 maggio	5
Accreditamento laboratori di prova	22 - 23 maggio	9
Calcolo incertezza di misura prove chimiche	25 maggio	9
Validazione prove chimiche	26 maggio	13
Calcolo incertezza microbiologiche	30 maggio	4
Taratura delle Bilance	30 maggio	16
Validazione per le prove microbiologiche	31 maggio	7
Taratura della strumentazione	31 maggio	17
Audit per laboratori di prova	15 - 16 giugno	6
Le norme igieniche sanitarie BRC e ISO 22000	19 giugno	6
Validazione prove chimiche presso l'azienda OMPI srl di Padova	18 settembre	12
Nuovo regolamento Europeo sulla Privacy	20 ottobre	18
D.Lgs 231/01	7 novembre	3
Gestione Rifiuti	11 novembre	10
Calcolo incertezza prove chimiche	14 novembre	12
Corso presso le Agenzia delle dogane Elaborazione dati statistici	16 - 17 novembre	36
Validazione prove chimiche	28 novembre	9
Gestione e Taratura: strumentazione nei laboratori di prova	30 novembre	12
Gestione e Taratura: bilance	1 dicembre	11
Norme internazionali export sui prodotti agroalimentari	5 dicembre	6

Corso presso le Agenzia delle dogane : validazione dei metodi chimici	5 - 6 dicembre	15
TOTALI		335
FORMAZIONE PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE		
Corso	Data	n. Partecipanti
Seminario "Trasporti marittimi e normativa Solas: responsabilità e nuovi adempimenti"	2 febbraio	14
Seminario "Crediti documentari: come evitare le riserve ed incassare con sicurezza"	15 febbraio	19
Seminario "MODELLI INTRASTAT 2017"	8 marzo	38
Seminario "L'origine della merce alla luce del Nuovo Codice Doganale"	12 aprile	36
Seminario "Incoterms [®] 2010: regole, vincoli e opportunità dei termini di resa negli scambi internazionali"	24 maggio	26
Seminario "Riflessi Fiscali In Materia di Iva e Imposte Dirette dei Contratti per la Vendita di prodotti all'estero"	19 luglio	7
Seminario "La vendita di prodotti dual use in paesi embargati: come tutelarsi"	21 settembre	14
Seminario "Strumenti di Pagamento e di Garanzia nelle Vendite Internazionali"	25 ottobre	16
Seminario "Le novità doganali: import & export manager - modelli intrastat 2018	29 novembre	32
Seminario "La gestione del credito commerciale e la prevenzione del rischio di insolvenza nelle pmi"	14 dicembre	9
TOTALI		211

Tra le attività di promozione internazionale si segnalano in particolare i seguenti progetti:

1) Progetti condivisi con l'Unione regionale

Assistenza personalizzata sulle nuove direttive europee in materia di etichettatura per il settore agroalimentare.

A) L'iniziativa sviluppata in collaborazione con Unioncamere Emilia Romagna e il Laboratorio Chimico della Camera di Commercio di Torino è stata realizzata allo scopo di fornire un servizio di assistenza per l'etichettatura dei prodotti agroalimentari per le imprese del territorio secondo i requisiti introdotti dal Regolamento UE n. 1169/2011.

Dopo un primo momento seminariale durante il quale sono state approfondite le principali novità in materia di etichetta nutrizionale e claims nutrizionali e salutistici, è stato attivato un servizio di assistenza personalizzata ed individuale per analizzare la specifica documentazione anche in funzione dei diversi mercati esteri di riferimento.

Al seminario hanno partecipato **19** aziende; il servizio di assistenza è stato attivato per n. **6** imprese.

B) Seminario sul regolamento Reach e le sostanze pericolose con **90** aziende partecipanti.

2) Iniziative condivise con la Camera di commercio di Reggio Emilia e Verona

Anche per l'anno 2017 Promec ha supportato alcune attività di promozione internazionale in sinergia con la Camera di commercio di Reggio Emilia e Verona. Sono state organizzate le seguenti iniziative di incoming:

Iniziativa incoming di operatori dal nord Europa per il comparto del food

Evento organizzato con la Camera di Commercio Italiana in Danimarca per l'area dei Paesi Scandinavi e con la società MULTI-Consult srl per i Paesi Europei

35 aziende

14 operatori esteri coinvolti

163 incontri B2B realizzati

Iniziativa incoming di operatori europei settore subfornitura

Evento organizzato con la Camera di Commercio Italiana in Danimarca per l'area dei Paesi Scandinavi e con la società MULTI-Consult srl per i Paesi Europei

16 aziende partecipanti

10 operatori esteri

87 incontri B2B

23 visite aziendali

Iniziativa incoming di operatori da Russia e Kazakhstan settore meccanica e subfornitura

Evento organizzato con le Camera di Commercio Italo-Russa e l'ufficio ICE Kazakhstan

32 aziende partecipanti

20 operatori esteri

87 incontri B2B

23 visite aziendali

3) Progetto Carpi Fashion System

E' proseguito nel corso del 2017 il progetto pluriennale Carpi Fashion System, progetto dedicato al settore Tessile, Abbigliamento e Moda del distretto di Carpi, promosso attraverso le azioni sinergiche delle associazioni imprenditoriali del territorio e il Comune di Carpi, con il sostegno economico della Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi.

A PROMEC, è stata affidata l'attività di promozione internazionale per supportare le PMI del distretto sui mercati esteri attraverso le seguenti iniziative:

- due eventi di incoming di operatori esteri della media e grande distribuzione organizzata finalizzate ad incontri B2B e visite aziendali programmate
- Fiere estere internazionali

Le aziende che hanno partecipato sono state complessivamente **85**. Ai due eventi incoming, realizzati a Carpi, hanno partecipato complessivamente **62** aziende e **26** buyer esteri; gli incontri B2B realizzati sono stati complessivamente **371** con successive **60** visite aziendali.

Attraverso l'attività di follow up durante gli eventi sono stati raccolti riscontri positivi: le aziende che hanno dichiarato di aver chiuso delle trattative commerciali sono state complessivamente 13, sono invece 29 quelle che avevano dichiarato di avere avviato delle trattative.

PROMEC ha inoltre fornito supporto alla promozione di altri due eventi importanti per il distretto tessile, che hanno coinvolto 54 imprese:

- la fiera Moda Makers di Carpi
- la fiera Idea Filati di Carpi

L'obiettivo delle iniziative programmate è stato duplice: da una parte agevolare le imprese più piccole e dall'altra quello di promuovere il distretto carpietano anche attraverso la valorizzazione del territorio.

Informazione ed assistenza alle imprese

Nel corso del 2017 numerose aziende modenesi e molte aziende di altre province dell' Emilia Romagna hanno contattato Promec per richiedere informazioni ed assistenza relativamente a tematiche legate all'internazionalizzazione. I servizi offerti dall'ufficio, hanno riguardato i servizi di primo orientamento in tema di internazionalizzazione, inclusi i servizi di informazione tecnica, la fornitura di documenti relativi a società estere (risk management) e fornitura elenchi operatori esteri.

Anche nel 2017 è stata realizzata una mappatura sistematica dei quesiti più complessi che hanno richiesto approfondimenti sia con l'utilizzo di banche dati e strumenti dedicati che con il coinvolgimento di esperti sulle diverse tematiche legate all' internazionalizzazione.

Complessivamente le richieste pervenute all'ufficio sono state **230** .

Tali richieste sono state catalogate ed analizzate, in funzione della tipologia di quesito e del Paese di interesse ma anche del settore di provenienza delle aziende richiedenti.

Formazione

L'attività di formazione in quanto ad entrate è tra le voci più rilevanti per l'Azienda speciale. Alle aziende che partecipano ai diversi corsi e seminari è richiesta una quota di partecipazione a copertura totale o parziale delle spese organizzative.

Formazione tecnica

Nel 2017 sono stati realizzati in materia di qualità e sicurezza: **30** corsi di formazione per un totale di **335** partecipanti. Si segnalano **n. 2 corsi** realizzati presso la sede della Agenzia delle Dogane sede di Roma e 1 corso realizzato presso la sede aziendale del gruppo OMPI Srl di Padova per un totale di **63** partecipanti.

Nel 2017 è stato inoltre realizzato un seminario di aggiornamento sul nuovo regolamento europeo per la protezione dei dati personali con **73** aziende partecipanti.

Formazione internazionale

Per quanto riguarda la formazione in materia di commercio internazionale, sono stati realizzati **10** corsi di formazione sulle tematiche di internazionalizzazione, con la partecipazione di **211** aziende.

Tutti i corsi ed i seminari hanno registrato, nei questionari di valutazione raccolti, un giudizio positivo da parte dei partecipanti.

Piattaforma ExpoMO

Il portale web www.expomo.com ad oggi conta **2.286** aziende registrate, di cui **1.284** sono state aggiornate nel corso del 2017. Le vetrine elettroniche presenti nella piattaforma sono **889** e **406** aziende sono identificate come imprese che operano abitualmente con l'estero che sono state qualificate tramite il sistema nazionale Italian Com. Il portale, aggiornato sistematicamente anche per quanto riguarda la traduzione nelle quattro lingue estere, costituisce un importante strumento di promozione elettronica di tutti gli eventi in programma.

Commento conclusivo sui principali dati sulla gestione

Tutta l'attività sopra elencata tradotta in costi e ricavi mette in evidenza un valore complessivo di Ricavi Propri pari a € 619.450,15 che sommati al Contributo camerale di € 325.691,00 porta il nostro bilancio ad un totale di Ricavi pari a €945.141,15.

I costi complessivi di struttura ammontano €397.347,19 e comprendono i costi di personale pari a €303.413,51 e gli altri costi (organi istituzionali, funzionamento, ammortamenti e accantonamenti), pari a €93.933,68.

I costi invece per Progetti e Iniziative, definiti nel DPR istituzionale, ammontano a €541.775,13.

Il risultato della gestione finanziaria e della gestione straordinaria rileva ricavi per €328,45.

L'esercizio 2017 chiude, pertanto, con un avanzo netto di gestione pari ad €6.347,28.

Il Presidente
Giorgio Vecchi

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il giorno 03 maggio 2018, alle ore 15,00, il Collegio dei Revisori dei Conti di "PROMECC" Azienda Speciale della C.C.I.A.A. di Modena, nelle persone dei signori di seguito indicati,

Giuseppe Notaro

Presidente

Luigina Maurizi

Componente effettivo

Paolo Casadei

Componente effettivo

si è riunito presso la sede per trattare il seguente ordine del giorno:

Relazione di approvazione del consuntivo 2017 dell'Azienda Speciale;

Preliminarmente il Collegio segnala che, ai sensi del D.Lgs 219/2016 – che prevede, fra l'altro, l'accorpamento delle Aziende speciali - nel 2017 è iniziato l'iter di costituzione della New.Co PROMOS ITALIA Società Consortile nella quale confluiranno alcune aziende speciale delle Camere di commercio fra cui la PROMEC.

Ciò, come si legge nella relazione presidenziale, unitamente al "taglio" del diritto annuale alle CCIAA ha comportato una progressiva riduzione delle risorse che la Camera di Modena ha potuto conferire alla PROMEC, che peraltro ha continuato a disporre di risorse proprie in forza delle convenzioni stipulate con diverse altre Camere di Commercio e aziende private.

Il Collegio procede all'esame del bilancio d'esercizio al 31/12/2017 presentato e consegnato nella riunione del Consiglio di amministrazione della PROMEC il giorno 17 aprile 2018 (vedi verbale Cda n. 1 del 17/4/2018).

Il bilancio si compone, così come previsto dall'art. 68 del DPR 254/2005 – Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio, dei seguenti documenti:

- 1) Conto economico e stato patrimoniale
- 2) Nota integrativa
- 3) Relazione sulla gestione a cura del Presidente.

Il Collegio ha verificato la corrispondenza del bilancio ai dati contabili ed ai risultati delle verifiche periodiche eseguite nel corso dell' anno 2017 nel corso delle quali sono stati controllati i dati contabili ed in particolare la consistenza di cassa e l'aggiornamento della contabilità.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 68 del D.P.R. 254 del 2.11.2005, l'Azienda ha predisposto la relazione sulla gestione nella quale sono stati evidenziati i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio, in relazione ai progetti e alle attività realizzate dall'Azienda e con riferimento agli obiettivi assegnati dal Consiglio Camerale.

Il Collegio dà atto che il bilancio d'esercizio é stato redatto tenendo conto dei principi contabili emanati con la Circolare MISE n° 3622 del 05/02/2009.

Per l'analisi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, il Collegio ha proceduto confrontando l'ammontare degli importi del bilancio d' esercizio al 31/12/2017 con le corrispondenti voci al 31/12/ 2016.

Le risultanze sono riassunte nei prospetti che seguono:

attività	31/12/2016	31/12/2017	variazione
Immobilizzazioni			
attivo circolante	454.995,56	446.761,23	- 8.234,33
ratei e risconti			-
TOTALE ATTIVO	454.995,56	446.761,23	- 8.234,33
passività			-
patrimonio netto	8.381,81	6.347,28	- 2.034,53
trattamento fine rapporto	269.326,26	288.082,98	18.756,72
debiti di funzionamento	131.765,49	114.777,85	- 16.987,64
fondo rischi e oneri	235,00	142,00	- 93,00
ratei e riscontri passivi	45.287,00	37.411,12	- 7.875,88
TOTALE PASSIVO E P.N.	454.995,56	446.761,23	- 8.234,33

Il Collegio prosegue quindi l'esame delle voci più significative dello Stato Patrimoniale.

ATTIVITA'

Per quanto riguarda le Immobilizzazioni il Collegio evidenzia, come indicato nella nota integrativa, che non esistono immobilizzazioni materiali e immateriali in quanto la PROMEC utilizza in comodato d'uso gratuito locali, mobili, arredi, alcune apparecchiature d'ufficio e impianti ed attrezzature tecniche di proprietà della Camera di Commercio di Modena.

La voce Attivo circolante è determinata da

- Rimanenze di magazzino euro 6.318,76
- Crediti di funzionamento " 375.899,10
- Disponibilità liquide " 64.543,37

Le Rimanenze, pari a euro 6.318,76 esposte al valore di acquisto – articolo 2426 c.c. - si riferiscono a gadgets promozionali dell'azienda mentre non sono più presenti i buoni pasto, ancora cartacei nel 2016, in quanto sono stati sostituiti con buoni pasto elettronici.

Con riferimento ai crediti di funzionamento il Collegio prende atto che gli stessi sono stati esposti al loro valore presumibile di realizzo e le fatture al loro corrispondente valore. In ogni caso, per i crediti verso clienti, è stato accantonato, fra i fondi per rischi e oneri, un importo pari allo 0,5% del loro importo pari a € 142,00, così come previsto ex art.106 DPR 22/12/1986, n.917 – approvazione del Testo unico delle imposte sui redditi.

crediti di funzionamento	31/12/2016	31/12/2017
crediti verso CCIAA	50.000,00	75.691,00
crediti verso organismi e istit. nazion. e comunitarie	23.000,00	-
crediti verso clienti	46.985,59	28.375,92
crediti per servizi c/terzi	7.932,85	3.679,43
crediti diversi	252.358,11	268.152,75
totale crediti di funzionamento	380.276,55	375.899,10

I crediti verso la CCIAA rappresentano la quota da riscuotere del contributo 2017.

I crediti verso clienti, pari a € 28.375,92 si riferiscono quanto a euro 8.196,72 a fatture da emettere nei confronti della CCIAA di Modena per servizi di internazionalizzazione e per euro 20.179,20 a crediti maturati dal 2011 ad oggi, come riportato in nota integrativa. Il Collegio raccomanda un continuo monitoraggio delle poste creditorie al fine di evitare la prescrizione del credito.

L'importo di euro 3.679,43 si riferisce, sostanzialmente, al credito residuo verso CartaSi per il rimborso derivante dalla clonazione della carta di credito a disposizione del Direttore dell'Azienda (giusta denuncia del 23 gennaio 2015).

I crediti diversi sono pari ad € 268.152,75 e costituiti dalle seguenti voci: crediti nei confronti della CCIAA di Modena per attività commerciali svolte per conto della stessa (Incoming settore meccanica Russia e Kazakistan per euro 35.562,37 e Incoming operatori esteri per settore Agroalimentare per euro 18.918,52) e crediti nei confronti del Comune di Carpi per saldo contributo Carpi Fashion System 2017 per euro 25.000,00. Detto ultimo importo, come emerge dalla nota integrativa, nel consuntivo 2016, era stato allocato fra i crediti verso organismi e istituzioni nazionali e comunitarie. Tornando ai crediti diversi, si registrano, poi, crediti nei confronti dell'Erario per ritenute pari a € 21.924,70, per acconti IRAP pari a € 1.434,00, per IVA pari a 136.658,96, per acconti IRES pari a 24.844,00. Infine vi è un credito verso l'INAIL per € 51,20.

Per quanto attiene all'ammontare delle disponibilità liquide iscritte nello stato patrimoniale che è pari ad euro 64.543,37, corrisponde alla sommatoria delle seguenti risultanze:

- a) Giacenze al 31 dicembre 2017 conto corrente n. 253 dell'Istituto cassiere BPM spa ag.4 per un importo di euro € 64.538,25
- b) Cassa contanti al 31/12/2017 pari a € 5,12.

PASSIVITA'

Passando ad esaminare le passività dello stato patrimoniale, anche sulla base di quanto riportato nella nota integrativa, si rileva che il **Patrimonio netto**, è rappresentato dall'avanzo economico conseguito nell'esercizio 2017.

Il Fondo TFR pari ad € 288.082,98 è stato iscritto al passivo, nel rispetto delle norme vigenti e rappresenta quanto di spettanza dei dipendenti in forza all'Azienda al 31.12.2017. Nell'anno 2017 non è stato liquidato nessun Tfr.

Per quanto riguarda i debiti di funzionamento si evidenziano le voci :

debiti di funzionamento	31/12/2016	31/12/2017
debiti verso fornitori	43.499,25	54.622,51
debiti tributari e previdenziali	30.515,37	28.112,55
debiti verso dipendenti	24.796,95	23.895,18
debiti verso organi istituzionali	3.764,94	6.840,00
debiti diversi	29.178,98	1.025,21
debiti per servizi c/terzi	10,00	282,40
totale debiti di funzionamento	131.765,49	114.777,85

I debiti di funzionamento sono esposti al loro valore nominale e le fatture d'acquisto sono indicate al valore corrispondente alla somma dell'importo delle singole fatture.

I debiti verso Fornitori pari a € 54.622,61 riguardano le posizioni di debito dell'Azienda nei confronti di terzi per prestazioni di competenza dell'esercizio 2017 e si distinguono in fatture ricevute da saldare per € 22.280,41 e fatture da ricevere per € 32.342,10.

I Debiti Tributari e Previdenziali ammontano a € 28.112,55, i Debiti vs Dipendenti ammontano a € 23.895,18 ed attengono alla retribuzione di dicembre 2017 nonché all'ammontare del premio incentivante (giusto verbale del 20 dicembre 2004 firmato dall'amministrazione dell'azienda e dai rappresentanti sindacale e seguenti rinnovi taciti). Infine, i debiti vs. Organi Istituzionali ammontano a € 6.840,00 e si riferiscono agli emolumenti del secondo semestre 2017 non ancora liquidati. I Debiti diversi e per servizi c/terzi attengono, fra l'altro a una nota di credito da emettere per euro 1.000,00 relativa all'IVA su credito inesigibile per fallimento

Il Fondo per rischi e oneri accoglie l'accantonamento dello 0,5% dei crediti verso clienti iscritti in bilancio.

Ratei e risconti passivi riguardano spese di personale maturate e non liquidate nel 2017

Passando ad analizzare il **Conto Economico** se ne espongono di seguito le voci principali:

RICAVI	preventivo 2017	consuntivo 2017	differenza	differenza %
RICAVI PROPRI	179.500,00	172.682,44	- 6.817,56	-3,8
CONTRIBUTI REGIONALI E DA ALTRI ENTI	323.500,00	446.767,71	123.267,71	38,1
CONTRIBUTI CCIAA	500.000,00	325.691,00	- 174.309,00	-34,9
TOTALE RICAVI ORDINARI	1.003.000,00	945.141,15	- 57.858,85	-5,8
COSTI			-	
COSTI DI STRUTTURA	393.000,00	397.347,19	4.347,19	1,1
COSTI ISTITUZIONALI	610.000,00	541.775,13	- 68.224,87	-11,2
TOTALE COSTI	1.003.000,00	939.122,32	- 63.877,68	-6,4
GESTIONE FINANZIARIA		11,66	11,66	
GESTIONE STRAORDINARIA		316,79	316,79	
AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO	-	6.347,28	6.347,28	

Per quanto riguarda il conto economico, non può non rilevarsi lo scostamento di alcuni dati consuntivi rispetto ai dati previsionali e, in particolare, il forte incremento dei contributi regionali e da altri enti a fronte di un cospicuo ridimensionamento del contributo della CCIAA. Ciò in linea con quanto sopra ricordato. Devesi, infine, rilevare, lo "sforamento" seppur contenuto (1,1%), dei costi di struttura.

Nel seguente prospetto vengono riportati i dati del consuntivo 2017 posti a confronto con quelli del precedente esercizio:

RICAVI	31/12/2016	31/12/2017	VARIAZIONE	INDICE %2016	INDICE %2017
A) RICAVI ORDINARI					
PROVENTI DAI SERVIZI	107.039,50	116.664,72	9.625,22	9,87%	12,34%
ALTRI PROVENTI E RIMBORSI	76.924,07	56.017,72	- 20.906,35	7,10%	5,93%
CONTRIBUTI DA ORGANISMI COMUNITARI			-		
CONTRIBUTI REG. E DA ALTRI ENTI PUBBL	400.163,33	446.767,71	46.604,38	36,91%	47,27%
ALTRI CONTRIBUTI			-		
CONTRIBUTI DALLA CCIAA	500.000,00	325.691,00	- 174.309,00	46,12%	34,46%
TOTALE A)	1.084.126,90	945.141,15	- 138.985,75	100,00%	100,00%
COSTI			-		
B) COSTI DI STRUTTURA					
ORGANI ISTITUZIONALI	21.231,38	18.778,47	- 2.452,91	1,98%	2,00%
PERSONALE	308.164,64	303.413,51	- 4.751,13	28,67%	32,31%
FUNZIONAMENTO	56.094,31	75.013,21	18.918,90	5,22%	7,99%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	233,66	142,00	- 91,66	0,02%	0
totale costi struttura	385.723,99	397.347,19	11.623,20	35,89%	42,31%
C) COSTI ISTITUZIONALI	689.154,24	541.775,13	- 147.379,11	64,11%	57,69%
TOTALE costi di struttura e istituzionali	1.074.878,23	939.122,32	- 135.755,91	100,00%	100,00%
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	9.248,67	6.018,83	-3.229,84		

Sempre sulla scorta delle informazioni delle nota integrativa si rileva che i ricavi per proventi da servizi ammontano ad € 116.664,72 con un incremento rispetto al decorso esercizio di oltre 9 mila di euro dovuto

prevalentemente a maggiori ricavi per corsi di formazione e altri progetti cui si contrappongono minori entrate per servizi di assistenza e informazione specialistica

Con riferimento alla voce "Altri proventi o rimborsi" il ridimensionamento è da ricondursi alla diminuzione di ricavi per organizzazione e partecipazioni a fiere.

Con riferimento ai contributi regionali e altri enti pubblici, l'importo di € 446.767,71, in crescita per oltre 46 mila euro rispetto al 2016, è dovuto:

- quanto a € 305.261,46 alle convenzioni con il comune di Carpi per Fiera Moda Makers e Carpi Fashion System;
- quanto a euro 18.919,10 alla convenzione con la CCIAA di Verona per Progetto Meccanica Russia e Kazakistan
- quanto a euro 53.005,34 alla convenzione con la CCIAA di Reggio Emilia relativa a progetti nei settori meccanica e agroalimentare
- quanto a euro 69.581,81 al saldo da parte della Regione Emilia Romagna per il Progetto destinazione Vietnam

Il contributo in conto esercizio della C.C.I.A.A. deliberato inizialmente in € 500.000,00, è stato successivamente rivisto in corso d'anno e con delibera n.138, n.202 e n.208 del 2017 la C.C.I.A.A di Modena è intervenuta direttamente (e non più tramite PROMEC) sul progetto Carpi Fashion System per un totale pari a euro 74.309,00.

2009454 Pertanto il totale dei ricavi ordinari pari ad € 945.141,15 è così composto: ricavi propri pari a € 619.450,15 e contributo camerale pari a € 325.691,00.

I costi ammontano complessivamente a € 939.122,32. Gli stessi sono in diminuzione per oltre 135 mila euro rispetto al 2016 per effetto, soprattutto, della contrazione dei costi istituzionali (- 147 mila euro) anche in ragione della riduzione dei ricavi, come sopra ricordato.

I costi di struttura ammontano a € 397.347,19 e presentano un incremento rispetto al 2016 per circa 11 mila euro. Diminuiscono i costi degli Organi e del personale, mentre, fra i costi di funzionamento, si segnala l'importo di euro 14.199,84 per perdite su crediti, dovuto a svalutazione prudenziale di crediti in sofferenza come meglio specificato nelle note a pagina 10 della nota integrativa .

I costi istituzionali, pari a complessivi € 541.775,13 sono analiticamente descritti in nota integrativa.

Quanto alle poste straordinarie, le stesse si riferiscono a sopravvenienze attive e passive anch'esse analiticamente esposte nella nota integrativa.

Il conto economico chiude con un avanzo di € 6.347,28, in diminuzione rispetto al decorso esercizio per le motivazioni su esposte.

Il Collegio dei Revisori, esaminato il bilancio, alla luce della nota integrativa e della allegata relazione sulla gestione a cura del Presidente che evidenzia i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti e alle attività realizzate dall'azienda con riferimento agli obiettivi assegnati dal Consiglio camerale, esprime parere favorevole ritenendo che il bilancio esaminato nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'azienda speciale..

Il presente verbale si chiude alle ore 19.00

